

## **Cera CV**

Muntstraat 1, 3000 Leuven  
BTW BE 0403.581.960 - RPR Leuven  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

### **PROSPECTUS** **voor de doorlopende openbare aanbieding van E-aandelen** **tussen 9 juni 2020 en 24 mei 2021 met mogelijkheid** **tot vervroegde afsluiting**

Dit prospectus werd op 2 juni 2020 goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: 'de Prospectusverordening').

Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.

De geldigheidsduur van het prospectus verstrijkt op 1 juni 2021. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden. Dit prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) of telefonisch via het nummer 0800 62 340. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands en in het Frans.

#### Waarschuwing

Een investering in de aandelen zoals beschreven in dit prospectus houdt risico's in. Deze aandelen zijn niet overdraagbaar en bij uittrekking wordt maximaal de statutaire uitgifteprijs terugbetaald. Als intekenaar loopt u het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerde bedrag te verliezen.

Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. Besteed daarbij bijzondere aandacht aan de risicofactoren. De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep zodat de solvabiliteit van Cera in belangrijke mate door de waarde van deze participaties wordt bepaald (zie Samenvatting p. 5-11 en Hoofdstuk 1 - 'Risicofactoren', p. 12-16). De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep zodat een eventuele daling van deze inkomsten een negatieve invloed heeft op de liquiditeitspositie van Cera. Uittredingen kunnen een belangrijke impact hebben op de kasstromen van Cera.

---

**Disclaimer** Dit prospectus is niet bestemd voor (rechtstreekse of onrechtstreekse) verspreiding in de Verenigde Staten (met inbegrip van haar grondgebied en bezittingen, enige staat van de Verenigde Staten en het District Columbia). Deze gegevens vormen geen (deel van een) aanbieding of uitnodiging tot aankoop van effecten in de Verenigde Staten. De hierin vermelde effecten zijn niet en zullen niet worden geregistreerd onder de U.S. Securities Act van 1933, zoals gewijzigd (de "Securities Act"), en zij mogen niet worden aangeboden of verkocht in de Verenigde Staten. Er zal geen publieke aanbieding van de effecten gedaan worden in de Verenigde Staten. Dit prospectus is uitsluitend gericht aan, en bestemd voor, beleggers in België.

---

# Inhoudstafel

<b>Samenvatting</b>	<b>5</b>
<b>1. Risicofactoren</b>	<b>12</b>
1.1. Algemeen	12
1.2. Risicofactoren eigen aan Cera	12
1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert	14
1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen	15
<b>2. Belangrijke vermeldingen</b>	<b>18</b>
2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)	18
2.2. Gedefinieerde begrippen	19
2.3. Verwijzing naar documenten	21
<b>3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie</b>	<b>22</b>
<b>4. Informatie over de aandelen van Cera</b>	<b>23</b>
4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelen categorieën binnen dit eigen vermogen	23
4.1.1. E-aandelen	23
4.1.2. Andere aandelen categorieën	23
4.2. Vennoten met E-aandelen	24
4.2.1. Toetreding (artikel 3 van de statuten)	24
4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen	25
4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 16 t.e.m. 27 van de statuten)	25
4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar	26
4.2.2.3. Dividend	26
4.2.2.4. Belastingen	29
4.2.2.5. Kosten	29
4.2.2.6. Informatie	29
4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap	30
4.2.3.1. Uittreding	30
4.2.3.2. Uitsluiting	31
4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap	31
4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap	31
4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap	32
<b>5. De uitgifte van E-aandelen tussen 9 juni 2020 en 24 mei 2021</b>	<b>33</b>
5.1. Beslissing Raad van Bestuur	33
5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte	33
5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte	33
5.2.2. Doelpubliek	33
5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen	33
5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen	34
5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding	35
5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten	35
5.2.7. Verwatering	35
5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten	36

<b>6. Gegevens over de uitgevende instelling</b>	<b>37</b>
<b>6.1. Uitgevende instelling</b>	<b>37</b>
6.1.1. Oprichting	37
6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding	37
6.1.3. Statutenwijzigingen	38
<b>6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera</b>	<b>38</b>
6.2.1. Financiële opdracht	39
6.2.2. Maatschappelijke opdracht	39
<b>6.3. Troeven voor de vennoten</b>	<b>41</b>
<b>6.4. Inspraak</b>	<b>42</b>
<b>7. Organisatiestructuur</b>	<b>44</b>
<b>7.1. Groepsstructuur</b>	<b>44</b>
<b>7.2. Belangrijkste aandeelhouder</b>	<b>44</b>
<b>7.3. Dochterondernemingen</b>	<b>44</b>
<b>8. Bestuur en toezichthoudende organen</b>	<b>45</b>
<b>8.1. Beleid, toezicht en controle</b>	<b>45</b>
8.1.1. Statutaire bestuurder	45
8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder	45
8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus	46
8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder	52
8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder	53
8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A	53
8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C	53
8.1.6. Corporate Governance	56
8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten	56
8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen	56
<b>8.2. Operationele werking</b>	<b>58</b>
<b>8.3. Commissaris</b>	<b>59</b>
<b>9. Transacties met verbonden partijen</b>	<b>59</b>
<b>10. Juridische procedures</b>	<b>59</b>
<b>11. Financiële informatie</b>	<b>60</b>
<b>11.1. Inleiding</b>	<b>60</b>
11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening	60
11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren	60
11.1.3. Kapitaal en schuldpositie Cera-groep	61
11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera	61
<b>11.2. Enkelvoudige jaarrekening</b>	<b>62</b>
11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens	62
11.2.2. Verklaring inzake het werkkapitaal van Cera	63
11.2.3. Balanstotaal	63
11.2.4. Activa	65
11.2.4.1. Materiële vaste activa	65
11.2.4.2. Financiële vaste activa	65

11.2.4.3. Vlottende activa	67	
11.2.5. Passiva		67
11.2.5.1. Kapitaal	67	
11.2.5.2. Reserves	68	
11.2.5.3. Kapitaalsubsidies	69	
11.2.5.4. Schulden	69	
11.2.6. Resultatenrekening		70
11.2.6.1. Opbrengsten	71	
11.2.6.2. Kosten	72	
11.2.6.3. Resultaatverwerking	74	
11.2.7 Kasstroomtabel		75
11.2.8 Bijkomende informatie		76
11.2.9. Waarderingsregels		77
<b>11.3 Geconsolideerde jaarrekening</b>		<b>79</b>
11.3.1. Consolidatiemethodes		79
11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens		79
11.3.3. Balanstotaal		79
11.3.4. Activa		81
11.3.4.2. Materiële vaste activa	81	
11.3.4.3 Financiële vaste activa	81	
11.3.4.4 Vorderingen op ten hoogste één jaar	83	
11.3.4.5 Geldbeleggingen	83	
11.3.4.6 Liquide middelen	83	
11.3.4.7 Overlopende rekeningen	83	
11.3.5. Passiva		83
11.3.5.1 Kapitaal	84	
11.3.5.2 Geconsolideerde reserves	84	
11.3.5.3 Negatieve consolidatieverschillen	85	
11.3.5.4 Kapitaalsubsidies	85	
11.3.5.5 Belangen van derden	85	
11.3.5.6 Schulden op meer dan één jaar	85	
11.3.5.7 Schulden op ten hoogste één jaar	85	
11.3.5.8 Overlopende rekeningen	86	
11.3.6. Resultatenrekening		86
11.3.6.1 Opbrengsten	88	
11.3.6.2 Kosten	88	
<b>Bijkomende informatie</b>		<b>89</b>
<b>Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)</b>		<b>91</b>
<b>Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatovereenkomst</b>		<b>99</b>
<b>Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2019, 2018 en 2017 (inclusief commissarisverslagen)</b>		<b>102</b>

# Samenvatting

Deze samenvatting is opgesteld overeenkomstig artikel 7 van de Prospectusverordening.

## Afdeling A. – Inleiding en waarschuwingen

### 1. Inleiding

Naam van het aandeel	E-aandeel van Cera (geen ISIN code)
Identiteit en contactgegevens van de uitgevende instelling	Cera, coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht (CV) met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België), ondernemingsnummer 0403.581.960, RPR Leuven, LEI 5493001S80UFFUC0493, tel: 0800 62 340, e-mail: info@cera.coop
Bevoegde autoriteit	Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), Congresstraat 12-14, 1000 Brussel
Datum goedkeuring prospectus	De Nederlandstalige versie van het prospectus (inclusief samenvatting) werd op 2 juni 2020 door de FSMA goedgekeurd

Tenzij anders bepaald in deze samenvatting, hebben de termen met een hoofdletter gebruikt in deze samenvatting de betekenis zoals gedefinieerd in het prospectus.

### 2. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om in de effecten te beleggen moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger. De kans bestaat dat de belegger het geïnvesteerde kapitaal geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

De kans bestaat dat de belegger die als eiser optreedt wanneer bij een rechterlijke instantie een vordering met betrekking tot de informatie in een prospectus aanhangig wordt gemaakt, volgens het nationale recht van de lidstaten de kosten voor de vertaling van het prospectus moet dragen voordat de rechtsovereenkomst wordt ingesteld.

Alleen de personen die de samenvatting, met inbegrip van een vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, inaccuraat of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de essentiële informatie bevat ter ondersteuning van beleggers wanneer zij overwegen in die effecten te beleggen.

## Afdeling B. – Essentiële informatie over de uitgevende instelling

### 1. Welke instelling geeft de aandelen uit?

#### **Vestigingsplaats en rechtsvorm**

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV), opgericht en handelend onder Belgisch recht, met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België). Cera is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Leuven en heeft ondernemingsnummer 0403.581.960 en LEI-nummer 5493001S80UFFUC0493.

#### **Hoofdvactiteiten**

Cera heeft een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. KBC Ancora is een monoholding met als enig actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

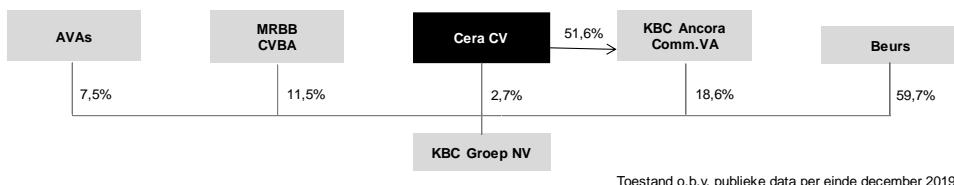
Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst gesloten die, behoudens voortijdige beëindiging of verlenging, eindigt op 30 november 2024. Blijkens de meest recente openbare kennisgeving groeperen de syndicaatsleden 40,3% van de uitstaande KBC Groep-aandelen.

- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

### **Beschrijving van de groep waarvan de uitgevende instelling deel uitmaakt, alsook van de positie van de uitgevende instelling binnen de groep.**

Cera bezit op datum van goedkeuring van dit prospectus rechtstreeks en onrechtstreeks een participatie van 21,3% in KBC Groep.

De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora, gecontroleerd door Cera, heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 2,7% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht.



### **Belangrijke aandeelhouder**

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera. De participatie van Cera vertegenwoordigt ca. 9% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen. Gezien elk aandeel recht geeft op één stem, beschikt Cera Beheersmaatschappij over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 16 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

### **Voornaamste bestuurders**

De vennootschap wordt bestuurd door één Statutaire bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder van Cera. Deze heeft de heer Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Cera Beheersmaatschappij heeft een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A), niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B) en niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op datum van goedkeuring van dit prospectus bestaat de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij uit 19 leden:

- twee bestuurders A: de heer Franky Depickere en mevrouw Katelijn Callewaert
- veertien bestuurders B: de heer Koen Albers, mevrouw Liesbeth Fransen, de heer Daniel Jacquet, de heer Yvan Jonckheere, de heer Johan Massy, mevrouw Els Persyn, mevrouw Liesbet Okkerse, de heer Jos Peeters, mevrouw Mathilde Remy, de heer Dieter Scheiff, de heer Ivan T'Jampens, de heer Luc Vandecatseye, de heer Henri Vandermeulen en mevrouw Katrien Vansteenkiste
- drie bestuurders C: de heer Erik Clinck, mevrouw Heidi Loos en de heer Guido Veys

### **Wettelijke auditor**

KPMG Bedrijfsrevisoren, een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht, met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, met ondernemingsnummer 0419.122.548 (RPR Brussel, Nederlandstalig), met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken.

## **2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?**

De commissaris van Cera heeft voor elk van de boekjaren waarop de historische financiële informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd.

Hieronder wordt de belangrijkste financiële informatie uit de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van Cera over de laatste drie boekjaren opgenomen (gecontroleerd door de commissaris).

Enkelvoudig (mio euro)	2019	2018	2017
<b>Winst- en verliesrekening</b>			
Totale inkomsten*	179	155	136
Exploitatiewinst**	143	121	100
Nettowinst van het boekjaar	143	121	100
<b>Balans</b>			
Totale activa	2.107	1.993	1.922
Totaal eigen vermogen	2.077	1.965	1.893
Netto financiële schuld***	-313	-182	-92
<b>Kasstroomoverzicht</b>			
Kasstroom uit operationele activiteiten	142	113	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	-1	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-11	-22	
<b>Nettokasstroom</b>	<b>131</b>	<b>90</b>	

\* totale opbrengsten uit de resultatenrekening van Cera  
 \*\* netto-winst gecorrigeerd voor uitzonderlijk resultaten en belastingen  
 \*\*\* een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeits-positie

Geconsolideerd (mio euro)	2019	2018	2017
<b>Winst- en verliesrekening</b>			
Totale inkomsten*	527	558	540
Aandeel in resultaat vermogensmutatie**	519	529	534
Nettowinst van het boekjaar***	264	290	261
<b>Balans</b>			
Totale activa	4.466	4.008	3.915
Totaal eigen vermogen	2.297	1.985	1.924
Netto financiële schuld****	-48	96	197

\* totale opbrengsten uit de geconsolideerde jaarrekening van Cera  
 \*\* aandeel in resultaat van ondernemingen waarop vermogens-mutatie is toegepast  
 \*\*\* aandeel Cera-groep in de geconsolideerde winst  
 \*\*\*\* een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeits-positie

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Op 31 december 2019 vertegenwoordigden deze participaties ca. 82% van de totale activa. De dividenden uit deze participaties vormen de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera.

Het balanstotaal steeg in 2019 en 2018 met respectievelijk 114,1 miljoen euro en 70,2 miljoen euro. Aan de actiefzijde was er in hoofdzaak een belangrijke toename van de liquide middelen (met respectievelijk 131,5 miljoen euro en 90,3 miljoen euro), voornamelijk als gevolg van de dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora, en een afname van de financiële vaste activa (met respectievelijk 18,6 miljoen euro en 26,6 miljoen euro), voornamelijk door uittredingen met D-aandelen. Aan de passiefzijde nam het eigen vermogen toe met respectievelijk 111,7 miljoen euro en 71,7 miljoen euro, voornamelijk door een toename van de reserves met respectievelijk 92,7 miljoen euro en 62,9 miljoen euro.

Het balanstotaal daalde in 2017 met 6,9 miljoen euro doordat de toename van het eigen vermogen met 53,2 miljoen euro meer dan gecompenseerd werd door de afname van de schulden (met 60,0 miljoen euro), die in hoofdzaak bepaald werd door een terugbetaling van financiële schulden (65,9 miljoen euro).

In 2017, 2018 en 2019 ontving Cera zowel een dividend uit haar participatie in KBC Groep (respectievelijk 2,80 euro, 3,00 euro en 3,50 euro per aandeel) als uit haar participatie in KBC Ancora (respectievelijk 2,13 euro, 2,61 euro en 3,08 euro per aandeel). De kosten van Cera bestonden in de periode 2017-2019 in hoofdzaak uit werkingskosten. In 2017 waren er nog (beperkte) kosten van schulden. De betrokken schulden werden eind 2017 volledig afgelost.

Na balansdatum kondigde KBC Groep op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de AV van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR p.a. werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd. Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waarbij een liquiditeitsbuffer werd opgebouwd die 313,5 miljoen euro bedroeg op balansdatum 2019.



### 3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

#### Risicofactoren eigen aan Cera

- marktrisico: de activa van Cera bestaan in erg belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen, terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt;
- liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep: de (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een daling of het wegvallen van die inkomsten heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera;

*De diverse risico's die zich op het niveau van de KBC-groep kunnen manifesteren, vertalen zich op het niveau van Cera in de twee hierboven beschreven risico's (marktrisico en liquiditeitsrisico).*

- liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen: vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen. De Statutaire bestuurder kan echter uittredingen beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren;
- risico op nieuwe regelgeving of nieuwe richtlijnen op basis van bestaande regelgeving, in voorkomend geval in het bijzonder gericht op coöperatieve vennootschappen, met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's);
- risico op het verlies van de erkenning als coöperatie: indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken;
- concentratierisico: een zeer belangrijk deel van de activa van Cera is geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC-groep;
- risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora en derhalve op de mogelijkheid om de doelstellingen van het aandeelhouderssyndicaat te realiseren.

#### **Afdeling C. – Essentiële informatie over de aandelen**

##### **1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de aandelen?**

###### **Type en categorie van aangeboden aandelen**

De E-aandelen hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel. Er kan ingetekend worden per E-aandeel, en dit zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten (inclusief vennoten die reeds intekenden op eerdere emissies van E-aandelen) als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

###### **Aantal uitgegeven aandelen en statutaire uitgifteprijs per aandeel**

Toestand aandelenkapitaal:

Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31-12-2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827

Alle aandelen zijn volledig volgestort.

###### **Aan de aandelen verbonden rechten**

###### **• Algemene Vergadering**

Elk aandeel geeft recht op één stem ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

###### **• dividend**



Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar en kan nooit hoger zijn dan 6%. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

- **vennotenvoordelen**

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Een vennoot die twaalf of meer E-aandelen bezit, voldoet steeds aan deze voorwaarde. Ook een vennoot die minder dan twaalf E-aandelen bezit kan aan deze voorwaarde voldoen indien hij/zij daarnaast voldoende B- en/of D-aandelen bezit. Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbieding.

- **scheidingsaandeel**

Bij uittreding / uitsluiting hebben de vennoten recht op terugbetaling van maximaal de statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening betaalde statutaire uitgifteprijs van de E-aandelen. Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 6 van de statuten. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijs. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

- **rechten en vorderingen tussen vennoten en vennootschap**

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten (met inbegrip van het recht op niet uitgekeerde dividenden) of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

### **Beperking van de vrije verhandelbaarheid van de aandelen**

De E-aandelen van Cera zijn niet overdraagbaar, noch onder de levenden, noch bij overlijden.

### **Rangorde E-aandelen in geval van insolventie**

In geval van insolventie van Cera hebben de E-aandelen dezelfde rangorde als de B-, C- en D-aandelen. Met hen wordt afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers.

### **Dividendbeleid**

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 29 van de statuten wordt de nettowinst van het boekjaar als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng. (Berekening *pro rata temporis* indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef);
2. het overschot aan de vrije reserve.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Brutodividend over de afgelopen boekjaren: boekjaar 2019: 3,25% (voorstel aan de AV); boekjaar 2018: 3%; boekjaar 2017: 3%. Het dividend over een boekjaar wordt berekend *pro rata temporis* het aandeelhouderschap in het betrokken boekjaar. De uitbetaling van het dividend gebeurt aansluitend op de Algemene Vergadering in het daarop volgend boekjaar. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2020 kan dus in juni 2021 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2020. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2021 kan dus in juni 2022 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2021.

De dividendpolitiek houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de erkenningsvoorwaarden, i.e. maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

### **2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?**

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

### 3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?

- terugbetalingscapaciteit van Cera: in geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal en/of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Ook het markt- en liquiditeitsrisico kunnen de terugbetalings-capaciteit van Cera negatief beïnvloeden.
- aandelenkarakter: het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Cera is niet verplicht om een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen; beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding: vennoten kunnen enkel gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar een verzoek tot vrijwillige uittreding indienen. Bovendien kan de Statutaire bestuurder de vrijwillige uittredingen beperken, o.m. indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen of indien dit vereist is in het vennootschapsbelang. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren.
- niet-overdraagbaarheid van de aandelen:
  - o de E-aandelen zijn niet overdraagbaar;
  - o de E-aandelen zijn niet overerfbaar. Bij uittreding van rechtswege hebben de rechthebbenden van de vennoot recht op terugbetaling van maximaal de tegenwaarde van de werkelijk gestorte inbreng.
- waarde van de aandelen: er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening werkelijk gestorte inbreng. Eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora hebben geen impact op het bij uittreding met E-aandelen te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera.

## Afdeling D. – Essentiële informatie over de aanbieding van aandelen aan het publiek

### 1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik intekenen op dit aandeel?

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen. E-aandelen hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel en zijn steeds op naam.

#### **Periode en bedrag van de uitgifte**

De aandelenuitgifte wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving vanaf 9 juni 2020 tot en met 24 mei 2021, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (mits bekendmaking van een aanvulling bij het prospectus) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Voor deze aanbieding is geen minimum- of maximumbedrag bepaald. Na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

#### **Doelpubliek**

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden aangeboden aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

#### **Intekening op en volstorting van E-aandelen**

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtneming van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Er zijn geen instapkosten. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort.

De intekening verloopt via de loketten van KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque of via KBC Live (bankkantoor op afstand) of online via KBC Mobile of KBC Touch en is onherroepelijk.

In het kader van de MIFID-reglementering is KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque als financieel tussenpersoon verplicht om de kandidaat-inschrijver enkele kennis- en ervaringsvragen te stellen over coöperatieve aandelen om na te gaan hoe goed de kandidaat-inschrijver vertrouwd is met het type product en dat de kandidaat-inschrijver, ongeacht diens kennis- en ervaringsniveau, steeds kan beslissen om in te tekenen op een of meerdere E-aande(e)l(en).

#### **Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen**

De inschrijving is rechtsgeldig van zodra deze aanvaard wordt door de Statutaire bestuurder. Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver de E-aandelen volledig volgestort hebben. De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving, wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht. Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting.

#### ***Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten***

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

#### ***Bedrag en percentage van de onmiddellijke verwatering die het gevolg is van de aanbidding.***

Er is geen financiële verwatering. Elk aandeel behoudt haar statutaire waarde ongeacht het aantal aandelen in omloop. Op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een uiterst beperkte invloed.

#### ***Totale kosten van de uitgifte***

De kosten voor de aanbidding omvatten de vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, de vergoeding aan de FSMA, de kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en eventuele andere documenten en de erelonen aan adviseurs. De totale kosten worden geraamd op ca. 200.000 euro.

#### ***Geraamde kosten die aan de kandidaat-inschrijvers kunnen worden aangerekend***

Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

## **2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?**

#### ***Redenen van de aanbidding***

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat niet alleen toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen, maar resulteert wellicht ook in een verjonging van de vennotenbasis van Cera. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

#### ***Gebruik en geraamd nettobedrag van de opbrengsten***

Cera kan de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen, en ze aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen. Hoewel daartoe op datum van dit prospectus geen concrete beslissing voorligt, kunnen de middelen in voorkomend geval ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen of om op enigerlei andere wijze aan te wenden.

# 1. Risicofactoren

## 1.1. Algemeen

Cera is van oordeel dat de hieronder beschreven factoren de voornaamste risicofactoren zijn verbonden aan de aangeboden E-aandelen en/of eigen zijn aan de activiteiten van Cera. Deze factoren kunnen aldus een invloed hebben op de mogelijkheid van Cera om op de E-aandelen een dividend uit te keren en/of bij uittreding de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, en/of op de beslissing van Cera om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 3 van de statuten.

Het onvermogen van Cera om op de door haar uitgegeven E-aandelen een dividend uit te keren of, in voorkomend geval, bij beëindiging van het lidmaatschap, de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, evenals een eventuele beslissing om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 3 van de statuten, kan zich evenwel ook voordoen om andere redenen. De lijst van risico's is niet exhaustief en het is altijd mogelijk dat de groep getroffen wordt door een risico dat op basis van de momenteel beschikbare informatie niet materieel wordt geacht.

## 1.2. Risicofactoren eigen aan Cera

### Marktrisico

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep (eind boekjaren 2017, 2018 en 2019 vertegenwoordigden ze samen respectievelijk 93%, 88% en 82% van de totale activa). De beurskoers ervan kan onderhevig zijn aan grote schommelingen (een daling van de beurskoersen van het KBC Groep- en het KBC Ancora-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van Cera), terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt.

Op 31 december 2019 bedroeg de slotkoers van het KBC Groep-aandeel 67,06 euro en de slotkoers van het KBC Ancora-aandeel 44,76 euro. Per 30.04.2020 bedroegen de slotkoersen respectievelijk 49,28 euro en 32,04 euro. Aan te nemen valt dat de Covid-19 pandemie een belangrijke verklarende factor is voor de koersdaling sinds balansdatum.

### Liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep

De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een eventuele daling van deze inkomsten, of het volledig wegvallen ervan, heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera. In boekjaren 2017, 2018 en 2019 bedroegen de totale dividendinkomsten respectievelijk 121,8 miljoen euro, 142,1 miljoen euro en 164,8 miljoen euro. Er waren nagenoeg geen andere relevante recurrente opbrengsten.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog

geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken.

#### Liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen

Vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Uittredingen zijn het gevolg van beslissingen van vennoten van Cera (vrijwillige uittredingen) en overlijdens (uittredingen van rechtswege). Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera.

In dit verband wordt evenwel opgemerkt dat de Statutaire bestuurder uittredingen kan beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen.

In 2018, 2019 en 2020 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van de totaliteit van de werkelijk gestorte inbrengen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de betrokken jaren steeds integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft.

De Statutaire bestuurder kan ook in de komende jaren de uittredingsverzoeken telkens opschorten gedurende de eerste jaarhelft, teneinde de gelijke behandeling van de vennoten te garanderen.

In boekjaren 2017, 2018 en 2019 bedroeg het totale in geld uitbetaalde scheidingsaandeel respectievelijk 25,3 miljoen euro, 25,4 miljoen euro en 21,5 miljoen euro. De uittredingspercentages in de betrokken boekjaren (in geld uitbetaalde scheidingsaandelen ten opzichte van het totaal aan in geld uit te betalen scheidingsaandelen op balansdatum) bedroegen respectievelijk 3,0%, 2,8% en 2,2%. De liquiditeitspositie bedroeg 91,6 miljoen euro op balansdatum 2017, 182 miljoen euro op balansdatum 2018 en 313,5 miljoen euro op balansdatum 2019 .

#### Concentratierisico

Cera speelt een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep. Deze verankeringsovername is in de statuten van Cera ingeschreven. Als gevolg hiervan is een zeer belangrijk deel van haar activa geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep. (zie hoger onder 1.2 'Marktrisico')

#### Risico op nieuwe regelgeving met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's)

De KBC-groep is als geïntegreerde bank-verzekeraar onderworpen aan de wetten, voorschriften, administratieve maatregelen en beleidsvoorschriften betreffende financiële dienstverlening. Wijzigingen op het vlak van het toezicht en de regelgeving kunnen de activiteiten, aangeboden producten en diensten of de waarde van de activa van de KBC-groep aantasten. Als referentie-aandeelhouders van KBC Groep, kunnen Cera en KBC Ancora eveneens de impact van wijzigingen in het regelgevend en toezichthoudend kader voor financiële instellingen ondervinden, en/of kan Cera geconfronteerd worden met bijkomende regelgeving of richtlijnen gericht op coöperaties actief in de financiële sector, onder meer op het vlak van liquiditeits- of solvabiliteitsvereisten, die een impact kunnen hebben op de samenstelling van de balans en/of de dividendpolitiek.



### Risico op verlies van de erkenning als coöperatie

Cera is onderworpen aan het risico dat zij haar erkenning voor de NRC zou verliezen. Erkenningen worden bij Ministerieel Besluit toegekend. Indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken.

### Risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,3% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Een wijziging in de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep kan een invloed hebben op de mate waarin de syndicaatsleden erin slagen om hun doelstellingen inzake aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep te realiseren.

Bovendien wordt het grootste deel van Cera's participatie in KBC Groep onrechtstreeks aangehouden via haar dochtervennootschap KBC Ancora, waarin Cera een participatie aanhoudt die op datum van goedkeuring van dit prospectus ca. 51,6% bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Bij uittreding met D-aandelen, hebben de Cera-vennoten of hun rechthebbenden onder meer recht op uitkering in natura van 4,2 aandelen in KBC Ancora per D-aandeel (zie "4.1.2. Andere aandelen categorieën – D-aandelen"). De participatie van Cera in KBC Ancora zal dan ook afnemen wanneer vennoten met D-aandelen uittreden door de daarmee gepaard gaande uitkering van aandelen KBC Ancora. Indien er een groot aantal uittredingen met D-aandelen zou plaatsvinden, kan de participatie van Cera in KBC Ancora en de daarmee gepaard gaande indirecte participatie in KBC Groep dan ook sterk verminderen.

In de afgelopen boekjaren keerde Cera respectievelijk 918.731 (2017), 793.445 (2018) en 555.461 (2019) KBC Ancora-aandelen uit. Hierdoor nam de participatie van Cera in KBC Ancora af met respectievelijk 1,2% (2017), 1,0% (2018) en 0,7% (2019).

### **1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert**

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora. KBC Ancora is daarenboven een monoholding met als enig actief KBC Groep-aandelen. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt op haar deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora.

Via haar participaties is Cera dus eveneens onderhevig aan de risico's die eigen zijn aan KBC Groep (en KBC Ancora). Wat KBC Groep betreft omvat dit tevens het risico op een afwikkeling van KBC Groep in toepassing van Richtlijn 2014/59/EU. De voor KBC Groep (en KBC Ancora) geldende risicofactoren vertalen zich daarbij voor Cera in een marktrisico (koersrisico) en een liquiditeitsrisico bij uitblijven van dividenden (zoals beschreven in vorige sectie).

## 1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen

### Terugbetalingscapaciteit van Cera

In geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Hun scheidingsaandeel zal immers pas terugbetaald worden na betaling van de schulden. Indien na betaling van deze schulden het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6 van de statuten, zal de uitbetaling pondspondsgewijs gebeuren. In dergelijke situatie is het dus mogelijk dat de werkelijk gestorte inbreng van het aandeel niet of niet volledig en/of niet onmiddellijk terugbetaald kan worden.

Ook het markt- en liquiditeitsrisico (zie titel 1.2 'Risicofactoren eigen aan Cera') kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.

### Aandelenkarakter

De aangeboden aandelen zijn aandelen van de categorie E in de vennootschap Cera CV. De persoon die aandelen koopt, krijgt de hoedanigheid van vennoot met E-aandelen van Cera CV. De aandelen zijn steeds op naam. Het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers.

De vennoten van Cera zullen jaarlijks een dividend ontvangen voor zover en in de mate dat de Algemene Vergadering beslist tot toekenning van een dividend. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen. Gezien Cera een voor de NRC erkende coöperatieve vennootschap is, kan een eventueel toegekend dividendpercentage het bij Koninklijk Besluit voor erkende coöperatieve vennootschappen vastgestelde dividendpercentage, dat momenteel 6% bedraagt, niet te boven gaan.

De jaarlijks te nemen beslissing betreffende de eventuele toekenning van een dividend zal onder meer afhankelijk zijn van de resultaten van Cera en indirect van de resultaten en de resultaatsbestemming van KBC Groep en KBC Ancora. Bij intekening op E-aandelen moet men rekening houden met de mogelijkheid dat Cera, onder meer bij het uitblijven van (of bij een geringe omvang van) dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zelf geen coöperatief dividend zou toekennen. (zie eveneens 4.2.2.3. Dividend)

### Beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding

Vennoten kunnen gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar (van 1 januari tot 30 juni) vrijwillig uittreden. Vrijwillig uittreden kan, geheel of gedeeltelijk, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

De Statutaire bestuurder kan uittreding weigeren in bepaalde gevallen, onder meer:

- indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk



aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

- indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer (doch niet limitatief) met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of in het kader van een wettelijke garantieregeling, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

### Niet-overdraagbaarheid van de E-aandelen

De E-aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). Met uitzondering van de eventuele overdracht van C-aandelen die gepaard zou gaan met een eventuele wijziging van het bestuurderschap van Cera, zijn de aandelen van Cera niet verhandelbaar. Zij kunnen noch onder de levenden, noch bij overlijden worden overgedragen.

### Waarde van de aandelen

De E-aandelen die het voorwerp uitmaken van dit prospectus hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding met E-aandelen meer te ontvangen dan de werkelijk gestorte inbreng voor deze aandelen.

Het dient benadrukt te worden dat men bij intekening een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel betaalt, en dat men bij uittreding het recht heeft om maximaal deze werkelijk gestorte inbreng van 50 euro terug te ontvangen. Bij intekening op E-aandelen betaalt men dus geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen van Cera. Tijdens de volledige duur van het aandeelhouderschap behouden de E-aandelen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng. Ze bieden geen bescherming tegen inflatie. De financiële opbrengst op een investering in E-aandelen bestaat uitsluitend uit dividenden op deze aandelen. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen.

Gelet op het principe van uittreding tegen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng, hebben eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora geen impact op het bij uittreding (met E-aandelen) te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera (zie hoger, onder titel '*terugbetalingscapaciteit van Cera*').

### Uittreding van rechtswege

Er komt automatisch een einde aan het aandeelhouderschap van een vennoot bij diens onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen of overlijden.

Bij uittreding heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng per aandeel. Voor een E-aandeel bedraagt het scheidingsaandeel, net zoals bij vrijwillige uittreding, maximaal 50 euro.

### Mogelijkheid tot uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet weigeren, respectievelijk uitspreken uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De Statutaire bestuurder kan de uitsluiting uitspreken wanneer de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Bij uitsluiting met E-aandelen heeft de vennoot of zijn erfgenamen recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Het dividend wordt pro rata berekend tot op datum van uitsluiting.

#### Bijzondere vervaltermijn

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het lidmaatschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

## 2. Belangrijke vermeldingen

*De inhoud van dit prospectus is gebaseerd op de wetgeving en op de statuten en reglementen van Cera CV zoals deze van toepassing zijn op het ogenblik van goedkeuring van dit prospectus. Indien de wetgeving en/of de statuten van Cera wijzigen, zal het prospectus, waar relevant, in het licht van deze wijzigingen moeten worden gelezen. Elke belangrijke nieuwe ontwikkeling zal aanleiding geven tot een aanvulling bij het prospectus. Titels vermeld in dit prospectus beogen enkel de leesbaarheid te bevorderen.*

*Dit prospectus mag uitsluitend verspreid worden in België.*

Beleggers dienen zelf de nodige maatregelen te treffen om hun (roerend) vermogen voldoende te spreiden. Cera adviseert daarom om een eventuele inschrijving op E-aandelen enkel te beschouwen als onderdeel van een ruimere portefeuille die voldoende gespreid is.

### 2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)

Dit prospectus is opgesteld in overeenstemming met de Prospectusverordening en de Prospectuswet.

Een aantal rubrieken uit de bijlagen 1 en 11 bij de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/980 worden niet besproken in dit prospectus omdat zij, gelet op de aard van Cera CV, niet relevant of zonder voorwerp zijn.

De Nederlandstalige versie van dit Prospectus (inclusief samenvatting) werd op 2 juni 2020 goedgekeurd door de FSMA, als bevoegde autoriteit, overeenkomstig de Prospectusverordening.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling noch van de kwaliteit van de effecten waarop het Prospectus betrekking heeft. Beleggers dienen zelf te beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.

De FSMA keurt (de Nederlandstalige versie van) dit Prospectus enkel goed wanneer is voldaan aan de in de Prospectusverordening neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Dit Prospectus is opgesteld in het Nederlands en is vertaald in het Frans. Cera is verantwoordelijk voor het nazicht dat de Franstalige versie van het Prospectus in overeenstemming is met de goedgekeurde Nederlandstalige versie van het Prospectus. Onverminderd de verantwoordelijkheid van Cera voor de vertaling van het Prospectus, zal, indien er verschillen zijn tussen de verschillende versies, de door de FSMA goedgekeurde taalversie (d.i. de Nederlandstalige versie) voorrang hebben. Indien er een inconsistentie bestaat tussen het Prospectus en de Samenvatting, heeft het Prospectus voorrang op de Samenvatting.

Andere informatie op de website van de vennootschap of enige andere website maakt geen deel uit van het Prospectus en werd niet door de FSMA gecontroleerd of goedgekeurd (tenzij het informatie betreft die in het Prospectus werd opgenomen door middel van verwijzing).

## 2.2. Gedefinieerde begrippen

Almancora Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Almancora Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0473.812.039
Cera	De coöperatieve vennootschap Cera, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.581.960 en met LEI-nummer 54930011S80UFFUC0493
Cera Ancora	De vereniging zonder winstoogmerk Cera Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.314.263
Cera Beheersmaatschappij	De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.489.061
Cera-groep	Cera en KBC Ancora
Comité van Dagelijks Bestuur	Dit comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur van Cera CV.
FSMA	Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten
KBC Ancora	De naamloze vennootschap KBC Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 54930014XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Merknaam waaronder de Brusselse KBC- en CBC-kantoren sinds januari 2015 opereren. KBC Brussels heeft geen afzonderlijke juridische structuur, maar is juridisch een onderdeel van KBC Bank NV respectievelijk CBC Banque SA.

KBC Groep	De naamloze vennootschap KBC Groep, met zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0403.227.515
KBC-groep	KBC Groep NV en de met haar verbonden ondernemingen.
KPMG Bedrijfsrevisoren	De coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0419.122.548
NRC	De Nationale Raad voor de Coöperatie, het Sociaal Ondernemerschap en de Landbouwonderneming
Prospectus	Onderhavig prospectus voor het openbaar aanbod van E-aandelen door Cera in België
Prospectusverordening	Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG
Prospectuswet	Wet van 11 juli 2018 op de aanbieder van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt
Statutaire bestuurder	Cera Beheersmaatschappij
Uitgevende instelling	Cera

### 2.3. Verwijzing naar documenten

Dit prospectus en alle eventuele aanvullingen hierbij blijven gedurende ten minste tien jaar na de publicatie ervan in elektronische vorm beschikbaar voor het publiek op de websites van Cera en de FSMA.

Tijdens de geldigheidsduur van het prospectus is inzage mogelijk van:

Oprichtingsakte van Cera	beschikbaar op de zetel van Cera
Statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	bijlage 1 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Corporate Governance Charter van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Statuten van Cera Beheersmaatschappij (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)	beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Jaarverslagen van Cera over de boekjaren 2019 (ontwerp voorgelegd aan de Algemene Vergadering), 2018 en 2017	bijlage 4 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Verslagen van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera over de jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2019, 2018 en 2017	bijlage 4 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: <a href="http://www.cera.coop">www.cera.coop</a>
Jaarverslagen van KBC Ancora over de boekjaren 2018/2019, 2017/2018 en 2016/2017	beschikbaar op de zetel van KBC Ancora en op de website van KBC Ancora: <a href="http://www.kbcancora.be">www.kbcancora.be</a>

### **3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie**

Cera is verantwoordelijk voor de informatie die in dit prospectus is opgenomen en verklaart dat, voor zover bekend, de gegevens in het prospectus in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou kunnen wijzigen.

In geval van enige belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of onjuistheid met betrekking tot de informatie opgenomen in het prospectus, die van invloed kan zijn op de beoordeling van de aandelen en die zich voordoet of wordt vastgesteld na het tijdstip van goedkeuring van het prospectus, dient dit te worden vermeld in een aanvulling op het prospectus. Deze aanvulling zal gepubliceerd worden overeenkomstig dezelfde regelgeving als het prospectus en zal gratis ter beschikking worden gesteld volgens dezelfde modaliteiten als dit prospectus. Bij publicatie van een aanvulling geldt het intrekingsrecht zoals voorzien in artikel 23, lid 2 van de Prospectusverordening en in artikel 15 van de Prospectuswet.

Op 29 mei 2020 keurde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, de inhoud van dit prospectus goed.

KPMG Bedrijfsrevisoren, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A02157), vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken. De commissaris werd door de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2022. De commissaris keurde de jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2017, 2018 en 2019 telkens goed zonder voorbehoud.

De jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2019, 2018 en 2017 en de verslagen van de commissaris maken integraal deel uit van dit prospectus. De jaarrekening over het boekjaar 2019 wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van 6 juni 2020.



## 4. Informatie over de aandelen van Cera

### 4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelen categorieën binnen dit eigen vermogen

Cera is een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht. In een coöperatieve vennootschap kunnen vennoten en derden die voldoen aan de vereisten om vennoot te worden, zonder statutenwijziging inschrijven op aandelen van de vennootschap en hebben aandeelhouders (binnen de grenzen van artikel 6:120 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) het recht om uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen volgens de in de statuten vastgelegde modaliteiten.

Het onbeschikbaar eigen vermogen van de Cera bedraagt 40,4 miljoen euro. Het eigen vermogen van Cera kan verhoogd worden wanneer er vennoten intekenen op nieuwe aandelen of verminderd worden wanneer vennoten uittreden of uitgesloten worden (zie verder). Het aantal in omloop zijnde aandelen en het aantal vennoten zijn aldus veranderlijk.

Alle aandelen uitgegeven door de vennootschap zijn op naam. De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

Het kapitaal is samengesteld uit B-, C-, D- en E-aandelen, zoals omschreven in de artikelen 3 tot en met 6 van de statuten. De B- en D-aandelen vloeien voort uit de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 13 januari 2001 om het A-aandeel te splitsen.

Het onbeschikbaar eigen vermogen en de rechten verbonden aan de verschillende aandelen categorieën kunnen enkel worden gewijzigd met een 90%-meerderheid op de Algemene Vergadering (onthoudingen niet meegerekend).

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen naar Belgisch recht.

#### 4.1.1. E-aandelen

Vennoten met E-aandelen zijn steeds natuurlijke personen. Een E-aandeel heeft een statutaire uitgifteprijs van 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

De E-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle E-aandelen zijn volgestort. Bij uittreding met E-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel terugbetaald. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

#### 4.1.2. Andere aandelen categorieën

##### B-aandelen

Vennoten met B-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een B-aandeel vertegenwoordigt een werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.

De B-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle B-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe B-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met B-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro terugbetaald.

## C-aandelen

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera CV, is de houder van de C-aandelen. De werkelijk gestorte inbreng van een C-aandeel bedraagt 24,79 euro. Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutaire bestuurder. Cera Beheersmaatschappij onderschreef 2.200.000 C-aandelen. Deze aandelen werden ten belope van 25% volgestort op 20 juli 1998. Het saldo van 75% werd volgestort op 27 februari 2007. Bij uittreding met C-aandelen wordt maximaal de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng van 24,79 euro per aandeel terugbetaald.

## D-aandelen

Vennoten met D-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. De werkelijk gestorte inbreng van een C-aandeel bedraagt 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.

De D-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle D-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe D-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met D-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) niet de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald, maar in de plaats daarvan: 4,2 aandelen KBC Ancora (in natura) én een uitkering in geld die gekapitaliseerd dividendoverschot (GDO) wordt genoemd en die wordt berekend overeenkomstig artikel 6 van de statuten.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van het kapitaal en het aantal aandelen per aandelen categorie. Het aantal B- en D-aandelen daalde gedurende boekjaren 2017-2018-2019 als gevolg van vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege (hoofdzakelijk overlijdens) van Cera-vennoten. Hetzelfde geldt voor de E-aandelen, met dien verstande dat de daling ervan ruimschoots werd gecompenseerd door de uitgifte van nieuwe E-aandelen.

Aantal aandelen	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631
31-12-2017	8.921.711	2.200.000	4.116.566	8.238.550	23.476.827

Nominaal kapitaal (in euro)	B-aandelen (6,20 €/aandeel)	C-aandelen (24,79 €/aandeel)	D-aandelen (18,59 €/aandeel)	E-aandelen (50 €/aandeel)	Totaal
31-12-2019	52.353.042	54.538.000	70.553.437	448.811.950	626.256.429
31-12-2018	53.650.534	54.538.000	73.013.508	426.037.500	607.239.542
31-12-2017	55.314.608	54.538.000	76.526.962	411.927.500	598.307.070

## 4.2. Vennoten met E-aandelen

### 4.2.1. Toetreding (artikel 3 van de statuten)

Intekenen op E-aandelen van Cera kan enkel door natuurlijke personen en dit tijdens een periode waarin een emissie van E-aandelen wordt georganiseerd. (Voor de praktische modaliteiten van deze uitgifte: zie rubriek 5.2.)

Een inschrijving op E-aandelen kan zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. E-aandelen zijn coöperatieve aandelen op naam, cf. artikel 6:19 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Na aanvaarding door de Statutaire bestuurder van Cera wordt men vennoot van Cera. De Statutaire bestuurder zal de toetreding niet weigeren om willekeurige redenen.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister, na aanvaarding door de Statutaire bestuurder.

In onderstaande tabel wordt een historiek van de uitgifte van E-aandelen gegeven:

Uitgifteperiode	Opgehaald bedrag (in euro)	Aantal intekeningen
11 juni 2019 - 25 mei 2020	28.089.050	11.149
11 juni 2018 - 30 mei 2019	21.665.000	8.563
12 juni 2017 - 30 mei 2018	20.208.750	7.798
6 juni 2016 – 30 mei 2017	74.490.000	27.806
1 juni 2015 - 25 mei 2016	27.023.750	21.619
5 mei 2014 - 28 april 2015	40.390.000	32.312
mei 2008	81.880.000	65.504
mei 2005	100.000.000	80.000
mei 2003	85.000.000	68.000
december 2002*	3.986.250	3.189
maart 2001	56.036.250	44.829

\* Uitgifte met als doelgroep vennoten die op 13.01.2001 voor minder dan 600 euro aandelen bezaten en intussen nog geen E-aandelen hadden gekocht.

#### 4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen

##### 4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 16 t.e.m. 27 van de statuten)

De Algemene Vergadering bestaat uit alle vennoten, met inbegrip van de Statutaire bestuurder. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Elk E-aandeel geeft dus recht op één stem op de Algemene Vergadering.

De vennoten worden uitgenodigd voor de jaarlijkse Algemene Vergadering die plaatsvindt in de loop van de maand juni. Zij worden minstens 15 volle kalenderdagen vóór de vergadering uitgenodigd door middel van een schriftelijk bericht aan de vennoten en/of mededeling in de pers.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal een Algemene Vergadering bijeengeroepen worden.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal elk voorstel, dat schriftelijk aan de Statutaire bestuurder wordt overgemaakt vóór de agenda is vastgesteld, op de agenda opgenomen worden.

Enkel vennoten of wettelijke vertegenwoordigers van vennoten kunnen aan de Algemene Vergadering deelnemen. Een vennoot kan zich bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen, doch alleen door een andere vennoot. De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

#### 4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar

De nettowinst van het boekjaar wordt, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 29 van de statuten, als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen, indien de Algemene Vergadering daartoe beslist. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor de houders van E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC.
2. het overschot aan de vrije reserve.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken.

#### 4.2.2.3. Dividend

##### Dividendpolitiek Cera

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Over de afgelopen boekjaren werd/wordt volgend bruto-dividend<sup>1</sup> toegekend of voorgesteld:

- boekjaar 2019 : een dividend van 3,25% (voorstel aan de algemene vergadering)
- boekjaar 2018 : een dividend van 3%
- boekjaar 2017 : een dividend van 3%

Wie in 2020 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2021. Wie in 2021 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2022.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving (zie titel 5.2.5).

Niet opgevraagde dividenden verjaren na verloop van 5 jaar (en na verloop van 2 jaar na het einde van het lidmaatschap) en komen toe aan Cera. De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en financieringskosten, de coöperatieve dividenden en de uitredingen van vennoten uit Cera.

Cera beschikt eind 2019 over 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren).

#### Dividendpolitiek KBC Groep

KBC Groep heeft op 11 augustus 2016 de intentie bekendgemaakt om een dividenduitkeringsratio (inclusief de coupon op de Additional Tier 1-instrumenten) na te streven van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. KBC Groep zal, en dit behoudens uitzonderlijke of onvoorziene omstandigheden, in november een interimdividend uitbetalen van 1,00 euro per aandeel en daarnaast een slotdividend na de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering. Het interim-dividend zal een voorschot zijn op het totale dividend.

In haar persbericht van 30 maart 2020 kondigde KBC Groep aan – in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank om ten minste tot 1 oktober 2020 geen dividenden uit te keren – haar eerdere voorstel aan de Algemene Vergadering om over 2019 een slotdividend uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd), in te trekken. In hetzelfde persbericht kondigde KBC Groep aan dat zij in oktober 2020 zal evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd.<sup>2</sup>

#### Dividendpolitiek KBC Ancora

Eind augustus 2019 kondigde KBC Ancora een beperkte aanpassing van haar dividendpolitiek aan, met het oog op een snellere schuldafbouw. Deze aanpassing houdt in dat (vanaf het boekjaar 2019/2020) 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve) als (interim-)dividend zal worden uitgekeerd. Ten opzichte van de voorgaande dividendpolitiek betekent dit een afname met 10%. Daardoor zullen de uitstaande financiële schulden in principe sneller kunnen afgebouwd worden.

---

<sup>1</sup> Dividenden uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst.

<sup>2</sup> Bron van deze informatie: KBC Groep. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

De kosten (op jaarbasis) van KBC Ancora worden geraamd op ca. 17,5 miljoen euro, waarvan 14,5 miljoen euro kosten van schulden en ca. 3,0 miljoen euro werkingskosten.

In 2019 keerde KBC Ancora een dividend van 3,08 euro per aandeel uit (over boekjaar 2018/2019). Op 2 april 2020 kondigde KBC Ancora aan om over het boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen. Deze beslissing volgt op de aankondiging door KBC Groep dat ze haar voorstel van slotdividend over boekjaar 2019 intrekt en afziet van de geplande inkoop van eigen aandelen. Zij weerspiegelt de keuze van de statutaire bestuurder om, zoals KBC Groep, een voorzichtige houding aan te nemen in de uitzonderlijke omstandigheden die we nu meemaken. Met dit voorstel wijkt KBC Ancora af van wat werd aangekondigd in haar persbericht van 31 januari 2020. Daarin werd aangegeven dat KBC Ancora de intentie had om op 11 juni 2020 een interimdividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Doordat KBC Groep in november 2019 een interimdividend uitkeerde van 1,00 euro per aandeel, zal KBC Ancora, behoudens verdere onvoorziene omstandigheden, het boekjaar 2019/2020 afsluiten met een positief resultaat van ongeveer 60 miljoen euro.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering in oktober 2020 voorstellen om 5% van het resultaat toe te wijzen aan de wettelijke reserve en het saldo aan de beschikbare reserves. De kaspositie van KBC Ancora zal daardoor op 30.6.2020 naar verwachting ongeveer 61 miljoen euro bedragen. KBC Ancora beschikt daarmee over een liquiditeitsbuffer die kan worden aangewend ter nakoming van haar toekomstige financiële verplichtingen.<sup>3</sup>

### Impact voor Cera

Indien Cera in een bepaald boekjaar geen dividenden van KBC Groep en/of KBC Ancora zou ontvangen, impliceert dit niet noodzakelijk dat zij geen coöperatief dividend over het betrokken boekjaar kan uitkeren. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Cera heeft op 31 maart 2020 bevestigd dat de Raad van Bestuur haar voorstel om over boekjaar 2019 een coöperatief dividend van 3,25% uit te keren in juni 2020 ongewijzigd handhaaft.

### Beslissingsproces

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera.

De Algemene Vergadering van Cera spreekt zich vervolgens uit over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatsbestemming.

De Statutaire bestuurder stelt een verslag op omtrent de liquiditeitsimpact van de uitkering en gaat vervolgens over tot uitbetaling van het dividend, mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

### Uitbetalingsmodaliteiten

---

<sup>3</sup> Bron van deze informatie: KBC Ancora. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.



Het dividend wordt in beginsel uitbetaald kort na de jaarlijkse AV. Het wordt uitgekeerd op een zicht- of spaarrekening bij KBC Bank, KBC Brussels, CBC Banque of een andere Belgische financiële instelling. Deze rekening moet op naam van de vennoot of van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger staan. Voor gehuwde partners mag een gemeenschappelijke rekening opgegeven worden.

De vennoot verbindt zich ertoe een eventuele wijziging van zijn rekening te melden aan Cera via zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Cera is niet aansprakelijk voor de gevolgen van de niet-naleving van bovenvermelde verplichting door de vennoot.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het lidmaatschap). De vennoot kan zich het door Cera ter beschikking gehouden dividend laten uitbetalen door zich te wenden tot zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Laattijdig opgevraagde dividenden geven geen recht op interestopbrengsten in hoofde van de vennoot.

#### 4.2.2.4. Belastingen

De belastingwetgeving van de lidstaat van de belegger en deze van België kan een weerslag hebben op de inkomsten uit de aandelen.

Onder de huidige Belgische wetgeving is geen enkele belasting of heffing verschuldigd bij intekening op of uittreding met E-aandelen.

Ingevolge artikel 21, eerste lid, 14° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen wordt voor aanslagjaar 2021 (inkomstenjaar 2020) een bedrag aan dividenden tot 812 euro (per belastingplichtige per jaar) vrijgesteld van belasting.

Deze vrijstelling, die geldt voor alle dividenden, wordt niet aan de bron toegepast, maar wel via de belastingaangifte.

Indien een vennoot coöperatieve dividenden ontvangt op zijn Cera-aandelen, dan zal op deze dividenden 30% roerende voorheffing ingehouden worden. De ingehouden roerende voorheffing kan vervolgens (door rijksinwoners) via de aangifte in de personenbelasting verrekend worden met de verschuldigde personenbelasting (en desgevallend terugbetaald worden) tot een bedrag van maximaal 812 euro (voor aanslagjaar 2021 / inkomstenjaar 2020) aan dividenden per belastingplichtige per jaar. Niet-inwoners kunnen de ingehouden roerende voorheffing recupereren via de belastingaangifte voor niet-inwoners.

#### 4.2.2.5. Kosten

Bij een uitgifte van aandelen kan bij intekening een instapkost aangerekend worden indien de Statutaire bestuurder hiertoe beslist. Voor deze emissie van E-aandelen heeft Cera beslist om geen instapkost aan te rekenen. Bij latere uittreding worden er geen uitstapkosten aangerekend.

#### 4.2.2.6. Informatie

Aan de vennoten die erom verzoeken wordt (vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering) het jaarverslag (met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris) toegestuurd. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend



ontvangen de vennoten informatie over hun dividend via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening.

De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera. In 2019 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte magazines, elektronische nieuwsbrieven en haar website.

#### 4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap

##### 4.2.3.1. Uittreding

Vennoten die intekenen op E-aandelen zijn niet verplicht om hun aandelen gedurende een bepaalde minimale bezitsduur aan te houden. Behoudens verzet van de Statutaire bestuurder kunnen vennoten gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar vrijwillig uittreden met een vrij te kiezen aantal E-aandelen.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht; of

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

In 2018, 2019 en 2020 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het kapitaal. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de boekjaren 2018 en 2019 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. In boekjaar 2020 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2020 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,6% verzoeken tot uittredingen (t.o.v. het per einde 2019 uitstaande kapitaal).

Dit vertegenwoordigt een scheidingsaandeel van ca. 4,1 miljoen euro (vrijwillige uittredingen met B-, D- en E-aandelen) en de uitkering van ca. 131.000 KBC Ancora-aandelen (vrijwillige uittredingen met D-aandelen). Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2020 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

Voor verdere informatie betreffende de uittredingen wordt ook verwezen naar hoofdstuk 11.2.4.2 “Financiële vaste activa”.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

Bij onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen of overlijden van de vennoot met E-aandelen is er een uittreding van rechtswege.

#### 4.2.3.2. Uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot.

De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen te rekenen vanaf de ondertekening van het proces-verbaal een eensluitend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet uitspreken uit willekeurige overwegingen. De uitsluiting is mogelijk indien de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

#### 4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap

Bij uittreding met E-aandelen of bij de uitsluiting van een vennoot met E-aandelen heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel. De intekening op E-aandelen houdt een investering in aandelen in. Voor de specifieke risico's verbonden aan het aandelenkarakter van de E-aandelen wordt verwezen naar hoofdstuk 1.4 "Risicofactoren eigen aan de aandelen".

Indien de Statutaire bestuurder - in toepassing van artikel 3 van de statuten - de verzoeken tot uittreding gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar heeft opgeschort, zullen de vennoten die een uittredingsverzoek hebben ingediend hun scheidingsaandeel slechts na afloop van deze periode (uiterlijk in de eerste week van juli) ontvangen, desgevallend geproportioneerd (bij gedeeltelijke aanvaarding van de uittredingsverzoeken).

Het dividend wordt uitbetaald na de jaarlijkse Algemene Vergadering waarop over de resultaatsbestemming wordt beslist. Het dividend over het boekjaar waarin het aandeelhouderschap een einde neemt, zal pro rata berekend worden tot op de datum van beëindiging.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

#### 4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap

Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 6 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel.

In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijs.

Indien na de betaling van de schulden en de terugbetaling van de vennoten een liquidatiesaldo overblijft, wordt dit niet aan de vennoten uitbetaald, maar wel, overeenkomstig artikel 36 van de statuten, volgens een verdeelsleutel die de Statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die deze laatste goedkeurt overeenkomstig artikel 25 van de statuten, toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor Kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de Statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 25 van de statuten, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

#### *4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap*

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

## 5. De uitgifte van E-aandelen tussen 9 juni 2020 en 24 mei 2021

### 5.1. Beslissing Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder van Cera heeft op 24 april 2020 beslist om een doorlopende uitgifte van E-aandelen te organiseren vanaf 9 juni 2020 tot en met 24 mei 2021.

### 5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte

#### 5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte

Het aanbod tot inschrijving op E-aandelen loopt vanaf 9 juni 2020 tot en met 24 mei 2021, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.

Voor deze aanbieding is geen minimum- of maximumbedrag bepaald. Kort na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht .

#### 5.2.2. Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden aangeboden aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

#### 5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen

Alle E-aandelen zijn aandelen op naam.

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtnaam van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Het is mogelijk om meermaals in te tekenen, ook binnen eenzelfde uitgifteperiode.

Aan het intekenproces zijn geen instapkosten verbonden. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort. De intekening is onherroepelijk.

Vanaf de start van de uitgifte op 9 juni 2020 verloopt de intekening via de loketten van KBC, KBC Brussels of CBC, via KBC Live (bankkantoor op afstand) of via de online toepassingen van KBC, KBC Brussels of CBC. Bij intekening via KBC Live of online verzoekt de kandidaat-intekenaar uitdrukkelijk om de intekening onmiddellijk en volledig uit te voeren, zodat ze niet kan herroepen worden en stemt de kandidaat-intekenaar er eveneens mee in dat (pre)contractuele informatie op een andere duurzame gegevensdrager dan op papier kan verstrekt worden.

Het intekenproces verloopt als volgt:

- De kandidaat intekenaar is geen klant bij KBC, KBC Brussels of CBC

- Intekenen via het loket of KBC Live (doorlooptijd ca. 2 werkdagen):
  1. Een (tijdelijke) zichtrekening wordt geopend op naam van de kandidaat intekenaar.
  2. De kandidaat intekenaar zal voorafgaand aan de intekening de geopende zichtrekening van een provisie voorzien.
  3. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
  4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de provisie op de zichtrekening.
- Online intekenen (doorlooptijd ca. één kwartier)
  1. De kandidaat intekenaar moet zich identificeren via Itsme.
  2. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
  3. De kandidaat intekenaar betaalt via paypage.
  4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd.
- De kandidaat intekenaar is reeds klant bij KBC, KBC Brussels of CBC (doorlooptijd ca. 1 uur voor intekening via loket en KBC Live en ca. een kwartier voor intekening via Mobile en Touch):
  - De kandidaat intekenaar is nog geen Cera-vennoot:
    1. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
    2. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.
  - De kandidaat intekenaar is reeds Cera-vennoot:
 

De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.

In het kader van de MIFID-reglementering is KBC, KBC Brussels of CBC als financieel tussenpersoon verplicht om de kandidaat intekenaar enkele kennis- en ervaringsvragen te stellen over coöperatieve aandelen om na te gaan hoe goed de kandidaat intekenaar vertrouwd is met het type product. Ongeacht diens kennis- en ervaringsniveau, kan de kandidaat intekenaar steeds beslissen om in te tekenen op één of meerdere E-aande(e)l(en).

Op het einde van het intekenproces ontvangt de kandidaat intekenaar een bevestiging van KBC, KBC Brussels of CBC van de uitvoering van zijn opdracht.

In de eerste week van de maand volgend op de intekening ontvangt de kandidaat intekenaar van Cera een afschrift van het aandelenregister met vermelding van de werkelijk gestorte inbreng van de volgestorte E-aandelen.

Te allen tijde kan de vennoot het overzicht van zijn Cera-aandelen en/of deze van zijn minderjarige kinderen raadplegen in KBC Mobile, KBC Touch en KBC Invest of opvragen in zijn KBC-bankkantoor.

#### *5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen*

De inschrijving op E-aandelen is pas rechtsgeldig op het moment dat de inschrijving aanvaard wordt door Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera. De inschrijving van een kandidaat-inschrijver die geen bericht van niet-aanvaarding heeft ontvangen uiterlijk op het einde

van de tweede bankwerkdag na de datum van inschrijving (i.e. de datum waarop de rekening wordt gedebiteerd), wordt geacht aanvaard te zijn met terugwerkende kracht.

Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben.

De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit willekeurige overwegingen.

Cera wenst er op te wijzen dat vennoten die aanvaard worden in de periode voorafgaand aan een Algemene Vergadering, mogelijk geen persoonlijke uitnodiging hiervoor zullen ontvangen. De uitnodiging voor een Algemene Vergadering is steeds beschikbaar op [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

Indien de Statutaire bestuurder de aanvaarding van een vennoot zou weigeren, zal het bedrag van de werkelijk gestorte inbreng hem zo spoedig mogelijk terug worden overgemaakt (zonder interest).

#### *5.2.5. Statuut van de kandidaat-inschrijver in de periode tussen intekening en aanvaarding*

##### *Algemene regel*

Zolang de kandidaat-inschrijver niet is aanvaard door de Statutaire bestuurder, is zijn/haar inschrijving niet rechtsgeldig en heeft hij/zij geen rechten of verplichtingen t.a.v. Cera.

Dit betekent onder meer dat hij/zij gedurende deze overgangperiode met de E-aandelen waarop hij/zij heeft ingeschreven niet kan deelnemen aan de Algemene Vergadering van Cera. Hij/zij kan gedurende deze overgangperiode ook niet deelnemen aan de inspraak of aan de vennotenvoordelen op basis van deze E-aandelen.

Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting, en niet vanaf de datum van aanvaarding van de inschrijving.

#### *5.2.6. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten*

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

#### *5.2.7. Verwatering*

Er is geen financiële verwatering van de Aandelen. De Aandelen worden immers uitgegeven aan hun statutaire uitgifteprijs (hetgeen ook overeenstemt met het voor de betrokken Aandelen werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding wordt aan de uittredende vennoten maximaal de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald.

Ook op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed.

Aan het aantal aandelen per 31.12.2019 zijn 23.415.514 stemmen verbonden.

Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.

Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001073% naar 0,0001067%.

### 5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen. Een emissie heeft ook een verjonging van de vennotenbasis van Cera tot doel. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

In het kader van een voortdurende vernieuwing van haar vennotenbestand kan Cera de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, dan ook gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen. Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkings- en financieringskosten en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen. Hoewel daartoe op datum van dit prospectus geen concrete beslissing voorligt, kunnen de middelen in voorkomend geval ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen of om op enigerlei andere wijze aan te wenden.

De interne en externe kosten die Cera maakt in voorbereiding van deze emissie vallen ten laste van de normale werkingsbudgetten. De externe kosten (vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, vergoeding aan de FSMA, kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en van eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs) worden geraamd op ca. 200.000 euro.



## 6. Gegevens over de uitgevende instelling

### 6.1. Uitgevende instelling

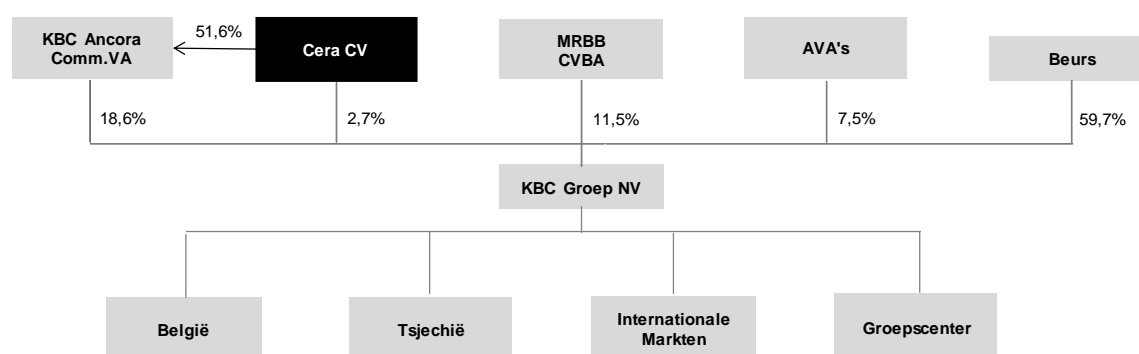
De uitgevende instelling is Cera, een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPR Leuven 0403.581.960, LEI 5493001S80UFFUC0493, tel.: 0800 62 340, [www.cera.coop](http://www.cera.coop). De informatie op de website vormt geen deel van het prospectus tenzij die informatie via verwijzingen in het prospectus is opgenomen.

#### 6.1.1. Oprichting

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden voor Meester Maurice de Cooman, notaris te Leuven op 15 maart 1935, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 maart 1935 onder nummer 3450. De vennootschap werd opgericht voor onbepaalde duur.

#### 6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding

Op 2 juni 1998 werd de juridische fusie van de 207 lokale CERA-vennootschappen met CERA Hoofdkantoor gerealiseerd en wijzigde de naam in Cera Holding. De bankactiviteiten van CERA Bank werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding een participatie van circa 38,5% in Almanij NV. In 2004 werd de naam Cera Holding gewijzigd in Cera. Sinds de vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, is Cera een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht (financieel en maatschappelijk). Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. In 2005 fuseerde KBC Bankverzekeringsholding met Almanij en werd KBC Groep gevormd. KBC Groep is een geïntegreerde bankverzekeraar met ruim 10 miljoen klanten en met als kernmarkten België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije, Bulgarije en Ierland. De aandelen van KBC Groep zijn genoteerd op Euronext Brussels. Meer informatie over KBC Groep is te vinden op haar corporate website: [www.kbc.com/nl](http://www.kbc.com/nl).



Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2019

Cera houdt een participatie aan van 2,7% in het kapitaal van KBC Groep. Cera is, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

Participatie in KBC Groep	
Cera	2,7%
KBC Ancora	18,6%
<b>Totaal</b>	<b>21,3%</b>

### 6.1.3. Statutenwijzigingen

Sedert 2 juni 1998 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 11 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 juni 1999 onder nummer 990604-167.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 13 januari 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 9 februari 2001 onder nummer 20010209-386.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 7 juni 2003, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 juni 2003 onder nummer 03072013.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 12 juni 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 2004 onder nummer 04101665.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 1 maart 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 maart 2005 onder nummer 05047428.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 9 juni 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 17 juli 2007 onder nummer 07105270.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 22 december 2011 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 januari 2012 onder nummer 12003682.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 8 juni 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 juli 2013 onder nummer 13103228.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 28 september 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 21 oktober 2013 onder nummer 13159596.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 6 juni 2015 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 juli 2015 onder nummer 15095705.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 9 juni 2018 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 3 juli 2018 onder nummer 18103043.

De gecoördineerde versie van de statuten, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus, is opgenomen als bijlage 1 bij dit prospectus.

## 6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera

Cera is uitsluitend actief in België en haar activiteiten worden derhalve beheerst door het Belgisch recht.

Het voorwerp van de vennootschap is vastgelegd in artikel 2 van de statuten.

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV) met een dubbele opdracht:

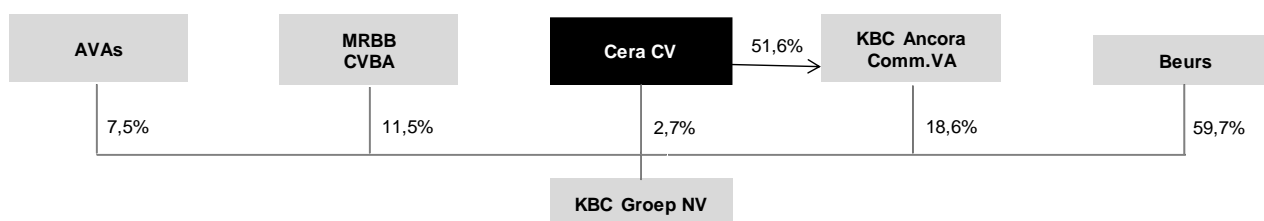
- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die momenteel ca. 51,6% bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Cera houdt een rechtstreekse participatie in KBC Groep aan van ca. 2,7%. Met een gezamenlijke participatie van 21,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen

met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) zorgt Cera voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst afgesloten.

- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

### 6.2.1. Financiële opdracht

Cera bezit rechtstreeks en onrechtstreeks een participatie van 21,3% in KBC Groep. De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 2,7% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 40,3% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.



Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2019

Kernaandeelhouders	aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst	participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst
KBC Ancora NV	77.516.380	18,6%
Cera CV	11.127.166	2,7%
MRBB CVBA	47.887.696	11,5%
AVA's	31.113.727	7,5%
<b>TOTAAL</b>	<b>167.644.969</b>	<b>40,3%</b>

### 6.2.2. Maatschappelijke opdracht

Na meer dan twintig jaar maatschappelijke projectwerking en dienstverlening bij Cera, is er heel wat expertise en ervaring in huis, die heel gericht en op maat wordt ingezet. Via een brede terreinkennis en een uitgebreid netwerk is Cera een bruggenbouwer voor de maatschappelijke sector. In samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheden ontwikkelt Cera nieuwe projecten en initiatieven.

Projecten en samenwerkingen zijn er in alle maten en gewichten: van financiële steun aan lokale organisaties over grotere partnerschappen tot coaching van ondernemers in het Zuiden. Cera biedt soms louter financiële ondersteuning van nieuwe of bestaande projecten; in andere gevallen is zij

actief betrokken bij de initiatiefname, de conceptuele fase, de begeleiding, de evaluatie, de nazorg en de financiële ondersteuning van programma's en projecten. Met dit werkingsmodel worden de doelstellingen van effectiviteit, efficiëntie en flexibiliteit met elkaar verzoend. Cera is actief op regionaal, nationaal en internationaal vlak.

Cera ondersteunt projecten die aansluiten bij haar beleidsverklaring. De domeinen waarin zij opereert weerspiegelen in grote lijnen de noden van de huidige samenleving. De ondersteunde projecten situeren zich in zeven domeinen, die aansluiten bij belangrijke hedendaagse maatschappelijke behoeften en bij de historische wortels van Cera:

- Armoedebestrijding en sociale inclusie
- Coöperatief Ondernemen
- Kunst en cultuur
- Land- en tuinbouw
- Zorg in de samenleving
- Lokale initiatieven in het onderwijs en het jeugdwerk
- Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden

Nadere informatie over de maatschappelijke projectwerking en dienstverlening is te vinden op de website van Cera: [www.cera.coop/nl/Particulieren/Steun-aan-samenleving/Domeinen](http://www.cera.coop/nl/Particulieren/Steun-aan-samenleving/Domeinen).

### Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waarbij een liquiditeitsbuffer werd opgebouwd die 313,5 miljoen euro bedroeg op balansdatum 2019.

### Tendensen voor de coöperatieve sector

In de afgelopen jaren was er een sterke heropleving van de coöperatieve sector.

Het jaar 2012 werd uitgeroepen tot Internationaal Jaar van de Coöperaties en de Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) stelde een blauwdruk op voor een coöperatief decennium. Deze zogenaamde 'Blueprint for a Co-operative Decade' is erop gericht om coöperaties het snelst groeiende businessmodel te laten zijn aan het eind van dit decennium en streeft tevens na dat in 2020 coöperaties erkend leidend zijn op het gebied van economische, sociale en groene duurzaamheid.

### 6.3. Troeven voor de vennoten

Aan haar vennoten biedt Cera, naast een mogelijke financiële opbrengst onder de vorm van een dividend, drie belangrijke troeven aan: verankering van de KBC-groep, maatschappelijke impact en vennotenvoordelen. De bedrijfsactiviteiten situeren zich in de realisatie van het aanbieden van deze troeven.

#### Verankering van de KBC-groep

Door het bundelen van de krachten in de Cera-groep, zorgen de vennoten mee voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera gelooft sterk in de economische en maatschappelijke meerwaarde van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land. Dit geldt niet alleen voor de Cera-vennoten, maar ook voor de cliënten, de personeelsleden en de aandeelhouders van KBC Groep en ruimer ook voor de economie van de thuishanden waarin de groep actief is.

#### Maatschappelijke impact

Als maatschappelijke dienstverlener werkt Cera mee aan een betere samenleving, en dit op lokaal, regionaal, nationaal en internationaal vlak. De missie van Cera luidt 'Samen investeren in welvaart en welzijn'. Bij de uitvoering van haar missie hecht Cera bijzonder belang aan de realisatie van de coöperatieve waarden en aan de maatschappelijke relevantie van de werking. De investeringen van Cera leiden tot maatschappelijke waardecreatie. De maatschappelijke projecten op regionaal en nationaal niveau en in het Zuiden vormen een welzijnshefboom voor de vennoten en voor de gemeenschap in haar geheel.

#### Vennotenvoordelen

Cera valoriseert de onderhandelings- en aankoopkracht van haar vennotenbasis om kortingen op goederen en diensten aan te bieden aan haar vennoten.

Met de vennotenvoordelen beoogt Cera:

- o het besef dat men vennoot is van Cera te verhogen;
- o de wisselwerking met Cera als organisatie te stimuleren;
- o een belangrijk financieel voordeel te bieden aan de vennoten.

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde en kan hij/zij (vanaf aanvaarding) onmiddellijk genieten van de lopende online vennotenvoordelen. Bij intekening uiterlijk op 31 juli 2020, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in september 2020. Bij intekening uiterlijk op 31 januari 2021, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in maart 2021.

In de afgelopen drie jaar besteedde Cera volgende bedragen aan maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen (zie ook 11.2.6.2.).

Maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen	
2019	14,3 miljoen euro
2018	9,6 miljoen euro

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

#### 6.4. Inspraak

Cera heeft een getrapte inspraakstructuur.

De ca. 400.000 vennoten van Cera worden op regionaal vlak vertegenwoordigd door ongeveer 1.000 leden van de Regionale Adviesraden. De Regionale Adviesraden zijn de lokale antennes van Cera: het is de bedoeling om in elke gemeente één of meer vertegenwoordigers van de vennoten terug te vinden.

Alle leden van de Regionale Adviesraden zijn lid van Cera Ancora VZW. Cera Ancora waakt over de verderzetting van de coöperatieve gedachte door Cera.

##### Regionale Adviesraden (RAR's)

De leden komen driemaal per jaar samen in een van de 45 Regionale Adviesraden.

De Regionale Adviesraden vormen op de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, waar de leden meedenken over de werking van Cera, beslissen over de regionale maatschappelijke projectaanvragen en nieuwe initiatieven aanbrenge. Elke Regionale Adviesraad beschikt over een jaarlijks budget dat hij kan aanwenden voor maatschappelijke projecten.

Om deel te kunnen uitmaken van een Regionale Adviesraad, moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde. Bij een vacature in een Regionale Adviesraad kunnen de lokale vennoten hun kandidatuur indienen. De Regionale Adviesraad draagt vervolgens kandidaten voor aan de raad van bestuur van Cera Ancora, die de vertegenwoordigers aanwijst.

##### Nationale Adviesraad (NAR)

Per regio worden er vier Regionale Adviesraadleden afgevaardigd naar de Nationale Adviesraad (de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden).

De Nationale Adviesraad vormt, net zoals de Regionale Adviesraden, in de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, en geeft impulsen aan de algemene strategie van Cera.

Daarnaast heeft de Nationale Adviesraad een belangrijke opdracht bij de invulling van bestuursmandaten van bestuurders B.

Sedert 24 april 2015 kan een mandaat van bestuurder B ingevuld worden via twee verschillende benoemingstrajecten:

- 8 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen via de overlegorganen van Cera Ancora (de Nationale Adviesraad draagt uit haar – door de plaatselijke Regionale Adviesraden voorgedragen – leden kandidaat-bestuurders voor aan de Raad van Bestuur van Cera Ancora)

- 6 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen door de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Hun voordracht wordt voor advies voorgelegd aan de Nationale Adviesraad.

De Nationale Adviesraad telt ongeveer 200 vennoten.

#### Raad van Bestuur van Cera Ancora VZW

De Raad van Bestuur van Cera Ancora telt een ruime vertegenwoordiging van de vennoten (bestuurders B). Deze vertegenwoordigers van de vennoten zetelen tevens, in voorkomend geval ambtshalve, in de Nationale Adviesraad en in de Regionale Adviesraad van hun woonplaats. Deze vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B) vormen steeds de meerderheid in de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Ancora 14 bestuurders B (op een totaal van 16 bestuurders).

#### Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV

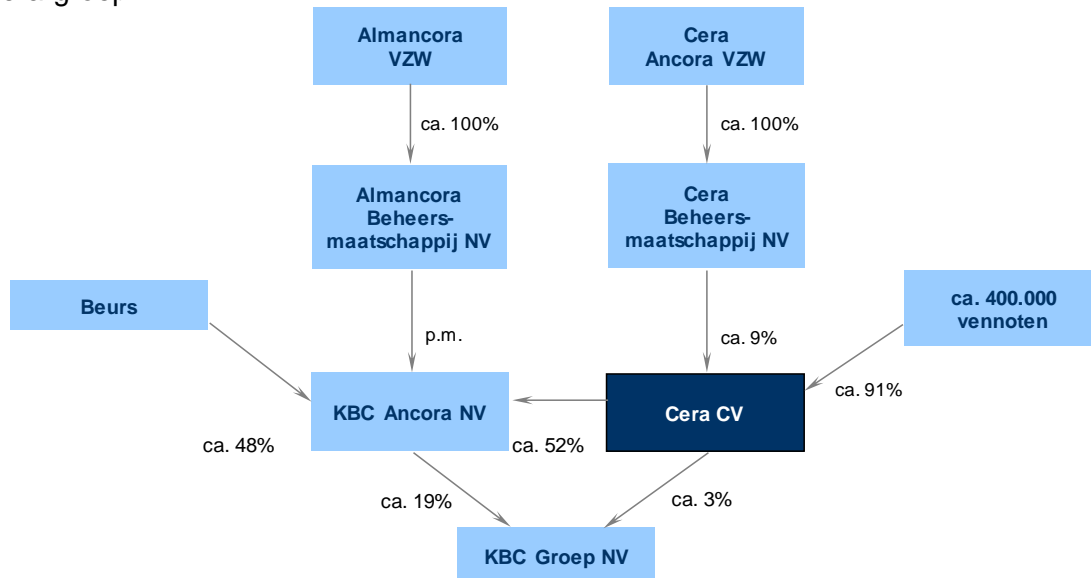
Ook de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat steeds uit een meerderheid van bestuurders B (vertegenwoordigers van de vennoten). Een bestuurder B van Cera Beheersmaatschappij moet ook bestuurder B van Cera Ancora zijn en is dus, in voorkomend geval ambtshalve, lid van de overlegorganen van Cera Ancora (Regionale Adviesraden en Nationale Adviesraad). Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij 14 bestuurders B (op een totaal van 19 bestuurders) (zie ook titel 8.).



## 7. Organisatiestructuur

### 7.1. Groepsstructuur

Onderstaande grafiek geeft een beeld van de groepsstructuur van Cera CV binnen de ruimere Cera-groep:



Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2019

### 7.2. Belangrijkste aandeelhouder

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er zijn geen afwijkende stemrechten. Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera en beschikt dus over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 16 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

### 7.3. Dochterondernemingen

#### KBC Ancora NV

Op 31 december 2019 bedroeg de participatie van Cera in KBC Ancora 51,6%. Cera en KBC Ancora dragen, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

KBC Ancora is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 549300I4XZ0RR3ZOSZ55 en wordt bestuurd door haar enige Statutaire bestuurder, Almancora Beheersmaatschappij. Krachtens de statuten van KBC Ancora moeten beslissingen van de Algemene Vergadering die derden aanbelangen (bv. de uitkering van een dividend) en elke wijziging van de statuten, de instemming krijgen van de Statutaire bestuurder, alvorens deze verricht of bekrachtigd kunnen worden.

De aandelen van KBC Ancora zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels. Meer gegevens vindt u op [www.kbcancora.be](http://www.kbcancora.be).

## 8. Bestuur en toezichhoudende organen

### 8.1. Beleid, toezicht en controle

#### 8.1.1. Statutaire bestuurder

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder. De Statutaire bestuurder heeft de heer Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera

Het bestuur van en toezicht op Cera is vastgelegd in de artikelen 7 tot en met 15 van de statuten van Cera.

#### 8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

Cera Beheersmaatschappij heeft, als Statutaire bestuurder van Cera, een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A)
- niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B)
- niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Artikelen 9 tot en met 20 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij bevatten bepalingen over de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat momenteel uit 2 bestuurders A, 14 bestuurders B en 3 bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur er voor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten, die zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken steeds de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De bestuurders C zijn externe bestuurders, die voldoen aan de in artikel 9 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij vastgelegde onafhankelijkheidscriteria. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel inzake beleid als inzake toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen aldus samen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden.

De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij voor een termijn van maximum vier jaar. Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar. Bij een verlenging binnen dezelfde bestuurderscategorie kan een bestuurder na afloop van zijn mandaat een of meerdere malen herbenoemd worden, doch enkel voor onmiddellijk aansluitende mandaatperiode(s), zonder dat het bestuursmandaat (voor bestuurders B en C) gedurende langer dan zestien jaar kan worden uitgeoefend.

Een bestuursmandaat B of C vervalt van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar. Het mandaat van bestuurder eindigt in elk geval van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van zeventig jaar heeft bereikt.

Het mandaat uitgeoefend door een bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in ieder geval van rechtswege op het moment van het bereiken van de wettelijke pensioenleeftijd.

De voorzitter en de ondervoorzitter(s) van de Raad van Bestuur worden steeds gekozen uit de bestuurders B en C. Deze functies worden aldus uitgeoefend door niet-uitvoerende bestuurders.

### *8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus*

<b>Bestuurder</b>	<b>Adres</b>	<b>Categorie</b>	<b>Huidig mandaat</b>	<b>Aandelenbezit (op datum van goedkeuring van dit prospectus)</b>
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Bestuurder B	BAV 2020 – AV 2024	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Katelijjn Callewaert	Beekboshoeke 102 2550 Kontich	Bestuurder A	BAV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 25 E-aandelen
Erik Clink	Prieststraat 18 2610 Antwerpen	Bestuurder C	RvB 29/11/2019 – AV 2023	100 E-aandelen
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Bestuurder A	AV 2018 – AV 2022	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Bestuurder B	BAV 2018 – AV 2022	40 B-aandelen 25 E-aandelen
Daniel Jacquet	rue Bouteille 27 4877 Olne	Bestuurder B	BAV 2020 – AV 2024	50 E-aandelen

Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Bestuurder C	AV 2018 – AV 2022	52 B-aandelen 52 D-aandelen 100 E-aandelen
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	40 B-aandelen 100 E-aandelen
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	50 E-aandelen
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvoorde	Bestuurder B	AV 2015 – AV 2019	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Bestuurder B	AV 2019 – AV 2023	75 B-aandelen 75 D-aandelen 50 E-aandelen
Mathilde Remy	R. Campagne D. Bellaire 32 4621 Fléron	Bestuurder B	BAV 2019 – AV 2023	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 100 E-aandelen
Ivan T' Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Bestuurder B	AV 2018 – AV 2022	40 B-aandelen 40 D-aandelen 100 E-aandelen
Luc Vandecatseye	Priemstraat 30 9660 Brakel	Bestuurder B	BAV 2015 – AV 2020	75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Bestuurder B	AV 2016 – AV 2020	50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen
Katrien Vansteenkiste	Gustave Gilsonstraat 141 1090 Jette	Bestuurder B	BAV 2020 – AV 2024	75 B-aandelen 100 E-aandelen
Guido Veys	Vlasbloemstraat 7 8020 Ruddervoorde	Bestuurder C	AV 2017 – AV 2021	75 E-aandelen

## Koen Albers

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Handelsingenieur in de beleidsinformatica aan de KU Leuven en gecertificeerd fraudeonderzoeker en informatieveiligheidsmanager
- Hij was van 1988 tot 1997 werkzaam als ICT Consulent in de bank- en verzekeringssector. In 1997 startte hij als interne auditor en in de periode 2009 tot 2018 was hij Hoofd Interne Audit bij achtereenvolgens De Watergroep, de MIVB en Havenbedrijf Antwerpen in de periode 2009 tot 2018. Sinds 2007 is hij ook actief als zelfstandig consulent en lesgever in o.m. interne audit en frauderisicobeheersing. In 2018 werd hij aangesteld tot Data Protection Officer achtereenvolgens bij Armonea en, sinds april 2020, bij Emmaus groep.

- Medeoprichter, voormalig voorzitter en huidig vicevoorzitter van de Association of Certified Fraud examiners (België)
- Lid van Auditcomités VDAB en IOSZ
- Vrijwilliger bij Toolbox VZW

### **Katelijan Callewaert**

- Geboren in 1958
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Franky Depickere, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de Rechten aan de Rijksuniversiteit van Gent en Graduaat in de Fiscale Wetenschappen aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Zij was van 1981 tot eind 2014 werkzaam bij PwC Tax Consultants scrl-bcvba, waar zij sinds 1991 tot eind 2014 tevens bestuurder was en de functie van Tax Director Global Compliance Services uitoefende. Zij was daarnaast ook lid van de TLS (Tax and Legal Services) HR Board van PwC Tax Consultants. Verder was zij lid van het Instituut van de Accountants en de Belastingconsulenten (IAB-IEC), zetelde zij in verschillende commissies van het IAB-IEC en was zij lid van de International Fiscal Association (IFA) en van de Beroepsvereniging voor Fiscale en boekhoudkundige beroepen van Brabant (BAB Brabant). Zij was tevens docent aan en is lid van de examencommissie aan de Fiscale Hogeschool te Brussel.
- Bestuurder van KBC Groep, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV.

### **Erik Clinck**

- Geboren in 1961
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master 'Interne audit van organisaties' aan IAE Aix-en-Provence.
- Hij werkte als bedrijfsrevisor van 1986 tot september 2018 voor KPMG Bedrijfsrevisoren. Als voormalig vennoot en gewezen erkend bedrijfsrevisor door de NBB en de FSMA was hij vooral actief in de financiële en de verzekeringssector. Hij was gedurende meer dan 9 jaar lid van het management team van KPMG in België.
- Bestuurder van KBC Groep en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder en voorzitter Auditcomité VRB NV
- Bestuurder GCV Prieel 18
- Bestuurder defep holding NV
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Thomas More University College
- Voorzitter overlegcomitécommissie van de voorzitters van de Auditcomités van de Associatie KU Leuven
- Onafhankelijk lid van het Auditcomité van Groep Stad Antwerpen
- Gedelegeerd bestuurder van de vzw Enactus Belgium
- Lid van het dagelijks bestuur van de vzw Maria-Elisabeth Belpaire
- Lid van de Adviesraad van Boost for Talent, lid van de advies raad van Jesuits European Low Countries en penningmeester van Pius X kerk Wilrijk

### **Franky Depickere**

- Geboren in 1959
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Katelijan Callewaert, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora

- Licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Na een korte periode bij het Gemeentekrediet, vervoegde hij in 1982 CERA Bank. Hij was er onder meer inspecteur bij de interne audit, financieel directeur van CERA Lease Factors Autolease, directievoorzitter van Nédée België-Luxemburg, lid van het directiecomité van CERA Investment Bank en tenslotte gedelegeerd bestuurder bij KBC Securities. In 1999 werd hij gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van F. van Lanschot Bankiers België NV, alsook concerndirecteur van F. van Lanschot Bankiers Nederland. Van 2005 tot 2006 was hij eveneens lid van het strategisch comité van F. van Lanschot Bankiers Nederland
- Tot 26 mei 2015 bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Miko NV
- Bestuurder en Voorzitter van het Risico- & Compliancecomité van KBC Groep, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV, lid van het Benoemingscomité van KBC Groep en bestuurder en lid van het Vergoedingscomité en Benoemingscomité van CBC Banque SA
- Bestuurder van Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)
- Bestuurder van United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)
- Lid van de Toezichtsraad en voorzitter van het Auditcomité van Euro Pool System International B.V. (Nederland)
- Voorzitter van de raad van bestuur van Flanders Business School en van de Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) en van Trias
- Lid van het Bestuurscomité van KU Leuven KULAK
- Voorzitter Raad van Bestuur BRS Microfinance Coop CV.

#### **Liesbeth Franssen**

- Geboren in 1982
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de politieke wetenschappen
- Gediplomeerde in de aanvullende studies van beleidseconomie
- Schepen gemeente Pelt

#### **Daniel Jacquet**

- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Bio-ingenieur Wetenschappen en dierlijke productie aan de Universitaire Faculteit Agronomische Wetenschappen van Gembloux
- Actief als beleidsadviseur bij de technisch-economische dienst van Elevéo (AWE Group) en geeft les bij de FJA (Waalse Federatie van Jonge Landbouwers) voor trainingen rond dierenvoeding en plattelandseconomie

#### **Yvan Jonckheere**

- Geboren in 1961
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer bij Picanol Groep

#### **Heidi Loos**

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur aan de KU Leuven
- Bestuurder en lid van het financieel economisch comité bij vzw GZA

- Ervaring in beheer maatschappelijke projecten als directie-adjunct maatschappelijke projectwerking Cera CV tot 2011
- Lid Raad van Bestuur vzw GZA
- Lid Raad van Bestuur vzw GZA Zorg en Wonen
- Lid Financieel Economisch Comité vzw GZA
- Lid Permanent Overlegcomité vzw GZA
- Lid Raad van Bestuur vzw Iridium
- Lid Raad van Bestuur AZ Diest
- Lid Auditcomité AZ Diest

#### **Johan Massy**

- Geboren in 1958
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij
- Handels- en Bedrijfseconomisch Ingenieur aan de K.U. Leuven; certificaat van het Compensation & Benefits Management- programma aan de Vlerick Leuven Gent Management School
- Na een korte periode bij Klynveld Kraayenhof & Co, werkzaam van 1984 tot september 2019 bij AB InBev in diverse functies, voornamelijk met een financiële achtergrond, aangevuld met functies binnen de personeelsafdeling
- Sinds november 2019 Process Owner Master Data bij Arvesta

#### **Liesbet Okkerse**

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen
- Financieel directeur van gemeente en OCMW Zoersel

#### **Joseph Peeters**

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van meetkundige-schatter van onroerende goederen
- Landmeter-expert en energiedeskundige type A
- Opleiding 'director effectiveness' en 'board effectiveness' aan de Vlerick Management School te Gent

#### **Els Persyn**

- Geboren in 1971
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van licentiaat in de rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven
- Algemeen Directeur Gemeente en OCMW Kuurne

#### **Mathilde Remy**

- Geboren in 1991
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Bachelor in Economics and Management en Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship aan HEC - Management School University of Liege
- Sinds mei 2019 werkzaam als Sourcing manager bij Newpharma

#### **Dieter Scheiff**

- Geboren in 1961



- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Sinds 1991 als logistiek dienstverlener werkzaam bij NMC te Eynatten

#### **Ivan T'Jampens**

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van topograaf aan de Rijksleergangen voor Technisch Onderwijs te Gent
- Tot 30/04/2018 werkzaam bij de FOD Financiën

#### **Luc Vandecatseye**

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Landbouwkundig ingenieur aan de RUG
- Tot 31/01/2019 werkzaam als administrateur in de begrotingseenheid van het Directoraat-Generaal Landbouw van de Europese Commissie

#### **Henri Vandermeulen**

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige aan het Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde te Hasselt en Licentiaat in de Medisch-Sociale Wetenschappen en het Ziekenhuisbeleid aan de K.U. Leuven
- Secretaris van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg, bestuurder-voorzitter van de Raad van Bestuur van APOJO vzw en voormalig vereffenaar van Steunfonds Huize Eigen Haard vzw

#### **Katrien Vansteenkiste**

- Geboren in 1974
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de Handelswetenschappen - KMO beleid aan Vlekho Brussel en European Master in Business Information Systems (EMBIS) aan Ehsal Brussel en Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Van 1997 tot 2003 actief als Software engineer bij ICL (nadien Logins NV) en van 2004 tot 2008 als domeinverantwoordelijke Lonen & Financiën bij Logins NV. Van 2008 tot 2009 werkte zij bij Tenneco als Sr Pricing Specialist Aftermarket. Sinds 2009 is zij opnieuw werkzaam bij Logins NV als Projectcoördinator / Domeinverantwoordelijke Welzijn.

#### **Guido Veys**

- Geboren in 1951
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Technisch Ingenieur in de Landbouw
- Landbouwer-melkveehouder

De Raad van Bestuur treedt op als college. De Raad van Bestuur vergadert in beginsel elke maand, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Daarenboven komt de Raad bijeen telkens dit noodzakelijk of wenselijk wordt geacht. In uitzonderlijke gevallen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap dit vereisen, kunnen de besluiten van de Raad van Bestuur worden genomen bij eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders. Deze procedure kan echter niet worden gevolgd voor de vaststelling van de jaarrekening.

#### *8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder*

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten of aan wie de Raad bevoegdheden heeft gedelegeerd, met name een Auditcomité, een Benoemingscomité en een Remuneratiecomité.

##### **Auditcomité**

- Erik Clinck (voorzitter)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is o.m. belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur.

##### **Benoemingscomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt.

##### **Remuneratiecomité**

- Yvan Jonckheere (voorzitter)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor directieleden van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur.

### *8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder*

#### 8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A

De huidige bestuurders A van Cera Beheersmaatschappij zijn tevens de bestuurders A van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutaire bestuurder van KBC Ancora.

Als lid van de Comités van Dagelijks Bestuur van Cera en van KBC Ancora zijn de bestuurders A onder meer belast met het dagelijkse bestuur van beide vennootschappen. Hun vergoeding is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Aan de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur kan tevens een variabele vergoeding ontvangen. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt de vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de Raad van Bestuur. Er werd noch een vaste vergoeding, noch presentiegeld uitgekeerd aan de twee leden van het Comité van Dagelijks Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat als bestuurder.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.061.671 euro (incl. pensioenbijdragen) ontvangen, waarvan 199.576 euro als variabel gedeelte.

#### **Vertrekvergoedingen**

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn opgenomen in individuele overeenkomsten afgesloten tussen Cera en de betrokkenen. Deze overeenkomsten voorzien in een vertrekvergoeding in geval van eenzijdige beëindiging door de vennootschap. De overeenkomst met dhr. Franky Depickere nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding en de vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval deze contractuele verbintenis na te komen. De overeenkomst met mevr. Katelijn Callewaert nam een aanvang op 3 augustus 2016 en voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

#### 8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera, genieten de voorzitter en de ondervoorzitters van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij van een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen zitpenningen.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité een zitpenning per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen zitpenningen. De leden van het Benoemingscomité en Remuneratiecomité ontvangen geen zitpenningen, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C over boekjaar 2019.

In Euro	Raad van Bestuur (vast)	Raad van Bestuur (presentiegeld)	Auditcomité (vast)	Auditcomité (presentiegeld)	Totaal
<b>Louis Braun</b> (ondervoorzitter van 03.05.2019 tot 24.04.2020)	12.474	7.120		2.884	<b>22.422</b>
<b>Erik Clinck</b> (sinds 29.11.2019)	644	712			<b>1.356</b>
<b>Koenraad Debackere</b> (tot 29.11.2019)	7.722	5.696	4.752	1.424	<b>19.594</b>
<b>Paul Demyttenaere</b> (voorzitter tot 03.05.2019)	14.257				<b>14.257</b>
<b>Jean-François Dister,</b> (ondervoorzitter tot 03.05.2019)	4.752	2.136			<b>6.888</b>
<b>Liesbeth Fransen</b> (sinds 21.09.2018)	7.722	7.120			<b>14.842</b>
<b>Yvan Jonckheere</b> (voorzitter sinds 03.05.2019)	29.900	3.560		356	<b>33.816</b>
<b>Koen Kerremans</b> (ondervoorzitter)	17.226	7.120			<b>24.346</b>
<b>Heidi Loos</b>	7.722	7.120		2.848	<b>17.690</b>
<b>Johan Massy</b>	7.722	7.120			<b>14.842</b>
<b>Walter Nonneman</b> (tot 03.05.2019)	1.584	2.848	2.376		<b>6.808</b>
<b>Liesbet Okkerse</b>	7.722	6.408			<b>14.130</b>
<b>Mathilde Remy</b> (sinds 20.12.2019)	0	0			<b>0</b>
<b>Jos Peeters</b>	2.758	3.560			<b>6.318</b>
<b>Els Persyn</b> (sinds 24.05.2019)	5.742	3.560			<b>9.302</b>
<b>Daniel Renard</b>	7.722	7.120			<b>14.842</b>

<b>Dieter Scheiff</b>	7.722	7.120			<b>14.842</b>
<b>Ivan T'Jampens</b>	7.722	6.408			<b>14.130</b>
<b>Luc Vandecatseye</b>	7.722	7.120			<b>14.842</b>
<b>Henri Vandermeulen</b>	7.722	7.120		1.068	<b>15.910</b>
<b>Guido Veys</b>	7.722	7.120			<b>14.842</b>
<b>Totaal</b>	<b>174.279</b>	<b>106.088</b>	<b>7.128</b>	<b>8.544</b>	<b>296.039</b>

Vijf van de veertien bestuurders B van Cera Beheersmaatschappij zetelen tevens in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, de statutaire bestuurder van KBC Ancora. Behoudens de hoger vermelde vergoedingen voor hun bestuursmandaat in Cera Beheersmaatschappij ontvangen zij ook als bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Bij het vaststellen van de vergoeding voor hun bestuursmandaat in Almancora Beheersmaatschappij wordt rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B die deel uitmaken van het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het Comité. De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel een verplaatsingsvergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij over kalenderjaar 2019.

<b>In Euro</b>	<b>Raad van Bestuur (vast)</b>	<b>Raad van Bestuur (presentiegeld)</b>	<b>Auditcomité (presentiegeld)</b>	<b>Totaal</b>
<b>Jean-François Dister</b> (tot 03.05.2019)	1.267	1.068	0	<b>2.335</b>
<b>Koen Kerremans</b>	3.800	4.272	0	<b>8.072</b>
<b>Johan Massy</b>	5.704	4.628	2.492	<b>12.824</b>
<b>Liesbet Okkerse</b>	3.800	4.272	0	<b>8.072</b>
<b>Luc Vandecatseye</b> (sinds 03.05.2019)	1.900	2.492	0	<b>4.392</b>
<b>Henri Vandermeulen</b>	3.800	4.628	0	<b>8.428</b>

### 8.1.6. Corporate Governance

Hoewel zij hier wettelijk niet toe verplicht is, heeft Cera vrijwillig een Corporate Governance Charter opgesteld. Bij de uitwerking van haar Charter heeft Cera zich - o.m. gelet op haar omvang, haar aandeelhouderschap en haar coöperatieve eigenheid - laten inspireren door de best practice aanbevelingen uit de bestaande governance codes (de Corporate Governance Code, de Code Buysse II en de Code voor deugdelijk bestuur van coöperaties).

Het Corporate Governance Charter van Cera vervult een aanvullende rol, geen enkele bepaling mag geïnterpreteerd worden als een afwijking van de toepasselijke Belgische wetgeving of van de statuten van de vennootschap.

Het Charter wordt op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en, indien aangewezen, geactualiseerd. De meest recente versie werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op 25 november 2016.

Het Corporate Governance Charter van Cera is, samen met de statuten van Cera en van Cera Beheersmaatschappij, beschikbaar op de website: [www.cera.coop](http://www.cera.coop).

### 8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera.

In boekjaar 2019 deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met Cera Beheersmaatschappij, haar bestuurders of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur diende toegepast te worden.

Ook voor deze uitgifte zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen Cera enerzijds en bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera anderzijds.

### 8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen

(lijst op datum van goedkeuring van dit prospectus)

	Mandaten in de Cera/KBC Ancora-groep	Mandaten in de KBC-groep	Andere mandaten
<b>Koen Albers</b>	-	-	- lid Auditcomité VDAB - lid Auditcomité IOSZ
<b>Katelijan Callewaert</b>	- gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij	- bestuurder KBC Groep - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV	- voormalig bestuurder PwC Tax Consultants sccrl-bcvba (tot 31/12/2014)

		- bestuurder CBC Banque SA	- voormalig zaakvoerder Cantecroy Consult BVBA (tot 21/09/2016)
<b>Erik Clinck</b>	-	- bestuurder KBC Groep - bestuurder KBC Verzekeringen NV	- bestuurder Priel 18 Comm.V - bestuurder Defeb Holding NV - bestuurder VRB NV
<b>Franky Depickere</b>	- gedelegeerd bestuurder Alancora Beheersmaatschappij NV	- bestuurder KBC Groep - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder CBC Banque SA - bestuurder Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië) - bestuurder United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)	- bestuurder Europool System International BV (Nederland) - voorzitter BRS Microfinance Coop CV - voormalig onafhankelijk bestuurder Miko NV (tot 26 mei 2015) - voormalig zaakvoerder FWR Consult CV (tot 27/12/2017) (vereffend)
<b>Liesbeth Fransen</b>	-	- voormalig beherend vennoot Tiefrwin Comm.V	-
<b>Daniel Jacquet</b>	-	-	-
<b>Yvan Jonckheere</b>	-	-	-
<b>Heidi Loos</b>	-	-	- zaakvoerder Steelfield BVBA
<b>Johan Massy</b>	- bestuurder Alancora Beheersmaatschappij	-	-
<b>Liesbet Okkerse</b>	- bestuurder Alancora Beheersmaatschappij	- bestuurder KBC Groep - bestuurder KBC Verzekeringen	-
<b>Jos Peeters</b>	-	-	-
<b>Els Persyn</b>	-	-	-
<b>Mathilde Remy</b>	-	-	-
<b>Dieter Scheiff</b>	-	-	-
<b>Ivan T'Jampens</b>	-	-	-
<b>Luc Vandecatseye</b>	- bestuurder Alancora Beheersmaatschappij	-	- mede-zaakvoerder Eeman Marie-Paule VOF



<b>Henri Vandermeulen</b>	- bestuurder Almancora Beheersmaatschappij	-	-
<b>Katrien Vansteenkiste</b>	-	-	-
<b>Guido Veys</b>	-	-	- voormalig bestuurder en voorzitter Milcobel CV (tot 21 juni 2016) - beherend vennoot LV Veys

Behoudens zoals opgenomen in bovenstaande tabel en verder aangegeven zijn er geen familiebanden tussen de bestuurders / de leden van de bedrijfsleiding. Daarnaast heeft Cera van elke bestuurder / van elk lid van de bedrijfsleiding de bevestiging ontvangen dat hij/zij in de loop van de voorbije vijf jaar (i) geen veroordeling heeft opgelopen in verband met fraudemisdrijven, (ii) als lid van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen / als lid van de bedrijfsleiding niet betrokken was bij een faillissement, surséance of liquidatie, (iii) niet het voorwerp heeft uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties uitgesproken door een wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of (iv) niet door een rechterlijke instantie onbekwaam verklaard werd om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

## 8.2. Operationele werking

Cera Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als Statutaire bestuurder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van Cera, het dagelijks bestuur van Cera, en de uitvoering van de door de Statutaire bestuurder genomen besluiten, gedelegeerd aan twee personen, die samen het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera vormen.

### Comité van Dagelijks Bestuur

- Franky Depickere (voorzitter)
- Katelijn Callewaert

Het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera heeft al haar operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het managementcomité. Het managementcomité is verantwoordelijk voor de organisatorische en operationele beslissingen, het functioneren van de exploitatie in haar geheel en het beleidsvoorbereidende werk ter attentie van het Comité van Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur.

Op 31 december 2019 had Cera 45 personeelsleden (42,2 VTE's).

	Aantal personeelsleden	Aantal VTE's
31.12.2019	45	42,2
31.12.2018	46	43,0
31.12.2017	47	44,1

### 8.3. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 8 juni 2019 werd KPMG Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, tot commissaris van de vennootschap (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2022. KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het commissarismaandaat bij Cera. De jaarlijkse vergoeding voor de normale controlewerkzaamheden van KPMG Bedrijfsrevisoren bedraagt 73.500 (exclusief BTW). Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van wijzigingen in de gezondheidsindex.

## 9. Transacties met verbonden partijen

### Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Cera sloot met KBC Ancora een kostendelende overeenkomst af met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro rata deel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten. De marktconformiteit van de doorrekening wordt overwaakt door de Auditcomités van de twee betrokken statutaire bestuurders die zich jaarlijks buigen over het budget en de afrekening.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de evolutie van het bedrag dat binnen de kostendelende overeenkomst door Cera aan KBC Ancora werd gefactureerd.

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
Kostendelende overeenkomst	1,7	1,8	1,7

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst en van de bijhorende doorrekenings-percentages (zoals van toepassing sinds 2018).

Kostenposten	Doorrekeningspercentage
Bestuur / directie / advies	20%
Ondersteuning	15%
Financieel patrimonium	50%
Vennoten- en kapitaaladministratie	5%
Communicatie	20%

## 10. Juridische procedures

Cera is geen partij bij enige materiële lopende procedure.

## 11. Financiële informatie

### 11.1. Inleiding

#### 11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de financiële informatie van Cera over de laatste drie boekjaren (2019, 2018 en 2017). Bij de bespreking hiervan wordt de enkelvoudige jaarrekening centraal gesteld. Deze wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af. De bespreking van de geconsolideerde jaarrekening (zie 11.3.) wordt beperkt tot de belangrijkste elementen.

De klemtoon op de enkelvoudige jaarrekening is ingegeven door volgende overwegingen:

- de enkelvoudige jaarrekening vormt de basis voor het dividend dat Cera kan uitkeren.
- de relevante informatie voor een correcte inschatting van de risicofactoren (zie 1.) is terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening. Voor de inschatting van het liquiditeitsrisico zijn de dividenden die Cera ontvangt uit haar deelneming in KBC Ancora en in KBC Groep van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening), en niet het deel van Cera in de onderliggende winst op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening). Voor de inschatting van het marktrisico / solvabiliteitsrisico is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening) en in mindere mate het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening).
- bij intekening op E-aandelen betaalt men geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de statutaire uitgifteprijs) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen. In die zin is het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep minder relevant om een intekening op E-aandelen te beoordelen.
- de bespreking van de enkelvoudige jaarrekening is minder technisch van aard, wat de begrijpelijkheid van het prospectus ten goede komt. Dit laatste is niet onbelangrijk gezien het ruime doelpubliek en de eerder beperkte investering per persoon bij intekening op E-aandelen.

#### 11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren

In de afgelopen 3 jaren haalde Cera kapitaal op door 3 uitgiftes.

In de emissie die liep van 12 juni 2017 – 30 mei 2018 werd in totaal voor 20,2 miljoen euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 7.798 personen in op E-aandelen, waarvan 3.562 nieuwe vennoten.

In de periode 11 juni 2018 – 30 mei 2019 werd in totaal voor 21.665.000 miljoen euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 8.563 personen in op E-aandelen, waarvan 4.314 nieuwe vennoten.

In de periode 11 juni 2019 – 30 mei 2020 werd in totaal voor 28.089.050 euro kapitaal opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 11.149 personen in op E-aandelen, waarvan 5.555 nieuwe vennoten.

De bij deze emissies opgehaalde middelen werden toegevoegd aan de kasmiddelen waarover de vennootschap beschikt en aldus in hoofddeorde aangewend voor de betaling van het scheidingsaandeel van uitgetreden vennoten en voor de betaling van de werkings- en financieringskosten en van het coöperatief dividend. Een gedetailleerd overzicht van deze inkomende en uitgaande kasstromen gedurende de boekjaren 2017, 2018 en 2019, met inbegrip

van de bestedingen van de middelen die gedurende dat boekjaar werden opgehaald in het kader van de uitgifte van E-aandelen, is opgenomen onder rubriek 11.2.7. "Kasstroomtabel".

### 11.1.3. Kapitaal en schuldpositie Cera-groep

Eind 2019 bedroeg het kapitaal van Cera 626,3 miljoen euro en de reserves 1.449,8 miljoen euro. Cera had eind 2019 geen financiële schulden. De 29,7 miljoen euro kortetermijnschulden hebben betrekking op:

- 4,0 miljoen euro handelsschulden
- 1,8 miljoen euro schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- 24,0 miljoen euro overige schulden, waarvan 20,0 miljoen euro bestemd is om uit te keren als coöperatief dividend over boekjaar 2019.

De gegevens van Cera hebben betrekking op de situatie per 31.12.2019. De kapitalisatie- en schuldlast van Cera is niet fundamenteel gewijzigd op datum van dit Prospectus. Voor KBC Ancora betreft het eveneens de positie per 31.12.2019. Door de gedeeltelijke herfinanciering van een lening die in mei 2019 op vervaldag kwam daalde voor KBC Ancora het bedrag aan kortetermijn financiële schulden ten opzichte van het jaar voordien met 175 miljoen euro en namen de financiële schulden op lange termijn met 143 miljoen toe. Het betreft de laatst beschikbare publieke data.

(in miljoen euro)	Cera	KBC Ancora
<b>Kapitalisatie en schuldenlast</b>		
<b>Totale schulden op korte termijn</b>	<b>29,7</b>	<b>0,2</b>
gewaARBorgde schulden	0,0	0,0
niet gewaarborgde/niet gedekte schulden	29,7	0,2
<b>Totale schulden op lange termijn</b>	<b>0,0</b>	<b>343,0</b>
gewaARBorgde schulden	0,0	343,0
<b>Eigen vermogen</b>	<b>2.076,6</b>	<b>2.814,0</b>
kapitaal	626,3	2.021,9
wettelijke reserve	3,9	72,1
overige reserves	1.446,0	650,1
overgedragen resultaat	0,0	69,9
kapitaalsubsidies	0,5	0,0
<b>Netto schuldenlast op korte termijn</b>		
<b>Liquiditeiten</b>	<b>313,5</b>	<b>77,5</b>
liquide middelen	313,5	77,5
kas equivalenten	0,0	0,0
<b>Huidige financiële vorderingen</b>		
<b>Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,0	0,0
<b>Netto schuldenlast op korte termijn*</b>	<b>-313,5</b>	<b>-77,5</b>

\* een negatief teken impliceert een positieve netto korte termijn liquiditeitspositie

### 11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera

Cera beschikt eind 2019 over 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen en 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 15,9 miljoen aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren; zie 11.2.4.2. onder subtitel ‘KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering’).

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en (eventuele) financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera (zie eveneens 4.2.2.3. dividendpolitiek Cera). Overige financieringsbronnen kunnen onder andere zijn: de opname van schulden, eigen vermogen of schuldemissies (al dan niet onder de vorm van een obligatie-uitgifte) of de verkoop van activa.

## 11.2. Enkelvoudige jaarrekening

### 11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Deze twee participaties zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en vertegenwoordigden eind 2019 ca. 83% van de activa van Cera. De evolutie van deze participaties over de afgelopen drie boekjaren wordt verder in dit prospectus meer in detail beschreven.

In de onderstaande tabel is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora op 31 december 2019 opgenomen.

	Aantal aandelen	Percentage
<b>Participatie in KBC Groep</b>	11.127.166	2,7%
<b>Participatie in KBC Ancora</b>	40.417.756	51,6%
<i>waarvan langetermijninvestering</i>	24.477.765	31,3%
<i>waarvan (op termijn) uit te keren</i>	15.939.991	20,4%

Eind 2019 heeft Cera 30,2 miljoen euro aan schulden op de balans, ten opzichte van 27,7 miljoen euro in 2018. De schulden omvatten onder meer een bedrag van 20,0 miljoen euro dat als coöperatief dividend in juni 2020 uitgekeerd zal worden, mits goedkeuring door de algemene vergadering.

De (recurrente) opbrengsten van Cera bestaan nagenoeg volledig uit de dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

Vanaf boekjaar 2016 streeft KBC Groep naar een dividenduitkeringsratio (inclusief de coupon op de uitstaande Additional Tier 1-instrumenten) van ten minste 50%. Daarbij zal, behoudens uitzonderlijke of onvoorziene omstandigheden, jaarlijks een interimdividend uitbetaald worden van 1,00 euro per aandeel en een finaal dividend na de algemene vergadering van KBC Groep. Door toepassing van deze politiek betaalde KBC Groep in november van 2017 en 2018 telkens een interimdividend van 1,00 euro per aandeel en in mei een finaal dividend van respectievelijk 2,00 euro en 2,50 euro per aandeel in 2018 en 2019. In november 2019 keerde KBC Groep opnieuw een interimdividend uit van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2019). KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan het finaal dividend over boekjaar 2019 naar aanleiding van de Covid-19 crisis te schrappen.

KBC Ancora betaalde in juni 2018 en 2019 een (interim)dividend van respectievelijk 2,61 en 3,08 euro per aandeel over boekjaren 2017/2018 en 2018/2019. KBC Ancora kondigde op 2 april 2020 aan over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

In de afgelopen 3 boekjaren bedroegen de totale dividendinkomsten voor Cera respectievelijk 164,9 miljoen euro (2019), 142,2 miljoen euro (2018) en 121,8 miljoen euro (2017).

De (recurrente) kosten van Cera bestaan in hoofdzaak uit algemene werkingskosten, kosten van kapitaal- en vennotenadministratie, kosten van vennotenvoordelen, kosten van de maatschappelijke dienstverlening en communicatiekosten. Cera was tot eind 2017 eveneens rente verschuldigd op uitstaande financiële schulden.

Daarnaast kan het resultaat van Cera beïnvloed worden door niet-recurrente opbrengsten en kosten zoals meer- of minderwaarden naar aanleiding van verkopen van aandelen of (gedeeltelijke) terugnames van waardeverminderingen op de aangehouden participaties.

In onderstaande tabel is het resultaat van Cera in de drie meest recente boekjaren opgenomen.

<b>(in miljoen euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Opbrengsten</b>	179,1	154,8	135,6
<b>Kosten</b>	-36,3	-33,5	-35,3
<b>Resultaat</b>	142,8	121,3	100,4
<b>Coöperatief dividend (%)</b>	3,25%	3,0%	3,0%
	(voorstel)		

### *11.2.2. Verklaring inzake het werkkapitaal van Cera*

Cera verklaart dat haar netto werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan haar huidige behoeften te voldoen.

### *11.2.3. Balanstotaal*

Eind 2019 bedroeg het balanstotaal van Cera 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van 2018. Het balanstotaal eind 2018 lag 70,2 miljoen euro hoger dan eind 2017. De evolutie van de diverse activa- en passivaposten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

BALANS na winstverdeling (in duizenden euro)	2019	2018	2017
<b>ACTIVA</b>	<b>2.106.753</b>	<b>1.992.606</b>	<b>1.922.358</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b><u>1.771.136</u></b>	<b><u>1.790.605</u></b>	<b><u>1.817.525</u></b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>26.849</b>	<b>27.683</b>	<b>27.984</b>
Terreinen en gebouw en	24.158	24.863	25.921
Installaties, machines en uitrusting	136	177	13
Meubilair en rollend materieel	817	930	382
Overige materiële vaste activa	1.738	1.713	1.668
Activa in aanbouw	0	0	0
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>1.744.287</b>	<b>1.762.921</b>	<b>1.789.541</b>
Verbonden ondernemingen	1.356.016	1.374.651	1.410.953
<i>Deelnemingen</i>	<i>1.356.016</i>	<i>1.374.651</i>	<i>1.410.953</i>
Ondernemingen w aarmee een deelnemingsverhouding bestaa	388.031	388.031	378.349
<i>Deelnemingen</i>	<i>388.031</i>	<i>388.031</i>	<i>378.349</i>
Andere financiële vaste activa	240	239	238
<i>Aandelen</i>	<i>238</i>	<i>238</i>	<i>238</i>
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	<i>3</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b><u>335.617</u></b>	<b><u>202.001</u></b>	<b><u>104.833</u></b>
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>21.847</b>	<b>19.652</b>	<b>12.967</b>
Handelsvorderingen	17	259	118
Overige vorderingen	21.830	19.393	12.849
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
Overige beleggingen	0	92	92
<b>Liquide middelen</b>	<b>313.459</b>	<b>181.959</b>	<b>91.626</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>311</b>	<b>298</b>	<b>148</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>2.106.753</b>	<b>1.992.606</b>	<b>1.922.358</b>
<b>EGEN VERMOGEN</b>	<b><u>2.076.574</u></b>	<b><u>1.964.908</u></b>	<b><u>1.893.159</u></b>
<b>Kapitaal</b>	<b>626.256</b>	<b>607.240</b>	<b>598.307</b>
Geplaatst kapitaal	626.256	607.240	598.307
<b>Reserves</b>	<b>1.449.813</b>	<b>1.357.148</b>	<b>1.294.258</b>
Wettelijke reserve	3.863	3.863	3.863
Beschikbare reserves	1.445.951	1.353.285	1.290.395
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>504</b>	<b>520</b>	<b>595</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b><u>30.179</u></b>	<b><u>27.698</u></b>	<b><u>29.198</u></b>
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>29.739</b>	<b>27.426</b>	<b>28.898</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0	0	0
Handelsschulden	4.004	3.895	5.684
<i>Leveranciers</i>	<i>4.004</i>	<i>3.895</i>	<i>5.684</i>
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.762	1.785	2.016
<i>Belastingen</i>	<i>277</i>	<i>218</i>	<i>345</i>
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>1.485</i>	<i>1.567</i>	<i>1.671</i>
Overige schulden	23.974	21.746	21.197
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>440</b>	<b>272</b>	<b>301</b>



## 11.2.4. Activa

### 11.2.4.1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (24,2 miljoen euro) en kunst (1,7 miljoen euro).

### 11.2.4.2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

In 2008 had Cera, omwille van de impact van de financiële crisis, belangrijke waardeverminderingen aangelegd op haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora. In 2016 oordeelde de Raad van Bestuur dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep en de impact hiervan op KBC Ancora toelieten om een belangrijk deel van deze waardeverminderingen op KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen terug te nemen. De impact hiervan wordt hieronder besproken.

### Participatie in KBC Groep

Per 31 december 2019 bezat Cera 11.127.166 KBC Groep-aandelen, 2,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedroeg 378,3 miljoen euro. Eind 2016 werden de bestaande waardeverminderingen op deze participatie volledig teruggenomen. De gewogen gemiddelde<sup>4</sup> boekwaarde van deze aandelen bedraagt 34,00 euro per aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro. Eind april 2020 bedroeg deze 49,28 euro per aandeel.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Groep weergegeven. Om de participatie in KBC Groep procentueel uit te drukken werd voor elk jaar het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen op balansdatum gebruikt.

	Evolutie 2019		Evolutie 2018		Evolutie 2017	
Beginsituatie	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Aankopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>aankoopwaarde (in mio euro)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Verkopen	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>verkoopwaarde (in mio euro)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Eindsituatie	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen	416.394.642		416.155.676		418.597.567	

Gedurende de afgelopen drie boekjaren bleef het aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille onveranderd.

### Participatie in KBC Ancora

De deelneming in KBC Ancora (40,4 miljoen aandelen) stemt overeen met ca. 51,6% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

<sup>4</sup> Gewogen gemiddelde boekwaarde = de totale boekwaarde van de aandelen / het totaal aantal aandelen in portefeuille.

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.356,0 miljoen euro. Eind 2016 werden de bestaande waardeverminderingen op deze participatie gedeeltelijk teruggenomen. De gewogen gemiddelde boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt eind 2019 33,55 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam eind december 2019 overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per KBC Ancora-aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro. Per 30.04.2020 bedroeg de intrinsieke waarde per KBC Ancora-aandeel 45,28 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Ancora weergegeven. De percentages worden berekend op basis van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen van 78.301.314.

Eenzijds daalt het aantal uit te keren KBC Ancora-aandelen doorheen de tijd gestaag in functie van de uittredingen door Cera vennoten met D-aandelen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangen vennoten per D-aandeel 4,2 KBC Ancora-aandelen en een gekapitaliseerd dividendoverschot. (Op 1 januari 2020 bedraagt het gekapitaliseerd dividendoverschot 107,97 euro per D-aandeel.) Anderzijds kan Cera KBC Ancora-aandelen aan- en verkopen op de beurs in het kader van haar langetermijnstrategie. De afgelopen drie boekjaren heeft Cera KBC Ancora aandelen gekocht noch verkocht.

	Evolutie 2019		Evolutie 2018		Evolutie 2017	
Beginsituatie	40.973.216		41.766.661		42.685.392	
Uittredingen	-555.461	-0,7%	-793.445	-1,0%	-918.731	-1,2%
Aankopen	1	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<i>aankoopwaarde (in mio euro)</i>	<i>0,0</i>		<i>0,0</i>		<i>0,0</i>	
Verkopen	0		0		0	
Eindsituatie	40.417.756	51,6%	40.973.216	52,3%	41.766.661	53,3%
<i>Waarvan LT-investering*</i>	<i>24.477.765</i>	<i>31,3%</i>	<i>24.477.426</i>	<i>31,3%</i>	<i>24.477.084</i>	<i>31,3%</i>
<i>Waarvan uit te keren</i>	<i>15.939.991</i>	<i>20,4%</i>	<i>16.495.790</i>	<i>21,1%</i>	<i>17.289.577</i>	<i>22,1%</i>

\* De beperkte toename van het aantal KBC Ancora aandelen aangehouden als LT-investering is het gevolg van de verwerking van fracties naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Elk D-aandeel geeft immers recht op 4,2 KBC Ancora-aandelen, waardoor er bij een uittreding met een pakket D-aandelen geregeld afrondingen dienen gemaakt te worden. De fracties (van KBC Ancora-aandelen) worden in cash vergoed aan de venoot die uitreedt met D-aandelen. Tegelijk dienen de fracties zelf overgeboekt te worden van de KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten naar de KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering.

### *KBC Ancora-aandelen gehouden als investering op lange termijn*

Eind 2019 bezat Cera 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 821,2 miljoen euro.

### *KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering*

Eind 2019 beschikte Cera over 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten die met D-aandelen uittreden. De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering bedraagt 534,8 miljoen euro. De participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering neemt jaarlijks af ten gevolge van uittredingen van vennoten met D-

aandelen. Oorspronkelijk (begin 2001) bedroeg de participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering nagenoeg 100%. Einde 2019 bedroeg deze 20,4%.

Vrijwillige uittredingen zijn mogelijk gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Cera behoudt zich wel de mogelijkheid voor om de uittredingen te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen of 10% van de vennoten, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap. Cera kan tevens verwerking van de vrijwillige uittredingen opschorten tot het einde van de periode waarin ze mogelijk zijn. Gezien Cera in de afgelopen 3 jaren telkens gebruik maakte van deze mogelijkheid, vond de uitvoering van de verzoeken tot uittreding jaarlijks pas plaats na afloop van de uittredingsperiode. In 2017 traden vennoten met 5,0% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,9 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. In 2018 traden vennoten met 4,6% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,8 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. In 2019 traden vennoten met 3,4% van het D-kapitaal uit. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,6 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen. Per 31 maart 2020 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,82% verzoeken tot uittredingen (t.o.v. het per einde 2019 uitstaande D-kapitaal). Dit vertegenwoordigt een uitkering van ca. 131.000 KBC Ancora-aandelen.

#### Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa bestaan uit:

- Een deelneming in BRS Microfinance Coop CV die overeenstemt met een participatie van ca. 44%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
- Maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

#### 11.2.4.3. Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (313,5 miljoen euro) en vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro).

De **vorderingen op ten hoogste één jaar** omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019. Het betreft de ingehouden roerende voorheffing op in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden.

De **liquide middelen** bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van de diverse spaar- en bankrekeningen. De toename van de liquide middelen werd in belangrijke mate bepaald door de dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora in de afgelopen jaren.

#### 11.2.5. Passiva

##### 11.2.5.1. Kapitaal

Het vast gedeelte van het kapitaal<sup>5</sup> van Cera bedraagt 36,5 miljoen euro. Het kapitaal dat het vast gedeelte overschrijdt, is veranderlijk en wordt zonder beperking van bedrag verhoogd, respectievelijk verminderd, telkens vennoten toetreden en intekenen op nieuwe aandelen, of telkens vennoten uittreden.

In 2017, 2018 en 2019 werd via de emissie van E-aandelen respectievelijk 26,7 miljoen euro, 20,5 miljoen euro en 29,0 miljoen euro kapitaal opgehaald.

Daarnaast waren er gebruikelijke uittredingen uit het kapitaal.

Eind 2019 bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro, een toename met 19,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. De samenstelling van het kapitaal op het einde van de drie meest recente boekjaren is als volgt:

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
B-kapitaal	52,4	53,7	55,3
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	70,6	73,0	76,5
E-kapitaal	448,8	426,0	411,9
Totaal	626,3	607,2	598,3
Totaal aantal vennoten (eenheden)	377.491	379.353	384.093

Op 31 december 2019 telde Cera 377.491 vennoten. Eind 2018 en eind 2017 was dit respectievelijk 379.353 en 384.093 vennoten.

#### 11.2.5.2. Reserves

Eind 2019 bedroeg de rubriek 'reserves' 1.449,8 miljoen euro. Op de balansdata van de afgelopen drie boekjaren zijn de reserves als volgt samen te vatten:

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.446,0	1.353,3	1.290,4
* Bij uittreding D-aandelen	874,0	845,1	833,0
<i>Bijzondere beschikbare reserve</i>	464,2	480,4	503,5
<i>GDO-reserve</i>	409,8	364,7	329,5
* Gewone beschikbare reserves	571,9	508,2	457,3
Totaal	1.449,8	1.357,1	1.294,3

#### Wettelijke reserve

De wettelijke reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vast gedeelte van het geplaatst kapitaal (vast gedeelte van geplaatst kapitaal: 36,5 miljoen euro).

#### Beschikbare reserves

<sup>5</sup> Sinds 1.1.2020 werd sommige terminologie uit het eigen vermogen aangepast naar aanleiding van de inwerkingtreding van dwingende bepalingen uit het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Omdat in deze secties historische cijfers tot eind 2019 besproken worden, werd de oude terminologie voor boekjaren 2017, 2018 en 2019 aangehouden.

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2019 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro. Op afsluitdatum bedroeg het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro. In het boekjaar 2018 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 23,1 miljoen euro. In het boekjaar 2017 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 26,8 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve**'.

In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan vennoten die uitgetreden zijn met D-aandelen. Eind 2019 bedroeg het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel. Via resultaatverwerking werd 59,0 miljoen euro GDO-reserve aangelegd. Eind 2019 bedroeg de GDO-reserve 409,8 miljoen euro.

Het gekapitaliseerd dividendoverschot komt overeen met het netto-dividend na belasting dat Cera heeft ontvangen op 4,2 KBC Ancora-aandelen in de periode vanaf 13 januari 2001 tot aan de datum van uittreding, verminderd met het reeds uitbetaalde coöperatieve dividend op één D-aandeel over dezelfde periode. Dit dividendoverschot wordt bovendien van jaar tot jaar gekapitaliseerd tegen een rentevoet die gelijk is aan het coöperatief dividendpercentage.

De volgende tabel bevat een overzicht van de aanleg en opnames van de GDO-reserve over de afgelopen boekjaren.

(in mio euro)	2019	2018	2017
GDO-reserve begin boekjaar	364,7	329,5	303,1
Afname GDO-reserve	-13,9	-17,2	-17,2
Aanleg GDO-reserve	59,0	52,3	43,6
GDO-reserve einde boekjaar	409,8	364,7	329,5
Aantal uitstaande D-aandelen	3.795.236	3.927.569	4.116.566
GDO per D-aandeel (in euro)	107,97	92,85	80,05

Nadat uit de winst van het boekjaar van 142,8 miljoen euro, 59,0 miljoen euro werd toegevoegd aan de GDO-reserve en 20,0 miljoen euro wordt uitgekeerd als coöperatief dividend, werd het saldo van 63,8 miljoen euro aan de '**gewone beschikbare reserves**' toegevoegd. Deze stegen daardoor tot 571,9 miljoen euro, één en ander onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Cera.

### 11.2.5.3. Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

### 11.2.5.4. Schulden

Eind 2019 bedroegen de schulden 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien.

De schulden bestonden eind 2019 voornamelijk uit:

- **Handelsschulden** ten belope van 4,0 miljoen euro. Deze hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).
- De **schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten** (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van de volgende boekjaren zullen uitgekeerd worden (1,5 miljoen euro).
- De **overige schulden** (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
  - het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro);
  - schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (3,9 miljoen euro);
  - nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

#### *11.2.6. Resultatenrekening*

De te bestemmen winst over het boekjaar 2019 bedroeg 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. In 2018 realiseerde Cera een winst van 121,3 miljoen euro. In 2017 realiseerde Cera een winst van 100,4 miljoen euro.

<b>RESULTATENREKENING (in duizenden euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>RESULTATEN</b>	<b>142.777</b>	<b>121.332</b>	<b>100.374</b>
<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>179.072</b>	<b>154.799</b>	<b>135.625</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	164.919	142.193	121.782
<i>Dividenden</i>	164.919	142.193	121.782
Opbrengsten uit vlottende activa	0	0	54
Andere financiële opbrengsten	17	18	2
Opbrengsten uit geleverde diensten	6.068	2.441	2.403
Andere lopende opbrengsten	2.267	2.575	2.618
Terugneming van waardeverminderingen & afschrijvingen	5.797	7.571	8.767
<i>Op materiële vaste activa</i>	0	0	0
<i>Op financiële vaste activa</i>	5.300	7.571	8.767
<i>Op vlottende activa</i>	496	0	0
Uitzonderlijke opbrengsten*	4	1	0
<b>KOSTEN</b>	<b>36.295</b>	<b>33.467</b>	<b>35.251</b>
Kosten van schulden	36	40	2.545
Andere financiële kosten	25	18	20
Diensten en diverse goederen	22.967	18.106	17.082
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.827	6.729	6.737
Diverse lopende kosten	77	44	43
Afschrijvingen en waardeverminderingen	966	951	41
Waardeverminderingen	0	0	0
<i>Op vlottende activa</i>	0	0	0
Minderwaarden bij realisatie	5.391	7.571	8.774
<i>Van financiële vaste activa*</i>	5.300	7.571	8.774
<i>Van vlottende activa</i>	91	0	0
Belastingen op het resultaat	6	6	8
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
Te bestemmen winst(verlies)	142.777	121.332	100.374
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	142.777	121.332	100.374
Toevoeging aan het eigen vermogen	122.822	103.304	82.647
Aan de overige reserves	122.822	103.304	82.647
- Beschikbare reserve	63.820	50.960	39.093
- GDO-reserve	59.002	52.344	43.553
- Bijzondere beschikbare reserve	0	0	0
Uit te keren winst	19.955	18.029	17.728
Vergoeding van het kapitaal	19.955	18.029	17.728

(\*) Niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten

### 11.2.6.1. Opbrengsten

Aangezien haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep de belangrijkste activa van Cera uitmaken, komt het grootste deel van haar (recurrente) inkomsten uit de dividenden uit haar participaties in KBC Ancora en in KBC Groep.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de dividendinkomsten van Cera uit haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora over de laatste drie boekjaren.

<b>Dividendinkomsten (in miljoen euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
KBC Groep	38,9	33,4	31,2
KBC Ancora	125,9	108,8	90,6
<b>Totaal</b>	<b>164,8</b>	<b>142,1</b>	<b>121,8</b>

In 2019 keerde KBC Groep een slotdividend van 2,50 euro per aandeel uit (over boekjaar 2018) en een interimdividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2019). Cera realiseerde daardoor in 2019 een opbrengst van 38,9 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interimdividend uitkeerde van 3,08 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 125,9 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.



In 2018 keerde KBC Groep een slotdividend van 2,00 euro per aandeel uit (over boekjaar 2017) en een interimdividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2018). Cera realiseerde daardoor in 2018 een opbrengst van 33,4 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interimdividend uitkeerde van 2,61 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 108,8 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2017 keerde KBC Groep een slotdividend van 1,80 euro per aandeel uit (over boekjaar 2016) en een interimdividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2017). Cera realiseerde daardoor in 2017 een opbrengst van 31,2 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interimdividend uitkeerde van 2,13 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 90,6 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

De overige opbrengsten van Cera in boekjaar 2019 hebben voornamelijk betrekking op:

- **opbrengsten uit geleverde diensten** (6,1 miljoen euro): betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazine CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden. Deze opbrengsten stegen in belangrijke mate ten opzichte van het jaar voordien, in hoofdzaak omdat er meer voordelen rechtstreeks via de Cera webshop werden aangeboden t.o.v. een aanbod via de webshop van partners. Tegelijk stegen ook de kosten die voor vennotenvoordelen gemaakt werden, omdat Cera aansluitend op deze transacties haar partners betaalt (zie verder).
- **andere lopende opbrengsten** (2,3 miljoen euro): enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners voor maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).
- **terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa** (5,8 miljoen euro) heeft betrekking op de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 11.2.6.2. 'Kosten').
- **terugname van waardeverminderingen op vlottende activa** (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in METALogic NV.

#### 11.2.6.2. Kosten

De kosten in 2019 bedroegen 36,3 miljoen euro wat in vergelijking met boekjaar 2018 een stijging is met 2,8 miljoen euro. De kosten bestonden in hoofdzaak uit kosten in het kader van de operationele werking van Cera.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de verschillende kosten die Cera maakte over de laatste drie boekjaren. Vervolgens worden ze meer in detail beschreven.

Werkingskosten (in mio euro)	2019	2018	2017
Algemene werkingskosten	4,7	4,6	3,8
Kapitaal- en vennotenadministratie	1,3	1,2	1,5
Vennotenvoordelen	10,0	5,8	5,1
Maatschappelijke dienstverlening	4,3	3,8	3,4
Communicatie	2,5	2,6	3,3
Personeelskosten	6,8	6,7	6,7
Kosten van schulden	0,0	0,0	2,5
Andere	6,7	8,6	8,9
<b>Totaal</b>	<b>36,3</b>	<b>33,5</b>	<b>35,3</b>

### Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden in hoofdzaak gevormd door de volgende subrubrieken:

#### **algemene werkingskosten (4,7 miljoen euro)**

De voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

#### **kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro)**

De kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).

#### **vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro)**

Het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 11.2.6.1. 'Opbrengsten').

#### **maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro)**

Deze rubriek omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

#### **communicatie (2,5 miljoen euro)**

Onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Cera Engage en Cera Enjoy, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie .

### Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro

- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

### Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

### Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 11.2.6.1. 'Opbrengsten': terugnemering van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in METALogic NV.

### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Over boekjaren 2019, 2018 en 2017 waren er nagenoeg geen belastingen verschuldigd.

### 11.2.6.3. Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar 2019 bedraagt 142,8 miljoen euro. De statutaire bestuurder legt volgende resultaatverwerking ter goedkeuring voor aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2020:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%.

Na de resultaatverwerking bedraagt de beschikbare reserve 1.446,0 miljoen euro en is als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

## 11.2.7 Kasstroomtabel

In de volgende tabel wordt de indirecte methode gebruikt om op basis van de enkelvoudige jaarrekening een kasstroomtabel op te maken die de binnenkomende en uitgaande kasstromen van Cera over de afgelopen drie boekjaren weergeeft.

<b>NETTO KASSTROOM Indirecte methode</b> (in duizenden euro)	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Netto kasstroom van het boekjaar</b>	<b>131.500</b>	<b>90.333</b>	<b>9.712</b>
Liquide middelen begin boekjaar	181.959	91.626	81.913
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>142.165</b>	<b>113.186</b>	<b>98.093</b>
Netto winst	142.777	121.332	100.374
Wijzigingen netto-werkkapitaal	-1.082	-8.710	-2.331
Niet-cash resultaat	-4.831	-6.620	-8.725
Herallocatie van cashflows (van investerings- of financieringsactiviteiten)	5.300	7.183	8.774
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-132</b>	<b>-651</b>	<b>-10.375</b>
Deelneming in KBC Groep & KBC Ancora en andere FVA	0	0	12
Andere	-132	-651	-10.387
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>-10.533</b>	<b>-22.201</b>	<b>-78.006</b>
Financiële schulden	0	0	-65.875
Eigen vermogen	7.496	-4.473	1.349
kapitaalverhoging of volstorting	29.028	20.524	26.669
uittredingen door vennoten	-7.626	-8.184	-8.166
uitgekeerd GDO	-13.905	-17.200	-17.154
kapitaalsubsidies	0	388	0
Uitgekeerde dividenden	-18.029	-17.728	-13.479
Liquide middelen einde boekjaar	313.459	181.959	91.626

In 2019, 2018 en 2017 realiseerde Cera een netto totale kasstroom van respectievelijk 131,5 miljoen euro, 90,3 miljoen euro en 9,7 miljoen euro.

In **2019** zorgden de hogere dividenden<sup>6</sup> die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (142,2 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-0,1 miljoen euro) betroffen beperkte investeringen in materiële vast activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -10,5 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (29,0 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-21,5 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-18,0 miljoen euro) uit te keren. Ten opzichte van het jaar voordien werd in hoofdzaak meer kapitaal opgehaald en minder GDO-uitgekeerd aan vennoten die met D-aandelen uittraden.

In **2018** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (113,2 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-0,7 miljoen euro) betroffen beperkte investeringen in materiële vast activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -22,2 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (20,5 miljoen euro) en de beperkte ontvangen kapitaalsubsidies (0,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om

<sup>6</sup> De ingehouden roerende voorheffing op de dividenden van KBC Groep wordt als een vordering geboekt. De bijhorende kasinstroom is in een volgend boekjaar te situeren.

de uittredingen (-25,4 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-17,7 miljoen euro) uit te keren. Het grootste verschil met boekjaar 2017 bestond erin dat in boekjaar 2018 geen schulden (meer) dienden terugbetaald te worden, gezien deze eind 2017 volledig terugbetaald werden.

In **2017** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (98,1 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasmiddelen die naar investeringsactiviteiten gingen (-10,4 miljoen euro) werden voornamelijk bepaald door de bouwwerken aan de nieuwbouw in de Muntstraat te Leuven.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -78,0 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (26,7 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de financiële schulden terug te betalen (-65,9 miljoen euro), de uittredingen (-25,3 miljoen euro) en het coöperatief dividend (-13,5 miljoen euro) uit te keren.

### *11.2.8 Bijkomende informatie*

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waarbij een liquiditeitsbuffer werd opgebouwd die 313,5 miljoen euro bedroeg op balansdatum 2019.

### 11.2.9. Waarderingsregels

De jaarrekening is opgesteld conform de waarderingsregels vastgesteld in het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.



## 11.3 Geconsolideerde jaarrekening

### 11.3.1. Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

### 11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar – handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar – handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (\*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (\*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(\*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

### 11.3.3. Balanstotaal

Eind 2019 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.466,3 miljoen euro, wat een toename betekent van 458,6 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. Eind 2018 lag het balanstotaal 92,7 miljoen euro hoger dan eind 2017. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

<b>GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>ACTIVA</b>	<b>4.466.279</b>	<b>4.007.724</b>	<b>3.915.027</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b><u>4.053.125</u></b>	<b><u>3.708.786</u></b>	<b><u>3.723.816</u></b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>26.849</b>	<b>27.683</b>	<b>27.984</b>
Terreinen en gebouwen	24.158	24.863	25.921
Installaties, machines en uitrusting	136	177	13
Meubilair en rollend materieel	817	930	382
Overige materiële vaste activa	1.738	1.713	1.668
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>4.026.277</b>	<b>3.681.103</b>	<b>3.695.832</b>
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	4.016.354	3.671.182	3.685.912
Deelnemingen	4.016.354	3.671.182	3.685.912
Andere financiële activa	9.922	9.921	9.920
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	9.920	9.920	9.919
Vorderingen en borgtochten in contanten	3	1	1
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b><u>413.153</u></b>	<b><u>298.938</u></b>	<b><u>191.211</u></b>
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>21.851</b>	<b>19.665</b>	<b>12.979</b>
Handelsvorderingen	21	272	130
Overige vorderingen	21.830	19.393	12.849
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>92</b>
Overige beleggingen	0	92	92
<b>Liquide middelen</b>	<b>390.991</b>	<b>278.883</b>	<b>177.991</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>311</b>	<b>298</b>	<b>148</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>4.466.279</b>	<b>4.007.724</b>	<b>3.915.027</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b><u>2.297.476</u></b>	<b><u>1.985.307</u></b>	<b><u>1.924.262</u></b>
<b>Kapitaal</b>	<b>626.256</b>	<b>607.240</b>	<b>598.307</b>
Geplaatst kapitaal	626.256	607.240	598.307
<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>1.658.746</b>	<b>1.365.577</b>	<b>1.313.390</b>
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b>	<b>11.970</b>	<b>11.970</b>	<b>11.970</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>504</b>	<b>520</b>	<b>595</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b><u>1.786.816</u></b>	<b><u>1.610.535</u></b>	<b><u>1.577.387</u></b>
<b>Belangen van derden</b>	<b>1.786.816</b>	<b>1.610.535</b>	<b>1.577.387</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b><u>381.987</u></b>	<b><u>411.882</u></b>	<b><u>413.379</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>343.000</b>	<b>200.000</b>	<b>375.000</b>
Financiële schulden	343.000	200.000	375.000
Kredietinstellingen	343.000	200.000	375.000
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>29.944</b>	<b>202.609</b>	<b>29.077</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		175.000	0
Handelsschulden	4.150	4.020	5.794
Leveranciers	4.150	4.020	5.794

Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.762	1.785	2.016
Belastingen	277	218	345
Bezoldigingen en sociale lasten	1.485	1.567	1.671
Overige schulden	24.032	21.804	21.267
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>9.043</b>	<b>9.273</b>	<b>9.302</b>

#### 11.3.4. Activa

##### 11.3.4.2. Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro eind 2019, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (24,2 miljoen euro) en kunst (1,7 miljoen euro).

##### 11.3.4.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2019 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.356,0 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

##### Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2019 bedroeg deze participatie 21,3%, waarvan 2,7% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,6% door KBC Ancora.

Eind 2019 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.016,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,3% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 18.864,7 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
<b>FVA einde vorig boekjaar</b>	<b>3.671,2</b>	<b>3.685,9</b>	<b>3.381,0</b>
Aandeel in resultaat KBC Groep	519,1	529,3	534,5
Effect van wijziging van % deelneming	1,0	24,7	1,9
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-310,3	-265,4	-248,2
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	135,3	-303,3	16,8
<b>FVA einde boekjaar</b>	<b>4.016,4</b>	<b>3.671,2</b>	<b>3.685,9</b>

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep.

Het verschil betreft de door KBC betaalde coupon (52,2 miljoen in 2019, 70,4 miljoen in 2018 en 52,0 miljoen euro in 2017) op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2019 reduceert dit bedrag het geconsolideerd resultaat van KBC Groep van 2.489,1 miljoen euro (2018: 2.569,6 miljoen euro en 2017: 2.574,6 miljoen euro) tot 2.437,0 miljoen euro (2018: 2.499,2 miljoen euro en 2017: 2.522,6 miljoen euro). Het aandeel van Cera-groep in dit resultaat bedraagt 519,1 miljoen euro (2018: 529,3 miljoen euro en 2017: 534,5 miljoen euro).

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belangen van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het effect van de wijziging van het deelnemingspercentage werd in 2019 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

In 2018 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep steeg hierdoor met 0,12% van 21,18% tot 21,30%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 24,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

In 2017 werd dit effect van de wijziging van het deelnemingspercentage beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,19% tot 21,18%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,9 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.

- Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en dus tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg. In 2018 betaalde KBC Groep 1.253,0 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 265,4 miljoen euro bedroeg. In 2017 betaalde KBC Groep 1.171,4 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 248,2 miljoen euro bedroeg.
- De beweging van het eigen vermogen van KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 635,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 135,3 miljoen euro bedraagt. In 2018 en 2017 was het aandeel in deze beweging respectievelijk -303,3 miljoen euro en 16,8 miljoen euro.

### Andere financiële vaste activa

Voor het boekjaar 2019 betreffen de andere financiële vaste activa:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen

tot doel hebben. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

- de deelneming in BRS Microfinance Coop CV die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,7%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

#### 11.3.4.4 Vorderingen op ten hoogste één jaar

In 2019 omvatten de vorderingen op ten hoogste één jaar enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,02 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

#### 11.3.4.5 Geldbeleggingen

De deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

#### 11.3.4.6 Liquide middelen

De liquide middelen bedragen in 2019 op balansdatum 391,0 miljoen euro. Eind 2018 en 2017 bedroegen deze respectievelijk 278,9 miljoen euro en 178,0 miljoen euro.

#### 11.3.4.7 Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen betreffen over te dragen kosten, d.w.z. kosten die werden gemaakt tijdens het huidige boekjaar maar die ten laste zijn van het volgende boekjaar en verworven opbrengsten, d.w.z. opbrengsten die slechts in de loop van het volgende boekjaar worden geïnd maar betrekking hebben op het afgelopen boekjaar. Eind 2019 bedragen de overlopende rekeningen 0,3 miljoen euro.

#### *11.3.5. Passiva*

Het eigen vermogen op balansdatum 2019 bedraagt 2.297,5 miljoen euro en is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
Kapitaal	626,3	607,2	598,3
Geconsolideerde reserves	1.658,7	1.365,6	1.313,4
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0	12,0

<b>Kapitaalsubsidies</b>	0,5	0,5	0,6
<b>Eigen vermogen</b>	<b>2.297,5</b>	<b>1.985,3</b>	<b>1.924,3</b>

### 11.3.5.1 Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (626,3 miljoen euro eind 2019) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

### 11.3.5.2 Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
<b>Reserves einde vorig boekjaar</b>	<b>1.365,6</b>	<b>1.313,4</b>	<b>1.104,2</b>
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	264,4	290,2	260,8
Dividenduitkering door Cera	-20,0	-18,0	-17,7
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-30,2	-40,4	-44,0
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	78,9	-179,6	10,1
<b>Reserves einde boekjaar</b>	<b>1.658,7</b>	<b>1.365,6</b>	<b>1.313,4</b>

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt over 2019, 2018 en 2017 respectievelijk 473,0 miljoen euro, 508,2 miljoen euro en 451,3 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie '11.3.5.5. Belangen van derden') waaruit resulteert dat respectievelijk 264,4 miljoen euro (2019), 290,2 miljoen euro (2018) en 260,8 miljoen euro (2017) als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloed.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt respectievelijk 135,3 miljoen euro (2019), -303,3 miljoen euro (2018) en 16,8 miljoen euro (2017) (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 78,9 miljoen euro in 2019, -179,6 miljoen euro in 2018 en 10,1 miljoen euro in 2017. De respectievelijke verschillen van 56,4 miljoen euro (2019), -123,8 miljoen euro (2018) en 6,7 miljoen euro (2017) behoren toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

### 11.3.5.3 Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

### 11.3.5.4 Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

### 11.3.5.5 Belangen van derden

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
<b>Belangen van derden</b>	1.786,8	1.610,5	1.577,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2018 zijn de belangen van derden op balansdatum 2019 met 176,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (208,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-115,0 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat loopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (56,4 miljoen euro), gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (26,2 miljoen euro).

Op balansdatum 2018 waren de belangen van derden met 33,1 miljoen euro toegenomen ten opzichte van balansdatum 2017, wat te verklaren was door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (218,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,4 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verliep en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-123,8 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (34,2 miljoen euro).

### 11.3.5.6 Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro).

### 11.3.5.7 Schulden op ten hoogste één jaar



Op balansdatum 2019 bedragen de schulden op korte termijn 29,9 miljoen euro, een daling met 172,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2018.

Eind 2018 bedragen de schulden op ten hoogste één jaar 202,6 miljoen euro, een stijging met 173,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2017.

Eind 2017 bedroegen de schulden op korte termijn 29,1 miljoen euro.

Verder omvat deze rubriek:

- de handelsschulden (4,2 miljoen euro)
- de schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- de overige schulden (24,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,9 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (20,1 miljoen euro).

### 11.3.5.8 Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen hebben betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden, en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op het volgende boekjaar. Eind 2019 bedragen de overlopende rekeningen 9,0 miljoen euro.

### 11.3.6. Resultatenrekening

<b>GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>OPBRENGSTEN</b>	<b>527.319</b>	<b>557.899</b>	<b>539.914</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	73	49	1
<i>Dividenden</i>	73	49	1
Opbrengsten vlottende activa	0	0	54
Andere financiële opbrengsten	949	25.242	1.875
Opbrengsten uit geleverde diensten	6.068	2.441	2.403
Andere bedrijfsopbrengsten	579	844	1.092
Terugneming van waardeverminderingen en afschrijvingen	496	0	0
<i>Op vlottende activa</i>	496	0	0
Uitzonderlijke opbrengsten (*)	4	1	0
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	519.149	529.322	534.488
<b>KOSTEN</b>	<b>54.331</b>	<b>49.654</b>	<b>88.574</b>
Kosten van schulden	14.791	15.193	18.979
Andere financiële kosten	116	19	20
Diensten en diverse goederen	23.687	18.848	17.816
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.827	6.729	6.737
Diverse bedrijfskosten	78	46	44
Afschrijvingen & waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	966	951	41
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	0	0	35.783
Minderwaarden bij realisatie	7.860	7.862	9.146
<i>Financiële vaste activa (*)</i>	7.860	7.862	9.146
Belastingen	6	6	8

<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT</b>	<b>472.988</b>	<b>508.245</b>	<b>451.339</b>
Aandeel van derden	208.630	218.042	190.503
Aandeel van de groep	264.358	290.203	260.837

(\*) Niet-recurrente financiële kosten en opbrengsten

### 11.3.6.1 Opbrengsten

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). In 2019, 2018 en 2017 betrof dit een winst van respectievelijk 519,1 miljoen euro, 529,3 miljoen euro en 534,5 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (in 2019: 310,3 miljoen euro, in 2018: 265,9 miljoen euro en in 2017: 248,2 miljoen euro). Tevens werden de door KBC Ancora uitgekeerde dividenden aan Cera geëlimineerd (125,9 miljoen euro in 2019, 108,8 miljoen euro in 2018 en 90,6 miljoen euro in 2017).

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen in 2019, 2,4 miljoen euro in 2018 en 2,4 miljoen euro in 2017) betreffen in hoofdzaak de aanrekening door Cera aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de vennotenvoordelen worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd in 2019, aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Deze eliminatie bedroeg 1,8 miljoen euro in 2018 en in 1,7 miljoen euro in 2017. Andere bedrijfsopbrengsten in 2019 (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

In 2019 bedroegen de andere financiële opbrengsten 0,9 miljoen euro. Dit resultaat, 0,8 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep. Dit effect bedroeg in 2017 1,9 miljoen euro. In 2018 bedroegen de andere financiële opbrengsten 25,2 miljoen euro als gevolg van de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen door KBC Groep.

### 11.3.6.2 Kosten

De kosten van schulden (14,8 miljoen euro in 2019, 15,2 miljoen euro in 2018 en 19,0 miljoen euro in 2017) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (met uitzondering van 2017 ook in hoofde van Cera).

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro in 2019) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie '11.3.6.1. Opbrengsten') gebeurd. De 23,7 miljoen euro (18,8 miljoen euro in 2018 en 17,8 miljoen euro in 2017) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratief beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro) betreft in hoofdzaak de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via de magazines en via de website van Cera.
- jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro). Deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.

- maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De waardeverminderingen op vlottende activa (- 0,5 miljoen euro) en de andere financiële kosten (0,1 miljoen euro) hebben in hoofdzaak betrekking op de terugname van waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de verkoop van de participatie in METALogic.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen (niet-recurrente financiële kosten) 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2019 bedraagt 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 208,6 miljoen euro 'aandeel van derden'. In 2018 bedroeg het geconsolideerde resultaat 508,2 miljoen euro, waarvan 290,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 218,0 miljoen euro 'aandeel van derden'. Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2017 bedroeg 451,3 miljoen euro, waarvan 260,8 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 190,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2019	2018	2017
<b>Geconsolideerde winst/verlies</b>	<b>473,0</b>	<b>508,2</b>	<b>451,3</b>
Aandeel van derden	208,6	218,0	190,5
Aandeel van de groep	264,4	290,2	260,8

## Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interimdividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interimdividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interimdividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waarbij een liquiditeitsbuffer werd opgebouwd die op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro bedroeg op balansdatum 2019.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
  - bespreking van de budgetcyclus
  - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

## Bijlagen

### Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus<sup>7</sup>)

**Cera**  
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven  
RPR Leuven 0403.581.960

<b>NOTARIS</b>	<b>DATUM</b>	<b>AARD AKTE</b>	<b>PUBLICATIE B.S.</b>
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Oprichting	30.03.1935 (nr. 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Statutenwijziging	08.05.1940 (nr. 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Statutenwijziging	12.02.1944 (nr. 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Statutenwijziging	04.03.1965 (nr. 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Naamswijziging	06.06.1970 (nr. 1652-10)
P.A. Maertens, Kortrijk	12.05.1981	Statutenwijziging	03.06.1981 (nr. 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Statutenwijziging	06.06.1986 (nr. 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Naamswijziging	28.04.1990 (nr. 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Statutenwijziging	19.05.1992 (nr. 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Statutenwijziging	04.05.1994 (nr. 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Statutenwijziging	25.04.1996 (nr. 110)
L. Talloen, Leuven <sup>8</sup>	02.06.1998	Naamswijziging en Statutenwijziging	26.06.1998 (nr. 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Statutenwijziging	04.06.1999 (nr. 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Statutenwijziging	09.02.2001 (nr. 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Statutenwijziging	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Naamswijziging en Statutenwijziging	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Statutenwijziging	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Statutenwijziging	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Statutenwijziging	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Statutenwijziging	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Statutenwijziging	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Statutenwijziging	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Statutenwijziging	03.07.2018

#### NAAM, ZETEL, DUUR, DOEL

##### Artikel 1

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, en draagt als naam: "Cera".

De zetel van de vennootschap is gevestigd te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Hij mag bij beslissing van de statutaire zaakvoerder worden overgebracht naar elders in België.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

De duur van de vennootschap is onbepaald.

##### Artikel 2

De vennootschap heeft enerzijds tot doel alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

(1) de verwerving, door inschrijving, inbreng, bijdrage, fusie, samenwerking, financiële tussenkomst of anderszins, van een deelneming of een belang in bestaande of nog op te richten ondernemingen, vennootschappen of stichtingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

<sup>7</sup> De dwingende bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben voorrang op de andersluidende bepalingen van deze statuten.

<sup>8</sup> Met tussenkomst van H. Berquin te Brussel, B. van der Vorst te Elsene en J. Van Bael te Antwerpen.

(2) het beheer, de valorisatie, de verkoop of andere wijze van overdracht, de liquidatie van de door de vennootschap gehouden deelnemingen of belangen;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een houdstermaatschappij.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar doel in de ruimste zin kunnen bijdragen.

## **VENNOTEN, KAPITAAL**

### **Artikel 3**

Zijn vennoten, de personen die het maatschappelijk doel van de vennootschap en het coöperatieve gedachtegoed onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire zaakvoerder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon zijn aanvaard als vennoot, houder van E-aandelen;

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en het intern reglement van de vennootschap.

De statutaire zaakvoerder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire zaakvoerder kan de uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor het vast gedeelte van het kapitaal niet zou behouden blijven;

(3) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van het geplaatst kapitaal in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire zaakvoerder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of geplaatst kapitaal tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan het kapitaal waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(4) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of in het kader van een wettelijke garantieregeling, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire zaakvoerder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire zaakvoerder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire zaakvoerder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het vennotenregister overgeschreven.

De statutaire zaakvoerder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.



Aan de lidmaatschapsrechten van een vennoot komt van rechtswege een einde door onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of ontbinding of overlijden. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 6.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire zaakvoerder, tevens obligaties uitgeven, al dan niet gewaarborgd door zakelijke zekerheden.

De statutaire zaakvoerder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

#### **Artikel 4**

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het vennotenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, gedagtekend en ondertekend door de kandidaat-vennoot. Deze inschrijving vermeldt:

- de naam, de voornaam en de woonplaats van de vennoot;
- de datum van toetreding;
- de soort(en) van aandelen waarop de vennoot inschreef en hun volgnummer, de op deze aandelen gebeurde stortingen en, wat de E-aandelen betreft, de respectieve datum van inschrijving.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het vennotenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de inschrijvingen in het vennotenregister die hem betreffen.

#### **Artikel 5**

Het vast gedeelte van het kapitaal bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000,-) euro. Het kapitaal dat het vast gedeelte overschrijdt, is veranderlijk en wordt zonder beperking van bedrag verhoogd, respectievelijk verminderd, telkens vennoten toetreden en intekenen op nieuwe aandelen, of telkens vennoten uittreden of worden uitgesloten.

Het maatschappelijk kapitaal is samengesteld uit B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen, E-aandelen, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald. Een B-aandeel heeft een nominale waarde van zes komma twintig (6,20) euro, een C-aandeel heeft een nominale waarde van vierentwintig komma negenenzeventig (24,79) euro, een D-aandeel heeft een nominale waarde van achttien komma negenenvijftig (18,59) euro, en een E-aandeel heeft een nominale waarde van vijftig (50,-) euro. De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan ten gevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 3 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire zaakvoerder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire zaakvoerder en die de C-aandelen vormen. De statutaire zaakvoerder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het zaakvoerderschap.

De statutaire zaakvoerder beslist over de volstorting van de aandelen boven het wettelijk minimum en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat, binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600,-) euro aan maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire zaakvoerder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

#### **Artikel 6**

Overeenkomstig artikel 367 van het Wetboek van Vennootschappen kunnen vennoten vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

De vennoten kunnen geen gestorte gelden op aandelen terugnemen. Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het lidmaatschap omwille van onbekwaamverklaring, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of ontbinding of overlijden, of bij beëindiging van het lidmaatschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 31, tweede lid en artikel 36 van de statuten, alsmede van artikel 427 van het Wetboek van Vennootschappen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van het gestorte bedrag per aandeel
- per D-aandeel:

(1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de commanditaire vennootschap op aandelen KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en

(2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de beëindiging van het lidmaatschap en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode.

Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend. Op vijftien juni tweeduizend en zeven, zijnde de datum van de splitsing van het KBC Ancora-aandeel, bedroeg dit gekapitaliseerde verschil eenenveertig komma eenenzeventig (41,71) euro. De statutaire zaakvoerder wordt gemachtigd om deze feitelijke gegevens op authentieke wijze te actualiseren.

Ingeval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire zaakvoerder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

## **BESTUUR & TOEZICHT**

### **Artikel 7**

De vennootschap wordt bestuurd door één zaakvoerder. Tot statutaire zaakvoerder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens maatschappelijk doel onder meer bestaat in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft meegedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

### **Artikel 8**

De statutaire zaakvoerder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 26. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 26, een nieuwe statutaire zaakvoerder.

De statutaire zaakvoerder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met de meerderheid vereist voor statutenwijziging krachtens artikel 35, een nieuwe statutaire zaakvoerder.

### **Artikel 9**

De ambtsbeëindiging van een statutaire zaakvoerder en de benoeming van een nieuwe statutaire zaakvoerder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de rechtbank van koophandel van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden

bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde zaakvoerder de enige zaakvoerder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire zaakvoerder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van zaakvoerder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire zaakvoerder in de volstreekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van zaakvoerder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

#### **Artikel 10**

De statutaire zaakvoerder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

#### **Artikel 11**

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire zaakvoerder.

#### **Artikel 12**

De statutaire zaakvoerder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire zaakvoerder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

#### **Artikel 13**

De beslissingen van de statutaire zaakvoerder blijken uit de verslagen. Deze verslagen mogen op losse bladen worden gemaakt, die dan op het einde van ieder jaar worden gebundeld.

#### **Artikel 14**

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen. Zij worden benoemd voor drie jaar. Het mandaat van de uittreedende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering.

#### **Artikel 15**

Het mandaat van de statutaire zaakvoerder is niet bezoldigd. Indien de statutaire zaakvoerder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire zaakvoerder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

### **ALGEMENE VERGADERING**

#### **Artikel 16**

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

#### **Artikel 17**

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire zaakvoerder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire zaakvoerder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

#### **Artikel 18**

De statutaire zaakvoerder en/of de commissaris is/zijn verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

#### **Artikel 19**

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de vergadering door middel van een schriftelijk bericht aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire zaakvoerder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire zaakvoerder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

#### **Artikel 20**

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de vergadering drie weken uit te stellen. Deze verdaging doet alle genomen besluiten vervallen.

Stemmingen over alle andere punten en zelfs de besprekingen ervan kunnen niet doorgaan, indien daartegen bezwaar wordt gemaakt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

#### **Artikel 21**

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire zaakvoerder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 16.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

#### **Artikel 22**

De statutaire zaakvoerder kan opleggen, dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

#### **Artikel 23**

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire zaakvoerder of, door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris moet geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire zaakvoerder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 25.

#### **Artikel 24**

De Algemene Vergadering mag geldig beslissen welk ook het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten zij.

#### **Artikel 25**

Onverminderd het bepaalde in artikel 26, worden de beslissingen genomen bij volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

## **Artikel 26**

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door meer dan negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

- a. Ontbinding van de vennootschap.
- b. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire zaakvoerder, evenals elke andere wijziging van de artikelen 7 tot en met 15 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap, met uitzondering van de beslissing tot aanstelling van een nieuwe statutaire zaakvoerder indien de vorige zelf ontslag heeft genomen.
- c. Wijziging van artikel 5 van deze statuten.
- d. Wijziging van artikel 6 van deze statuten.
- e. Wijziging van artikel 21 van deze statuten betreffende de vertegenwoordiging bij volmacht.
- f. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.
- g. Wijziging van onderhavig artikel 26 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 16 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.
- h. Wijziging van artikelen 29 en 36 van deze statuten.

## **Artikel 27**

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Aan iedere vennoot die het verlangt, moet de statutaire zaakvoerder gelegenheid geven de verslagen van de Algemene Vergaderingen te komen inzien. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

## **JAARREKENINGEN**

### **Artikel 28**

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

### **Artikel 29**

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. minstens vijf ten honderd aan de wettelijke reserve in zover de wet het oplegt;
2. aan de vennoten een dividend op het gestorte bedrag van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie;
3. het overschot aan de vrije reserve.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire zaakvoerder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken, behoudens de wettelijke voorschriften over de wettelijke reserve.

### **Artikel 30**

Bij verlies worden de reserves aangesproken. Zijn de reserves ontoereikend, dan wordt het overschot niet jaarlijks onder de vennoten verdeeld: met hen wordt afgerekend bij de ontbinding der vennootschap, of, ingeval iemand voor de ontbinding ophoudt vennoot te zijn, overeenkomstig artikel 6.

### **Artikel 31**

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het lidmaatschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Anderzijds blijft de vennoot, overeenkomstig artikel 371 van het Wetboek van vennootschappen, gedurende vijf jaar vanaf het ogenblik waarop zijn lidmaatschap een einde nam, en binnen de grenzen van zijn verbintenis als vennoot, persoonlijk instaan voor alle verbintenissen door de vennootschap aangegaan voor het einde van het jaar waarin zijn lidmaatschap ophield, behalve wanneer de wet een kortere verjaringstermijn bepaalt.

## **BETWISTINGEN**

### **Artikel 32**

Het intern reglement mag voorschrijven, dat alle hoegenaamde betwistingen, zonder uitzondering noch voorbehoud, die mochten rijzen in de vennootschap, zelfs na haar ontbinding (bijvoorbeeld tussen vennoten, de statutaire zaakvoerder, commissaris, vereffenaars en/of de vennootschap), ter zake of naar aanleiding van de vennootschap, van haar vereffening of zelfs van alle bijzondere overeenkomsten of rechtsbetrekkingen met de vennootschap, scheiderechterlijk worden uitgewezen.

Met vennoten worden, voor de toepassing van deze bepaling, ook gewezen vennoten gelijkgesteld, tenzij de betwisting niets gemeen heeft met hun vroeger lidmaatschap van de vennootschap, noch met rechtsbetrekkingen die tijdens hun lidmaatschap bestonden. Deze beschikkingen gelden eveneens ten opzichte van alle rechtsverkrijgenden, uit welken hoofde het ook zij, van alle hier bedoelde personen.

## **AANVULLING EN WIJZIGING DER STATUTEN**

### **Artikel 33**

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de gang en werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire zaakvoerder, eventuele scheiderechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

### **Artikel 34**

Het intern reglement wordt opgesteld door de statutaire zaakvoerder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 25, worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

### **Artikel 35**

De Algemene Vergadering mag, met drie vierden der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens deze statuten meer dan negentig percent (90%) der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, vereist is.

## **ONTBINDING, VEREFFENING**

### **Artikel 36**

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire zaakvoerder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire zaakvoerder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire zaakvoerder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 6 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 25 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire zaakvoerder en overeenkomstig artikel 25, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 6. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 6, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.



## Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeerde de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. De verlenging en de voornaamste inhoudelijke wijzigingen werden bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 23 september 2014. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden 40,0% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

### Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamswijziging Almancora in KBC Ancora:

#### “Gesyndiceerde Aandelen

Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

#### Beleid van het syndicaat

Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:

- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

#### Syndicaatsvergadering

Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

#### Bevoegdheid

De syndicaatsvergadering:

- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

#### Aanwezigheidsquorum en meerderheid

De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.



### Stemrechten

Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

### **Voorkooprechten**

Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhoudersovereenkomst terugtrekt.

### **Terugtrekking en uitsluiting**

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

### **Duur**

De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzwijgende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur."

## **Persbericht Cera van 23 september 2014**

'Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep

Leuven, 23 september 2014 (07.45 CET). Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders bevestigd om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten, met een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken worden nu, in geactualiseerde vorm, verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.

In dat kader zullen Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30 % van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6 %. Cera bezit een rechtstreekse deelneming van 2,7 %. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.

Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2014 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.

De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen. Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.

Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkooprechten. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze bestendiging van de aandeelhoudersovereenkomst in geactualiseerde vorm bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.

Franky Depickere geeft aan: "We zijn ten zeerste verheugd met de verlenging van het bestaande aandeelhoudersoverleg. Op die wijze kan KBC Groep ook in de toekomst verder rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze verlenging stelt KBC Ancora en Cera bovendien in staat om de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen".

### **Over KBC Ancora**

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6 % van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

### **Over Cera**

Meer dan 400.000 vennoten investeren samen met Cera in onze samenleving en bouwen mee aan een sterke coöperatie. De coöperatieve waarden van Cera, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, zijn al meer dan honderd jaar de basis van haar ondernemerschap. Door de kracht van de coöperatie creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde op volgende vlakken:

- Cera zorgt voor sterke fundamenten van KBC Groep
- Cera realiseert maatschappelijke impact
- Cera biedt aan haar vennoten unieke kortingen op producten en diensten'

## **Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2019, 2018 en 2017 (inclusief commissarisverslagen)**

## **Uitgevende instelling**

Cera CV  
Muntstraat 1  
B-3000 Leuven

[info@cera.coop](mailto:info@cera.coop)

[www.cera.coop](http://www.cera.coop)

RPR Leuven 0403.581.960  
LEI : 54930011S80UFFUC0493

## **Loketinstellingen**

KBC Bank NV  
Havenlaan 2  
1080 Brussel

KBC Brussels

CBC Banque SA  
Avenue Albert 1<sup>er</sup> 60  
5000 Namur

## **Prospectus**

Dit Prospectus is verkrijgbaar in het Nederlands en in het Frans.

In geval van afwijking of interpretatieverschillen geldt enkel de door de FSMA goedgekeurde Nederlandstalige versie.

Het Prospectus is beschikbaar op de maatschappelijke zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website [www.cera.coop](http://www.cera.coop). Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres [info@cera.coop](mailto:info@cera.coop) of telefonisch via het nummer 0800 62 340.