



Jaarverslag 2017

Korte historie van Cera

1998	4 juni	Vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, waarbij de bankactiviteiten van CERA Bank CVBA werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding CVBA een participatie van ca. 38,5% in Almanij NV.
2001	13 januari	Splitsing van de A-aandelen van nominaal 24,79 euro in B- en D-aandelen van respectievelijk nominaal 6,20 euro en 18,59 euro.
	maart	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 44.829 intekeningen, waarvan 28% nieuwe vennoten, voor een totaal bedrag van 56 miljoen euro.
	4 april	Beursintroductie van Almancora Comm.VA op Euronext Brussels.
2003	mei	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 68.000 intekeningen, waarvan 45% nieuwe vennoten, voor een totaal bedrag van 85 miljoen euro.
2004	12 juni	Naamswijziging van Cera Holding in Cera door de Algemene Vergadering.
2005	2 maart	Fusie van Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV en ontstaan van KBC Groep NV.
	mei	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 80.000 intekeningen, waarvan 67% nieuwe vennoten, voor een totaal bedrag van 100 miljoen euro.
2007	15 juni	Naamswijziging van Almancora Comm.VA in KBC Ancora Comm.VA. Splitsing van het Almancora-aandeel met factor 1,4.
	8 augustus	Cera en KBC Ancora verhogen hun gezamenlijke participatie in KBC tot 30,06%.
2008	mei	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 65.534 intekeningen, waarvan 71% nieuwe vennoten, voor een totaal bedrag van 81,9 miljoen euro.
2011	22 december	Statutenwijziging die voorziet in een uitbreiding van de gevallen waarin de uittreding van vennoten tijdelijk kan worden geweigerd of opgeschort.
2012	11 december	KBC Groep voerde een kapitaalsverhoging door die haar toeliet om versneld de resterende 3 miljard euro (te verhogen met een premie van 450 miljoen euro) kernkapitaalinstrumenten, uitgegeven aan de Belgische federale overheid, terug te betalen en tevens tot de best gekapitaliseerde en meest liquide Europese banken te behoren. Cera schreef in op 3,1 miljoen nieuwe aandelen voor een bedrag van 65,9 miljoen euro. Hierdoor zakte de participatie van Cera in KBC Groep slechts in beperkte mate.
2013	28 september	Statutenwijziging die er onder meer op gericht is om meer flexibiliteit te creëren voor toekomstige in- en uittredingen met E-aandelen.
	19 november	Nadat Cera in de periode midden augustus-begin september 4 miljoen KBC Groep-aandelen verkocht op de beurs, verkocht Cera 14,1 miljoen KBC Groep-aandelen via een plaatsing bij institutionele investeerders. Cera wendde de cashopbrengsten aan om een door KBC Bank verstrekte termijnlending in te kopen en de uitstaande kortetermijnschulden bij KBC Bank (nagenoeg volledig) terug te betalen.
2014	1 december	Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders, het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Hiermee zorgden de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunden zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst en groeperen zij 40,4% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.
	mei - december	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 21.301 intekeningen, waarvan 37% nieuwe vennoten, voor een bedrag van 26,6 miljoen euro.
2015	december	KBC Groep betaalde, vijf jaar vroeger dan voorzien, alle resterende overheidsinstrumenten (inclusief premie) terug aan de Vlaamse Overheid. Daarmee is de groep alle financiële verplichtingen nagekomen die waren opgelegd tijdens en na de recente financiële crisis en is dat hoofdstuk definitief afgesloten.
	mei - december	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 22.738 intekeningen, waarvan 30% nieuwe vennoten, voor een bedrag van 28,4 miljoen euro.
2016	januari - december	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 31.228 intekeningen, waarvan 25% nieuwe vennoten, voor een bedrag van 68,8 miljoen euro.
2017	januari - december	Kapitaaluitgifte E-aandelen: 9827 intekeningen, waarvan 43% nieuwe vennoten, voor een bedrag van 26,7 miljoen euro.
	6 december	Cera verhuist haar maatschappelijke zetel naar de Muntstraat 1 in Leuven.

Jaarverslag 2017



Inhoudstafel

6 Voorwoord

12 Verslag van de statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

- 12 [Onze missie](#)
- 13 [Onze vennoten](#)
- 16 [Ons inspraakverhaal](#)
- 16 Regionale Adviesraden
- 16 Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux
- 17 Nationale Adviesraad
- 17 Cera Cooperative Academy
- 17 Cera Next Generation
- 20 [Onze maatschappelijke projectwerking](#)
- 20 Domeinen en thema's
- 21 Lokale en regionale projectwerking
- 24 Nationale maatschappelijke dienstverlening
- 28 Internationale maatschappelijke dienstverlening
- 32 Cera en duurzame ontwikkeling
- 33 [Onze vennotenvoordelen](#)
- 36 [Ontwikkeling KBC Groep](#)
- 36 Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium
- 37 De participaties
- 37 Participatie van Cera in KBC Groep
- 37 Participatie van Cera in KBC Ancora
- 37 Coöperatief dividend
- 40 [Onze werkingsstructuur](#)
- 40 Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij
- 40 Samenstelling
- 43 Werking
- 43 Comités Raad van Bestuur
- 45 Gedragsregels inzake belangenconflicten
- 45 Gedragsregels ter voorkoming van marktmisbruik
- 45 Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij
- 47 Mandaten
- 47 Commissaris
- 48 Operationele werking
- 48 Comité van Dagelijks Bestuur
- 48 Managementcomité
- 50 [Bijzonder verslag van de statutair zaakvoerder](#)
- 50 Wettelijk kader
- 50 Bijzonder verslag Cera

56 Niet-geconsolideerde jaarrekening van Cera

- 56 [Balans, resultatenrekening en toelichting](#)
- 56 Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking
- 58 Niet-geconsolideerde resultatenrekening na resultaatverwerking
- 59 Toelichting
- 72 [Sociale balans](#)
- 72 Staat van de tewerkgestelde personen
- 74 [Commentaar bij de jaarrekening](#)
- 74 Balans
- 80 Resultatenrekening
- 82 Resultaatverwerking
- 82 Bijkomende informatie
- 82 Juridische procedure
- 83 [Verslag van de commissaris](#)

90 Colofon



Op 7 oktober 2017 organiseerde Cera het Cera City Festival naar aanleiding van haar 125^{ste} verjaardag en palmde de hele stad in. Uit alle hoeken van het land kwamen om en bij de 10.000 Cera-vennoten naar Leuven om te genieten van de vele activiteiten, optredens en lekkernijen.

Voorwoord

Waar wij alleen te klein voor zijn, dat doen we samen.
Friedrich Wilhelm Raiffeisen, 1818-1888

Geachte lezer,

Wellicht niet voor de hand liggend, maar achter deze zin staat een man en ligt een visionair idee die de wereld hebben veranderd. De invloed en ideeën van Friedrich Wilhelm Raiffeisen – samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen – zijn na 200 jaar actueler dan ooit en lagen in 1892 aan de basis van Cera. Nog zo sterk dat de Unesco het coöperatieve gedachtegoed heeft erkend als immaterieel cultureel erfgoed voor de mensheid. Een emotionele duw in de rug die aantoont dat coöperaties modern en inspirerend zijn. Meer dan één miljard mensen wereldwijd zijn vennoot van een coöperatie. Zij vormen een ruggengraat in de maatschappij, ondernemen samen en zorgen voor welvaart en welzijn. Cera is er trots op om samen met haar vennoten deze coöperatieve waarden duurzaam en eigentijds te mogen invullen. De 200ste verjaardag van de geboorte van een man met een visionair idee is een feestelijk moment maar ook een stimulans en inspiratie om verder te schrijven aan dit succesverhaal. Want Raiffeisen, dat is niet alleen het verleden, maar meer dan ooit de toekomst.

2017: een jubileumjaar voor Cera

2017 was voor Cera een jubileumjaar. Samen met onze vennoten vierden wij 125 jaar succesvol coöperatief ondernemerschap met als missie 'Cera, samen investeren in welvaart en welzijn'. Midden 2017 gaf ons nieuwe logo extra kleur aan onze 125ste verjaardag. Een jong en fris logo dat net zoals Cera en haar vennoten klaar is voor de toekomst. Want ook de volgende 125 jaar willen we gezien worden. Op 7 oktober 2017 organiseerde Cera het Cera City Festival naar aanleiding van haar 125e verjaardag en palmde de hele stad in. Uit alle hoeken van het land kwamen om en bij de 10.000 Cera-vennoten naar Leuven om te genieten van de vele activiteiten, optredens en lekkernijen. Op 6 december trok Cera in in haar nieuwe huisvesting in Leuven, het Raiffeisengebouw. Met de restauratie van twee historische panden keerde Cera terug naar de roots van de Volksbank van Leuven. Met een nieuwbouwgedeelte vestigde Cera het beslissingscentrum van de coöperatie in de Leuvense binnenstad. 2017 was een mijlpaal voor de Cera-groep: de 125ste verjaardag van de coöperatie Cera en de 25ste verjaardag van BRS laten een blijvend spoor achter in de Leuvense binnenstad, in de vorm van een uniek kunstwerk mét een verhaal. Op 13 december 2017 werd in het historische hart van Leuven de mozaïek 'Diep geworteld, breed vertakt' van de Hondurese kunstenaar Jose Osorio ingehuldigd.

Cera, samen bouwen aan een sterke coöperatie

Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert. Ook in 2017 werden met succes nieuwe E-aandelen uitgegeven. Dat is belangrijk voor de dynamiek van Cera en voor de efficiënte werking van haar inspraakstructuren. Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: investeren in welvaart en welzijn.

Cera sluit het boekjaar af met een winst van 100,4 miljoen euro. De Raad van Bestuur van Cera stelt aan de Algemene Vergadering van 9 juni 2018 voor om over het boekjaar 2017 een dividend van 3% toe te kennen.

Inspraak: dé kracht van coöperatief ondernemen

Via een getrapte structuur hebben de vennoten op diverse niveaus inspraak in de werking van Cera. De circa 400.000 vennoten van Cera worden vertegenwoordigd door 867 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden (RAR).

Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van lokale projecten. Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad. In deze Nationale Adviesraad ontmoeten vertegenwoordigers van de vennoten, directie en leden van de Raad van Bestuur elkaar en plegen ze overleg. De effectieve aanwezigheid van de leden was ook in 2017 opnieuw hoog en is een blijk van appreciatie van de leden voor hun betrokkenheid bij de werking van Cera.

In 2017 organiseerden Regionale Adviesraden zes Cera Vennotenontmoetingen, waarmee we ruim 1500 vennoten bereikten. Deze formule werd in 2015 opgestart om participatie en vennotenwerking te versterken. Cera vindt het belangrijk om dicht bij haar vennoten te staan.

Cera Cooperative Academy biedt aan geïnteresseerde vennoten een brede waaier van kennis- en vormingsactiviteiten aan rond diverse maatschappelijke thema's.

Sinds midden 2015 worden ook ontmoetingen georganiseerd op maat van onze jonge vennoten, onder de naam Cera Next Generation. Zo krijgen de jongere (25-35 jaar) vennoten van onze coöperatie de kans om elkaar te ontmoeten en samen na te denken over maatschappelijke vernieuwing.

Positieve impact in de samenleving via maatschappelijke dienstverlening

Lokale en regionale projectwerking en nationale maatschappelijke dienstverlening

Cera geeft vorm aan haar engagement 'Samen investeren in welvaart en welzijn' door zich op een coöperatieve manier in te zetten voor een betere wereld en beoogt een maximale impact met de ingezette financiële middelen. Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Vennoten bouwen mee aan het engagement van Cera via de coöperatieve structuur. Via adviesraden denken ze mee over de werking en beslissen ze mee over nieuwe projecten en initiatieven. Als vennoot bouw je mee aan projecten op regionaal, nationaal en internationaal vlak. In 2017 besteedde Cera op regionaal vlak bijna 1.117.640 euro aan 546 regionale projecten en projecten van de Réunion des Bureaux des CCR in Wallonië. Er werd voor 1.960.013 euro besteed aan 77 nationale projecten en overige dienstverlening. Cera werkte hiervoor samen met 57 partners.

In haar nationale maatschappelijke projectwerking heeft Cera specifieke aandacht voor haar dienstverlening coöperatief ondernemen. Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel en wil een voortrekkersrol spelen in het breed bekend maken van coöperatief ondernemen. Via het Innovatiesteunpunt investeert Cera samen met Boerenbond, Landelijke Gilden en KBC in toekomstgericht ondernemen in land- en tuinbouw.



Internationale maatschappelijke dienstverlening

BRS vzw (de Belgische Raiffeisenstichting), waarin Cera en KBC structurele partners zijn, helpt via microfinanciering en microverzekeren om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Daarnaast zet Cera bewust in op het versterken van coöperatief ondernemen in het Zuiden. In 2017 bood BRS 782 dagen vorming en adviesverlening en 192.300 euro financiële steun aan 12 internationale projecten in 10 landen in Afrika en Latijns-Amerika.

BRS Microfinance Coop werd als coöperatie op 27 oktober 2016 boven de doopvont gehouden door BRS vzw, Cera en KBC, die niet alleen zorgden voor het startkapitaal maar ook hun kennis en ervaring ten dienste stellen van microfinanciering en microverzekeren. Per einde van het boekjaar bedroeg het kapitaal van BRS Microfinance Coop 15,3 miljoen euro. Mensen die geïnteresseerd zijn kunnen tot maximaal 10 coöperatieve aandelen van 500 euro kopen. BRS Microfinance Coop investeert het opgehaalde kapitaal in microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken.

Via haar dienstverlening coöperatief ondernemen startte Cera in 2017 met een specifieke dienstverlening voor koepels van coöperaties en ondersteuners van coöperaties in het Zuiden, waarbij de focus ligt op deugdelijk bestuur.

Cera en duurzame ontwikkeling

Vanuit haar coöperatieve identiteit zet Cera sterk in op zowel de sociale, economische als ecologische dimensie van duurzame ontwikkeling als op de aspecten van goed bestuur. Duurzame ontwikkeling vormt een rode draad doorheen alle maatschappelijke domeinen van Cera, maar is daarnaast ook een transversaal aandachtspunt voor de integrale werking van Cera. In 2017 bekeken we hoe we duurzame ontwikkeling nog meer in onze werking kunnen verankeren en werden de krijtlijnen voor de komende jaren vastgelegd. In 2017 organiseerde Cera een aantal brainstormsessies rond duurzame ontwikkeling met alle Cera-medewerkers. De interne werkgroep duurzame ontwikkeling waakt over de duurzaamheidsprocessen en stroomlijnt deze vanuit volgende invalshoeken: economische welvaart, maatschappelijke inclusie en cohesie, ecologische opportuniteiten en goed bestuur. Speciale aandacht gaat hierbij naar duurzaamheidsrapportering en de rol en hefboom van het coöperatief ondernemingsmodel in duurzame ontwikkeling.

Vennotenvoordelen, de kracht van samenaankoop

De vennotenvoordelen van Cera zijn kortingen op goederen, diensten en events rond een aantal lifestylethema's. Voor de verschillende doelgroepen wil Cera door middel van deze aanbiedingen affiniteit met haar vennotenbasis creëren en het huishoudbudget reduceren. De voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. De nauwe samenwerking met leveranciers en het samen aankopen van producten en diensten leveren aanzienlijke kortingen op.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken. In 2017 namen 101.619 (33,66%) vennoten deel aan de vennotenvoordelen.

KBC Groep boekte een geconsolideerd nettoresultaat in 2017 van 2,58 miljard euro

De nettowinst van 2017 bedroeg bijna 2,6 miljard euro, 6% meer dan in 2016. Dat was onder meer te danken aan de gestegen nettoprovisie-inkomsten (door de sterke bijdrage van de assetmanagementactiviteiten), een hogere bijdrage van de verzekeringsactiviteiten en een sterk tradingresultaat. Daarenboven bleef de daling van de nettorente-inkomsten relatief beperkt, wat in een context van lage rente een goede prestatie is. De kosten waren goed onder controle. De kwaliteit van de kredietportefeuille verbeterde verder en per saldo konden een deel van vroeger aangelegde

kredietvoorzieningen teruggenomen worden, vooral dankzij de Ierse portefeuille. Samen met enkele eenmalige elementen brengt dat de nettowinst voor 2017 in totaal op 2575 miljoen euro.

“Voor 2018 verwachten we een verdere economische expansie, die gepaard gaat met een beperkte stijging van de inflatie. De ECB zal mogelijk haar aankoopbeleid in september 2018 volledig stopzetten, maar haar beleidsrente zal ze waarschijnlijk gedurende heel 2018 ongewijzigd laten.

Daardoor zullen ook de Europese overheidsrentes waarschijnlijk maar in beperkte mate stijgen.

Wereldwijde geopolitieke risico's zijn en blijven de belangrijkste factoren die stokken in het Europese conjunctuurwiel kunnen steken. Dankzij onze niet-aflattende inspanningen in de afgelopen jaren vertrekt KBC in dat economische speelveld vanuit een stevige positie. Twintig jaar na de creatie van onze groep in 1998 staan we er, meer dan ooit, dankzij onze klanten, medewerkers en alle andere stakeholders. We danken hen oprecht voor dat vertrouwen”, aldus Thomas Leysen, voorzitter van de Raad van Bestuur, en Johan Thijs, CEO, in hun commentaren in het jaarverslag van KBC Groep.

Cera, diep geworteld, breed vertakt

Samen met onze vennoten en hun vertegenwoordigers blijven we er voor zorgen dat Cera in de nabije én in de verdere toekomst een dynamische onderneming en organisatie is, die zich permanent kan aanpassen aan veranderende omstandigheden. Wij zijn onze vennoten erkentelijk voor hun vertrouwen en betrokkenheid. Wij zijn onze medewerkers dankbaar voor hun inzet, creativiteit en gedrevenheid. Een bijzonder en heel oprecht woord van dank gaat uit naar Prof. Dr. Charles Van Wymeersch voor zijn jarenlange inzet en betrokkenheid. In 2017 kwam een einde aan zijn mandaat als lid van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en werd hij opgevolgd door Prof. Dr. Koen Debackere, die wij alle succes toewensen.

Wij kijken met vertrouwen en gepaste trots uit naar 2018, het jaar van de 200ste verjaardag van Friedrich Wilhelm Raiffeisen. Dit jubileumjaar geeft ons een unieke opportuniteit: zonder valse bescheidenheid kunnen wij er iedereen op attenderen dat coöperaties economisch succesvol, sociaal en democratisch zijn.

Leuven, 27 april 2018

Met coöperatieve groeten,



Katelijn Callewaert
gedelegeerd bestuurder



Franky Depickere
gedelegeerd bestuurder
voorzitter Managementcomité



Paul Demyttenaere
voorzitter Raad van Bestuur





**Op 6 december 2017 trok Cera in
haar nieuwe huisvesting in Leuven.
Met de restauratie van twee historische panden
keert Cera terug naar de roots van de Volksbank van
Leuven. Met een nieuwbouwgedeelte vestigt Cera het
beslissingscentrum van de coöperatie
in de Leuvense binnenstad.**

Verslag van de statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

Onze missie

Cera. Samen investeren in welvaart en welzijn.

Samen met zo'n 400.000 vennoten investeren we in onze samenleving en bouwen we aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëren we samen economische en maatschappelijke meerwaarde:

- We zorgen als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep.
- We realiseren positieve impact in onze samenleving.
- Onze vennoten genieten van unieke voordelen.

Geïnspireerd op de coöperatieve waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 125 jaar de basis voor ons ondernemerschap.

Cera. Diep geworteld, breed vertakt.

Onze vennoten

De coöperatie Cera vindt haar oorsprong in het ideeëngoed van Friedrich Wilhelm Raiffeisen (1818-1888). Raiffeisen was een Duitse burgemeester uit de 19de eeuw. De hongerwinter van 1846-1847 bracht bittere armoede in zijn regio. Raiffeisen stelde vast dat liefdadigheid geen soelaas bracht. Daarom bond hij op zijn manier de strijd aan tegen armoede. Hij koos hierbij voor een resoluut andere aanpak: zelfhulp. Hij bracht arme boeren samen om zichzelf en elkaar te helpen. Onderlinge solidariteit op basis van een coöperatieve structuur moest hen uit de armoede halen. In 1892 werd in het Vlaams-Brabantse Rillaar de eerste coöperatie opgericht waaruit later CERA Bank zou groeien. In juni 1998 fusioneerde CERA Bank met Kredietbank en ABB Verzekeringen tot KBC.

De coöperatie Cera is al lang geen bank meer. Ze groepeerde de vroegere vennoten van CERA Bank en nieuw toegetreden vennoten en geeft een eigentijdse en toekomstgerichte invulling aan coöperatieve waarden.

Op regelmatige basis geeft Cera E-aandelen uit, waardoor ze haar achterban verjongt, verbreedt en activeert.

Met haar bijna 400.000 vennoten is Cera een van de grootste coöperaties van België.

Cera brengt mensen, middelen en organisaties samen, bundelt krachten, neemt initiatieven en realiseert projecten met een duidelijk doel: investeren in welvaart en welzijn.





4274
nieuwe
vennoten in 2017

1 Engelstalig
69 Duitstalig
536 Franstalig

3668
Nederlandstalig

Onze vennoten

mannen
52%

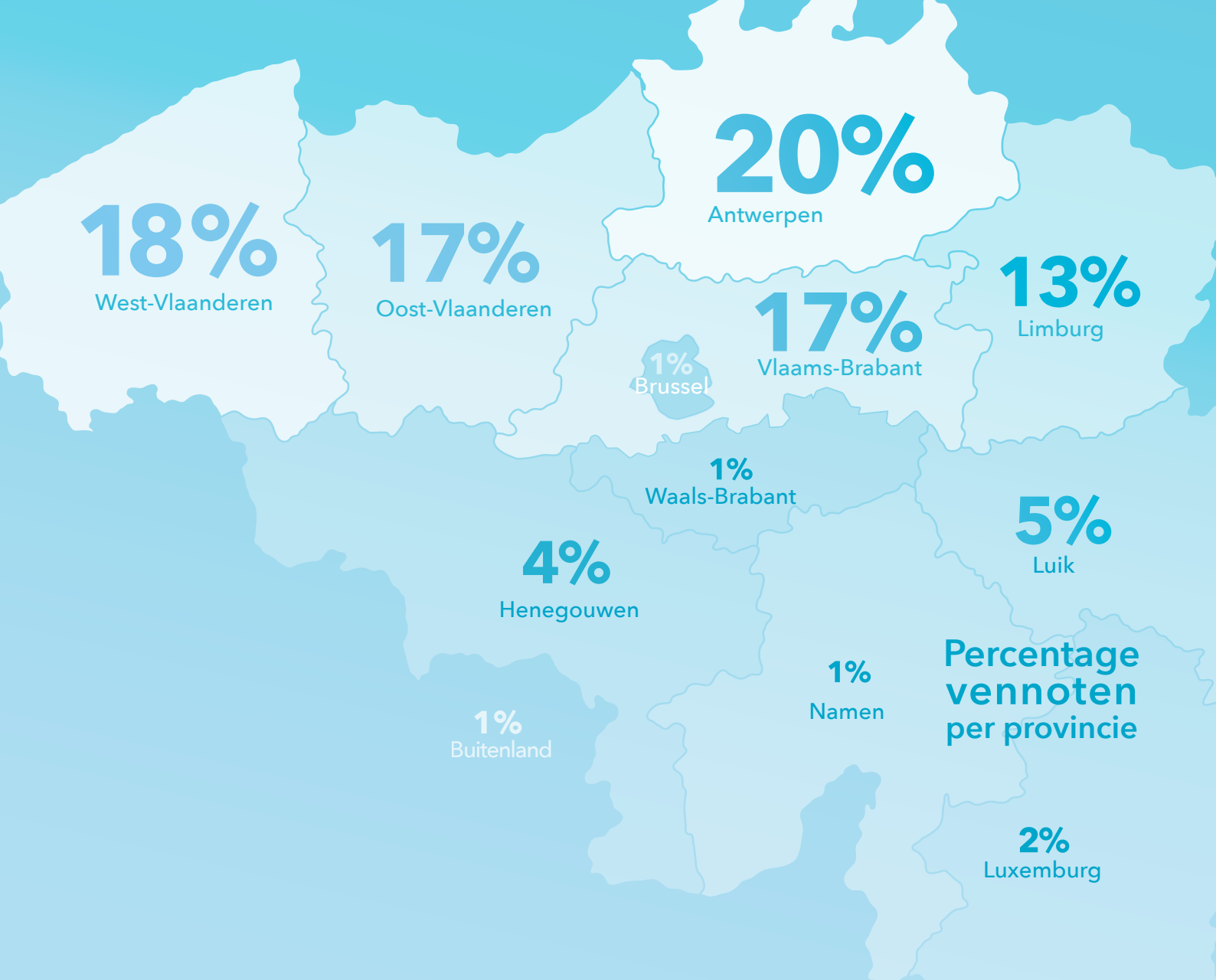


vrouwen
48%



384.093 VENNOTEN

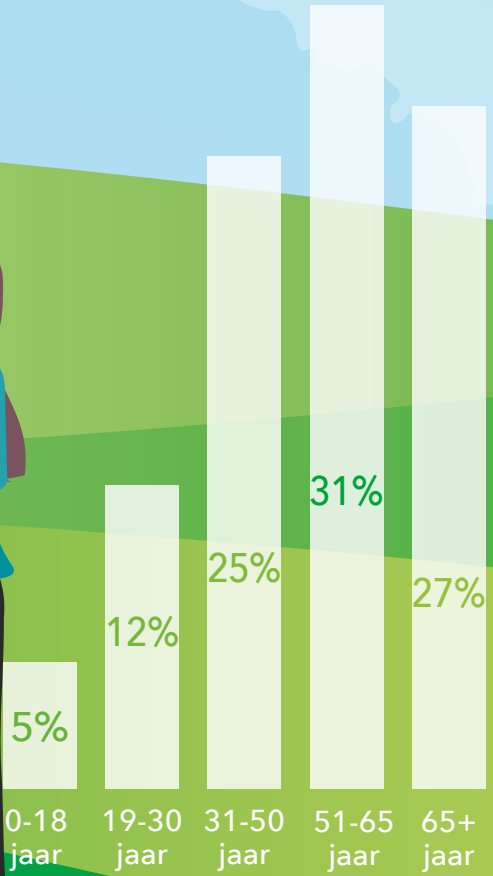
Totaal aantal op 31.12.2017



Percentage
vennoten
per provincie

255.777
gezinnen

Gemiddelde
leeftijd: 53 jaar



Ons inspraakverhaal

Vennoten hebben via een getrapte structuur inspraak in de werking van Cera op diverse niveaus.

Regionale Adviesraden

De ca. 400.000 vennoten worden vertegenwoordigd door zo'n 900 adviserende leden in 45 Regionale Adviesraden, 6 tot 9 per Vlaamse provincie (Nederlandstalig), 1 voor Brussel (Nederlandstalig en Franstalig), 1 voor Oost-België (Duitstalig) en 7 voor Wallonië (Franstalig). Deze adviesraden zijn de lokale antennes van Cera. Ze hebben een belangrijke rol in de doorstroming van informatie van de bestuursorganen naar de basis en vice versa en beslissen autonoom over financiële ondersteuning van regionale projecten.

De Regionale Adviesraden komen vier maal per jaar samen. Er zijn drie formele vergaderingen onder begeleiding van de regionale adviseur en een informele vergadering. Naast de activiteiten van Cera komen hier vooral de regionale maatschappelijke projecten aan bod. Elke Regionale Adviesraad heeft een budget voor financiële ondersteuning van dergelijke projecten. Bij de meeste Regionale Adviesraden vindt een van de drie formele vergaderingen plaats bij een ondersteunde organisatie. Daarnaast zijn veel RAR-leden aanwezig op de Algemene Vergadering, op opleidingen en op diverse activiteiten in het kader van de vennotenvoordelen en de maatschappelijke werking van Cera. Ook nemen ze het meter- of peterschap op voor projecten die regionaal gesteund worden.

In 2017 organiseerden Regionale Adviesraden zes Cera Vennotenontmoetingen (CVO), waarmee we ruim 1500 vennoten bereikten. Deze formule werd in 2015 opgestart om participatie en vennotenwerking te versterken. Cera vindt het belangrijk om dicht bij haar vennoten te staan. Cera Vennotenontmoetingen zijn lokale bijeenkomsten waar vennoten op een informele manier kennis kunnen maken met de regionale werking van Cera. De deelnemers krijgen er altijd informatie over de verschillende facetten van de Cera-groep en kunnen kennis maken met andere vennoten en met de leden van de Regionale Adviesraad van hun regio.

Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux

In Wallonië worden projecten die de geografische grenzen van een regio overschrijden of impact hebben op een belangrijk deel van Wallonië of de Franstalige Gemeenschap, behandeld door de 'Réunion des Bureaux des Conseils Consultatifs Régionaux' (RDB). Deze projectwerking is een alternatief voor de extra budgetten die in de andere regio's toegekend worden aan stedelijke gebieden. De RDB verzamelt drie keer per jaar en is samengesteld uit de voorzitter en ondervoorzitter van alle CCR's en twee leden van CCR Brussel, waarvan één de voorzitter of de ondervoorzitter is.

Nationale Adviesraad

Elke RAR is door vier leden vertegenwoordigd in de Nationale Adviesraad (NAR): de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden (180 leden), die tijdens de NAR aangevuld worden met enkele leden van de bestuursorganen. Deze vergaderingen zijn een belangrijk ontmoetingsmoment voor de NAR-leden met de leden van de Raad van Bestuur en de directie. In 2017 vergaderde de Nationale Adviesraad op 19 mei en op 24 november, met in totaal 306 aanwezigen.

Voor de volledigheid vermelden we nog dat vanuit de Nationale Adviesraad en de Regionale Adviesraden 14 niet-uitvoerende bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur (zie ook 'Onze werkingsstructuur').

Cera Cooperative Academy

Cera Cooperative Academy biedt aan geïnteresseerde vennoten een brede waaier van kennis- en vormingsactiviteiten aan rond diverse maatschappelijke thema's. Een Cera Cooperative Academy kan verschillende vormen aannemen: een lezing door een expert, een getuigenis van een ervaringsdeskundige, een interactieve workshop of een inleefmoment. Kennis opdoen over het behandelde onderwerp staat steeds centraal.

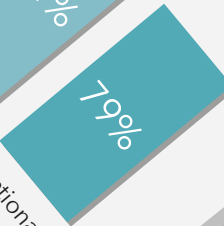
In het kader van de Cera Cooperative Academy zijn er ook activiteiten specifiek voor de jonge Cera-vennoten (< 35 jaar), 'Cera Next Generation'.

Cera Next Generation

Sinds midden 2015 worden ontmoetingen georganiseerd op maat van onze jonge vennoten, onder de naam Cera Next Generation. Hierbij werkt Cera zowel aanbodgericht als vraaggestuurd. Zo krijgen de jongere vennoten van onze coöperatie de kans om elkaar te ontmoeten en samen na te denken over maatschappelijke vernieuwing.

De jonge vennoten (25-35 jaar) namen in 2017 deel aan vier activiteiten van Next Generation in Leuven, Kortrijk en Houthalen-Helchteren. In totaal bereikten we hiermee 121 jonge vennoten.



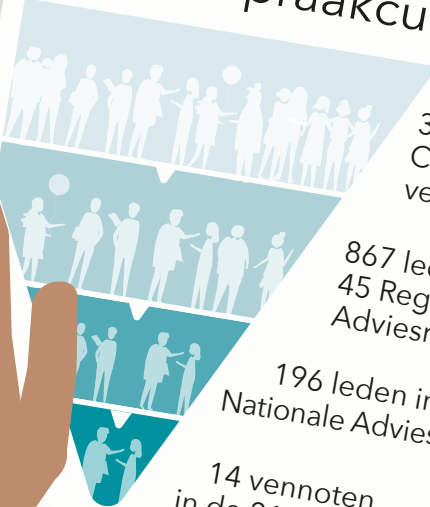


Aantal aanwezigen op de vergaderingen

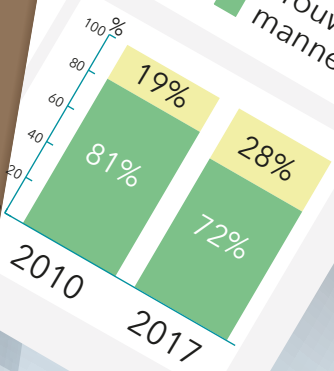
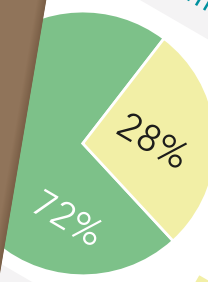
Aantal aanwezigen op 4 bijeenkomsten van Next Generation
121

Aantal aanwezigen Algemene Vergadering
1746

De vennoten in onze inspraakcultuur



Verdeling RAR-leden



Ons inspraak- verhaal



Onze maatschappelijke projectwerking

Domeinen en thema's

Cera geeft vorm aan haar engagement 'Samen investeren in welvaart en welzijn' door zich op een coöperatieve manier in te zetten voor een betere wereld en beoogt een maximale impact met de ingezette financiële middelen.

De projecten waarin Cera investeert situeren zich in domeinen en thema's die aansluiten bij reële hedendaagse maatschappelijke noden.

Armoedebestrijding en sociale inclusie

- Armoede bestrijden op het platteland
- Toegankelijke grondrechten voor kwetsbare kinderen en jongeren
- Vormen en sensibiliseren over armoedebestrijding en sociale inclusie

Coöperatief ondernemen

- Inspelen op nieuwe maatschappelijke noden
- Informeren, sensibiliseren en ondersteunen van coöperatief ondernemen
- Betrekken van vennoten

Kunst en cultuur

- Kunst en cultuur in een evoluerende samenleving
- Steun aan de kunst- en cultuursector
- De Cera-kunstcollectie

Land- en tuinbouw

- Toekomst voor land- en tuinbouw
- Coöperatief ondernemen in land- en tuinbouw
- Een duurzame en milieuvriendelijke samenleving

Zorg in de samenleving

- Beeldvorming in de geestelijke gezondheidszorg
- Inclusie van personen met een beperking
- Samen met en voor kwetsbare ouderen
- Samen met jongeren in problematische opvoedingssituaties

Lokale initiatieven in het onderwijs en het jeugdwerk

BRS: Samen microfinancieren en microverzekeren in het Zuiden

Lokale en regionale projectwerking

Cera realiseert haar opdracht in nauwe samenwerking met haar vennoten en hun vertegenwoordigers. Via een getrapte structuur hebben de vennoten inspraak in de werking van de organisatie. De Cera-vennoten die lid zijn van een Regionale Adviesraad beslissen welke projecten voor welk bedrag steun krijgen. Zo creëert Cera vanuit de basis maatschappelijke impact op lokaal niveau.





REGIONALE ADVIESRADEN

867 leden in
45 Regionale
Adviesraden



532 projecten goedgekeurd
door de Regionale Adviesraden

RÉUNION DES BUREAUX DES CONSEILS CONSULTATIFS RÉGIONAUX

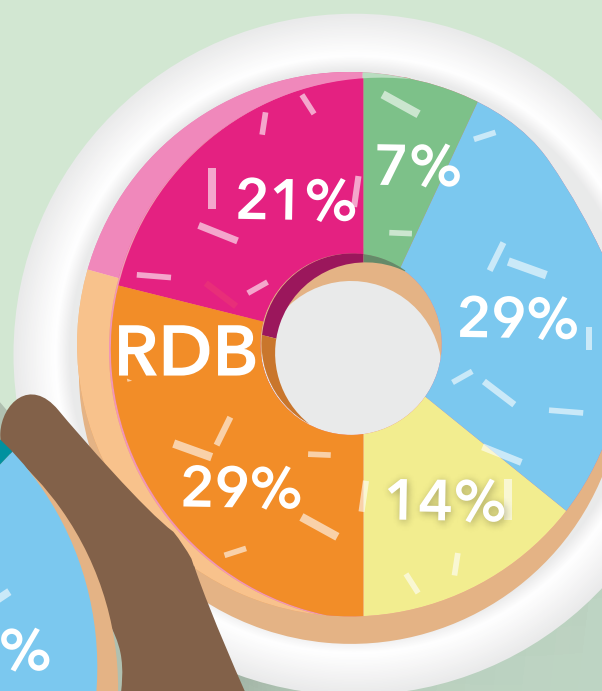
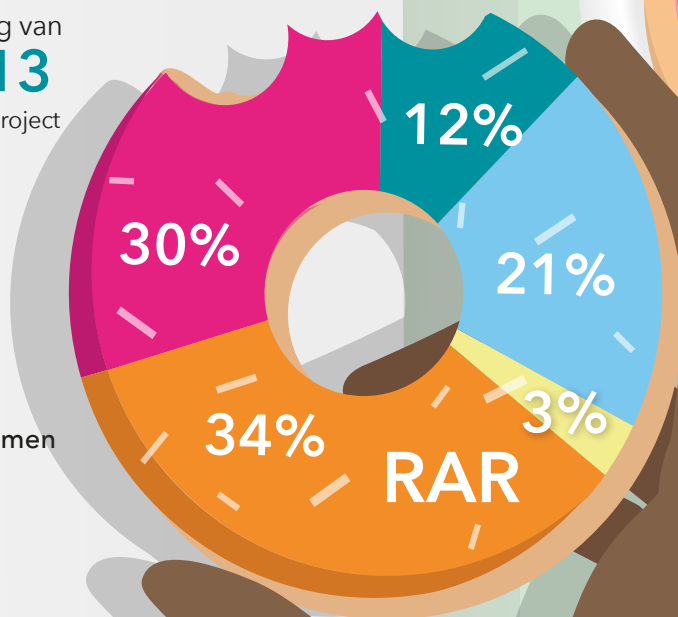


14 projecten goedgekeurd
door de Réunion des Bureaux
des Conseils Consultatifs
Régionaux

Lokale en regionale projectwerking

RAR totaal bedrag van
€ 1.019.427
gemiddeld € 1900 per project

RDB totaal bedrag van
€ 98.213
gemiddeld € 7000 per project



Nationale maatschappelijke dienstverlening

Op nationaal vlak realiseert Cera maatschappelijke impact via de nationale maatschappelijke projectwerking, dienstverlening coöperatief ondernemen en via het partnerschap met het Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland.

Projectwerking

Cera heeft een eigen team van programmacoördinatoren die nationale projecten verkennen, ontwikkelen en mee instaan voor de uitvoering ervan in nauwe samenspraak en samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheid. Cera brengt, naast financiële steun, haar expertise in en zet in op project- en organisatieversterking. In haar projectsystematiek hecht Cera veel belang aan het verbreden van het draagvlak en het verduurzamen van de projecten en initiatieven. Daarbij heeft Cera veel aandacht voor haar brede netwerk van partnerorganisaties. Naast de projecttrekkers en de partners die operationeel bij het project betrokken zijn, doet Cera een beroep op een veel breder netwerk van partners. Deze reflecteren mee in projectadviesgroepen en brengen nieuwe ideeën aan of ze spelen een belangrijke rol in het breed communiceren over de projectresultaten.

Dienstverlening coöperatief ondernemen

Cera gelooft sterk in het coöperatieve ondernemingsmodel en wil een voortrekkersrol spelen in het breed bekend maken van coöperatief ondernemen en mensen en organisaties ondersteunen en begeleiden in de oriëntatiefase, de opstart en de verdere groei en ontwikkeling van een coöperatie. Cera stimuleert onderzoek en kennisuitwisseling en verkent vanuit actuele maatschappelijke uitdagingen nieuwe toepassingsmogelijkheden voor coöperatief ondernemen. De dienstverlening coöperatief ondernemen van Cera omvat onder andere: oriëntering in de prille fase van een coöperatief project, vorming voor bestuurders van coöperaties en thematische studiedagen. Verder biedt Cera advies en consultancy aan voor zowel nieuwe initiatieven als coöperaties in ontwikkeling.

Innovatiesteunpunt voor landbouw en platteland

Via het Innovatiesteunpunt investeert Cera samen met Boerenbond, Landelijke Gilden en KBC in toekomstgericht ondernemen in land- en tuinbouw. Het Innovatiesteunpunt informeert, sensibiliseert en adviseert de Vlaamse land- en tuinbouwsector over innovatie. Het Innovatiesteunpunt wordt meer en meer gevraagd als partner in Europese wetenschappelijke onderzoeksprojecten. Dit geeft aan dat het Innovatiesteunpunt op het Europese niveau een sterke reputatie heeft opgebouwd als bruggenbouwer tussen onderzoek en de land- en tuinbouwer.



Onze nationale maatschappelijke dienstverlening

DIENTVERLENING COÖPERATIEF ONDERNEMEN

Aantal coöperaties dat Cera begeleidde en adviseerde:
31 waarvan **27** nieuwe coöperaties

Aantal presentaties en vormingen
over coöperatief ondernemen

47 met **1087**
deelnemers

tevreden-
heidsscore
adviesverlening
95%



INNOVATIESTEUNPUNT VOOR LANDBOUW EN PLATTELAND

Aantal individuele
innovatieadviezen
Innovatiesteunpunt

918

Aantal actiegerichte vormings-
momenten Innovatiesteunpunt

120

Aantal door het Innovatiesteunpunt
geïnspireerde landbouwers

6063

NATIONALE PROJECTEN

Aantal lopende
nationale projecten

77



Budget
nationale projecten
€ 1.960.013

incl. 420.000 euro
van externe partners

Aantal partners
van projecten

57



ENKELE PROJECTEN IN DE KIJKER

ARMOEDEBESTRIJDING EN SOCIALE INCLUSIE

De sociaal-sportieve voetbalcompetitie **Belgian Homeless Cup** voor mensen die kampen met dak- of thuisloosheid, zet in op de kracht van voetbal en mensen.

Vluchtelingenwerk zoekt met het project **Gastvrije Gemeente** gastvrije initiatieven voor asielzoekers en vluchtelingen.

Succesvolle lancering van het project **Samen Tegen Onbetaalde Schoolfacturen** waarbij 45 scholen intensief worden begeleid, met oog op een kostenbewust schoolbeleid.

COÖPERATIEF ONDERNEMEN

Cera begeleidde in 2017 een **Coop Tour** naar 6 zorgcoöperaties in Nederland.

De nieuwe **Belgian Cooperative Monitor** omvat heel wat actuele gegevens over het belang en de rol van coöperaties in België.

Cera verzorgde **4 workshops** om het coöperatieve goed bestuur te versterken bij coöperaties en coöperatiekoepels in **Burundi, Kameroen en Peru**.

KUNST EN CULTUUR

Op 28 april bezorgden massa's **Lokale Helden**, op initiatief van Poppunt en Cera, heel Vlaanderen een muzikale hoogdag.

Cera lanceerde een partnerschap met **Concertgebouw Brugge**. Samen creëren ze kansen voor artiesten, een breed en nieuw publiek en kwetsbare groepen.

De Cera-kunstcollectie, die in het beheer is van **M-Museum**, is sinds 2017 volledig online ontsloten en te consulteren op www.erfgoedplus.be/collecties/musea.

LAND- EN TUINBOUW

Cera en het Innovatiesteunpunt lanceerden **Coöperatie voor innovatie**, waarbij ze nieuwe vormen van coöperatief ondernemen in land- en tuinbouw verkennen en promoten.

Cera bracht **voorzitters en algemene directies** van de Belgische agrarische coöperaties samen om van gedachten te wisselen over hoe coöperaties een rol kunnen spelen op vlak van big data.

In een vierdaagse **bestuurderscursus** konden bestuurders van agrarische coöperaties ervaringen uitwisselen over de belangrijkste verantwoordelijkheden van bestuurders.

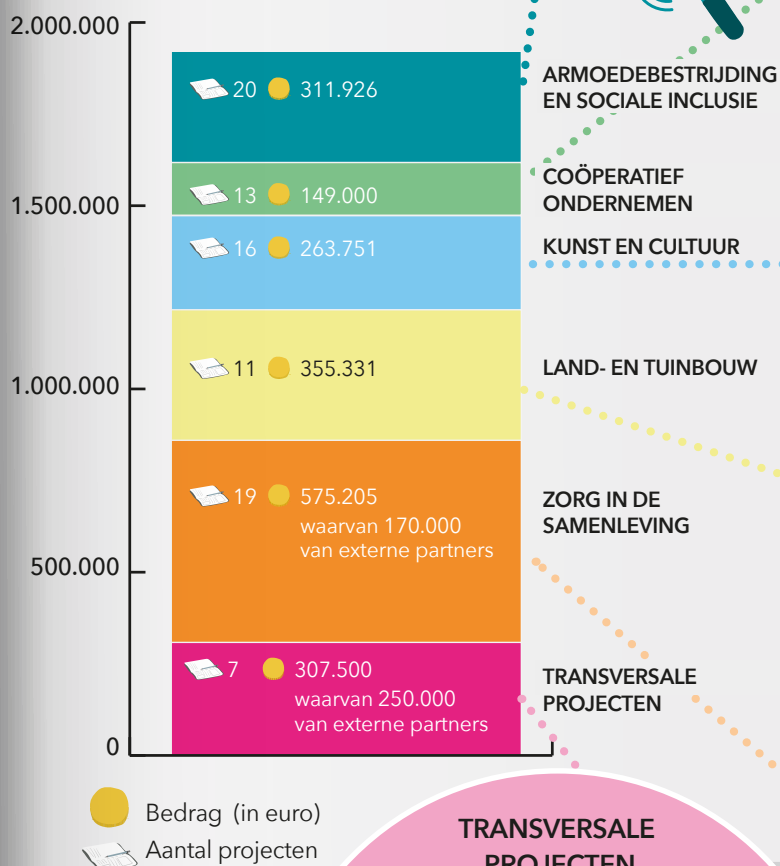
ZORG IN DE SAMENLEVING

In samenwerking met **Similes** lanceerde Cera op 9 oktober de campagne **'Je bent een kei'** voor meer empathie en hulp aan familieleden van mensen met geestelijke gezondheidsproblemen.

Op 16 mei zetten Cera en RVO-Society na ruim 10 jaar projectmatige samenwerking m.b.t. **Cera Award**, officieel hun handtekening om hun partnerschap kracht bij te zetten.

Cera, Vlaams Welzijnsverbond en Cachet bouwen in het project **Cera-Rubicon** bruggen tussen jeugdhulp en volwassenhulp om de hulpverlening na 18 jaar zo goed mogelijk verder te zetten.

Besteed budget nationale projecten



TRANSVERSALE PROJECTEN

Vijf bekende ambassadeurs traptten **Woensdagfietsdag.be** op gang, en meer dan 5000 Vlamingen werden lid van het grootste fietspeloton van Vlaanderen.

Tijdens de duurzame wandelzoektocht, **Cera GoodWalk** van Cera en GoodPlanet, maakten meer dan 9000 wandelaars, waarvan 3993 Cera-vennoten kennis met duurzame initiatieven, cultureel erfgoed en verborgen plekjes in Leuven.

Crois'sens, pour une croissance porteuse de sens. In de Brusselse en Waalse regio bespreken UNIPSO en l'agence Alter met sociale ondernemers de verschillende aspecten van schaalvergroting van sociale economie.

Internationale maatschappelijke dienstverlening

Op internationaal vlak focust Cera via het partnerschap met BRS op het thema 'Samen microbankieren en microverzekeren in het Zuiden'. Daarnaast zet Cera in op het versterken van coöperatief ondernemen in het Zuiden.

BRS vzw

BRS helpt via microfinancieringen en microverzekeringen om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren. Niet alleen met geld, maar vooral met advies en in dialoog met de betrokken partners, gebaseerd op de unieke praktijkervaring en kennis van (coöperatief) bankieren en verzekeren.

BRS biedt arme mensen die economisch actief zijn eerlijke kansen om uit de armoede te geraken en zelf hun leven te verbeteren. BRS geeft niet zelf kredieten maar steunt microfinancieringsinstellingen in Afrika en Latijns-Amerika die microkredieten, microspaarformules en microverzekeringen aanbieden. Waarom? Omdat BRS gelooft in de bijzondere daadkracht van samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen.

In eigen land zet BRS zich in om mensen te informeren over microfinancieringen en microverzekeringen. En om hen warm te maken voor deze vorm van internationale samenwerking.

Een van de grote troeven van BRS is gespecialiseerde adviesverlening. Hiervoor kan BRS rekenen op het engagement van deskundige vrijwilligers. De experts van het BRS-Instituut zijn ervaren bankiers en verzekeraars die na hun actieve loopbaan de partners van BRS met raad en daad bijstaan. Ook actieve personeelsleden van KBC zetten zich als KBC4BRS vrijwillig in voor BRS. Meer info: www.brs.coop.

BRS Microfinance Coop

BRS vzw, Cera en KBC stellen hun kennis en ervaring ten dienste van microfinanciering en microverzekeringen. Mensen die geïnteresseerd zijn kunnen tot maximaal 10 coöperatieve aandelen kopen van BRS Microfinance Coop. Elk aandeel heeft een waarde van 500 euro. BRS Microfinance Coop streeft naar een financieel en sociaal rendement voor iedere vennoot. Dit is mogelijk omdat ze de organisaties waarin ze investeren zeer grondig screenen op hun coöperatieve geest, hun financiële en hun sociale kwaliteiten.

BRS Microfinance Coop investeert het opgehaalde kapitaal in microfinancieringsinstellingen in Afrika, Latijns-Amerika of Azië, die op hun beurt microkredieten verstrekken aan lokale ondernemers en landbouwers, of aan de coöperaties die ze verenigen.

Door de opbouw van een gespreide portefeuille van hoofdzakelijk leningen wil BRS Microfinance Coop haar risicoprofiel verbeteren. BRS Microfinance Coop kan eveneens indirecte investeringen aangaan door te investeren in microfinancieringsfondsen, de zogenaamde microinvestment vehicles (MIVs).

Dienstverlening coöperatief ondernemen

In landen in ontwikkeling verenigen boeren en micro-ondernemers zich vaak in coöperaties voor de verwerking, vermarkting van hun producten of andere specifieke dienstverlening. Deze coöperaties hebben nood aan ondersteuning bij de verdere coöperatieve ontwikkeling, zoals de bestuurlijke organisatie en de relatie tot de leden. De coöperatieve sector in België en Europa kan hierin een rol spelen. Ook Cera speelt hierin een rol en is al enkele jaren actief in het 'Cooperative Development Platform' van Cooperatives Europe. In 2017 startte Cera met een specifieke dienstverlening voor koepels van coöperaties en ondersteuners van coöperaties in het Zuiden, waarbij de focus ligt op deugdelijk bestuur.



BRS VZW

Dagen vorming en
adviesverlening

782



Bedrag internationale projecten

€ 192.300

Aantal projecten 12

Aantal landen 10

BRS MICROFINANCE COOP

in cijfers op 31 december 2017

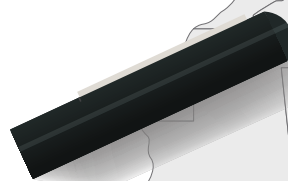
Aantal intekeningen
1061



Bedrag intekeningen
door particulieren

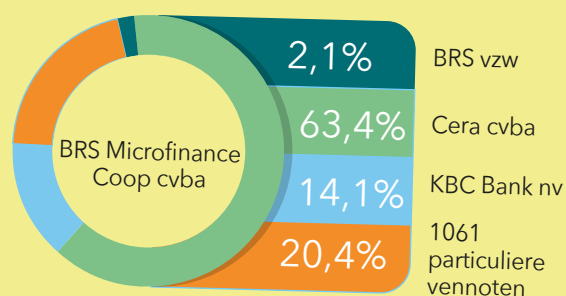
€ 3.117.500

Kapitaal BRS Microfinance Coop
€ 15.277.500



Internationale maatschappelijke dienstverlening

AANDEEL IN HET KAPITAAL VAN BRS MICROFINANCE COOP OP 31 DECEMBER 2017



barverlag 2017

Cera en duurzame ontwikkeling

Vanuit haar coöperatieve identiteit zet Cera sterk in op zowel de sociale, economische als ecologische dimensie van duurzame ontwikkeling als op de aspecten van goed bestuur. Duurzame ontwikkeling vormt een rode draad doorheen alle maatschappelijke domeinen van Cera, maar is daarnaast ook een transversaal aandachtspunt voor de integrale werking van Cera.

In 2017 werden de krijtlijnen voor de komende jaren vastgelegd om duurzame ontwikkeling in de werking van Cera te verankeren. Een interne werkgroep 'duurzame ontwikkeling', met vertegenwoordigers uit alle diensten, vertaalt deze krijtlijnen in concrete acties en behoudt het overzicht over alle aspecten van de werking.

Duurzaamheidsrapportering

Cera wil in de toekomst expliciete aandacht besteden aan de rapportering over duurzame ontwikkeling. Enerzijds om onze stakeholders op de hoogte te houden van onze duurzaamheidsinspanningen. Anderzijds houdt deze rapportering onze coöperatie een spiegel voor en laat het duidelijk zien waar we staan, wat onze uitdagingen zijn en waar we naartoe willen.

In 2017 organiseerde Cera een aantal brainstormsessies specifiek rond duurzame ontwikkeling met alle Cera-medewerkers. De interne werkgroep duurzame ontwikkeling waakt over de duurzaamheidsprocessen en stroomlijnt deze verder vanuit volgende invalshoeken:

- economische welvaart
- maatschappelijke inclusie en cohesie
- ecologische opportuniteiten
- goed bestuur

Met het oog op duurzaamheidsrapportering is het belangrijk om meer zicht te krijgen op de impact die we als coöperatie creëren.

Coöperatief ondernemingsmodel

Het coöperatieve ondernemingsmodel verdient in dit kader de nodige aandacht. Voor coöperaties is er immers een speciale rol weggelegd in duurzame ontwikkeling. De specifieke organisatievorm en verschillende kenmerken van de coöperatie maken van dit model een interessante hefboom om duurzaam te ondernemen. Als een van de grootste Belgische coöperaties moedigt Cera andere coöperaties aan om hun bijdrage aan duurzaam ondernemen in de kijker te zetten. Het is belangrijk dat coöperaties de nodige handvaten aangereikt krijgen, willen ze zich als duurzaamheidskampioenen profileren.

Onze vennotenvoordelen

De vennotenvoordelen van Cera zijn kortingen op goederen, diensten en events rond een aantal lifestylethema's. Voor de verschillende doelgroepen wil Cera door middel van deze aanbiedingen affiniteit met haar vennotenbasis creëren en het huishoudbudget reduceren. Deze voordelen zijn voor de vennoten een tastbaar bewijs van de coöperatieve kracht. De nauwe samenwerking met leveranciers en het samen aankopen van producten en diensten leveren aanzienlijke kortingen op. Alleen Cera-vennoten die voor minstens 600 euro intekenden op Cera-aandelen, kunnen van de vennotenvoordelen genieten.

Cera biedt zowel online als via het voordeelmagazine CeraSelect, een aantal langlopende voordelen aan haar vennoten: kortingen op producten en diensten waarvan de vennoot meerdere jaren kan genieten, met als achterliggende idee zijn budget te verlichten en zijn koopkracht te verhogen. Niet alleen Cera, maar ook de commerciële partners doen vaak een substantiële inbreng. Daarnaast staat Cera in voor de uitwerking van het aanbod, voor de aanmaak van CeraSelect en voor de nazorg.

Bij de keuze van de vennotenvoordelen wordt rekening gehouden met onder meer: het creëren van community, het gezondheidsaspect, duurzaamheid en milieu, kwaliteit, het coöperatieve aspect, diversiteit.

2017 was het jaar van de coöperatieve producten, waarbij Cera samenwerkte met coöperaties als Milcobel, Veiling Reo, Prik & Tik en vele andere. Ook de maatschappelijke werking van Cera zit in het DNA van vennotenvoordelen, wat leidt tot voordelen met organisaties met een maatschappelijk doel. Door de krachten te bundelen kan Cera heel wat bruggen bouwen met maatschappelijke thema's en hefboomeffecten creëren die iedereen ten goede komen.

De goede reputatie die Cera opbouwde met haar vennotenvoordelen, is een troef om andere vennoten aan te trekken.



Onze vennotenvoordelen

TOP 10

54.690

deelnemers aan de
BRS-tombola



1

23.802

flessen olijfolie
verkocht bij AVEVE

2

14.497

vennoten kochten
wijn bij AVEVE

3

4

10.918

Duvel-pakketten
vielen in de smaak
bij vennoten

5

10.506

kerstbomen
brachten kerstsfeer
bij vennoten thuis



3993

vennoten namen
deel aan de
Cera Goodwalk
in Leuven



10

9

4720

vennoten keken naar de
avant-première van de
film van FC De Kampioenen



5421

voetbalfans supporterden
voor hun favoriete ploeg

7960

vennoten gingen
lunchen bij
Meesterkoks



6



7690

boekenfans kochten een
Standaard Boekhandel-
voucher

7

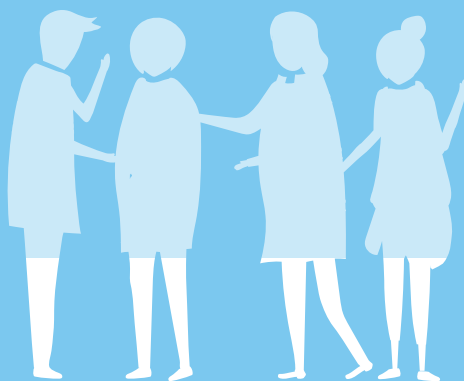
Aantal vennoten dat kan intekenen
op de venotenvoordelen:

300.671

Aantal vennoten
dat deelnam aan de
venotenvoordelen

101.619

34% van de vennoten



VERDELING DEELNAMES

Hi

PER TAAL



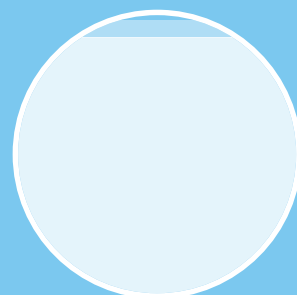
0,6% Duits



6,5% Frans



92,9% Nederlands



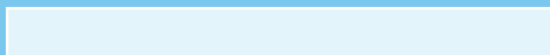
VOLGENS ANCIËNNITEIT VENNOTEN



5% Minder dan 1 jaar



7% Tussen 1 en 5 jaar



88% Meer dan 5 jaar



PER LEEFTIJDSCATEGORIE

0-18 jaar



8%

18-30 jaar



13%

31-50 jaar



27%

51-65 jaar



31%

+ 65 jaar



21%

PER PROVINCIE



22% Antwerpen

1% Namen

1% Brussel

20% Oost-Vlaanderen

2% Henegouwen

19% Vlaams-Brabant

11% Limburg

1% Waals-Brabant

3% Luik

19% West-Vlaanderen

1% Luxemburg

Ontwikkeling KBC Groep

Verankering KBC Groep en beheer financieel patrimonium

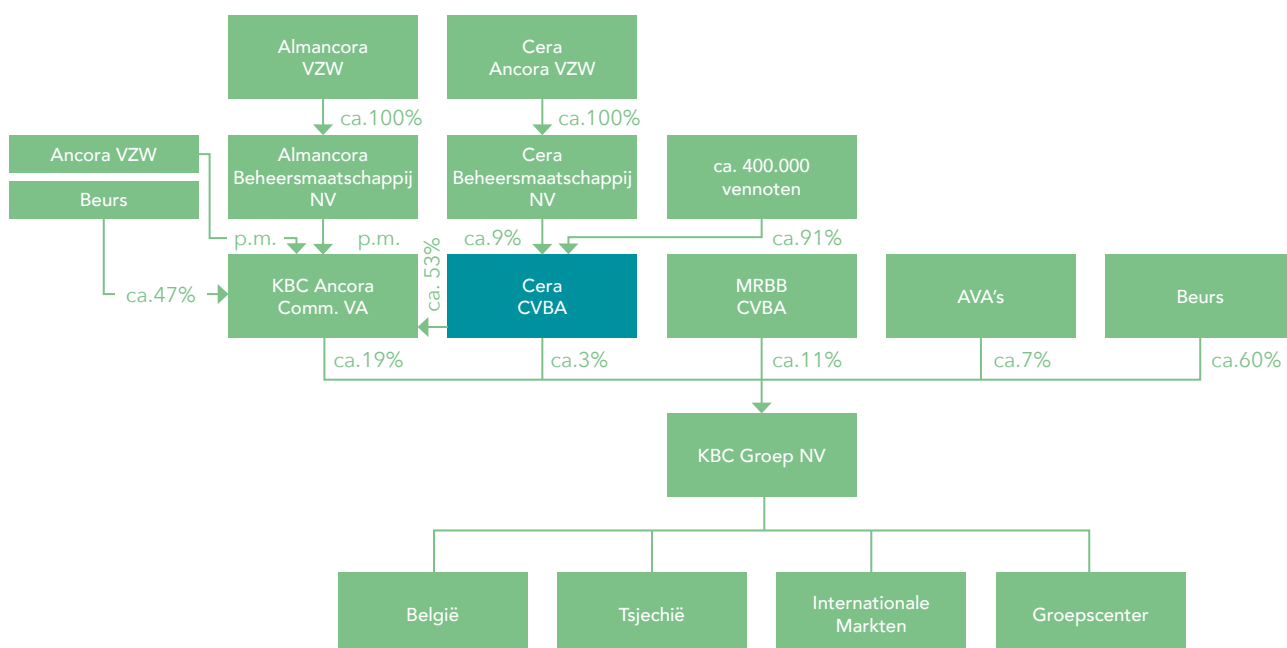
Het financiële patrimonium van Cera bestaat voor het grootste gedeelte uit deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora. Deze laatste is een monoholding met als enige actief KBC Groep-aandelen en is een onrechtstreekse deelneming in KBC Groep.

De ontwikkeling van de KBC-groep is dus erg belangrijk voor Cera en voor alle vennoten. Het beheer van het patrimonium dat geïnvesteerd is in de KBC-groep vereist een actieve betrokkenheid van Cera en haar mandatarissen in de diverse bestuursorganen van de vennootschappen van deze groep. Zo draagt Cera bij tot de strategievorming van en het toezicht op deze vennootschappen, rekening houdend met haar coöperatieve waarden.

Deze actieve betrokkenheid wordt gerealiseerd in het kader van de Syndicaatsovereenkomst die gesloten is met KBC Ancora, MRBB en de 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's). Deze overeenkomst heeft als doel het algemene beleid van KBC Groep te ondersteunen, te coördineren en er toezicht op te houden en de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep te garanderen. De partijen bij de aandeelhoudersovereenkomst treden op in onderling overleg in de zin van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen en tot reglementering van de openbare overnameaanbiedingen.

Eind 2014 hebben Cera, KBC Ancora, MRBB en de AVA's het onderlinge overleg met betrekking tot KBC Groep verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. Ze traden met al hun aandelen toe tot een vernieuwde overeenkomst. Hun globale participatie in KBC Groep bedroeg 40,05% op 31 december 2017. Cera en KBC Ancora worden voor de toepassing van deze overeenkomst als één partij beschouwd. Ze zegden samen 21,19% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen toe.

De positie van de Cera-groep binnen het geheel van de KBC-groep zag er op 31 december 2017 als volgt uit (de weergegeven percentages zijn afgeronde getallen):



Positie van de Cera-groep binnen de KBC-groep (Toestand o.b.v. publieke data per einde december 2017)

De participaties

Cera heeft een participatie in KBC Groep en KBC Ancora, die op haar beurt een belangrijke participatie in KBC Groep aanhoudt. Zowel Cera als KBC Ancora spelen een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van KBC Groep.

Participatie van Cera in KBC Groep

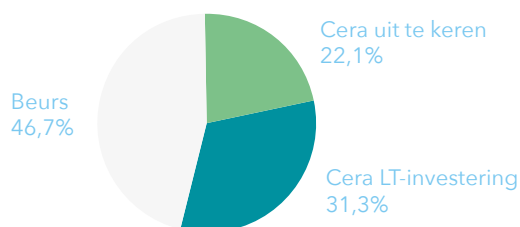
De participatie van Cera in KBC Groep wijzigde niet in het afgelopen jaar. Cera hield 11.127.166 KBC Groep-aandelen aan eind 2017, wat een participatie van 2,66% van het kapitaal van KBC Groep vertegenwoordigt.

Participatie van Cera in KBC Ancora

De participatie van Cera in KBC Ancora bedroeg 53,34% eind 2017.

In de loop van 2017 kende Cera 918.731 KBC Ancora-aandelen (1,17%) toe als scheidingsaandeel in natura aan vennoten die uittraden met hun D-aandelen. Daarnaast kocht noch verkocht Cera KBC Ancora-aandelen in het kader van het beheer van haar portefeuille.

De participatie die Cera aanhoudt in KBC Ancora bestaat enerzijds uit aandelen die op termijn – als scheidingsaandeel – moeten uitgekeerd worden aan vennoten die met hun D-aandelen uittreden (22,08%). Anderzijds houdt Cera een participatie van 31,26% in KBC Ancora aan als langetermijninvestering.

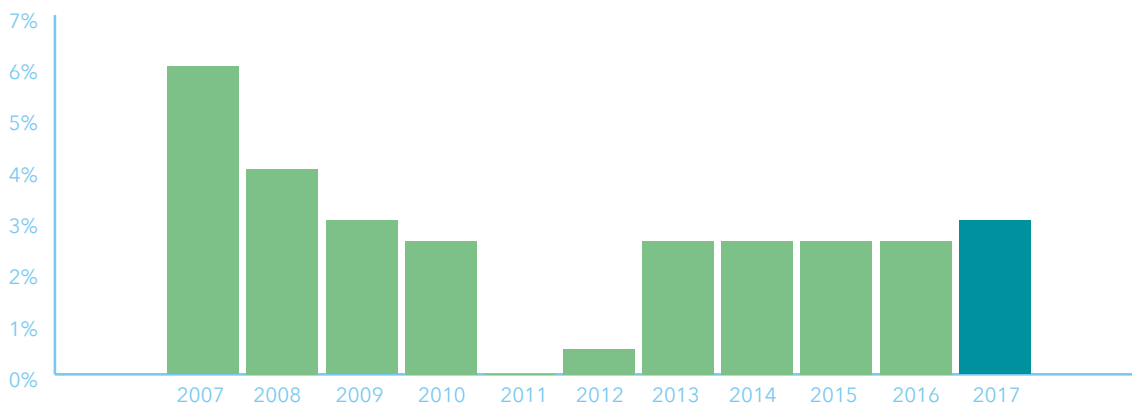


De participaties van Cera in KBC Ancora op 31 december 2017

Coöperatief dividend

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de statutaire zaakvoerder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera die zich uitspreekt over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatverwerking.

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 9 juni 2018 voor om over het boekjaar 2017 een dividend van **3%** toe te kennen.



Evolutie coöperatief dividend





Diep geworteld, breed vertakt

2017 is een mijlpaal voor de Cera-groep: de 125^{ste} verjaardag van de coöperatie Cera en de 25^{ste} verjaardag van BRS laten een blijvend spoor achter in de Leuvense binnenstad, in de vorm van een uniek kunstwerk mét een verhaal. Op 13 december 2017 werd in het historische hart van Leuven de mozaïek 'Diep geworteld, breed vertakt' van de Hondurese kunstenaar Jose Osorio ingehuldigd.

Onze werkingsstructuur

Naast een klassieke operationele werkingsstructuur, met een Comité van Dagelijks Bestuur, een Managementcomité en een personeelsploeg, kent Cera als coöperatie een getrapte inspraakstructuur. Daardoor kunnen in de Raad van Bestuur van de statutaire zaakvoerder naast de gedelegeerd bestuurders (minimaal twee) en externe bestuurders (minimaal drie), vertegenwoordigers van de vennoten (minimaal zes) plaatsnemen. De Raad van Bestuur kan tevens aangevuld worden met een lid van het Managementcomité. De werking van de Raad van Bestuur en de operationele werkingsstructuur worden hierna besproken.

Raad van Bestuur Cera Beheersmaatschappij

Samenstelling

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutair zaakvoerder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Op 31 december 2017 telde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij eenentwintig leden: twee bestuurders A, veertien bestuurders B, vier bestuurders C en één bestuurder D.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur ervoor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Bij de benoeming van de bestuurders wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de mandaten.

De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak.

De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel op het gebied van beleid als op het gebied van toezicht.

De bestuurder D is een lid van het Managementcomité, die geen lid is van het Comité van Dagelijks

Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen.

De bestuurders A, B, C en D waarborgen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden. De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij.

De maximale duur van een mandaat van bestuurder B of C in de Raad van Bestuur is bepaald op vier jaar met de mogelijkheid tot maximaal drie verlengingen van telkens vier jaar.

De mandaten van de gedelegeerd bestuurders en de bestuurder D zijn onbeperkt verlengbaar.

Een mandaat van een bestuurder B of C eindigt van rechtswege na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de persoon de leeftijd van 70 jaar bereikt heeft.

Het mandaat van een bestuurder A eindigt van rechtswege op het moment van het bereiken van de wettelijke pensioenleeftijd.

Het mandaat van de bestuurder D vervalt indien de bestuurder geen deel meer uitmaakt van het Managementcomité van Cera of geen bestuursmandaat meer opneemt in de KBC-groep.



De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij dd. 23 maart 2018 (v.l.n.r.):

Jos Peeters, Ivan T'Jampens, Liesbet Okkerse, Heidi Loos, Yvan Jonckheere, Louis Braun, Koen Debackere, Luc Vandecatseye, Matthieu Vanhove, Franky Depickere, Paul Demyttenaere (voorzitter), Katelijn Callewaert, Walter Nonneman, Johan Massy, Henri Vandermeulen, Jean-François Dister, Daniel Renard, Koen Kerremans, Leo Nijsen, Dieter Scheiff, Guido Veys.



Volgende tabel geeft een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en van de comités die in de schoot van deze raad werden opgericht en het aantal vergaderingen dat door de bestuurders werd bijgewoond.

In het boekjaar 2017 vergaderde de Raad van Bestuur tien keer, het Auditcomité zes keer, het Benoemingscomité vijf keer en het Remuneratiecomité drie keer.

Naam	Einde huidig mandaat	Bestuurders A	Bestuurders B	Bestuurders C	Bestuurder D	Auditcomité	Benoemingscomité	Remuneratiecomité
Louis Braun	2020		10			6		
Katelijne Callewaert	2020	10						
Koen Debackere (<i>sinds 19.05.2017 / lid Auditcomité sinds 23.06.2017</i>)	2021			3		2		
Paul Demyttenaere, <i>voorzitter</i>	2017		10				5	3
Franky Depickere	2018	10						
Jean-François Dister, <i>ondervoorzitter</i>	2017		10				5	3
Yvan Jonckheere	2020		9					
Koen Kerremans, <i>ondervoorzitter</i>	2018		10				5	3
Heidi Loos	2018			10		6		
Johan Massy	2020		10					
Leo Nijsen	2017		10					
Walter Nonneman	2019			9		6		
Liesbet Okkerse	2020		10					
Jos Peeters	2019		10					
Daniel Renard	2020		10					
Dieter Scheiff	2020		10					
Ivan T'Jampens	2018		10					
Luc Vandecatseye	2020		10					
Henri Vandermeulen	2020		10					
Matthieu Vanhove	2020				9			
VOF Charles Van Wymeersch (<i>vaste vertegenwoordiger Charles Van Wymeersch / (tot 28.04.2017)</i>)	2017			4		3		
Guido Veys	2017			10				

Werking

De werking van de Raad van Bestuur wordt geregeld door de statuten, de relevante bepalingen uit het Wetboek van vennootschappen en door het Corporate Governance Charter van Cera. Dit Charter is beschikbaar op de website van Cera: www.cera.coop, in de rubriek: Over Cera / Andere documenten over de financiële opdracht van Cera.

De vergaderingen van de Raad van Bestuur werden telkens door nagenoeg alle leden bijgewoond en voorbereid door het Bureau van de Raad van Bestuur (het Bureau), dat op 31 december 2017 als volgt was samengesteld:

Paul Demyttenaere (voorzitter)

Katelijne Callewaert

Franky Depickere

Jean-François Dister

Koen Kerremans

Het Bureau legt de agenda vast en waakt erover dat alle componenten van Cera in voldoende mate aan bod komen.

Naast zijn klassieke taken (vaststelling van de jaarrekening, voorstel van resultaatverwerking, opvolging van de werkzaamheden van het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité, goedkeuring van de budgetten) behandelde de Raad van Bestuur in boekjaar 2017 onder meer volgende onderwerpen:

- Strategie van de Cera-groep.
- Risicobeheer binnen de Cera-groep.
- Stand van zaken, strategie en ontwikkelingen van de KBC-groep.
- Vennotenkapitaal en het aantal vennoten.
- Vennotenwerking in al haar facetten.
- Maatschappelijke dienstverlening.
- Opvolging van de bestuursmandaten, in het bijzonder de benoeming van één bestuurder C en de herbenoeming van drie bestuurders B en één bestuurder C.
- Beslissing om in 2018 vrijwillige uittredingen toe te laten en de uitvoering op te schorten tot na de eerste jaarhelft en, indien blijkt dat meer dan 10% van het geplaatste kapitaal of 10% van alle vennoten zou wegvallen, de uittredingen te prorateren.
- Voorbereiding van de Algemene Vergadering van Cera op 10 juni 2017.
- Roadmap 2020.
- Uitgifte van E-aandelen door Cera in de periode 2017-2018.
- Bouwproject Cera-site.
- Zetelverplaatsing van Cera.
- Roadmap digitalisering.
- Jaarlijkse evaluatie inzake de syndicaatsovereenkomst.
- Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Het Bureau is niet uitsluitend een agendacommissie. Een aantal presentaties die op de Raad van Bestuur komen, worden eerst op het Bureau voorgesteld. Dit kan leiden tot amendering van teksten of tot de opdracht om bepaalde thema's verder uit te diepen.

Comités Raad van Bestuur

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten en aan wie de Raad bepaalde taken heeft toevertrouwd, met name het Auditcomité, het Benoemingscomité en het Remuneratiecomité.



Auditcomité

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtsovereenkomst met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is onder meer belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur. De werking van het Auditcomité wordt gekaderd in het Intern Reglement van het Auditcomité dat is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Op 31 december 2017 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

Walter Nonneman (voorzitter)

Louis Braun

Heidi Loos

Koenraad Debackere (met ingang van 23 juni 2017, ter vervanging van VOF Charles Van Wymeersch, met als vaste vertegenwoordiger Charles Van Wymeersch)

De gedelegeerd bestuurders en de commissaris nemen in de regel deel aan de vergaderingen van het Auditcomité. Ze nemen evenwel geen deel aan het gedeelte van de vergadering waarin de adviezen worden geformuleerd aan de Raad van Bestuur.

Na elke vergadering wordt door de voorzitter van het Auditcomité mondeling gerapporteerd op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur. Het Auditcomité vergadert zo vaak als nodig is en minstens drie keer per jaar. Het afgelopen boekjaar vergaderde het Auditcomité zes keer.

In 2017 behandelde het Auditcomité onder meer het volgende:

- Op 24 februari 2017 kwamen enkel agendapunten aan bod die betrekking hebben op Cera Beheersmaatschappij.
- Op 18 april 2017 besprak het Auditcomité de ontwerpjaarrekening en het ontwerpjaarverslag van Cera over het boekjaar 2016, het ontwerpverslag van de commissaris en de budgetcontrole 2016. Daarnaast kwam op deze vergadering de stand van zaken van het prospectus van de uitgifte 2017/2018 aan bod.
- Op het Auditcomité van 28 april 2017 werd de geconsolideerde ontwerpjaarrekening over het boekjaar 2016 besproken.
- Op 23 juni 2017 werd de financiële middellangetermijnplanning van Cera besproken.
- Tijdens het Auditcomité van 12 oktober 2017 werden de halfjaarcijfers van Cera en de budgetopvolging van Cera per 30 juni 2017 besproken.
- Op 24 november 2017 werden de budgetten voor 2018 en de kostendelende overeenkomst met KBC Ancora grondig besproken. Op deze vergadering kwamen ook de auditplanning 2018 van de commissaris, het auditproces regionale maatschappelijke projectwerking en de waardering van de financiële vaste activa van Cera aan bod.

Benoemingscomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem.

Dit comité komt minstens twee maal per jaar bijeen. Het afgelopen jaar vergaderde het Benoemingscomité vijf keer.

Op 31 december 2017 was het Benoemingscomité als volgt samengesteld:

Paul Demyttenaere (voorzitter)

Jean-François Dister

Koen Kerremans

Remuneratiecomité

Dit comité bestaat uit de voorzitter en de twee ondervoorzitters van de Raad van Bestuur. Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor de directieleden van de vennootschap. Het comité doet eveneens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur. De gedelegeerd bestuurders wonen, behoudens onverenigbaarheden, de vergaderingen van het comité bij met adviserende stem. Het afgelopen jaar vergaderde het Remuneratiecomité drie keer.

Op 31 december 2017 was het Remuneratiecomité als volgt samengesteld:

Paul Demyttenaere (voorzitter)

Jean-François Dister

Koen Kerremans

Gedagsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd bekendgemaakt in het Corporate Governance Charter van Cera.

Gedagsregels ter voorkoming van marktmisbruik

De gedagsregels ter voorkoming van marktmisbruik werden opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera. Deze regels voorzien onder meer in de opstelling van een lijst van insiders, de bepaling van jaarlijkse verboden periodes en een meldingsplicht voor verhandelingen in groepseffecten door bestuurders aan de compliance officer.

Vergoedingen van de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij

Vergoeding van de bestuurders B en C (niet-uitvoerende bestuurders)

De vergoeding van de bestuurders B en C houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera geniet de voorzitter van de Raad van Bestuur een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding maar geen presentiegeld. Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité presentiegeld per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding maar geen presentiegeld. De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen voor het bijwonen van deze comités geen presentiegeld, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Volgende tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C in het afgelopen boekjaar.



(in euro)	Raad van Bestuur Vast	Raad van Bestuur Presentiegeld	Auditcomité Vast	Auditcomité Presentiegeld	TOTAAL
Louis Braun	7.410	6.840		2.736	16.986
Koen Debackere (sinds 19.05.2017) / lid Auditcomité sinds 23.06.2017)	4.560	2.052		1.026	7.638
Paul Demyttenaere, voorzitter	43.886				43.886
Jean-François Dister, ondervoorzitter	16.530	6.840			23.370
Yvan Jonckheere	7.410	6.156			13.566
Koen Kerremans, ondervoorzitter	16.530	6.840			23.370
Heidi Loos	7.410	6.840		2.736	16.986
Johan Massy	7.410	6.840			14.250
Leo Nijsen	7.410	6.840			14.250
Walter Nonneman	7.410	6.156	6.840		20.406
Liesbet Okkerse	7.410	6.840			14.250
Jos Peeters	7.410	6.840			14.250
Daniel Renard	7.410	6.840			14.250
Dieter Scheiff	7.410	6.840			14.250
Ivan T'Jampens	7.410	6.840			14.250
Luc Vandecatseye	7.410	6.840			14.250
Henri Vandermeulen	7.410	6.840			14.250
VOF Charles Van Wymeersch (vaste vertegenwoordiger Charles Van Wymeersch / tot 28.04.2017)	1.839	3.311		1.655	6.805
Guido Veys	7.410	6.840			14.250
TOTAAL	187.085	113.435	6.840	8.153	315.513

Vergoeding van de bestuurders A (leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en van de gedelegeerd bestuurders van Cera Beheersmaatschappij)

De vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera/bestuurders A is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering. Aan de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur/bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De Voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur ontvangt tevens een variabele vergoeding.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 989.618 euro ontvangen, waarvan 193.881 euro als variabele vergoeding. Van de vaste vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur wordt 80% gedragen door Cera en 20% door KBC Ancora, dit laatste in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

Vergoeding bestuurder D (lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep)

De bestuurder D ontvangt geen enkele vergoeding uit hoofde van zijn mandaat als bestuurder.

Mandaten

Op 31 december 2017 waren de mandaten, die namens Cera worden opgenomen in de KBC-groep, als volgt ingevuld:

KBC Groep NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders, Benoemingscomité en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katelijne Callewaert	lid Raad van Bestuur, Overlegcomité van Zaakvoerders
Walter Nonneman	lid Raad van Bestuur
Matthieu Vanhove	lid Raad van Bestuur

KBC Bank NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katelijne Callewaert	lid Raad van Bestuur
Walter Nonneman	lid Raad van Bestuur
Matthieu Vanhove	lid Raad van Bestuur

KBC Verzekeringen NV

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur en voorzitter Risico- & Compliancecomité
Katelijne Callewaert	lid Raad van Bestuur
Walter Nonneman	lid Raad van Bestuur
Matthieu Vanhove	lid Raad van Bestuur

CBC Banque SA

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur, lid Benoemingscomité en lid Vergoedingscomité
Jean-François Dister	lid Raad van Bestuur

Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)

Franky Depickere	lid Raad van Bestuur
------------------	----------------------

Commissaris

De externe controle wordt uitgeoefend door KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Olivier Macq.



Operationele werking

Comité van Dagelijks Bestuur

Dit Comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur. Op basis van de maandelijkse rapportering op de Raad van Bestuur houdt die raad toezicht op de werkzaamheden van het comité. Naast de vele informele contacten kwam het Comité van Dagelijks Bestuur elf keer bijeen in de loop van 2017.

Het Comité van Dagelijks Bestuur was op 31 december 2017 als volgt samengesteld:

Franky Depickere

Katlijn Callewaert

Managementcomité

Het Comité van Dagelijks Bestuur delegeert onder zijn verantwoordelijkheid bevoegdheden aan het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, specifieke taken aan personeelsleden van Cera. Het Managementcomité is verantwoordelijk voor de organisatorische en operationele beslissingen, het functioneren van de exploitatie in haar geheel en het beleidsvoorbereidende werk ter attentie van het Comité van Dagelijks Bestuur en de Raad van Bestuur.

Op 31 december 2017 was het Managementcomité als volgt samengesteld:

Franky Depickere (voorzitter)

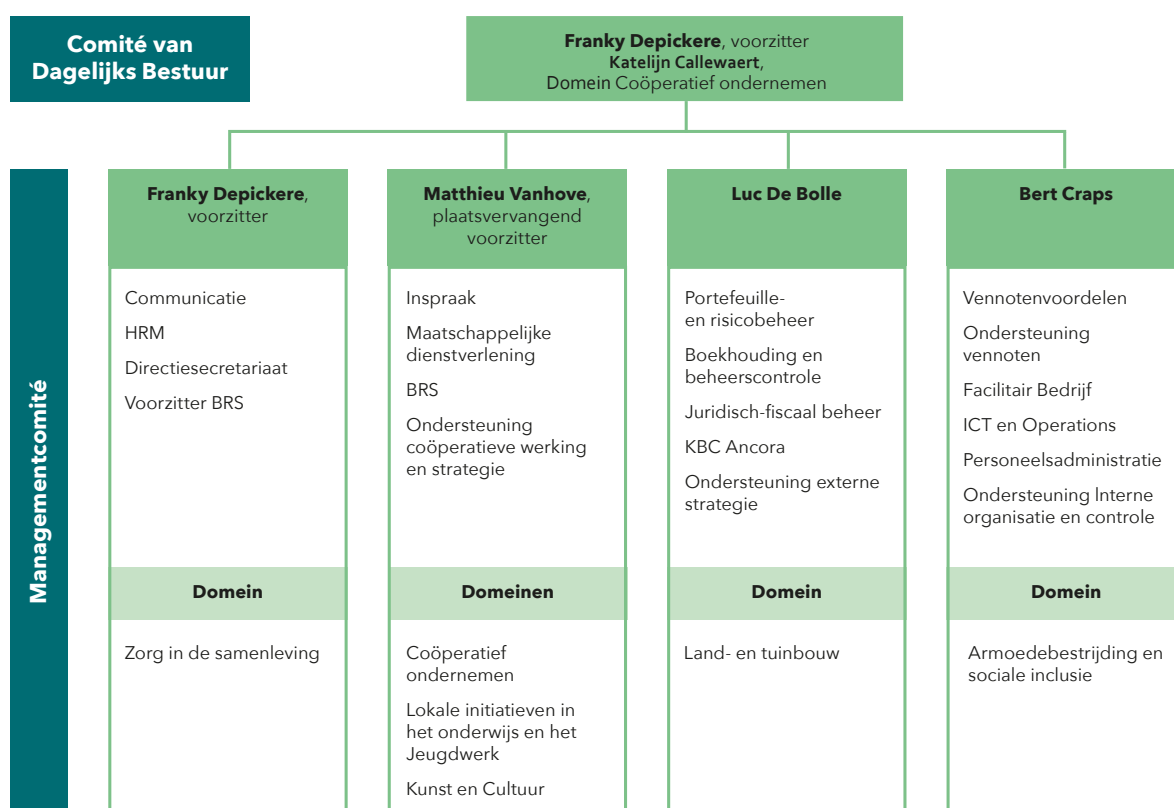
Bert Craps

Luc De Bolle

Matthieu Vanhove

Dat de leden van het Managementcomité, naast het uitoefenen van hun leidinggevende functies die uit het organogram blijken, ook beleidsvoorbereidend werk doen, sluit aan bij de drie pijlers van Cera en wordt concreet als volgt ingevuld: de afdeling Financieel Patrimonium, onder leiding van Luc De Bolle, ondersteunt de personen die op voordracht van Cera bestuursmandaten bekleden binnen de KBC-groep. Bert Craps doet het beleidsvoorbereidende werk voor de ondersteuning van de interne organisatie, de interne controle en ICT. Matthieu Vanhove heeft als bijkomende opdracht het strategische denkwerk over de coöperatie als ondernemingsvorm mee voor te bereiden. Zowel nationaal als internationaal is de wereld van de coöperatie volop in beweging. Het is voor Cera van vitaal belang de evoluties, trends en innovaties op de voet te volgen, mee te helpen sturen en uit te maken wat ze voor de eigen organisatie kunnen betekenen. De ervaring leert overigens dat de coöperatieve buitenwereld, onder andere de Internationale Raiffeisen Unie (IRU), de innoverende initiatieven van Cera op de voet volgt en als bijzonder inspirerend aanziet.

In de loop van 2017 kwam het Managementcomité achttien keer samen.
Op 31 december 2017 zag het organogram er als volgt uit:



Bijzonder verslag van de statutair zaakvoerder

Wettelijk kader

Artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van de nationale groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen (hierna: het koninklijk besluit van 8 januari 1962) stelt dat de bestuurders jaarlijks een bijzonder verslag dienen op te maken over de wijze waarop de vennootschap toezicht houdt op de erkenningsvoorwaarden, in het bijzonder deze bedoeld in paragraaf 1, 6° en 8° dat, in voorkomend geval, wordt gevoegd in het jaarverslag.

De erkenningsvoorwaarden zijn:

- De toetreding van vennoten gebeurt vrijwillig.
- De aandelen scheppen binnen iedere waardecategorie dezelfde rechten en plichten.
- Alle vennoten hebben op de Algemene Vergadering gelijk stemrecht of de statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen.
- De bestuurders en de commissaris worden door de Algemene Vergadering benoemd.
- Het dividend mag niet hoger zijn dan 6%.
- Het voornaamste doel van de vennootschap is het verschaffen van een economisch of sociaal voordeel aan de vennoten ter bevrediging van hun beroeps- of persoonlijke behoeften.
- Het mandaat van de bestuurders is onbezoldigd.
- Een gedeelte van de jaarlijkse inkomsten wordt voorbehouden voor informatieverstrekking aan en opleiding van haar huidige of potentiële leden of het grote publiek.

Bijzonder verslag Cera

Overeenkomstig artikel 1, §7 van het koninklijk besluit van 8 januari 1962 brengt de statutair zaakvoerder hierbij verslag uit over de wijze waarop de vennootschap in het boekjaar 2017 toezicht heeft gehouden op de erkenningsvoorwaarden.

Het is nuttig om dit bijzonder verslag samen te lezen met het volledig jaarverslag van Cera over het boekjaar 2017. In dit jaarverslag wordt dieper ingegaan op alle facetten van de werking van Cera, met inbegrip van balans, resultatenrekening, toelichting, sociale balans en de commentaar bij de jaarrekening.

Vrijwillige toetreding

De statutair zaakvoerder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap. In geval van weigering tot toetreding of uitsluiting zal de statutair zaakvoerder de objectieve redenen van weigering tot toetreding of de uitsluiting meedelen aan de betrokkene die daarom verzoekt.

In 2017 tekenden 4273 nieuwe vennoten in op E-aandelen van Cera en schreven 5554 bestaande vennoten in op bijkomende E-aandelen. Er werden in het voorbije boekjaar geen toetredingen geweigerd en evenmin waren er uitsluitingen.

Gelijke rechten en verplichtingen binnen iedere aandelencategorie

Het kapitaal van Cera is samengesteld uit B-aandelen, C-aandelen, D-aandelen en E-aandelen. Binnen elke waardecategorie zijn dezelfde rechten en verplichtingen verbonden aan de aandelen.

De statuten voorzien een stemkrachtbeperking voor iedere vennoot tot 10% van de stemmen

Overeenkomstig artikel 16 van de statuten geeft elk aandeel recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige en vertegenwoordigde stemmen.

Op de Algemene Vergadering van 10 juni 2017 over het boekjaar 2016 werd het stemrecht conform deze regels toegepast. Dit zal ook het geval zijn op de Algemene Vergadering van 9 juni 2018 over het boekjaar 2017.

De bestuurders en de commissaris worden door de Algemene Vergadering benoemd

De vennootschap wordt bestuurd door één zaakvoerder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot statutair zaakvoerder en heeft Franky Depickere aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera cvba. De statutair zaakvoerder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering na een beslissing met een 90%-meerderheid. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris en beslissend met een 90%- meerderheid, een nieuwe statutair zaakvoerder.

Cera Beheersmaatschappij NV heeft als statutair zaakvoerder van Cera een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- Gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A).
- Niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval, ambtshalve lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B).
- Niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).
- Lid van het Managementcomité van Cera, dat geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en dat namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D).

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten die, zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken altijd de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De namen van de bestuurders en hun hoedanigheden (bestuurder A, B, C of D), hun eventuele benoeming in een van de comités en hun aanwezigheden op de vergaderingen in 2017 zijn in detail opgenomen in het jaarverslag (pag. 42).

Matig dividend

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximaal datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie. Sinds 1996 bedraagt dit maximaal 6%.

Over het boekjaar 2017 stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voor om een bruto dividend van 3% toe te kennen. Dit is een halve procent meer dan het percentage over de vier voorgaande boekjaren.



Het voornaamste doel van de vennootschap is het verschaffen van een economisch of sociaal voordeel aan de vennoten ter bevrediging van hun beroeps- of persoonlijke behoeften

Geïnspireerd op de waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 125 jaar de basis voor het coöperatieve ondernemerschap van Cera. Cera creëert economische en maatschappelijke meerwaarde voor de vennoten en de ruimere samenleving:

- Cera zorgt als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep.
- Cera realiseert positieve maatschappelijke impact.
- De vennoten genieten van unieke voordelen op een ruim aanbod aan producten en diensten.

Cera: belangrijke aandeelhouder van KBC Groep

De Cera-groep (Cera en KBC Ancora) controleert ca. 21,18% van de aandelen van KBC Groep. Cera is, samen met KBC Ancora, MRBB en 'Andere Vaste Aandeelhouders' (AVA's) toegetreden tot een Syndicaatsovereenkomst. De globale participatie van deze partners is iets meer dan 40%. Hierdoor kan Cera bijdragen tot de strategievorming van en het toezicht op de vennootschappen van de KBC-groep, rekening houdend met haar coöperatieve waarden. Als bank-verzekeraar wil KBC de dromen van alle stakeholders helpen waarmaken en beschermen op een duurzame en maatschappelijk verantwoorde manier. Duurzaamheid betekent voor KBC als bank-verzekeraar dat KBC in staat is en in staat zal blijven, zonder externe hulp, tegemoet te komen aan de noden van de samenleving en de verwachtingen van alle stakeholders: klanten, beleggers, overheden, aandeelhouders en medewerkers. Door haar participatie in KBC Groep draagt Cera rechtstreeks en onrechtstreeks bij tot het welzijn en de welvaart van de vennoten. Inkomsten die Cera haalt uit deze participatie worden immers gebruikt voor de werking van Cera (vennotenvoordelen, maatschappelijke impact, participatie en inspraak) en voor de uitkering van het dividend.

Cera creëert een positieve maatschappelijke impact

Samen met haar vennoten maakt Cera werk van een positieve maatschappelijke impact op verschillende domeinen. Cera investeert in de samenleving vanuit een langetermijnvisie in het sociale belang van de vennoten en de ruimere samenleving. U leest hierover meer in het hoofdstuk 'Onze maatschappelijke projectwerking' - pag. 20.

Unieke voordelen op producten en diensten

Door de kracht van samenaankoop kan Cera belangrijke kortingen aanbieden aan de vennoten en dit op een ruim gamma producten en diensten. De communicatie hiervan gebeurt zowel via gedrukte magazines als via e-zines en de website. De responscijfers, die in dit jaarverslag opgenomen zijn, bewijzen elk jaar - en dus ook in 2017 - dat deze voordelen erg geapprecieerd worden.

Het mandaat van de bestuurders en de controlerende vennoten is onbezoldigd

Het mandaat van de statutair zaakvoerder is niet bezoldigd. Indien de statutair zaakvoerder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutair zaakvoerder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering. Deze beslist met gewone meerderheid op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld. Deze vergoeding is in geen geval een deelname in de vennootschapswinst. Deze regeling bleef ook in 2017 van toepassing.

Cera heeft geen controlerende vennoten. KPMG Bedrijfsrevisoren is benoemd als commissaris. Conform de regelgeving wordt de vergoeding voor dit mandaat voorgelegd aan en goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Cera.

Informatieverstrekking aan en opleiding van huidige en potentiële leden en het grote publiek

Vennoten die erom verzoeken krijgen vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering het jaarverslag toegestuurd, met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening. De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera.

Cera hecht veel belang aan informatieverstrekking en opleiding en investeert hier sterk in. In 2017 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte semestriële magazines (CeraScoop en CeraSelect) die op gezinsbasis verstuurd worden, de elektronische nieuwsbrieven en via haar website.

Enkele cijfergegevens uit 2017

- Twee maal per jaar ontvangen de vennoten de magazines CeraScoop en CeraSelect in de brievenbus. Deze magazines geven een beeld van de ruime werking van Cera en zoomen in op specifieke thema's die van belang zijn voor de vennoten. Daarnaast zijn er de periodieke e-zines die een ook ruime verspreiding kennen. Deze e-zines spelen in op de actualiteit en geven de vennoten bijkomende informatie en mogelijkheden tot interactie.
- Vijf adviseurs begeleiden de inspraakstructuur: 45 Regionale Adviesraden, met in totaal zo'n 900 leden, hebben drie maal per jaar een formele en eenmaal per jaar een informele vergadering. Daarnaast zijn er regelmatige afstemmings- en planningsvergaderingen met bestuursleden, zowel individueel als in groep.
- De Nationale Adviesraad vergaderde twee maal en hierop waren in totaal 306 personen aanwezig.
- Enkele Regionale Adviesraden organiseerden in 2017 6 Cera Vennotenontmoetingen, waarop ruim 1500 deelnemers waren.
- Het team van maatschappelijke dienstverlening verzorgde meer dan 50 activiteiten (studiedagen, infosessies, voordrachten, ...) aansluitend bij de domeinen en de thema's waarin Cera actief is en waaraan meer dan 1800 geïnteresseerden deelnamen.
- 31 coöperaties, waarvan 27 in oprichting, kregen advies op vlak van coöperatief ondernemen. 1087 personen namen deel aan 37 vormingssessies. Cera zette ook sterk in op coöperatief ondernemen in de zorg- en welzijnssector met onder meer een inspirerende Coop Tour naar Nederland met een bezoek aan 6 vernieuwende zorgcoöperaties.
- In partnerschap met het Innovatiesteunpunt voor land- en tuinbouw werden via 918 individuele innovatieadviezen en 120 actiegerichte vormingsmomenten ruim 6063 land- en tuinbouwers geïnspireerd, geïnformeerd en ondersteund in hun innovatietraject. In ruim 50 projecten experimenteerden we met nieuwe ontwikkelingen en verspreidden de opgedane kennis naar de sector en het platteland.
- In 2017 werd de Cera Cooperative Academy (CCA) verder uitgebreid. 531 mensen namen deel aan de verschillende sessies.
- Bijzondere aandacht ging naar de Cera Next Generation-werking die focust op 25- tot 35-jarigen.





De vzw Bras dessus Bras dessous, die in 2017 steun kreeg van Cera, streeft naar een samenleving waaraan ouderen actief deelnemen. Ze verminderen het isolement van de senioren en bieden hen de mogelijkheid om een plek in de samenleving te vinden door een solidariteitsnetwerk in hun wijk te creëren.

Niet-geconsolideerde jaarrekening van Cera

Balans, resultatenrekening en toelichting

Niet-geconsolideerde balans na resultaatverwerking (in euro)

	2017	2016
Activa	1.922.357.813	1.929.212.790
Vaste activa	1.817.524.854	1.838.022.373
Immateriële vaste activa		
Materiële vaste activa	27.983.687	17.638.166
Terreinen en gebouwen	25.920.538	7.594.773
Installaties, machines en uitrusting	12.958	
Meubilair en rollend materieel	381.921	
Overige materiële vaste activa	1.668.270	1.624.944
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		8.418.448
Financiële vaste activa	1.789.541.167	1.820.384.207
Verbonden ondernemingen	1.410.953.477	1.441.796.702
<i>Deelnemingen</i>	1.410.953.477	1.441.796.702
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	378.349.337	378.349.337
<i>Deelnemingen</i>	378.349.337	378.349.337
Andere financiële vaste activa	238.353	238.168
<i>Aandelen</i>	237.500	237.500
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	853	668
Vlottende activa	104.832.959	91.190.417
Vorderingen op ten hoogste één jaar	12.967.119	9.124.683
Handelsvorderingen	117.716	87.067
Overige vorderingen	12.849.403	9.037.616
Geldbeleggingen	91.682	91.852
Overige beleggingen	91.682	91.852
Liquide middelen	91.625.710	81.913.483
Overlopende rekeningen	148.448	60.399

2017

2016

Passiva	1.922.357.813	1.929.212.790
Eigen vermogen	1.893.159.337	1.839.987.612
Kapitaal	598.307.070	583.775.026
Geplaatst kapitaal	598.307.070	583.775.026
Reserves	1.294.257.758	1.255.618.077
Wettelijke reserve	3.862.543	3.862.543
Beschikbare reserves	1.290.395.215	1.251.755.534
Kapitaalsubsidies	594.509	594.509
Schulden	29.198.476	89.225.178
Schulden op ten hoogste één jaar	28.897.697	88.815.552
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		65.875.331
Handelsschulden	5.684.398	3.838.836
<i>Leveranciers</i>	5.684.398	3.838.836
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.016.469	1.929.352
<i>Belastingen</i>	344.994	258.153
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	1.671.475	1.671.199
Overige schulden	21.196.830	17.172.034
Overlopende rekeningen	300.779	409.626



Niet-geconsolideerde resultatenrekening na resultaatverwerking (in euro)

	2017	2016
Resultaten	100.374.382	376.476.543
Kosten	35.250.725	36.038.872
Kosten van schulden	2.545.301	2.675.205
Andere financiële kosten	20.156	21.054
Diensten en diverse goederen	17.081.875	14.565.525
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.736.923	6.367.499
Diverse lopende kosten	42.575	60.681
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41.403	26.887
Waardeverminderingen	171	44
<i>Op vlottende activa</i>	171	44
Minderwaarden bij realisatie	8.774.487	12.319.603
<i>Van financiële vaste activa</i>	8.774.487	12.319.603
Belastingen op het resultaat	7.835	2.374
Opbrengsten	135.625.107	412.515.415
Opbrengsten uit financiële vaste activa	121.781.911	11.128.760
<i>Dividenden</i>	121.781.911	11.128.760
Opbrengsten uit vlottende activa	53.799	62.772
Andere financiële opbrengsten	1.565	1.223
Opbrengsten uit geleverde diensten	2.403.352	1.533.003
Andere lopende opbrengsten	2.617.759	2.327.840
Terugneming van waardeverminderingen	8.766.722	397.458.036
<i>Op financiële vaste activa</i>	8.766.722	397.458.036
Uitzonderlijke opbrengsten		3.780
Resultaatverwerking		
Te bestemmen winst of verlies	100.374.382	376.476.543
<i>Te bestemmen winst of verlies van het boekjaar</i>	100.374.382	376.476.543
Toevoeging aan het eigen vermogen	82.646.537	362.997.689
<i>Aan de overige reserves</i>	82.646.537	362.997.689
GDO-reserve	43.553.325	5.655.843
Beschikbare reserve	39.093.212	213.219.877
Bijzondere beschikbare reserve		144.121.968
Uit te keren winst	17.727.845	13.478.854
<i>Vergoeding van het kapitaal</i>	17.727.845	13.478.854

Toelichting

Schema van de resultatenrekening

Voor de voorstelling van de resultatenrekening in dit jaarverslag heeft Cera gebruik gemaakt van het schema van de resultatenrekening van de portefeuillemaatschappijen, gezien dit beter aansluit bij de aard van haar activiteiten. Cera verkreeg hiervoor op 10 april 2004 toestemming van de minister van Economie. Deze goedkeuring was noodzakelijk gezien het statuut van de portefeuillemaatschappijen werd opgeheven door de wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector en de financiële diensten.

Staat van de immateriële vaste activa

	2017	2016
	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	24.000	24.000
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	24.000	24.000
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	0	0

Staat van de materiële vaste activa

	2017	2016
	Terreinen en gebouwen	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		7.716.789
Mutaties tijdens het boekjaar		
Overboeking van een post naar een andere	18.359.270	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	26.076.059	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		122.016
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	33.505	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	155.521	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	25.920.538	



2017**2016**

Installaties, machines en uitrusting		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		0
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	15.337	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	15.337	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		0
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	2.378	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	2.378	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	12.959	

2017**2016**

Meubilair en rollend materieel		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		50.246
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	387.441	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	437.687	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		50.246
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	5.520	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	55.766	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	381.921	

2017**2016**

Overige materiële vaste activa		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		1.624.945
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	43.325	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.668.270	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.668.270	

2017

2016

Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8.418.448
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	9.940.821	
Overboeking van een post naar een andere	-18.359.269	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		

Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar	1.926.592.108	378.349.337	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	39.609.946		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	1.886.982.162	378.349.337	237.500
Waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar	484.795.407		
Mutaties tijdens het boekjaar			
Teruggenomen	8.766.722		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	476.028.685		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.410.953.477	378.349.337	237.500
Vorderingen			
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar			668
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen			185
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			853



Inlichtingen betreffende de deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen ten belope van minstens 10% van het geplaatste kapitaal

Naam en ondernemingsnummer	Aangehouden maatschappelijke rechten		Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	jaarrekening per	eigen vermogen	nettoresultaat
	Aantal gewone aandelen	%	%		(+) of (-) in euro	
KBC Ancora Comm.VA Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0464.965.639	41.766.661	53,34	0,00	30.06.2017	2.721.631.838	843.207.667
KBC Groep NV (geconsolideerd) Havenlaan 2 1080 Brussel - België 0403.227.515	11.127.166	2,66	18,52	31.12.2017	17.403.126.281	2.574.611.779
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven - België 0508.996.711	9.682	63,37	0,00	31.12.2016	13.804.115	15.141

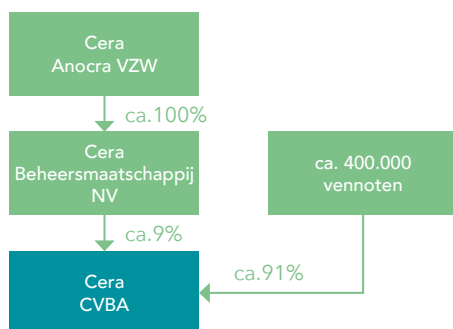
Geldbeleggingen: overige geldbeleggingen

	2017	2016
Overige geldbeleggingen		
Aandelen	91.682	91.852
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	91.682	91.852

Staat van het kapitaal

	Bedragen	Aantal aandelen
Geplaatst kapitaal per einde van het vorige boekjaar	583.775.026	23.593.659
Wijzigingen tijdens het boekjaar		
<i>B-aandelen</i>	-1.910.933	-308.215
<i>D-aandelen</i>	-4.068.273	-218.842
<i>E-aandelen</i>	20.511.250	410.225
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	598.307.070	
Soorten aandelen (op naam)		
<i>B-aandelen</i>	55.314.608	8.921.711
<i>C-aandelen</i>	54.538.000	2.200.000
<i>D-aandelen</i>	76.526.962	4.116.566
<i>E-aandelen</i>	411.927.500	8.238.550
TOTAAL		23.476.827

Aandeelhoudersstructuur



Staat van de schulden

2017

Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Niet-vervallen belastingenschulden	344.994
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	1.671.475



Bedrijfsresultaten

	2017	2016
Bedrijfsopbrengsten		
Netto-omzet		
Uitsplitsing per bedrijfscategorie		
Vennotenvoordelen	2.312.523	1.531.292
Overige	90.829	1.711
Uitsplitsing per geografische markt		
België	2.403.352	1.533.003
Andere bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	3.172	3.470

	2017	2016
Bedrijfskosten		
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	48	49
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	44,1	44,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	64.894	65.418
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	4.625.702	4.365.876
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	1.204.448	1.164.683
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	678.833	611.729
Andere personeelskosten	227.940	225.212
Andere bedrijfskosten		
Bedrijfsbelastingen en -taksen	18.360	18.351
Andere	24.215	42.330
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen		
Totaal aantal op afsluitdatum		1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	0,6	1,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.227	1.949
Kosten voor de onderneming	73.705	113.933

Financiële resultaten

	2017	2016
Recurrente financiële resultaten		
Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	171	44

Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen

	2017	2016
Niet-recurrente opbrengsten	8.766.722	397.461.816
Niet-recurrente financiële opbrengsten	8.766.722	397.461.816
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	8.766.722	397.458.036
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten		3.780
Niet-recurrente kosten	8.774.487	12.319.603
Niet-recurrente financiële kosten	8.774.487	12.319.603
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	8.774.487	12.319.603

Belastingen en taksen

	2017
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	7.835
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9.363.287
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9.355.452
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst	
Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend	-115.691.776

	2017	2016
Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden		
De belasting op de toegevoegde waarde in rekening gebracht		
Aan de onderneming (aftrekbaar)	382.425	222.522
Door de onderneming	1.808.749	968.017
De ingehouden bedragen ten laste van derden als		
Bedrijfsvoorheffing	1.909.160	1.793.736
Roerende voorheffing	409.648	555



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2017

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen	
Verplichtingen m.b.t. reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden	4.266.555

Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutaire zaakvoerder en Cera. De rechtbank van eerste aanleg in Leuven heeft op 24 oktober 2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

Aanvullend stelsel van rust- of overlevingspensioenen

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Aard en zakelijk doel van buitenbalans regelingen

Cera is lid van een btw-eenheid.

Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Geassocieerde ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
	2017	2016	2017	2016
Financiële vaste activa	1.410.953.477	1.441.796.702	378.349.337	378.349.337
Deelnemingen	1.410.953.477	1.441.796.702	378.349.337	378.349.337
Vorderingen	12.014	42.556		
Op hoogstens één jaar	12.014	42.556		
Schulden		2.823	285.847	331.451
Op hoogstens één jaar		2.823	285.847	331.451
Financiële resultaten				
Opbrengsten uit financiële vaste activa	90.624.752			
Realisatie van vaste activa				
Verwezenlijkte minderwaarden	8.774.487	12.319.603		

Financiële betrekkingen

2017

Met de commissaris	
Bezoldiging van de commissaris	65.280

Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt.

Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Op de aanschaffingswaarde worden de volgende afschrijvingen toegepast:

- gebouwen: 33 jaar
- meubilair: 5 jaar
- installaties, machines en uitrustingen: 5 jaar

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde. Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.



Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies

Kapitaal, reserves en kapitaalsubsidies worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Overige actief- en passiefbestanddelen

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.





Sociale balans

Nummer van het paritair comité dat voor de onderneming bevoegd is: **200**

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Voltijds	Deeltijds	Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	2017	2017	2017	2016
Gemiddeld aantal werknemers	35	13	44,1 (VTE)	44,1 (VTE)
<i>Mannen</i>	25	1	25,9 (VTE)	25,9 (VTE)
<i>Vrouwen</i>	10	12	18,2 (VTE)	18,2 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	50.788	14.106	64.894 (T)	65.418 (T)
<i>Mannen</i>	36.949	1.765	38.714 (T)	38.650 (T)
<i>Vrouwen</i>	13.839	12.341	26.180 (T)	26.768 (T)
Personeelskosten in euro	5.569.792	1.167.130	6.736.923 (T)	6.367.499 (T)
<i>Mannen</i>	4.538.614	214.752	4.538.614 (T)	4.234.651 (T)
<i>Vrouwen</i>	1.031.179	1.167.130	2.198.309 (T)	2.132.848 (T)
	Voltijds	Deeltijds		
Op afsluitingsdatum van het boekjaar	2017	2017	2017 (VTE)	
Aantal werknemers	36	12	44,5	
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	36	12	44,5	
Volgens het geslacht en studieniveau				
<i>Mannen</i>	25	1	25,8	
Secundair onderwijs	3		3,0	
Hoger niet-universitair onderwijs	2		2,0	
Universitair onderwijs	20	1	20,8	
<i>Vrouwen</i>	11	11	18,7	
Secundair onderwijs	1	1	1,5	
Hoger niet-universitair onderwijs	6	5	9,5	
Universitair onderwijs	4	5	7,7	
Volgens de beroepscategorie				
<i>Directiepersoneel</i>	3		3,0	
<i>Bedienden</i>	33	12	41,5	

Uitzendkrachten

Uitzendkrachten	
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.227
Kosten voor de onderneming in euro	73.705

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden	Voltijds	Deeltijds	Totaal in VTE
Aantal dat tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het personeelsregister	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	3		3,0
Uitgetreden			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	1	3	3,4
Volgens de aard van de overeenkomst			
<i>Overeenkomst voor een onbepaalde tijd</i>	1	3	3,4
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
<i>Pensioen</i>		1	0,8
<i>Andere reden</i>	1	2	2,6

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette opleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werknemer	Mannen	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	17	9
Aantal gevolgte opleidingsuren	336	215
Nettokosten voor de onderneming in euro	46.511	25.350
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	48.231	26.050
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	1.720	700



Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2017 bedraagt het balanstotaal 1.922,4 miljoen euro, een daling met 6,9 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2016. Deze afname is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 28,0 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
- Terreinen en gebouwen voor 25,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- Meubilair voor 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.789,5 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 93%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa – die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen – worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het zeer langetermijnkarakter van de deelneming van Cera in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) was daarbij een belangrijke overweging. Op 31 december 2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in de loop van 2013 werd reeds 65,9 miljoen euro

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de in het verleden geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31 december 2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Op 31 december 2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31 december 2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31 december 2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering.
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31 december 2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde op 31 december 2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,66% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,6 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2017 bedroeg 71,11 euro. Op 25 april 2018 bedroeg de slotkoers 72,94 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2017

Op balansdatum 2017 heeft Cera in totaal 41,8 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 53,34% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.401,3 miljoen euro.

²

Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.



Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 17,3 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 580,1 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	4.116.566
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	17.289.577

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (3,80 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2017 (71,11 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 66,60 euro. Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 25 april 2018 (72,94 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 68,41 euro.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2017 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 63,37%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

FWR Consult

In februari 2014 werd Cera aandeelhouder van FWR Consult CVBA (198 aandelen met een boekwaarde van 19.800 euro). Eind 2017 werd FWR Consult CVBA vereffend. Cera had op balansdatum nog recht op 12.013,95 euro terugbetaling van haar aandeel in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (104,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (13,0 miljoen euro) en liquide middelen (91,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 12,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2016 en 2017 (12,4 miljoen euro, i.e. de ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden) en de te ontvangen premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven (0,4 miljoen euro).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 91,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,1 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2017 die betrekking hebben op boekjaar 2018).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 598,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31 december 2015 – 31 december 2017 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
B-kapitaal	55,3	57,2	58,9
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	76,5	80,6	83,7
E-kapitaal	411,9	391,4	328,0
Totaal	598,3	583,8	525,1

Op 31 december 2017 telde Cera 384.093 vennoten (t.o.v. 388.732 vennoten per einde 2016).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1294,3 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten.

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.



In het boekjaar 2017 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 26,8 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 503,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2017 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 80,05 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 43,6 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 329,5 miljoen euro wat overeenstemt met 4.116.566 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 80,05 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 39,0 miljoen euro (tot 457,3 miljoen euro) door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2017	2017		Saldo 2016
		<i>Aanwending</i>	<i>Toevoeging</i>	
GDO per D-aandeel (in euro)	80,05		+10,13	69,92
GDO-reserve (in miljoenen euro)	329,5	-17,2	+43,6	303,1
Aantal uitstaande D-aandelen	4.116.566			4.335.408

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2017	2016	2015
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.290,4	1.251,8	915,5
Bij uittreding D-aandelen	833,0	833,4	710,4
- bijzondere beschikbare reserve	503,5	530,3	401,2
- GDO-reserve	329,5	303,1	309,2
Gewone beschikbare reserves	457,3	418,3	205,1
Totaal	1.294,3	1.255,6	919,4

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid met het oog op investeringen in vaste activa, meer bepaald de premie naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven voor een bedrag van 0,6 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 29,2 miljoen euro, een daling met 60,0 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,7 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,5 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (4,1 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2017 (0,2 miljoen euro) en verschuldigde btw (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2017, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,7 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- Het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2017 aan 3% (17,7 miljoen euro).
- Schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,3 miljoen euro).
- Nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2017 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2018).



Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. Dit is het saldo van 135,6 miljoen euro opbrengsten en 35,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit nagenoeg haar enige actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (121,8 miljoen euro).

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	2,80 ³	31.156.065
KBC Ancora	42.546.832	2,13	90.624.752

Opbrengsten uit vlottende activa

De opbrengsten uit vlottende activa (0,1 miljoen euro) omvatten de rente van de spaarrekening.

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (8,8 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (918.731 stuks in 2017). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (op 31 december 2008) en gedeeltelijke terugname (op 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (8,8 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten');

³ Op 11 mei 2017 keerde KBC Groep een slotdividend van 1,80 euro per aandeel over boekjaar 2016. Op 17 november 2017 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2017.

Kosten

Kosten van schulden

De kosten van schulden (2,5 miljoen euro) betreffen intrestlasten op financiële schulden. De betrokken lening kwam op vervaldatum in december 2017.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (17,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten* (3,8 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: huur van het vorige gebouw, logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten naar aanleiding van de de nieuwbouw, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *Kapitaal- en vennotenadministratie* (1,5 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,3 miljoen euro).
- *Vennotenvoordelen* (5,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,3 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- *Maatschappelijke dienstverlening* (3,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- *Communicatie* (3,3 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvat onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 48 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- Bezoldigingen: 4,6 miljoen euro.
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro.
- Groepsverzekering: 0,7 miljoen euro.
- Diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, dertiende maand en voordelen van alle aard.

De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

Bijdrage werkgever in de maaltijdcheques.

Diverse kosten eigen aan de werkgever.

Hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (8,8 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.



In december 2017 werd FWR Consult cvba vereffend. Cera heeft slechts recht op haar pro rata gedeelte in het maatschappelijk kapitaal van FWR Consult cvba (12.013,95 euro). Het verschil met de boekwaarde (19.800 euro) resulteert in een minderwaarde van 7.765,05 euro.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 100,4 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- Toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 43,6 miljoen euro.
- Toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 39,1 miljoen euro.
- Vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 17,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 13 juni 2018.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.290,4 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- Bijzondere beschikbare reserve: 503,5 miljoen euro.
- GDO-reserve: 329,5 miljoen euro.
- Gewone beschikbare reserve: 457,3 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

De activa van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.

De statutaire zaakvoerder is ervan overtuigd dat deze verrichtingen op een correcte manier zijn tot stand gekomen en uitgevoerd en ziet dan ook het verloop van de procedure met volle vertrouwen tegemoet.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera cvba over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera cvba (de 'Vennootschap'), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening voor 2017 afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn een en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de Algemene Vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de Algemene Vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera cvba uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2017 afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2017, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Het balanstotaal bedraagt 1.922.357.813 euro en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van 100.374.381 euro.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie 'Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening' van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, en voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten. Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden. Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen.
- Het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of

omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, en voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord
- Verslag van de statutair zaakvoerder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.



Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- Er werden geen bijkomende opdrachten verricht die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mee te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 27 april 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor





Cera en Concertgebouw Brugge gaan voor een grotere maatschappelijke impact van kunst en cultuur. De nieuwe intense en duurzame samenwerking moet voelbaar en zichtbaar kansen creëren voor artiesten, een breed en nieuw publiek én kwetsbare groepen. Met vernieuwende artistieke projecten willen ze nog meer mensen raken, betrekken en helpen ontdekken en is het Concertgebouw een motor voor de realisatie van de waarden van Cera op regionaal, nationaal en internationaal vlak.

Colofon

Cera cvba

Zetel: Muntstraat 1 - 3000 Leuven

Tel. 0800 623 40 - info@cera.coop - www.cera.coop

Cera is onder meer lid van

De Internationale Raiffeisen Unie (IRU)

Het Instituut voor Bestuurders (GUBERNA)

De Nationale Raad voor de Coöperatie



Erkenning Nationale Raad
voor de Coöperatie

Cera is een erkende coöperatieve vennootschap

Coöperaties zijn van nature voorlopers in maatschappelijk verantwoord ondernemen. De erkenning geldt als garantie dat Cera werkt met inachtneming van de coöperatieve principes en waarden.

Kernredactie

Jan Bergmans

Greet Leynen

Luc De Bolle

Ann Thoelen

Maxime Haelterman

Lieven Vandeputte

Els Lefèvre

Kristof Van Gestel

Het cijfergedeelte werd gecoördineerd door Els Lefèvre en Ann Thoelen.

Eindredactie en coördinatie

Greet Leynen

Fotografie

Koen Bauters: p. 70 (La Brasserie Renard)

Raf Berckmans: p. 41 (Raad van Bestuur)

Johan Bierwerths: p. 38 (deel Cera-mozaiëk)

Koen Broos: p. 54 (Asbl Bras dessus bras Dessous)

Concertgebouw Brugge: p. 88 (Concertgebouw Brugge)

Maarten De Bouw: p. 4 (Cera City Festival)

Simon Van Ranst: p. 10 (Raiffeisengebouw)

Opmaak, druk en afwerking

L.capitan, Ruddervoorde

Infographics

Tineke De Cat (Mediacomm)

Verantwoordelijke uitgever

Hilde Talloen, Cera CVBA, Muntstraat 1 in 3000 Leuven

Ondernemersnummer RPR Leuven BTW BE 0403.581.960

Het Jaarverslag van Cera is beschikbaar in het Nederlands en het Frans en is ook downloadbaar op www.cera.coop.

In geval van afwijking of interpretatieverschillen is enkel de Nederlandstalige versie juridisch bindend.







Cera, samen investeren in welvaart en welzijn

Samen met zo'n 400.000 vennoten investeren we in onze samenleving en bouwen we aan een sterke coöperatie.

Door de krachten te bundelen creëren we samen economische en maatschappelijke meerwaarde:

We zorgen als belangrijke aandeelhouder voor sterke fundamenten van KBC Groep.

We realiseren positieve impact in onze samenleving.
Onze vennoten genieten van unieke voordelen.

Geïnspireerd op de coöperatieve waarden van F.W. Raiffeisen vormen samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen al meer dan 125 jaar de basis voor ons ondernemerschap.

Cera. Diep geworteld, diep vertakt.



Cera cvba

Muntstraat 1, 3000 Leuven
Tel. 0800 623 40

info@cera.coop – www.cera.coop