

Cera SC

Muntstraat 1, 3000 Leuven
TVA BE 0403.581.960 - RPM Leuven
LEI : 54930011S80UFFUC0493

PROSPECTUS

relatif à l'offre publique continue de parts E entre le 15 juin 2021 et le 27 mai 2022 avec possibilité de clôture anticipée

Ce prospectus a été approuvé le 8 juin 2021 par l'Autorité des services et marchés financiers (FSMA) conformément à l'article 20 du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre au public de titres ou en vue de l'admission de titres à la négociation sur un marché réglementé, et abrogeant la Directive 2003/71/CE (ci-après dénommé: « le Règlement prospectus »).

Cette approbation par la FSMA ne peut pas être considérée comme une approbation de l'émetteur ni de la qualité des parts auxquelles le prospectus a trait. Les investisseurs doivent juger eux-mêmes s'il est indiqué, dans leur situation, d'investir dans les titres.

La période de validité du prospectus expire le 7 juin 2022. Lorsque le prospectus n'est plus valable, l'obligation de le compléter est supprimée en cas de nouveaux éléments significatifs, d'erreurs importantes ou d'inexactitudes importantes. Ce prospectus est disponible au siège de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1 et sur le site Internet www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par courriel à l'adresse e-mail info@cera.coop ou par téléphone au numéro 0800 62 340. Le prospectus est uniquement disponible en français et en néerlandais.

Avertissement

Un investissement dans les parts décrites dans le présent prospectus comporte des risques. Ces parts ne sont pas cessibles et le montant remboursé en cas de démission s'élèvera au maximum au prix d'émission statutaire. En tant que souscripteur, vous courez le risque de perdre tout ou partie du montant investi.

Toute décision d'investir dans des parts E de Cera est votre décision personnelle et doit être fondée sur un examen exhaustif du prospectus, lequel se compose d'une description de l'offre et des facteurs de risque. Veuillez dans ce contexte accorder une attention particulière aux facteurs de risque (voir Résumé, p. 5-11 et Chapitre 1 – « Facteurs de risque », p. 12-17). L'actif de Cera se compose en majeure partie d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe, de sorte que la solvabilité de Cera est dans une large mesure déterminée par la valeur de ces participations. Les revenus (récurrents) de Cera consistent presque exclusivement en dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe, de sorte que toute diminution de ces revenus a un impact négatif sur la position de liquidité de Cera. Les démissions peuvent avoir un impact significatif sur les flux de trésorerie de Cera.

Avertissement Le présent prospectus n'est pas destiné à la diffusion (directe ou indirecte) aux États-Unis (y compris son territoire et ses possessions, tout État des États-Unis et le District de Columbia). Les présentes informations ne constituent pas (une partie d') une offre ni une invitation à l'achat de titres aux États-Unis. Les titres mentionnés dans le présent document n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en application de l'U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « Securities Act »), et ne peuvent pas être proposés ni vendus aux États-Unis. Il ne sera pas procédé à une offre publique des titres aux États-Unis. Ce prospectus est exclusivement adressé et destiné aux investisseurs en Belgique.

Sommaire

Résumé	5
1. Facteurs de risque	12
1.1. Généralités	12
1.2. Facteurs de risque propres à Cera	12
1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation	15
1.4. Facteurs de risque propres aux parts	15
2. Mentions importantes	18
2.1. Approbation par l’Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)	18
2.2. Définitions	19
2.3. Référence à des documents	21
3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières	22
4. Informations sur les parts de Cera	23
4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ces capitaux propres	23
4.1.1. Parts E	23
4.1.2. Autres catégories de parts	23
4.2. Sociétaires avec parts E	24
4.2.1. Admission (article 6 des statuts)	24
4.2.2. Droits et obligations des sociétaires avec parts E	25
4.2.2.1. Assemblée Générale (articles 18 à 31 des statuts)	25
4.2.2.2. Bénéfice net de l’exercice	26
4.2.2.3. Dividende	26
4.2.2.4. Impôts	29
4.2.2.5. Charges	29
4.2.2.6. Informations	29
4.2.3. Fin du sociétariat	29
4.2.3.1. Démission	29
4.2.3.2. Exclusion	30
4.2.3.3. Versement à la fin du sociétariat	31
4.2.4. Dissolution et liquidation de la société	31
4.2.5. Droits et actions entre les sociétaires et la société	31
5. L’émission de parts E entre le 15 juin 2021 et le 27 mai 2022	32
5.1. Décision du Conseil d’Administration	32
5.2. Modalités pratiques de l’émission	32
5.2.1. Période et montant de l’émission	32
5.2.2. Public cible	32
5.2.3. Souscription et libération de parts E	32
5.2.4. Acceptation de la souscription de parts E	34
5.2.5. Statut du candidat-souscripteur pendant la période entre la souscription et l’acceptation	34
5.2.6. Avantages sociétaires - projets sociétaux	34
5.2.7. Dilution	34
5.3. Motifs de l’offre et affectation du produit	36

6. Données relatives à l'émetteur	37
6.1. Émetteur	37
6.1.1. Constitution	37
6.1.2. De banque coopérative à holding coopératif	37
6.1.3. Modifications des statuts	38
6.2. Activités d'exploitation de Cera	38
6.2.1. Mission financière	39
6.2.2. Mission sociétale	39
6.3. Atouts pour les sociétaires	41
6.4. Participation	43
7. Structure de l'organisation	45
7.1. Structure du groupe	45
7.2. Principal actionnaire	45
7.3. Filiales	45
7.4. Informations complémentaires	46
8. Administration et organes de contrôle	47
8.1. Politique, suivi et contrôle	47
8.1.1. Administrateur statutaire	47
8.1.2. Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	47
8.1.3. Composition du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation du présent prospectus	48
8.1.4. Comités du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	54
8.1.5. Rémunération des membres du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire	55
8.1.5.1. Rémunération administrateurs A	55
8.1.5.2. Rémunération administrateurs B et C	55
8.1.6. Corporate Governance	58
8.1.7. Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts	58
8.1.8. Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion dans d'autres sociétés	58
8.2. Fonctionnement opérationnel	60
8.3. Commissaire	61
9. Transactions avec des parties liées	62
10. Procédures juridiques	62
11. Informations financières	63
11.1. Introduction	63
11.1.1. Accent sur les comptes annuels statutaires	63
11.1.2. Principales transactions au cours des trois derniers exercices	63
11.1.3. Capital et position d'endettement du groupe Cera	64
11.1.4. Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus pour Cera	65
11.1.5. Déclaration relative au fonds de roulement	65
11.2. Comptes statutaires annuels	65
11.2.1. Aperçu des principales données financières	65
11.2.3. Bilan total	66
11.2.4. Actif	68

11.2.4.1. Immobilisations corporelles	68	
11.2.4.2. Immobilisations financières	68	
11.2.4.3. Actifs circulants	70	
11.2.5. Passif		70
11.2.5.1. Apport	70	
11.2.5.2. Réserves	71	
11.2.5.3. Subsidés en capital	72	
11.2.5.4. Dettes	72	
11.2.6. Compte de résultats		73
11.2.6.1. Produits	74	
11.2.6.2. Charges	75	
11.2.6.3. Affectation du résultat	76	
11.2.7 Tableau des flux de trésorerie		77
11.2.8 Informations additionnelles		78
11.2.9. Règles d'évaluation		79
11.3 Comptes annuels consolidés		81
11.3.1. Méthodes de consolidation		81
11.3.2. Interprétation des données financières consolidées		81
11.3.3. Bilan total		81
11.3.4. Actif		83
11.3.4.1. Immobilisations corporelles	83	
11.3.4.2 Immobilisations financières	83	
11.3.4.3 Créances à un an au plus	85	
11.3.4.4 Liquidités	85	
11.3.4.5 Comptes de régularisation	85	
11.3.5. Passif		85
11.3.5.1 Apport	85	
11.3.5.2 Réserves consolidées	86	
11.3.5.3 Écarts de consolidation négatifs	86	
11.3.5.4 Subsidés en capital	87	
11.3.5.5 Intérêts de tiers	87	
11.3.5.6 Dettes à plus d'un an	87	
11.3.5.7 Dettes à un an au plus	87	
11.3.5.8 Comptes de régularisation	88	
11.3.6. Compte de résultats		88
11.3.6.1 Produits	89	
11.3.6.2 Charges	89	
11.3.7. Tableau de flux de trésorerie consolidé		90
Informations complémentaires		91
Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)		93
Annexe 2 – Lignes directrices de la convention de syndicat		101
Annexe 3 – Comptes annuels 2020, 2019 et 2018 (y compris rapports de commissaire)		104

Résumé

Le présent résumé est établi conformément à l'article 7 du Règlement prospectus.

Section A. – Introduction et avertissements

1. Introduction

Nom de la part	Part E de Cera (code ISIN BE 6328376965)
Identité et coordonnées de l'émetteur	Cera, société coopérative de droit belge (SC) dont le siège est établi Muntstraat 1, 3000 Leuven (Belgique), inscrite sous le numéro d'entreprise 0403.581.960, RPM Leuven, LEI 54930011S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, e-mail : info@cera.coop
Autorité compétente	Autorité des services et marchés financiers (FSMA), rue du Congrès 12-14, 1000 Bruxelles
Date d'approbation du prospectus	La version néerlandaise du prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 8 juin 2021 par la FSMA

Sauf disposition contraire dans le présent résumé, les termes commençant par une majuscule utilisés dans le présent résumé ont la signification telle que définie dans le prospectus.

2. Avertissements

Le présent résumé doit être lu comme une introduction au prospectus. Toute décision d'investir dans les titres doit être fondée sur un examen de l'ensemble du prospectus par l'investisseur. L'investisseur risque de perdre tout ou partie de l'apport réellement libéré pour les actions.

Il existe un risque que l'investisseur qui agit en tant que demandeur lorsqu'une action concernant l'information contenue dans le prospectus est intentée devant une instance judiciaire ait, selon la législation nationale des États membres, à supporter les frais de traduction du prospectus avant le début de la procédure judiciaire.

Seules les personnes qui ont soumis le résumé, y compris sa traduction, peuvent être tenues responsables légalement et uniquement si, lorsqu'il est lu avec les autres parties du prospectus, le résumé est trompeur, inexact ou incohérent ou si, lorsqu'il est lu avec les autres parties du prospectus, il ne contient pas les informations essentielles pour aider les investisseurs lorsqu'ils envisagent d'investir dans ces titres.

Section B. – Informations essentielles sur l'émetteur

1. Quel organisme émet les parts ?

Lieu d'établissement et forme juridique

Cera est une société coopérative (SC), constituée et agissant en droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1, 3000 Leuven (Belgique). Cera est inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro d'entreprise 0403.581.960 et le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493.

Activités principales

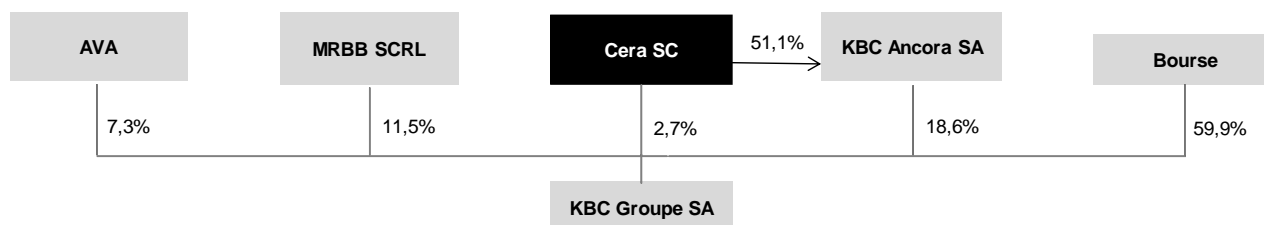
Cera a une double mission :

- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier, qui se compose très largement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est une société mono-holding dont l'actif principal se compose d'une participation à hauteur d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Avec une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe, Cera et sa filiale KBC Ancora sont le plus grand actionnaire de KBC Groupe.
En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, une convention syndicale a été conclue qui, sauf résiliation anticipée ou prolongation, prendra fin le 30 novembre 2024. Selon la dernière notification publique, les membres du syndicat réunissent 40,1 % du nombre total d'actions en circulation de KBC Groupe.
- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

Description du groupe dont fait partie l'émetteur et de la position de l'émetteur au sein du groupe.

À la date d'approbation de ce prospectus, Cera détient directement et indirectement une participation de 21,3 % dans KBC Groupe.

La société cotée en bourse KBC Ancora, contrôlée par Cera, détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe, et Cera détient directement 2,7 % de KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et le développement ultérieur du groupe KBC. Les mandats d'administrateur dans les différentes sociétés de ce groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2020

Sociétaire important

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient une participation de 2.200.000 parts C dans Cera. La participation de Cera représente environ 8 % de la somme des apports réellement libérés pour les actions. Chaque part donnant droit à une voix, Cera Société de gestion dispose de 2.200.000 voix à l'Assemblée Générale. Conformément à l'article 18 des statuts, son poids de vote à l'Assemblée Générale est toutefois toujours limité à un dixième de la somme des voix présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Principaux administrateurs

La société est administrée par un Administrateur statutaire. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée Administrateur statutaire de Cera. L'Administrateur statutaire a désigné Monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

Cera Société de gestion a intégré une large représentation des sociétaires de Cera dans son Conseil d'Administration, composé d'administrateurs délégués/membres du Comité de gestion journalière de Cera (administrateurs A), d'administrateurs non exécutifs, de représentants des sociétaires qui, le cas échéant d'office, sont membres des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora ASBL (Conseil consultatif régional et Conseil consultatif national) (administrateurs B) et d'administrateurs externes non exécutifs (administrateurs C).

À la date d'approbation de ce prospectus, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose de 19 membres :

- deux administrateurs A : monsieur Franky Depickere et madame Katelijn Callewaert
- quatorze administrateurs B : monsieur Koen Albers, madame Liesbeth Fransen, monsieur Daniel Jacquet, monsieur Yvan Jonckheere, monsieur Johan Massy, madame Els Persyn, madame Liesbet Okkerse, monsieur Jos Peeters, madame Mathilde Remy, monsieur Dieter Scheiff, monsieur Ivan T'Jampens, monsieur Luc Vandecatseye, monsieur Henri Vandermeulen et madame Katrien Vansteenkiste
- trois administrateurs C : monsieur Erik Clinck, madame Heidi Loos et madame Nele Smets

Auditeur légal

KPMG Réviseurs d'entreprises, une société privée de droit belge, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, portant le numéro d'entreprise 0419.122.548 (RPM Bruxelles, néerlandophone), dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, remplit les tâches légales de contrôle en tant que commissaire de la société.

2. Quelles sont les informations financières essentielles concernant l'émetteur ?

Le commissaire de Cera a délivré une attestation sans réserve pour chacun des exercices auxquels se rapportent les informations financières historiques.

Les principales informations financières des comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les trois derniers exercices sont reprises ci-dessous (contrôlées par le commissaire).

Statutaire (en millions d'euros)	2020	2019	2018	
Le compte de profits et pertes				
Total des produits*	14	179	155	* total des produits du compte de résultat de Cera
Résultat d'exploitation**	-20	143	121	** bénéfice net corrigé des éléments non-récurrents et des impôts
Bénéfice net de l'exercice	-20	143	121	*** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive
Bilan				
Total d'actifs	2.062	2.107	1.993	
Total des fonds propres	2.034	2.077	1.965	
Nette dette financière***	-305	-313	-182	
Flux de trésorerie				
Flux de trés. des activités opérationnelles	1	142	113	
Flux de trés. des activités d'investissements	0	0	-1	
Flux de trés. des activités de financement	-9	-11	-22	
Flux de trésorerie net	-8	131	90	

Consolidé (en millions d'euros)	2020	2019	2018	
Le compte de profits et pertes				
Total des produits*	305	527	558	* total des produits du compte de résultat consolidé de Cera
Part dans le résultat (de mise en équivalence)**	296	519	529	** part dans le résultat des entreprises mises en équivalence
Bénéfice net de l'exercice***	136	264	290	*** part du groupe Cera dans le bénéfice consolidé
Bilan				
Total d'actifs	4.664	4.466	4.008	**** un signe négatif implique une position de liquidité nette positive
Total des fonds propres	2.380	2.297	1.985	
Nette dette financière****	-23	-48	96	
Flux de trésorerie				
Flux de trés. des activités opérationnelles	-15	270	219	
Flux de trés. des activités d'investissements	0	0	-1	
Flux de trés. des activités de financement	-9	-158	-118	
Flux de trésorerie net	-25	112	101	

Les actifs de Cera se composent très largement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Au 31 décembre 2020, ces participations représentaient environ 83 % de l'actif total. Les dividendes issus de ces participations constituent la principale source de revenus (récurrents) de Cera.

Le bilan total a diminué de 44,7 millions d'euros en 2020. Du côté de l'actif, on notera surtout une diminution des immobilisations financières (14,3 millions d'euros), principalement sous l'effet de démissions avec des parts D, une diminution des créances (21,8 millions d'euros) et une baisse des liquidités (8,4 millions d'euros). Du côté du passif, les capitaux propres ont diminué (42,9 millions d'euros), la diminution des réserves (62,8 millions d'euros) ayant largement dépassé l'augmentation nette de l'apport (19,8 millions d'euros).

Le total du bilan a augmenté de respectivement 114,1 millions d'euros et 70,2 millions d'euros en 2019 et 2018. À l'actif, on constate surtout une augmentation importante des liquidités (respectivement 131,5 millions d'euros et 90,3 millions d'euros), principalement à la suite des revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, et une diminution des immobilisations financières (respectivement de 18,6 millions d'euros et 26,6 millions d'euros), principalement à la suite de démissions avec des parts D. Au passif, les fonds propres ont augmenté respectivement de 111,7 millions d'euros et 71,7 millions d'euros, principalement en raison d'une augmentation des réserves respectivement de 92,7 millions d'euros et 62,9 millions d'euros.

En 2020, Cera n'a perçu aucun dividende de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2018 et 2019, Cera a perçu un dividende à la fois de sa participation dans KBC Groupe (respectivement 3,00 euros et 3,50 euros par action) et de sa participation dans KBC Ancora (respectivement 2,61 euros et 3,08 euros par action). Au cours de la période 2018-2020, les frais de Cera se composaient essentiellement de frais de fonctionnement. Les résultats de Cera au cours des dernières années étaient de -20,1 millions d'euros (2020), 142,8 millions d'euros (2019) et 121,3 millions d'euros (2018).

Fin 2020, la Banque centrale européenne a recommandé aux institutions financières de mener une politique de dividende modérée jusqu'en septembre 2021. La BCE devrait faire le point sur son avis d'ici septembre 2021. Cela contribuera à déterminer dans quelle mesure Cera peut s'attendre à des revenus de dividendes en 2021. Dans ce contexte, il est utile de noter que Cera a mené une politique financière prudente ces dernières années, avec la constitution d'une réserve de liquidités s'élevant à 305,1 millions d'euros à la date du bilan 2020.

3. Quels sont les principaux risques spécifiques à l'émetteur ?

Facteurs de risque propres à Cera

- risque de marché : les actifs de Cera se composent pour une très grande part d'actions de KBC Ancora et KBC Groupe, dont le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations, tandis que les obligations de

Cera (passif) du chef du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux. Au 31 décembre 2020, les actifs de Cera étaient constitués de 83 % de parts dans KBC Ancora et KBC Group ;

- risque de liquidité dû à la diminution ou à la disparition des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe : les revenus (récurrents) de Cera se composent presque exclusivement de dividendes sur ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe et sont dès lors dans une large mesure tributaires de facteurs externes. Une diminution ou la disparition de ces revenus a un impact négatif sur la position de liquidité de Cera ;

Les différents risques qui peuvent se manifester au niveau du groupe KBC se traduisent au niveau de Cera par les deux risques décrits ci-dessus (risque de marché et risque de liquidité).

- risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives : les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Le nombre de démissions peut être sujet à de fortes fluctuations, ce qui peut avoir un impact négatif sur la position de liquidité de Cera. L'Administrateur statutaire peut toutefois limiter ou refuser les démissions dans un certain nombre de cas définis dans les statuts. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période durant laquelle des démissions volontaires peuvent avoir lieu ;
- risque de concentration : une part très importante des actifs de Cera est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans KBC Groupe. Au 31 décembre 2020, les actifs de Cera comprenaient 83% des actions de KBC Ancora et de KBC Groupe ;
- risque de nouvelles réglementations ou de nouvelles directives reposant sur une réglementation existante, le cas échéant visant en particulier les sociétés coopératives, et susceptibles d'avoir des implications négatives (risques de régulation) ;
- risque de perte de l'agrément en tant que coopération : si Cera n'était plus agréée, cela pourrait avoir un impact négatif sur la position de Cera en tant que défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour des répercussions sur la possibilité de conserver des sociétaires existants et d'attirer de nouveaux sociétaires ;
- risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe ou de KBC Ancora, et donc à la possibilité de réaliser les objectifs du syndicat d'actionnaires.

Section C. – Informations essentielles sur les parts

1. Quelles sont les principales caractéristiques des parts ?

Type et catégorie de parts offertes

L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Il est possible de souscrire par part E, et ce tant par les personnes détenant déjà des parts E (y compris les sociétaires qui ont déjà souscrit des émissions antérieures de parts E) que par les personnes qui ne possèdent pas encore de parts E. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

Nombre de parts émises et apport par part

Situation de l'apport :

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631

Toutes les parts sont entièrement libérées.

Droits attachés aux parts

- **Assemblée Générale**

Toute part donne droit à une voix, indépendamment de son type, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des parts présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

- **dividende**

Le dividende peut varier d'une année à l'autre et ne peut jamais dépasser 6 %. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

- **avantages sociétaires**

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros. Un sociétaire qui détient douze parts E ou plus satisfait toujours à cette condition. Un sociétaire qui possède moins de douze parts E peut également satisfaire à cette condition s'il possède en outre suffisamment de parts B et/ou D. Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, que ce soit limité ou non à un groupe spécifique de sociétaires qui répondent à des critères préalablement définis (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

- **part de retrait**

En cas de démission/d'exclusion, les sociétaires ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. En cas de démission, un sociétaire ne peut pas recevoir davantage que le montant réellement libéré payé à la souscription des parts E. En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Si le patrimoine de la société est insuffisant, le paiement s'effectue au marc le franc. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

- **droits et actions entre sociétaires et société**

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux (y compris le droit aux dividendes non versés) ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé l'actionnariat, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Restriction imposée à la libre négociabilité des parts

Les parts E de Cera ne sont pas transmissibles, ni entre vifs ni en cas de décès.

Classement des parts E en cas d'insolvabilité

En cas d'insolvabilité de Cera, les parts E ont le même rang que les parts B, C et D. Elles seront réglées après remboursement de tous les créanciers.

Politique en matière de dividende

Conformément au Code des sociétés et associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. (Calcul *pro rata temporis* si ce montant a été versé pour une période de moins d'un an) ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statutaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire fait une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera. Dividende brut au titre des exercices écoulés : exercice 2020 : 3 % (proposition à l'AG) ; exercice 2019 : 3,25 % ; exercice 2018 : 3 %. Le dividende d'un exercice est calculé *pro rata temporis* de l'actionnariat de l'exercice concerné. Le paiement du dividende a lieu après l'Assemblée Générale de l'exercice suivant. Les personnes qui souscrivent en 2021 durant cette période d'émission pourront donc percevoir pour la première fois en juin 2022 un dividende au prorata sur la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2021. Les personnes qui souscrivent en 2022 durant cette période d'émission pourront donc percevoir pour la première fois en juin 2023 un dividende au prorata sur la période durant laquelle elles étaient sociétaires en 2022.

La politique en matière de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut varier d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Cera est une coopérative agréée par le CNC. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC, c'est-à-dire au maximum 6 %.

En soi, le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans KBC Groupe et/ou KBC Ancora n'implique pas qu'elle ne puisse pas distribuer elle-même de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit pas de dividendes sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou dans KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

2. Où les titres seront-ils négociés ?

Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ou un MTF (Multilateral Trading Facility ou Système multilatéral de négociation).

3. Quels sont les principaux risques spécifiques aux titres ?

- capacité de remboursement de Cera : en cas de dissolution et de liquidation ou de faillite de Cera, les sociétaires courent le risque que Cera ne soit pas à même de rembourser, ou du moins intégralement et/ou immédiatement, le montant réellement libéré de leurs parts E. Le risque de marché et de liquidité peut également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.
- caractère d'action : le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. Cera n'est pas tenue de distribuer un dividende et ne peut garantir un pourcentage de dividende ;
- restrictions de la possibilité de démission volontaire : les sociétaires peuvent uniquement introduire une demande de démission volontaire au cours des six premiers mois de chaque exercice. En outre, l'Administrateur statuaire peut refuser la démission dans certains cas, entre autres si par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts dans le cours du même exercice était supprimé ou si cela est nécessaire dans l'intérêt de la société. Les démissions peuvent également être suspendues jusqu'à la fin de la période durant laquelle des démissions volontaires peuvent avoir lieu.
- non-transmissibilité des parts :
 - o les parts E ne sont pas cessibles ;
 - o les parts E ne sont pas héréditaires. En cas de démission de plein droit, les ayants droit du sociétaire ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré.
- valeur des parts : il n'est pas possible, en cas de démission, de recevoir davantage que le montant réellement libéré payé à la souscription. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans les parts E de Cera. Les éventuelles augmentations de valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont pas d'impact sur le montant à recevoir en cas de démission avec des parts E, tandis que d'éventuelles baisses de valeur significatives pourraient avoir une influence sur la capacité de remboursement de Cera.
- délai spécial d'expiration : tous les droits et créances des membres ou de leurs ayants droit relatifs à leurs droits sociaux ou à la liquidation de leur part, expirent deux ans après la fin de la sociétariat ou trois mois après la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

Section D. - Informations essentielles sur l'offre de parts au public

1. Dans quelles conditions et selon quel calendrier puis-je souscrire à cette action ?

Ce prospectus porte sur une émission de parts E. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Les parts E sont toujours nominatives.

Période et montant de l'émission

L'émission d'actions est ouverte en continu à la souscription du 15 juin 2021 au 27 mai 2022 inclus, sans préjudice du droit de Cera SC de suspendre l'offre à tout moment ou de la clôturer de manière anticipée (moyennant publication d'un supplément au prospectus) sur décision de l'Administrateur statuaire ou du Comité de gestion journalière.

Il n'y a pas de montant minimum pour cette offre. Cera a l'intention d'utiliser cette offre principalement pour élargir et rajeunir ses sociétaires. La levée de capitaux n'est en aucun cas l'objectif principal, mais elle est bien sûr nécessaire à la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais compte tenu de l'obligation légale d'indiquer un montant maximum, le montant maximum pour cette offre est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant ne constitue toutefois pas un objectif. Après la clôture de l'émission, Cera annoncera le résultat de l'opération dans un communiqué de presse.

Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent la finalité sociale de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Aussi bien les sociétaires actuels (avec parts coopératives B, D et/ou E) que les personnes physiques qui ne sont pas encore sociétaires.

Souscription et libération de parts E

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros par part, en respectant le maximum statutaire global de 100 parts E. Il n'y a pas de frais d'entrée. Toutes les parts E auxquelles il est souscrit sont entièrement libérées.

La souscription se fait via les guichets de KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque, via KBC Live / KBC Brussels Live / CBC Live (agence bancaire à distance) ou en ligne via KBC Mobile ou KBC Touch, et est irrévocable.

Dans le cadre de la réglementation MIFID, KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque est tenue, en tant qu'intermédiaire financier, de poser au candidat-souscripteur quelques questions portant sur sa connaissance et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat-souscripteur est familiarisé avec ce type de produit.

Acceptation de la souscription de parts E

L'inscription est valable dès qu'elle est acceptée par l'Administrateur statutaire. Pour être admissible à l'acceptation, le candidat-souscripteur doit avoir entièrement libéré les parts E. L'Administrateur statutaire ne peut refuser la démission pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'inscription d'un candidat-souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription sera réputée acceptée avec effet rétroactif. Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération.

Avantages sociétaires - projets sociétaux

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, que ce soit limité ou non à un groupe spécifique de sociétaires qui répondent à des critères préalablement définis (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

Montant et pourcentage de la dilution immédiate résultant de l'offre.

Il n'y a pas de dilution financière. Chaque part conserve sa valeur statutaire quel que soit le nombre de parts en circulation. En matière de droits de vote, l'émission supplémentaire n'a qu'une influence extrêmement limitée. 23.575.734 voix sont liées au nombre de parts au 31/12/2020. En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité. Dans l'hypothèse où cette émission permettrait de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendraient s'y ajouter. Sur l'ensemble des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels. Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote passer de 0,0001060 % à 0,0001038 %.

Coût total de l'émission

Les frais d'offre comprennent la rémunération à KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, la rémunération à la FSMA, les frais d'établissement, de traduction et d'impression du prospectus et d'autres documents éventuels ainsi que les honoraires aux conseillers. Le coût total est estimé à environ 200.000 euros.

Coûts estimés pouvant être facturés aux candidats souscripteurs

Il n'y a pas de frais d'entrée ou de sortie.

2. Pourquoi ce prospectus est-il rédigé ?

Motifs de l'offre

En tant que société coopérative avec une importante mission financière et sociétale, Cera souhaite disposer d'une large base de soutien. Le maintien à niveau du nombre de sociétaires en est un élément essentiel. Une émission de parts E permet non seulement de compenser la baisse du nombre de sociétaires à la suite de démissions, mais entraîne peut-être aussi un rajeunissement de la base de sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et le bon fonctionnement de sa structure participative.

Utilisation et montant net estimé des produits

Cera peut utiliser les moyens provenant de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires, ainsi que pour les besoins généraux de la société, dont le paiement des charges de fonctionnement et de financement courantes et/ou le paiement du dividende. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou de placements de trésorerie. À la date de ce prospectus, aucune décision concrète en ce sens n'est à l'étude, mais les moyens peuvent également, le cas échéant, être affectés à l'achat d'actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires ou de toute autre manière.

1. Facteurs de risque

1.1. Généralités

Cera estime que les facteurs décrits ci-dessous sont les principaux facteurs de risque liés aux parts E offertes et/ou propres aux activités de Cera. Ces facteurs peuvent donc avoir une influence sur la possibilité pour Cera de distribuer un dividende sur les parts E et/ou de rembourser, en cas de démission, le montant réellement libéré de 50 euros par part E, et/ou sur la décision de Cera de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts. Dans chaque catégorie, les facteurs de risque les plus importants sont énumérés en premier.

L'incapacité de Cera à distribuer un dividende sur les parts E émises ou, le cas échéant, à rembourser le montant réellement libéré de 50 euros par part E à la fin de l'actionnariat, ainsi qu'une décision éventuelle de refuser ou non des démissions volontaires en application de l'article 6 des statuts, peuvent toutefois se présenter également pour d'autres raisons. La liste des risques n'est pas exhaustive et il est toujours possible que le groupe soit affecté par un risque qui n'est pas considéré comme substantiel sur la base des informations disponibles actuellement.

1.2. Facteurs de risque propres à Cera

Risque de marché

Le risque de marché fait référence à l'impact négatif potentiel résultant des fluctuations de la valeur des actifs de Cera. Les actifs de Cera se composent presque exclusivement d'actions de KBC Ancora et de KBC Groupe (à la fin des exercices 2018, 2019 et 2020, elles représentaient ensemble respectivement 88 %, 82 % et 83 % de l'actif total). Le cours boursier peut être sujet à d'importantes fluctuations (une baisse des cours boursiers des actions de KBC Groupe et KBC Ancora a inmanquablement un impact négatif sur la valeur des actifs de Cera), tandis que les obligations de Cera (passif) du fait du financement de la dette (éventuelle) prélevée et à l'égard de ses sociétaires à la fin de leur sociétariat sont dans une large mesure exprimées en montants nominaux.

Au 31 décembre 2020, le cours de clôture de l'action KBC Groupe s'élevait à 57,28 euros et le cours de clôture de l'action KBC Ancora s'élevait à 34,98 euros. Le reste de l'actif (17% de l'actif total) concerne les liquidités et les équivalents de liquidités (305 millions d'euros), qui ne représentent pas un risque de marché, et les immobilisations corporelles (26 millions d'euros).

Le risque de marché est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû à la baisse ou à la suppression des dividendes sur les participations dans KBC Ancora et KBC Groupe

Les revenus (récurrents) de Cera se composent quasi exclusivement des dividendes de ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe ; ils sont donc, en grande partie, tributaires de facteurs externes. Une éventuelle baisse de ces revenus, ou leur disparition totale, a un impact négatif sur la position de liquidité de Cera. Sur les exercices 2018 et 2019, les revenus de dividendes totaux se sont élevés respectivement à 142,1 millions d'euros et 164,8 millions d'euros. Aucun dividende n'a été perçu au cours de l'exercice 2020. Il n'y a pratiquement pas eu d'autres revenus récurrents pertinents. La position de liquidité de Cera a évolué de 313,5 millions d'euros à 305,1 millions d'euros au cours de l'exercice 2020.

Le 19 mai 2021, KBC Groupe a versé un dividende (brut) de 0,44 euro par action à ses actionnaires. KBC Groupe a annoncé, dans son communiqué de presse du 11 février 2021, que son Conseil d'administration a l'intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut

supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. La décision finale du Conseil d'administration est toutefois conditionnée à la levée des restrictions sur les dividendes imposées par la BCE le 15 décembre 2020 et applicables jusqu'en septembre 2021.

Par ailleurs, il a été annoncé que la politique de dividende de KBC Groupe inclurait à partir de 2021 un ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé de l'exercice, dont un dividende intérimaire de 1 euro par action versé en novembre. En plus du ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé, tout montant de capital excédant la position de capital de référence (un ratio common equity à pleine charge de 14,5 % avant Bâle IV) plus la réserve de gestion de 1 % sera pris en considération pour être distribué aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à son entière discrétion, lors de la publication des résultats de l'exercice complet.

KBC Ancora a annoncé le 28 mai 2021 qu'elle verserait un dividende intérimaire brut de 0,20 euros par action le 10 juin 2021.

Ce risque de liquidité est considéré comme moyen.

Risque de liquidité dû aux démissions avec des parts coopératives

Les démissions volontaires et démissions de plein droit induisent un flux de trésorerie sortant. Les sorties résultent de décisions de sociétaires de Cera (démissions volontaires) et de décès (démissions de plein droit). Le nombre de sorties peut subir de fortes fluctuations, ce qui peut avoir des répercussions négatives sur la position de trésorerie de Cera.

À cet égard, il convient toutefois de faire remarquer que l'Administrateur statutaire peut limiter ou refuser des sorties dans un certain nombre de cas déterminés statutairement.

En 2019, 2020 et 2021, les demandes de démission ont été suspendues pendant le premier semestre. Cera se réserve ainsi la possibilité, afin de préserver la stabilité de la société, de limiter si nécessaire les démissions à 10 % de la somme des montants réellement libérés. Étant donné que les demandes de démission sont toujours restées bien en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé en 2019 et 2020 à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Sauf imprévu, les demandes de démission seront intégralement exécutées en 2021.

Dans les années à venir, l'Administrateur statutaire pourra également suspendre les demandes de démission durant le premier semestre, afin de garantir l'égalité de traitement des sociétaires.

Sur les exercices 2018, 2019 et 2020, le total des parts de retrait versées en numéraire s'élevait respectivement à 25,4 millions d'euros, 21,5 millions d'euros et 19,5 millions d'euros. Les pourcentages de démission pour les exercices concernés (parts de retrait payées en numéraire par rapport au total des parts de retrait à payer en numéraire à la date du bilan) se sont élevés respectivement à 2,8 %, 2,2 % et 2,0 %. La trésorerie s'élevait à 182 millions d'euros à la date de clôture 2018, 313 millions d'euros à la date de clôture 2019 et 305 millions d'euros à la date de clôture 2020.

Ce risque de liquidité est considéré comme moyen.

Risque de concentration

Cera joue un rôle important dans la stabilité de l'actionnariat du groupe KBC. Cette mission d'ancrage figure dans les statuts de Cera. En conséquence, une part très importante de ses actifs (83%) est concentrée sous la forme d'une participation directe et indirecte dans un seul groupe, à savoir le groupe KBC. (voir plus haut sous 1.2 « *Risque de marché* ») Les 17 % restants du total de l'actif sont constitués de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des immobilisations corporelles.

Le risque de concentration est considéré comme moyen.

Risque ayant trait à la nouvelle régulation avec implications négatives potentielles (risques de régulation)

En sa qualité d'entreprise intégrée de bancassurance, le groupe KBC est soumis aux lois, prescriptions, mesures administratives et prescriptions politiques en matière de services financiers. Les modifications sur le plan de la surveillance et de la réglementation peuvent affecter les activités, les produits et services proposés ou la valeur des actifs du groupe KBC. En tant qu'actionnaires de référence de KBC Groupe, Cera et KBC Ancora peuvent également ressentir l'impact de modifications du cadre de régulation et de surveillance destiné aux institutions financières, et/ou Cera peut être confrontée à des réglementations ou directives complémentaires axées sur les coopératives actives dans le secteur financier, notamment sur le plan des exigences de liquidité ou de solvabilité, susceptibles d'avoir une incidence sur la composition du bilan et/ou la politique en matière de dividendes.

Le risque de nouvelles réglementations est considéré comme moyen.

Risque de perte de l'agrément en tant que coopérative

Cera est sujette au risque de perdre son agrément pour le CNC. Les agréments sont octroyés par arrêté ministériel. Si Cera n'était plus agréée, cela pourrait avoir un impact négatif sur la position de Cera en tant que défenseur de l'entrepreneuriat coopératif, ce qui aurait à son tour des répercussions sur la possibilité de conserver des sociétaires existants et d'attirer de nouveaux sociétaires.

Le risque de perdre l'agrément en tant que coopérative est considéré comme faible.

Risque lié à la modification de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe ou de KBC Ancora, respectivement

En compagnie de KBC Ancora, de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), Cera assure la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Le pacte d'actionnaires (syndicat) du 23 décembre 2004 avait été conclu entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduit dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1^{er} décembre 2014. À la date d'approbation de ce prospectus, les membres du syndicat regroupent, selon la dernière notification publique, 40,1 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. Une modification de la structure de l'actionnariat du groupe KBC peut avoir une influence sur la mesure dans laquelle les membres du syndicat parviendront à réaliser leurs objectifs en termes de stabilité de l'actionnariat et de développement du groupe KBC.

En outre, la majeure partie de la participation de Cera dans KBC Groupe est détenue indirectement par le biais de sa filiale KBC Ancora, dans laquelle Cera détient une participation qui s'élève à environ 51,1 % à la date d'approbation de ce prospectus. KBC Ancora est une société mono-holding cotée en bourse, dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. En cas de démission avec des parts D, les sociétaires de Cera ou leurs ayants droit ont notamment droit au versement en nature de 4,2 actions KBC Ancora par part D (voir « 4.1.2. Autres catégories de parts – parts D »). La participation de Cera dans KBC Ancora diminuera par conséquent à mesure que les sociétaires avec des parts D démissionneront, du fait de la distribution inhérente d'actions KBC Ancora. S'il venait à y avoir un grand nombre de démissions avec des parts D, la participation de Cera dans KBC Ancora et la participation indirecte dans KBC Groupe en découlant pourront donc être considérablement réduites.

Au cours des derniers exercices, Cera a émis respectivement 793.445 (2018), 555.460 (2019) et 424.934 (2020) actions KBC Ancora. De ce fait, la participation de Cera dans KBC Ancora a diminué respectivement de 1,0 % (2018), 0,7 % (2019) et 0,5 % (2020).

Le risque lié au changement de la structure de l'actionnariat de KBC Groupe et de KBC Ancora respectivement est considéré comme faible.

1.3. Facteurs de risque propres aux entreprises dans lesquelles Cera détient une participation

Les actifs de Cera se composent très largement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. KBC Ancora est par ailleurs une société mono-holding dont l'actif est composé uniquement d'actions de KBC Groupe. Les revenus (récurrents) de Cera se composent principalement des dividendes qu'elle perçoit sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Par le biais de ses participations, Cera est donc également sujette aux risques propres à KBC Groupe (et à KBC Ancora). En ce qui concerne KBC Groupe, cela inclut également le risque de règlement de KBC Groupe en application de la directive 2014/59/UE¹. Les facteurs de risque existant pour KBC Groupe (et KBC Ancora) se traduisent pour Cera par un risque de marché (risque de cours) et un risque de liquidité en cas d'absence de dividendes (tel que décrit dans la section précédente).

1.4. Facteurs de risque propres aux parts

Capacité de remboursement de Cera

En cas de dissolution, liquidation ou faillite de Cera, les sociétaires courent le risque que Cera ne puisse pas rembourser, intégralement ou immédiatement, le montant réellement libéré de leurs parts E. Leur part de retrait ne sera en effet remboursée qu'après l'acquittement des dettes. Si après l'apurement de ces dettes, le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectuera au marc le franc. Dans une telle situation, il se peut donc que le montant réellement libéré de la part ne soit pas remboursé, ou du moins pas intégralement et/ou pas immédiatement.

Le risque de marché et de liquidité (voir titre 1.2 « Facteurs de risque propres à Cera ») peut également influencer négativement la capacité de remboursement de Cera.

Le risque lié à la capacité de remboursement de Cera est considéré comme moyen.

Caractère d'action

Les parts proposées sont des parts de catégorie E dans la société Cera SC. La personne qui achète des parts acquiert la qualité de sociétaire avec parts E de Cera SC. Les parts sont toujours nominatives. Le montant investi fait partie des capitaux propres de Cera. En cas d'insolvabilité, on règlera les droits des sociétaires après remboursement de tous les créanciers (voir également ci-dessous, sous la rubrique "valeur des actions").

¹ Directive 2014/59/UE du Parlement Européen et du Conseil du 15 mai 2014 établissant un cadre pour le redressement et la résolution des établissements de crédit et des entreprises d'investissement et modifiant la directive 82/891/CEE du Conseil ainsi que les directives du Parlement européen et du Conseil 2001/24/CE, 2002/47/CE, 2004/25/CE, 2005/56/CE, 2007/36/CE, 2011/35/UE, 2012/30/UE et 2013/36/UE et les règlements du Parlement européen et du Conseil (UE) no 1093/2010 et (UE) no 648/2012.

Les sociétaires de Cera recevront chaque année un dividende si et dans la mesure où l'Assemblée Générale décide d'octroyer un dividende. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende. Étant donné que Cera est une coopérative agréée pour le CNC, l'éventuel pourcentage de dividende octroyé ne peut dépasser le pourcentage de dividende fixé par arrêté royal pour les sociétés coopératives agréées, qui est actuellement de 6 %.

La décision à prendre chaque année concernant l'attribution éventuelle d'un dividende dépendra entre autres des résultats de Cera et indirectement des résultats et de l'affectation des résultats de KBC Groupe et de KBC Ancora. Lors de la souscription de parts E, il convient de tenir compte de la possibilité que Cera, notamment en cas d'absence de dividende (ou d'attribution d'un dividende restreint) pour ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, n'attribue elle-même aucun dividende coopératif. (voir également 4.2.2.3. Dividende)

Restrictions concernant la possibilité de démission volontaire

Les sociétaires peuvent démissionner volontairement au cours des six premiers mois de chaque exercice (du 1^{er} janvier au 30 juin). La démission volontaire est possible avec une partie ou la totalité des parts d'une ou plusieurs catégories.

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

Conformément à l'article 6 des statuts, l'Administrateur statutaire peut refuser la démission dans certains cas, notamment :

- si, par suite de la (les) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés devait disparaître au cours d'une même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et, si nécessaire, les accepter seulement en partie à l'issue de cette période, de manière à ce que le nombre total de sociétaires ayant disparu au cours de l'année sociale ou le montant réellement libéré pour les parts qui disparaît soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lesquelles la démission a été demandée ;
- si l'intérêt de la société l'exige, en ce compris, sans toutefois s'y limiter, en vue de garantir l'égalité de traitement des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent entraîner la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Non-transmissibilité des parts E

Les parts E ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ou un MTF (Multilateral Trading Facility ou Système multilatéral de négociation). À l'exception de l'éventuelle cession de parts C qui irait de pair avec un éventuel changement de l'administration de Cera, les parts de Cera ne sont pas négociables. Elles ne peuvent être transmises ni entre vifs, ni en cas de décès.

Valeur des parts

Les parts E faisant l'objet du présent prospectus ont un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E. En cas de démission avec des parts E, il n'est pas possible de recevoir plus que le montant réellement libéré pour ces parts. En d'autres termes, il n'est pas possible de réaliser une plus-value d'investissement sur un investissement dans les parts E de Cera.

Il convient de souligner que, lors de la souscription, on paie un prix d'émission statutaire de 50 euros par part E et qu'en cas de démission, on a le droit de récupérer au maximum ce montant réellement libéré de 50 euros. Lors de la souscription de parts E, on ne verse donc aucune fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du montant réellement libéré) et on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine de Cera à la démission. Pendant toute la durée du sociétariat, les parts E conservent une valeur égale à celle du montant réellement libéré. Elles n'offrent aucune protection contre l'inflation. Le produit financier d'un investissement des parts E est exclusivement composé des dividendes sur ces parts. Cera n'est cependant pas tenue de distribuer un dividende et n'est pas en mesure de garantir un pourcentage de dividende.

Compte tenu du principe de sortie à une valeur égale à celle du montant réellement libéré, les éventuelles augmentations de valeur des participations détenues par Cera dans KBC Groupe et KBC Ancora n'ont pas d'impact sur le montant à recevoir en cas de démission (avec parts E), tandis que d'éventuelles baisses de valeur significatives pourraient quant à elles affecter la capacité de remboursement de Cera (voir ci-dessus, sous le titre « *capacité de remboursement de Cera* »).

Démission de plein droit

Le sociétariat d'un sociétaire prend automatiquement fin en cas de décès, faillite ou de déconfiture notoire de ce dernier.

À sa démission, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré par part. Pour une part E, la part de retrait s'élève, tout comme en cas de démission volontaire, à un maximum de 50 euros.

Possibilité d'exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour un juste motif. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu endéans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des actions.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser ni prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des motifs spéculatifs ou arbitraires. L'Administrateur statutaire peut prononcer l'exclusion lorsque le sociétaire ne satisfait pas ou plus aux conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

En cas d'exclusion avec des parts E, le sociétaire ou ses héritiers reçoivent au maximum le remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part E. Le dividende est calculé au pro rata jusqu'à la date d'exclusion.

Délai de déchéance particulier

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé leur qualité de sociétaire, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

2. Mentions importantes

Le contenu du présent prospectus se base sur la législation et sur les statuts et règlements de Cera SC tels qu'ils sont d'application au moment de l'approbation de ce prospectus. Si la législation et/ou les statuts de Cera subissent des modifications, le prospectus devra, là où cela est pertinent, être lu à la lumière de ces modifications. Tout nouveau développement important donnera lieu à un supplément au prospectus. Les titres mentionnés dans ce prospectus ont uniquement pour but d'en améliorer la lisibilité.

Ce prospectus peut exclusivement être distribué en Belgique.

Les investisseurs doivent prendre eux-mêmes les mesures nécessaires pour répartir suffisamment leur patrimoine (mobilier). Cera conseille dès lors de considérer une éventuelle souscription de parts E uniquement comme faisant partie d'un portefeuille plus vaste et suffisamment réparti.

2.1. Approbation par l'Autorité des Services et Marchés Financiers (FSMA)

Le présent prospectus a été rédigé conformément au Règlement Prospectus et à la Loi Prospectus.

Plusieurs rubriques des annexes 1 et 11 du Règlement délégué (UE) 2019/980 ne sont pas abordées dans ce prospectus parce que, compte tenu de la nature de Cera SC, elles ne sont pas pertinentes ou sont sans objet.

La version néerlandaise de ce Prospectus (y compris le résumé) a été approuvée le 8 juin 2021 par la FSMA, en tant qu'autorité compétente, conformément au Règlement prospectus.

Cette approbation ne peut être considérée comme une approbation de l'émetteur ni de la qualité des titres concernées par le Prospectus. Les investisseurs doivent évaluer eux-mêmes s'il convient d'investir dans les titres.

La FSMA n'approuve (la version néerlandaise de) ce Prospectus que s'il est satisfait aux normes d'exhaustivité, de compréhension et de cohérence fixées dans le Règlement Prospectus.

Ce Prospectus a été rédigé en néerlandais et traduit en français. Cera est responsable de vérifier que la version française du Prospectus est conforme à la version néerlandaise approuvée du Prospectus. Sans préjudice de la responsabilité de Cera pour la traduction du Prospectus, en cas de différences entre les différentes versions, la version linguistique approuvée par la FSMA (c'est-à-dire la version néerlandaise) prévaudra. S'il existe une incohérence entre le Prospectus et le Résumé, le Prospectus prévaut sur le Résumé.

Les autres informations sur le site Internet de la société ou tout autre site Internet ne font pas partie du prospectus et n'ont pas été contrôlées ou approuvées par la FSMA (sauf s'il s'agit d'informations qui ont été reprises dans le prospectus par référence).

2.2. Définitions

Almancora Société de gestion	La société anonyme Almancora Société de gestion, dont le siège est établi à 3000 Leuven, Muntstraat 1, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0473.812.039
Cera	La société coopérative Cera, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0403.581.960 et portant le numéro LEI 54930011S80UFFUC0493
Cera Ancora	L'association sans but lucratif Cera Ancora, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0463.314.263
Cera Société de gestion	La société anonyme Cera Société de gestion, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0463.489.061
Groupe Cera	Cera et KBC Ancora
Comité de gestion journalière	Ce Comité est l'organe statutaire chargé, d'une part, de l'exécution des décisions du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA et, d'autre part, de la gestion journalière de Cera SC.
FSMA	Autorité des Services et Marchés financiers
KBC Ancora	La société anonyme KBC Ancora, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 54930014XZ0RR3ZOSZ55
KBC Brussels	Marque sous laquelle opèrent les agences bruxelloises de KBC et CBC depuis janvier 2015. KBC Brussels n'a pas de structure juridique distincte, mais fait partie, d'un point de vue juridique, de KBC Bank SA et CBC Banque SA, respectivement.

KBC Groupe	La société anonyme KBC Groupe, dont le siège est établi avenue du Port 2 à 1080 Bruxelles, inscrite au registre des personnes morales de Bruxelles sous le numéro 0403.227.515
Groupe KBC	KBC Groupe SA et les entreprises qui lui sont liées
KPMG Réviseurs d'entreprises	La société privée Klynveld Peat Marwick Goerdeler Réviseurs d'Entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, inscrite au registre des personnes morales de Bruxelles sous le numéro 0419.122.548
MRBB	La société coopérative à responsabilité limitée 'Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond', ayant son siège social à 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0403.552.959
CNC	Le Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et de l'Entreprise agricole
Prospectus	Le présent prospectus relatif à l'offre publique de parts E par Cera en Belgique
Règlement prospectus	Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement européen et du Conseil du 14 juin 2017 concernant le prospectus à publier en cas d'offre de titres au public ou en vue de l'admission de titres à la négociation sur un marché réglementé et abrogeant la Directive 2003/71/CE
Loi prospectus	Loi du 11 juillet 2018 relative à l'offre au public d'instruments de placement et à l'admission d'instruments de placement à la négociation sur un marché réglementé
Administrateur statutaire	Cera Société de gestion
Émetteur	Cera

2.3. Référence à des documents

Le prospectus, y compris ses annexes, et tous les compléments éventuels y afférents restent disponibles au public sous forme électronique sur les sites web de Cera pendant au moins dix ans après publication (<https://www.cera.coop/fr/particuliers/acheter-des-parts/prospectus-et-documents>) et de la FSMA.

Pendant la durée de validité du prospectus, il est possible de consulter les documents suivants :

Acte constitutif de Cera	disponible au siège de Cera
Statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	annexe 1 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Corporate Governance Charter de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Statuts de Cera Société de gestion (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)	disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Comptes annuels de Cera pour les exercices 2020 (projet soumis à l'Assemblée Générale), 2019 et 2018	annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports du commissaire à l'Assemblée Générale de Cera sur les comptes annuels relatifs aux exercices 2020, 2019 et 2018	annexe 3 au présent prospectus, également disponible au siège de Cera et sur le site Internet de Cera : www.cera.coop
Rapports annuels de KBC Ancora sur les exercices 2019/2020, 2018/2019 et 2017/2018	disponibles au siège de KBC Ancora et sur le site web de KBC Ancora : www.kbcancora.be
Lignes directrices de la convention de syndicat	annexe 2 au présent prospectus

3. Personnes responsables des informations fournies et personnes chargées du contrôle légal des informations financières

Cera est responsable des informations reprises dans le présent prospectus et déclare que, pour autant qu'elles soient connues, les données du prospectus sont conformes à la réalité et qu'aucune donnée dont la mention pourrait modifier la portée du prospectus n'a été omise.

Tout nouveau facteur important, erreur matérielle ou inexactitude matérielle concernant les informations contenues dans le prospectus qui est susceptible d'avoir une incidence sur l'évaluation des parts, et qui survient ou est constaté entre le moment où le prospectus est approuvé et le moment de la clôture de la période d'offre, doit être mentionné dans un supplément au prospectus sans retard excessif.

Un tel supplément est approuvé de la même manière que le prospectus dans un délai maximum de cinq jours ouvrables et publié selon des modalités au moins identiques à celles qui ont été appliquées lors de la diffusion du prospectus original conformément à l'article 21 du règlement sur les prospectus. Le résumé et ses traductions seront également complétés, le cas échéant, pour tenir compte des nouvelles informations incluses dans le supplément au prospectus.

En cas de publication d'un supplément, le droit de révocation prévu à l'article 23, alinéa 2 bis du Règlement Prospectus et à l'article 15 de la Loi Prospectus s'applique.

Le 28 mai 2021, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, a approuvé le contenu de ce prospectus.

KPMG Réviseurs d'Entreprises, dont le siège social est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, dont le représentant permanent est Monsieur Kenneth Vermeire, membre de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (A02157), remplit les tâches légales de contrôle en tant que commissaire de la société. Le commissaire a été (re)nommé par l'Assemblée Générale du 8 juin 2019 pour une durée de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022. Le commissaire a approuvé sans réserve les comptes annuels de Cera pour les exercices 2020, 2019 et 2018.

Les comptes annuels statutaires et consolidés de Cera pour les exercices 2020, 2019 et 2018 ainsi que les rapports du commissaire sur ces comptes annuels statutaires et consolidés, qui sont intégrés avec son consentement, font partie intégrante de ce prospectus. Les comptes annuels de l'exercice 2020 seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale annuelle du 4 juin 2021.

4. Informations sur les parts de Cera

4.1. Capitaux propres de Cera et catégories de parts dans ces capitaux propres

Cera est une société coopérative de droit belge. Dans une société coopérative, les sociétaires et tiers qui satisfont aux exigences pour devenir sociétaires peuvent souscrire des parts de la société sans modification des statuts, et les sociétaires (dans les limites de l'article 6:120 du Code des sociétés et des associations) ont le droit de se retirer de la société à charge de son patrimoine selon les modalités fixées dans les statuts.

L'apport statutaire indisponible de Cera s'élève à 36,5 millions d'euros.

L'apport de Cera peut augmenter lorsque des sociétaires souscrivent de nouvelles parts ou diminuer lorsque des sociétaires démissionnent ou sont exclus (voir plus loin). Le nombre de parts en circulation et le nombre de sociétaires sont donc variables.

Toutes les parts émises par la société sont nominatives. Les parts ne sont pas cotées et ne seront pas cotées sur un marché réglementé ou un MTF (Multilateral Trading Facility ou Système multilatéral de négociation).

Cera a émis des parts B, C, D et E, telles que décrites aux articles 6 à 9 inclus des statuts. Les parts B et D découlent de la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 13 janvier 2001 de scinder la part A.

4.1.1. Parts E

Ce prospectus porte sur une émission de parts E de droit belge (ISIN BE 6328376965).

Les sociétaires détenant des parts E sont toujours des personnes physiques. L'apport d'une part E s'élève à 50 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 100 parts E.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournira une copie des informations actuelles du registre des actions le concernant.

Les parts E sont liées à la personne (intuitu personae) et ne peuvent en aucune manière être cédées, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts E sont entièrement libérées. En cas de démission avec des parts E, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré de 50 euros par part. Les parts ne bénéficient pas de la garantie du Fonds de protection des dépôts et des instruments financiers.

4.1.2. Autres catégories de parts

Parts B

Les sociétaires détenant des parts B peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Une part B représente un montant réellement libéré de 6,20 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts B.

Les parts B sont liées à la personne (intuitu personae) et ne peuvent en aucune manière être cédées, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts B sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part B n'est émise. En cas de démission avec des parts B, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit sera (seront) remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré de 6,20 euros.

Parts C

Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera SC, est titulaire des parts C. Le montant réellement libéré d'une part C s'élève à 24,79 euros. Aucune limitation de possession ne s'applique à l'Administrateur statutaire. Cera Société de gestion a souscrit 2.200.000 parts C. Ces actions ont été libérées à concurrence de 25 % le 20 juillet 1998. Le solde de 75 % a été libéré le 27 février 2007. En cas de démission avec des parts C, le remboursement s'élèvera au maximum au montant réellement libéré de 24,79 euros par part.

Parts D

Les sociétaires détenant des parts D peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Le montant réellement libéré d'une part D s'élève à 18,59 euros. Aucun sociétaire ne peut détenir plus de 75 parts D.

Les parts D sont liées à la personne (intuitu personae) et ne peuvent en aucune manière être cédées, ni entre vifs, ni en cas de décès. Toutes les parts D sont entièrement libérées. Aucune nouvelle part D n'est émise. En cas de démission avec des parts D, le sociétaire ou son (ses) ayant(s) droit ne sera (seront) pas remboursé(s) à hauteur du montant réellement libéré pour ces parts. Au lieu de cela, les parts donneront droit à 4,2 actions KBC Ancora (en nature) et à un montant en numéraire, appelé excédent de dividende capitalisé (EDC) et calculé conformément à l'article 9 des statuts.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des montants réellement libérés et du nombre de parts par catégorie de parts. Le nombre de parts B et D a diminué durant les exercices 2020, 2019 et 2018 à la suite de démissions volontaires et de démissions de plein droit (principalement des décès) de sociétaires de Cera. Il en va de même pour les parts E, étant entendu que leur diminution a été largement compensée par l'émission de nouvelles parts E.

Nombre de parts	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2020	8.246.757	2.200.000	3.693.993	9.434.984	23.575.734
31-12-2019	8.444.039	2.200.000	3.795.236	8.976.239	23.415.514
31-12-2018	8.653.312	2.200.000	3.927.569	8.520.750	23.301.631

Apport Nominal (en euros)	Parts B (6,20 €/part)	Parts C (24,79 €/part)	Parts D (18,59 €/part)	Parts E (50 €/part)	Total
31-12-2020	51.129.893	54.538.000	68.671.330	471.749.200	646.088.423
31-12-2019	52.353.042	54.538.000	70.553.437	448.811.950	626.256.429
31-12-2018	53.650.534	54.538.000	73.013.508	426.037.500	607.239.542

4.2. Sociétaires avec parts E

4.2.1. Admission (article 6 des statuts)

Seules des personnes physiques peuvent souscrire des parts E de Cera et ce, pendant une période au cours de laquelle une émission de parts E est organisée. (Pour les modalités pratiques de cette émission, voir rubrique 5.2.)

Une souscription de parts E est possible tant par des personnes qui possèdent déjà des parts E que par des personnes qui ne possèdent pas encore de parts E. Les parts E sont des parts coopératives nominatives, cf. article 6:19 du Code des sociétés et des associations.

On devient sociétaire de Cera après acceptation par l'Administrateur statutaire de Cera. Ce dernier ne refusera pas d'admission pour des motifs arbitraires.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des sociétaires, après acceptation par l'Administrateur statutaire.

Le tableau ci-dessous donne un historique de l'émission de parts E :

Période d'émission	Montant récolté (en euros)	Nombre de souscriptions
9 juin 2020 - 24 mai 2021	38.937.300	20.559
11 juin 2019 - 25 mai 2020	28.089.050	11.149
11 juin 2018 - 30 mai 2019	21.665.000	8.563
12 juin 2017 - 30 mai 2018	20.208.750	7.798
6 juin 2016 – 30 mai 2017	74.490.000	27.806
1 ^{er} juin 2015 - 25 mai 2016	27.023.750	21.619
5 mai 2014 - 28 avril 2015	40.390.000	32.312
mai 2008	81.880.000	65.504
mai 2005	100.000.000	80.000
mai 2003	85.000.000	68.000
décembre 2002*	3.986.250	3.189
mars 2001	56.036.250	44.829

* Émission ayant pour groupe cible des sociétaires qui détenaient des parts pour moins de 600 euros le 13/01/2001 et qui n'avaient pas encore acheté de parts E entre-temps.

4.2.2. Droits et obligations des sociétaires avec parts E

4.2.2.1. Assemblée Générale (articles 18 à 31 des statuts)

L'Assemblée Générale se compose de tous les sociétaires, y compris l'Administrateur statutaire. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des parts présentes ou représentées à l'assemblée générale.

Chaque part E donne donc droit à une voix à l'Assemblée Générale.

Les sociétaires sont invités à l'Assemblée Générale annuelle qui se tient dans le courant du mois de juin. Ils sont invités au moins 15 jours civils pleins avant l'assemblée au moyen d'un avis (par e-mail, courrier ou autre moyen de communication) adressé aux sociétaires et/ou d'une annonce dans la presse.

Sur requête écrite de sociétaires qui détiennent ensemble des parts représentant au moment de leur requête 10 % du nombre de parts émises, une Assemblée Générale sera convoquée.

Sur requête écrite de sociétaires qui détiennent ensemble des parts représentant au moment de leur requête 10 % du nombre de parts émises, toute proposition transmise par écrit à l'Administrateur statutaire avant que l'ordre du jour ait été arrêté sera reprise à l'ordre du jour.

Seuls les sociétaires ou représentants légaux de sociétaires peuvent participer à l'Assemblée Générale. Un sociétaire peut se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par un autre sociétaire. La convocation à l'Assemblée Générale peut préciser les conditions auxquelles doivent répondre les procurations pour l'Assemblée Générale. Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

4.2.2.2. Bénéfice net de l'exercice

Conformément au Code des sociétés et associations et à l'article 33 des statuts, le bénéfice net de l'exercice est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts, si l'Assemblée Générale en décide ainsi. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices se fera, entre autres pour les détenteurs de parts E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et l'entreprise Agricole ;
2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'Assemblée Générale est libre de constituer d'autres fonds de réserve, sur proposition de l'Administrateur statutaire.

4.2.2.3. Dividende

Politique de dividende de Cera

La politique de Cera en matière de dividende tient compte de la spécificité coopérative de Cera, de ses résultats (récurrents) et de ses objectifs à long terme en tant qu'investisseur social. Le dividende peut varier d'une année à l'autre. Il peut également être proposé de ne verser aucun dividende.

Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrément du CNC. Depuis 1996, ce taux s'élève à 6 % au maximum.

Le fait que Cera ne recevrait pour une année donnée aucun dividende sur ses participations dans le groupe KBC et/ou KBC Ancora n'implique pas en soi qu'elle ne puisse pas distribuer elle-même de dividende coopératif pour l'exercice au cours duquel elle ne reçoit pas de dividendes sur ses participations. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou dans KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Pour les exercices précédents, le dividende brut² suivant a été/est attribué ou proposé :

- exercice 2020 : un dividende de 3 % (proposition à l'Assemblée Générale)
- exercice 2019 : un dividende de 3,25 %
- exercice 2018 : un dividende de 3 %

Toute personne souscrivant à cette émission en 2021 recevra pour la première fois un dividende (au prorata) en juin 2022, s'il est décidé de verser un dividende. Toute personne souscrivant à cette émission en 2022 recevra pour la première fois un dividende (au prorata) en juin 2023, s'il est décidé de verser un dividende.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération et non à partir de la date d'acceptation de la souscription (voir titre 5.2.5).

Les dividendes non réclamés expirent après 5 ans (et 2 ans après la fin du sociétariat) et reviennent à Cera. Les revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora sont la principale source de revenus (récurrents) pour Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la source principale de financement des frais de fonctionnement et de financement annuels, des dividendes coopératifs et des démissions de sociétaires de Cera.

Cera dispose fin 2020 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 40,0 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,5 millions d'actions KBC Ancora sont destinées à être distribuées à terme).

Politique de dividende de KBC Groupe

KBC Groupe a versé un dividende (brut) de 0,44 euro par actionnaire le 19 mai 2021.

KBC Groupe a annoncé, dans son communiqué de presse du 11 février 2021, que son Conseil d'administration a l'intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. La décision finale du Conseil d'administration est toutefois conditionnée à la levée des restrictions sur les dividendes imposées par la BCE le 15 décembre 2020 et applicables jusqu'en septembre 2021.

Par ailleurs, il a été annoncé que la politique de dividende de KBC Groupe inclurait à partir de 2021 un ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé de l'exercice, dont un dividende intérimaire de 1 euro par action versé en novembre. En plus du ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé, tout montant de capital excédant la position de capital de référence (un ratio common equity à pleine charge de 14,5 % avant Bâle IV) plus la réserve de gestion de 1 % sera pris en considération pour être distribué aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à son entière discrétion, lors de la publication des résultats de l'exercice complet.³

Politique de dividende de KBC Ancora

Fin août 2019, KBC Ancora a annoncé une adaptation limitée de sa politique de dividende en vue d'un désendettement plus rapide. Cette adaptation implique que (à compter de l'exercice 2019/2020) 90 % du résultat récurrent de l'exercice (soit après correction pour d'éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale) sera distribué sous forme de dividende (intérimaire). Par rapport à la politique de dividende précédente, cela représente une baisse de 10 %. De ce fait, les dettes financières en cours pourront en principe être réduites plus rapidement.

² Les dividendes du passé ne constituent pas une garantie pour l'avenir.

³ Source de ces informations : KBC Groupe. Aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations reproduites inexactes ou trompeuses.

KBC Ancora a annoncé le 28 mai 2021 qu'elle verserait le 10 juin 2021 un dividende intérimaire brut de 0,20 euros par action.⁴

Impact sur Cera

Le fait que Cera ne perçoive pas de dividendes de KBC Groupe et/ou de KBC Ancora au cours d'un exercice déterminé n'implique pas nécessairement qu'elle ne pourra pas distribuer de dividende coopératif pour l'exercice concerné. D'autre part, la perception d'un dividende provenant des participations dans KBC Ancora et/ou dans KBC Groupe ne garantit nullement le versement d'un dividende par Cera.

Processus décisionnel

Chaque année, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire fait une proposition de dividende à l'Assemblée Générale de Cera.

L'Assemblée Générale de Cera se prononce ensuite sur la proposition d'approbation des comptes annuels de l'exercice écoulé, en ce compris l'affectation du résultat.

L'Administrateur statutaire établit un rapport sur l'impact de liquidité de la distribution et procède ensuite au paiement du dividende, pour autant qu'il soit satisfait aux conditions légales en la matière, dont les articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

Modalités de paiement

Le dividende est en principe payé peu après l'AG annuelle. Il est versé sur un compte à vue ou d'épargne détenu auprès de KBC Bank, KBC Brussels et CBC Banque ou d'un autre établissement financier belge. Ce compte doit être ouvert au nom du sociétaire ou de son représentant légal. Deux conjoints peuvent renseigner un compte commun.

Le sociétaire s'engage à communiquer tout changement éventuel de son compte à Cera par le biais de son agence KBC, KBC Brussels ou CBC. Cera ne peut être tenue responsable des conséquences du non-respect de cette obligation par le sociétaire.

Les dividendes qui n'ont pas été versés parce que Cera ne disposait pas d'un compte à vue ou d'épargne valable sont gardés par Cera à la disposition du sociétaire pendant cinq ans (et jusqu'à deux ans après la fin du sociétariat). Le sociétaire peut demander le versement du dividende conservé par Cera en s'adressant à ses agences KBC, KBC Brussels ou CBC. Les dividendes demandés tardivement ne donnent pas droit à des revenus d'intérêts dans le chef du sociétaire.

⁴ Source de ces informations : KBC Ancora. Aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations reproduites inexactes ou trompeuses.

4.2.2.4. Impôts

La législation fiscale de l'État membre de l'investisseur et celle de la Belgique peuvent avoir une incidence sur les revenus issus des parts.

En vertu de la législation belge actuelle, aucun impôt ou prélèvement n'est dû en cas de souscription ou de démissions avec parts E.

Conformément à l'article 21, premier alinéa, 14° du Code des impôts sur les revenus, un montant de dividendes jusqu'à 800 euros (par contribuable et par an) est exonéré d'impôt pour l'exercice d'imposition 2021 (année de revenus 2020).

Cette exonération, qui est d'application pour tous les dividendes, n'est pas prévue à la source mais par le biais de la déclaration fiscale.

Si un sociétaire perçoit des dividendes coopératifs sur ses parts Cera, un précompte mobilier de 30 % sera retenu sur ces dividendes. Le précompte mobilier retenu peut ensuite être déclaré à l'impôt des personnes physiques (par les habitants du Royaume) pour être compensé avec l'impôt des personnes physiques dû (et le cas échéant remboursé) jusqu'à concurrence de maximum 800 euros (pour l'exercice d'imposition 2022/année de revenus 2021) de dividendes par contribuable et par an. Les non-résidents peuvent récupérer le précompte mobilier retenu via la déclaration fiscale des non-résidents.

4.2.2.5. Charges

Lors d'une émission de parts, un droit d'entrée peut être imputé à la souscription si l'Administrateur statutaire le décide. Pour cette émission de parts E, Cera a décidé de n'imputer aucuns frais d'entrée. En cas de démission ultérieure, il ne sera pas imputé de frais de sortie.

4.2.2.6. Informations

Le rapport annuel (y compris les comptes annuels et le rapport du commissaire) est envoyé aux sociétaires qui en font la demande (à partir de 15 jours précédant l'Assemblée Générale). Cera met également ces informations à disposition sur son site Internet. Après paiement du dividende, les sociétaires reçoivent des informations sur leur dividende via la communication lors du versement sur leur compte financier.

Les sociétaires reçoivent également des informations plus générales sur le fonctionnement de Cera. En 2020, Cera a entretenu une communication régulière avec ses sociétaires, notamment par le biais de magazines, de newsletters électroniques et de son site Internet.

4.2.3. Fin du sociétariat

4.2.3.1. Démission

Les sociétaires qui souscrivent des parts E ne sont pas tenus de conserver leurs parts pendant une durée minimale de détention. Sauf opposition de l'Administrateur statutaire, les sociétaires peuvent démissionner volontairement pendant les six premiers mois de chaque exercice avec un nombre de parts E à choisir librement.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser une (des) démission(s) que si les conditions imposées par la loi en la matière sont remplies, dont les articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut refuser la (les) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si, par suite de la (des) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième du capital devait être supprimé dans le cours de la même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et, si nécessaire, les accepter seulement en partie à l'issue de cette période, de manière à ce que le nombre total de sociétaires ayant disparu au cours de l'année sociale ou le montant réellement libéré pour les parts qui disparaît soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lesquelles la démission a été demandée ; ou

(3) si l'intérêt de la société l'exige, en ce compris, sans toutefois s'y limiter, en vue de garantir l'égalité de traitement des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts, ou si les démissions peuvent entraîner la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

En 2019, 2020 et 2021, les demandes de démission ont été suspendues pendant le premier semestre. Cera se réserve ainsi la possibilité, afin de préserver la stabilité de la société, de limiter si nécessaire les démissions à 10 % du nombre de parts émises. Étant donné que les demandes de démission sont toujours restées bien en deçà du seuil de 10 %, il a été accédé, lors des exercices 2019 et 2020, à toutes les demandes de démission à l'issue du premier semestre. Pour l'exercice 2021, les demandes de démission sont également suspendues pendant le premier semestre. Au 31 mars 2021 (3 premiers mois de l'exercice) Cera recensait des demandes à concurrence d'environ pour des démissions et des démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement libérés fin 2020).

Cela représente une part de retrait d'environ 4,7 millions d'euros (démissions volontaires et de plein droit avec parts B, D et E) et la distribution d'environ 107.000 actions KBC Ancora (démissions avec parts D, tant volontaires que de plein droit). Sauf imprévu, les demandes de démission seront intégralement exécutées en 2021.

Pour de plus amples informations concernant les démissions, nous vous renvoyons également au chapitre 11.2.4.2 « *Immobilisations financières* ».

Si un représentant légal souhaite démissionner avec les parts au nom d'un mineur d'âge, il convient de joindre à la demande de démission une autorisation du Juge de paix en vue de l'aliénation des parts (article 410 du Code civil).

En cas de décès, de faillite ou d'insolvabilité manifeste du sociétaire détenant des parts E, il y a démission de plein droit.

4.2.3.2. Exclusion

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour un juste motif. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire.

Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est envoyée par lettre recommandée au sociétaire exclu dans un délai de quinze jours à compter de la signature du procès-verbal. L'exclusion est transcrite dans le registre des actions.

L'Administrateur statutaire ne peut prononcer l'exclusion d'un sociétaire pour des considérations arbitraires. L'exclusion est possible si le sociétaire ne remplit pas ou cesse de remplir les conditions générales d'admission ou s'il commet des actes contraires aux intérêts de la société.

4.2.3.3. Versement à la fin du sociétariat

En cas de démission ou d'exclusion d'un sociétaire avec parts E, le sociétaire ou ses ayants droit ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part. La souscription de parts E implique un investissement dans des parts. Pour les risques spécifiques liés au caractère de part des parts E, nous vous renvoyons au chapitre 1.4 « *Facteurs de risque propres aux parts* ».

Si l'Administrateur statutaire – en application de l'article 6 des statuts – a suspendu les demandes de démission pendant les six premiers mois de l'exercice, les sociétaires qui ont introduit une demande de démission ne recevront leur part de retrait qu'à l'issue de cette période (au plus tard la première semaine de juillet), le cas échéant au prorata (en cas d'acceptation partielle des demandes de démission).

Le dividende est payé après l'Assemblée Générale annuelle au cours de laquelle il est décidé de l'affectation du résultat. Le dividende de l'exercice au cours duquel le sociétariat prend fin sera calculé au prorata jusqu'à la date de fin du sociétariat.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser une (des) démission(s) que si les conditions imposées par la loi en la matière sont remplies, dont les articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

4.2.4. Dissolution et liquidation de la société

En cas de dissolution de la société, les sociétaires ne seront payés qu'après remboursement des dettes, conformément à l'article 9 des statuts. Les sociétaires avec des parts E ont droit au maximum au remboursement du montant réellement libéré de 50 euros par part.

Si le patrimoine de la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9 des statuts, le paiement s'effectue au marc le franc.

Si, après l'apurement des dettes et le remboursement des sociétaires, il subsiste un solde de liquidation, celui-ci ne sera pas versé aux sociétaires mais bien, conformément à l'article 37 des statuts, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'Assemblée Générale et approuvée par celle-ci conformément à l'article 27 des statuts, à des fonds existants ou à créer, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix-Rouge, l'Unicef et l'Unesco, l'Œuvre nationale de la lutte contre le cancer et des organismes apparentés, et les Fonds communautaires de recherche scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 27 des statuts, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

4.2.5. Droits et actions entre les sociétaires et la société

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé l'actionnariat, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

5. L'émission de parts E entre le 15 juin 2021 et le 27 mai 2022

5.1. Décision du Conseil d'Administration

Le 30 avril 2021, le Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire de Cera a décidé d'organiser une émission continue de parts E du 15 juin 2021 au 27 mai 2022 inclus.

5.2. Modalités pratiques de l'émission

5.2.1. Période et montant de l'émission

L'offre de souscription de parts E s'étend du 15 juin 2021 au 27 mai 2022 inclus, sans préjudice du droit de Cera SC de suspendre l'offre à tout moment ou de la clôturer de manière anticipée (auquel cas un supplément au prospectus sera publié) sur décision de l'Administrateur statutaire ou du Comité de gestion journalière. Une fois que le souscripteur a libéré les parts, il ne peut plus modifier sa souscription.

Étant donné que ce prospectus n'est valable qu'un an, Cera ne pourra poursuivre l'émission après l'expiration de cette période que moyennant l'approbation d'un nouveau prospectus par la FSMA.

Il n'y a pas de montant minimum pour cette offre. Cera a l'intention d'utiliser cette offre principalement pour élargir et rajeunir ses sociétaires. La levée de capitaux n'est en aucun cas l'objectif principal, mais elle est bien sûr nécessaire à la poursuite de cet objectif. En ce sens, le montant à lever est indéterminé, mais compte tenu de l'obligation légale d'indiquer un montant maximum, le montant maximum pour cette offre est fixé à 75 millions d'euros. Ce montant ne constitue toutefois pas un objectif. Peu après la clôture de l'émission, Cera publiera le résultat de l'offre sur son site internet.

5.2.2. Public cible

Les parts E auxquelles a trait cette émission sont proposées aux personnes physiques qui souscrivent la finalité sociale de la société et ses idées coopératives et qui s'engagent à poursuivre, développer et protéger les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Aussi bien les sociétaires actuels (avec parts coopératives B, D et/ou E) que les personnes physiques qui ne sont pas encore sociétaires.

5.2.3. Souscription et libération de parts E

Toutes les parts E sont nominatives.

Il est possible de souscrire par part E d'un prix d'émission statutaire de 50 euros chacune, en respectant le maximum statutaire global de 100 parts E. Il est possible de souscrire plusieurs fois, même au cours d'une même période d'émission.

À la demande d'un sociétaire, Cera fournira une copie des informations actuelles du registre des actions le concernant.

Aucuns frais d'entrée ne doivent être payés. Toutes les parts E auxquelles il est souscrit sont entièrement libérées. La souscription est irrévocable. Une fois que le souscripteur a libéré les actions, il ne peut plus modifier sa souscription.

À partir du lancement de l'émission le 15 juin 2021, la souscription se fera auprès des guichets de KBC, KBC Brussels ou CBC, via KBC Live, KBC Brussels Live ou CBC-Live (ci-après : 'Live') (agence bancaire à distance) ou via les applications en ligne de KBC, KBC Brussels ou CBC. En souscrivant via Live ou en ligne, le candidat-souscripteur demande explicitement l'exécution immédiate et complète de la souscription de sorte que celle-ci ne puisse être révoquée et accepte que les informations (pré)contractuelles puissent être communiquées sur un support durable autre que le papier.

Le processus de souscription est le suivant :

- Le candidat-souscripteur n'est pas client chez KBC, KBC Brussels ou CBC
 - Souscription via le guichet ou via Live (délai d'environ 2 jours ouvrables) :
 1. Un compte à vue (temporaire) est ouvert au nom du candidat-souscripteur.
 2. Le candidat-souscripteur provisionne ledit compte à vue préalablement à la souscription.
 3. Un compte sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat-souscripteur.
 4. La souscription aux parts E de Cera est effectuée par débit de la provision versée sur le compte à vue.
 - Souscription en ligne (délai d'environ un quart d'heure)
 1. Le candidat-souscripteur doit s'identifier via Itsme.
 2. Un compte sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat-souscripteur.
 3. Le candidat-souscripteur paie via paypage.
 4. La souscription des parts E de Cera est effectuée.
- Le candidat-souscripteur est client de KBC, KBC Brussels ou CBC (durée d'environ 1 heure pour les souscriptions via les guichets et via Live et d'environ un quart d'heure pour les souscriptions via Mobile et Touch) :
 - Le candidat-souscripteur n'est pas encore sociétaire Cera :
 1. Un compte sociétaire Cera est ouvert au nom du candidat-souscripteur.
 2. La souscription aux parts E de Cera est effectuée par débit du compte à vue ou du compte d'épargne du candidat-souscripteur chez KBC, KBC Brussels ou CBC.
 - Le candidat-souscripteur est déjà sociétaire Cera :

La souscription aux parts E de Cera est effectuée par débit du compte à vue ou du compte d'épargne du candidat-souscripteur chez KBC, KBC Brussels ou CBC.

Dans le cadre de la réglementation MiFID, KBC, KBC Brussels ou CBC est tenue, en sa qualité d'intermédiaire financier, de poser au candidat-souscripteur quelques questions portant sur ses connaissances et son expérience des parts coopératives afin de vérifier dans quelle mesure le candidat-souscripteur est familiarisé avec ce type de produit. Quel que soit son niveau de connaissance et d'expérience, le candidat-souscripteur peut toujours décider de souscrire à une ou plusieurs parts E.

Au terme de la procédure de souscription, le candidat-souscripteur reçoit une confirmation de KBC, KBC Brussels ou CBC de l'exécution de son ordre.

Lorsqu'un supplément au prospectus est publié, les souscripteurs potentiels ont le droit de retirer leur souscription jusqu'à trois jours ouvrables après la publication du supplément. Ce droit de retrait ne s'applique qu'aux sociétaires dont les parts n'ont pas encore été définitivement transférées à la date des faits donnant lieu au supplément jusqu'à la date de publication du supplément.

Le sociétaire peut à tout moment consulter l'aperçu de ses parts Cera et/ou de celles de ses enfants mineurs dans KBC Mobile, KBC Touch et KBC Invest ou le demander dans son agence bancaire KBC.

5.2.4. Acceptation de la souscription de parts E

La souscription de parts E se fait à la date du paiement de la contribution, mais n'est valable en droit qu'au moment où elle est acceptée par Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera. L'inscription d'un candidat-souscripteur qui n'a pas reçu d'avis de non-acceptation au plus tard à la fin du deuxième jour ouvrable bancaire à compter de la date de souscription (c'est-à-dire la date à laquelle le compte a été débité) sera réputée acceptée avec effet rétroactif. Le retrait ou la suspension de l'offre n'affecte pas les souscriptions déjà effectuées, qu'elles aient été acceptées ou non. Leurs souscriptions restent valables.

Pour entrer en considération en vue de l'acceptation, le candidat-souscripteur doit avoir entièrement libéré la ou les parts E auxquelles il a souscrit.

L'Administrateur statutaire ne peut refuser la démission pour des motifs arbitraires.

Cera souhaite souligner qu'il est possible que les sociétaires qui sont acceptés dans la période préalable à une Assemblée générale ne reçoivent pas de convocation personnelle. La convocation à une Assemblée Générale est toujours disponible sur www.cera.coop

Si l'Administrateur statutaire refuse l'acceptation d'un sociétaire, le montant réellement libéré lui sera restitué dans les plus brefs délais (sans intérêts).

5.2.5. Statut du candidat-souscripteur pendant la période entre la souscription et l'acceptation

Règle générale

Tant que le candidat-souscripteur n'a pas été accepté par l'Administrateur statutaire, son inscription n'est pas valable en droit et il n'a aucun droit ou obligation à l'égard de Cera.

Cela signifie entre autres que pendant cette période de transition, il ne peut pas participer à l'Assemblée Générale de Cera avec les parts E auxquelles il a souscrit. De même, il ne peut pas non plus, sur la base de ces parts E, participer aux structures de participation ni bénéficier des avantages sociétaires.

Le dividende sera calculé *pro rata temporis* à partir de la date de libération et non à partir de la date d'acceptation de la souscription.

5.2.6. Avantages sociétaires - projets sociétaux

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, que ce soit limité ou non à un groupe spécifique de sociétaires qui répondent à des critères préalablement définis (par exemple, de nouveaux sociétaires) et/ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

5.2.7. Dilution

Il n'y a pas de dilution financière des Parts. Les Parts sont en effet émises à leur prix d'émission statutaire (qui correspond également au montant réellement libéré pour les Parts concernées) et, lors de leur sortie, les sociétaires démissionnaires récupèrent au maximum le montant réellement libéré pour les parts.

En termes de droits de vote, l'émission additionnelle n'a qu'un impact limité.

Les parts en circulation au 31.12.2020 correspondent à 23.575.734 voix.

Dans l'hypothèse où cette émission permettrait de lever un capital de 25 millions d'euros, 500.000 voix viendront s'y ajouter. Sur l'ensemble des voix, cela représente une dilution de 2 %, mais cela n'a qu'un impact minimal sur les droits de vote individuels.

Un sociétaire qui dispose de 25 parts E (et des 25 voix qui y sont associées) et qui décline l'offre visant à étendre cette participation voit dans ce cas son droit de vote passer de 0,0001060 % à 0,0001038 %.

5.3. Motifs de l'offre et affectation du produit

En tant que société coopérative avec une importante mission financière et sociétale, Cera souhaite disposer d'une large base de soutien. Le maintien à niveau du nombre de sociétaires en est un élément essentiel. Une émission de parts E permet de compenser la baisse du nombre de sociétaires à la suite des démissions. Une émission vise également à rajeunir la base de sociétaires de Cera. Ce rajeunissement est essentiel pour la dynamique de l'organisation et le bon fonctionnement de sa structure participative.

Le montant levé peut varier considérablement d'une année à l'autre.

Dans le cadre du renouvellement permanent de ses sociétaires, Cera pourra dès lors utiliser les moyens issus de cette émission pour payer la part de retrait des sociétaires démissionnaires. Cera peut également utiliser les moyens pour les besoins généraux de la société, y compris le paiement des frais de fonctionnement et de financement habituels et/ou des dividendes. Ces moyens pourront en outre être utilisés pour la constitution d'actifs liquides ou de placements de trésorerie. À la date de ce prospectus, aucune décision concrète en ce sens n'est à l'étude, mais les moyens peuvent également, le cas échéant, être affectés à l'achat d'actions KBC Groupe et/ou KBC Ancora supplémentaires ou de toute autre manière.

Les frais internes et externes encourus par Cera en préparation de cette émission sont à charge des budgets de fonctionnement normaux. Les frais externes (rémunération à KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque pour le traitement administratif des souscriptions, rémunération à la FSMA, frais d'établissement, de traduction et d'impression du prospectus et d'éventuels autres documents et honoraires aux conseillers) sont estimés à environ 200.000 euros.

6. Données relatives à l'émetteur

6.1. Émetteur

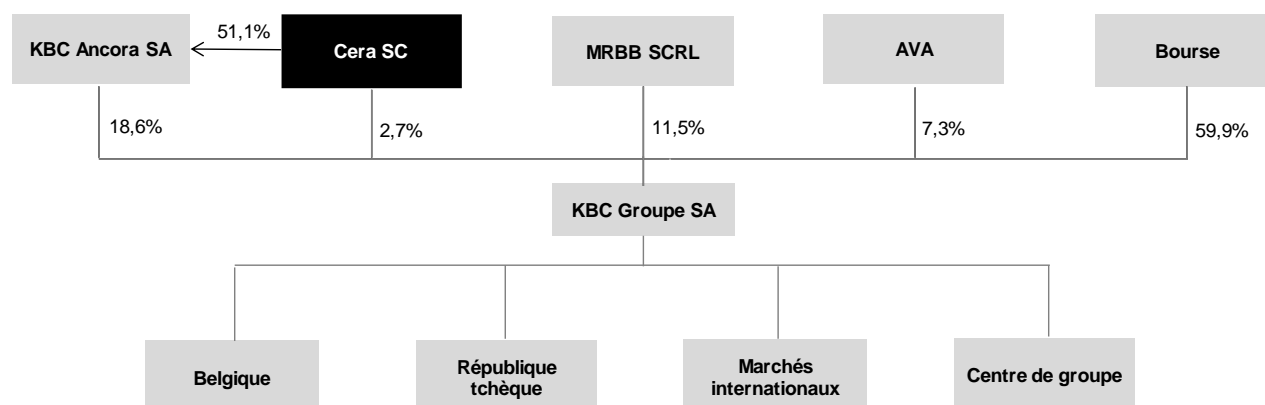
L'émetteur est Cera, une société coopérative constituée en droit belge, ayant son siège à 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPM Leuven 0403.581.960, LEI 54930011S80UFFUC0493, tél. : 0800 62 340, www.cera.coop. Les informations figurant sur le site Internet ne font pas partie du prospectus, sauf si ces informations figurent dans le prospectus par le biais de références.

6.1.1. Constitution

La société a été constituée par acte passé devant Maître Maurice de Cooman, notaire à Leuven, le 15 mars 1935, publié à l'annexe au Moniteur belge du 30 mars 1935 sous le numéro 3450. La société a été constituée pour une durée indéterminée.

6.1.2. De banque coopérative à holding coopératif

La fusion juridique des 207 sociétés locales CERA avec CERA Siège central et la modification du nom en Cera Holding a eu lieu le 2 juin 1998. Les activités bancaires de la Banque CERA ont été introduites dans KBC Bank SA. En contrepartie de l'apport des activités bancaires, Cera Holding a acquis une participation d'environ 38,5 % dans Almanij SA. En 2004, le nom de Cera Holding a été modifié en Cera. Depuis la création du groupe de bancassurance KBC, Cera est un groupe financier coopératif avec une double finalité (financière et sociale). Cera est une coopérative agréée par le CNC. En 2005, KBC Bankverzekeringsholding a fusionné avec Almanij pour former KBC Groupe. KBC Groupe est une entreprise de bancassurance intégrée qui compte plus de 10 millions de clients et dont les marchés clés sont la Belgique, la République tchèque, la Slovaquie, la Hongrie et la Bulgarie. Les actions de KBC Groupe sont cotées sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur KBC Groupe sur son site Internet corporate : www.kbc.com/fr.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2020

Cera détient une participation de 2,7 % dans le capital de KBC Groupe. Cera est, avec sa filiale KBC Ancora, le principal actionnaire de KBC Groupe, avec une participation commune de 21,3 % dans le capital de KBC Groupe.

Participation dans KBC Groupe	
Cera	2,7 %
KBC Ancora	18,6 %
Total	21,3 %

6.1.3. Modifications des statuts

Depuis le 2 juin 1998, les statuts ont été modifiés :

- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 11 mai 1999, publié aux Annexes du Moniteur belge du 4 juin 1999 sous le numéro 990604-167.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 13 janvier 2001, publié aux Annexes du Moniteur belge du 9 février 2001 sous le numéro 20010209-386.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 7 juin 2003, publié aux annexes du Moniteur belge du 27 juin 2003 sous le numéro 03072013.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 12 juin 2004, publié aux annexes du Moniteur belge du 8 juillet 2004 sous le numéro 04101665.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 1 mars 2005, publié aux annexes du Moniteur belge du 31 mars 2005 sous le numéro 05047428.
- Par acte passé devant le notaire Luc Talloen à Leuven le 9 juin 2007, publié aux annexes du Moniteur belge du 17 juillet 2007 sous le numéro 07105270.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 22 décembre 2011, publié aux annexes du Moniteur belge du 5 janvier 2012 sous le numéro 12003682.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 8 juin 2013, publié aux annexes du Moniteur belge du 5 juillet 2013 sous le numéro 13103228.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 28 septembre 2013, publié aux annexes du Moniteur belge du 21 octobre 2013 sous le numéro 13159596.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 6 juin 2015, publié aux annexes du Moniteur belge du 6 juillet 2015 sous le numéro 15095705.
- Par acte passé devant le notaire Isabelle Mostaert à Leuven le 9 juin 2018, publié aux annexes du Moniteur belge du 3 juillet 2018 sous le numéro 18103043.
- Par acte passé devant le notaire Carl Maere à Leuven le 4 juin 2021, à publier aux Annexes au Moniteur belge.

La version coordonnée des statuts, telle qu'applicable à la date d'approbation du présent prospectus, est reprise en annexe 1 du présent prospectus.

6.2. Activités d'exploitation de Cera

Cera est uniquement active en Belgique et ses activités sont dès lors régies par le droit belge.

L'objet de la société est fixé à l'article 3 des statuts.

Cera est une société coopérative (SC) à double mission :

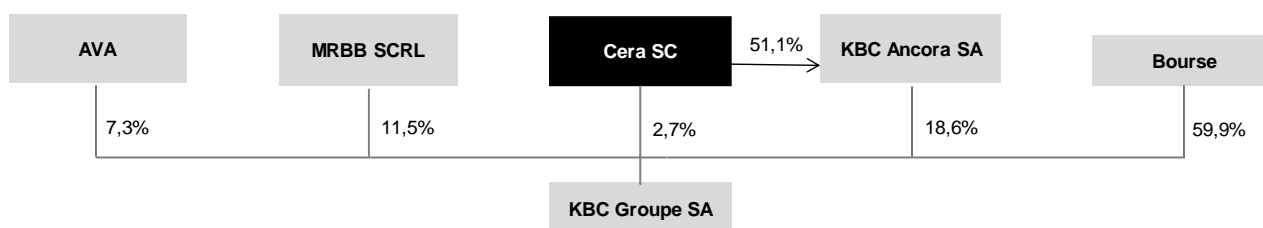
- une mission financière : gérer de manière professionnelle son patrimoine financier, qui se compose très largement de participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. Cera détient une participation dans KBC Ancora qui s'élève actuellement à environ 51,1 % . KBC Ancora

est une société mono-holding cotée en bourse, dont l'actif est composé uniquement d'une participation d'environ 18,6 % dans KBC Groupe. Cera détient une participation directe dans KBC Groupe d'environ 2,7 %. Avec une participation commune de 21,3% dans le capital de KBC Groupe, Cera et sa filiale KBC Ancora sont le plus grand actionnaire de KBC Groupe. En compagnie de KBC Ancora, MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), Cera assure ainsi la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Une convention syndicale a été conclue à cet effet.

- une mission sociale : mettre en pratique de manière moderne les valeurs fondamentales de la coopérative, à savoir coopération, solidarité et respect de l'individu, par son engagement social.

6.2.1. Mission financière

Cera détient directement et indirectement une participation de 21,3 % dans KBC Groupe. La société cotée en bourse KBC Ancora détient une participation de 18,6 % dans KBC Groupe et Cera détient directement 2,7 % de KBC Groupe. En compagnie des AVA et de MRBB, Cera et KBC Ancora assurent la stabilité et le développement ultérieur de KBC Groupe. Les mandats d'administrateur dans les différentes sociétés de ce groupe concrétisent l'implication dans la stratégie et le contrôle. La convention syndicale du 23 décembre 2004 avait été conclue entre ces parties pour une durée initiale de dix ans et a été reconduite dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1^{er} décembre 2014. À la date d'approbation de ce prospectus, les membres du syndicat regroupent, selon la dernière notification publique, 40,1 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation.



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2020

Actionnaires de référence	nombre d'actions KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires	Participation dans KBC Groupe dans la Convention d'Actionnaires
KBC Ancora SA	77.516.380	18,6%
Cera SC	11.127.166	2,7%
MRBB SCRL	47.887.696	11,5%
AVA	30.601.922	7,3%
TOTAL	167.133.164	40,1%

6.2.2. Mission sociétale

Après plus de vingt années de projets sociétaux et de prestation de services, Cera dispose d'une grande expertise et d'une vaste expérience qu'elle met à disposition de manière très ciblée et sur mesure. Grâce à sa grande connaissance du terrain et à son vaste réseau, Cera est une pierre angulaire du secteur social. Par sa collaboration avec des organisations de terrain, des chercheurs, des associations et le secteur public, Cera développe sans cesse de nouveaux projets et partenariats.

Les projets et collaborations sont d'envergure diverse, allant du soutien financier aux organisations locales au coaching des entrepreneurs du Sud en passant par des partenariats plus importants. Cera offre parfois un soutien purement financier pour des projets nouveaux ou existants ; dans d'autres cas, elle participe activement à la prise d'initiative, à la phase conceptuelle, à l'accompagnement, à l'évaluation, au suivi et au soutien financier des programmes et projets. Ce modèle de fonctionnement concilie les objectifs d'efficacité, d'efficience et de flexibilité. Cera est active aux niveaux régional, national et indirectement international (via BRS vzw et BRS Microfinance Coop).

L'action sociétale de Cera : tous pour tous

Cera est une coopérative de, pour et par des centaines de milliers de sociétaires ayant une part dans l'organisation. Elle représente un champ de force énorme de personnes, de moyens, de connaissances et d'expertise. Une communauté unique aussi, avec une conviction partagée que l'union fait vraiment la force et que « tous pour tous » est la meilleure façon d'avancer.

Nous croyons à l'unité, au respect et à une solidarité dont nous tirerons tous profit. C'est pourquoi nous soutenons des projets et des organisations qui créent des opportunités pour tous, des initiatives qui rassemblent les personnes, les voisins et les générations et des projets qui apportent une réelle contribution à la société. Ensemble, nous réalisons plus et investissons mieux. L'action sociétale de Cera, qui était jusqu'à récemment structurée sur la base de sept domaines, a évolué vers un service social enthousiaste avec trois ambitions :

1. Une société solidaire, respectueuse et sans barrières
2. Des quartiers chaleureux au service de tous
3. Des coopératives solides bénéficiant d'un large soutien

Cera accompagne les coopératives, organise et soutient des projets qui contribuent à une ou plusieurs de ces ambitions tout en encourageant l'inclusion sociale et la collaboration. Concrètement, nous réunissons des membres, des partenaires et des organisations (de la société civile) et nous proposons toutes les ressources possibles : soutien financier ou logistique, savoir-faire, partage de connaissances, coaching, sensibilisation, accompagnement de parcours et promotion. Nous comptons pour cela sur un réseau très vaste et sur la contribution et l'engagement de centaines de milliers de sociétaires enthousiastes.

Vous trouverez de plus amples informations sur le fonctionnement et les services sociétaux sur le site Internet de Cera : www.cera.coop/fr/Particuliers/Soutien-à-la-société.

Défis futurs et perspectives de Cera

KBC Groupe a distribué en mai 2021 un dividende brut de 0,44 euro par action.

KBC Groupe a annoncé le 11 février 2021 son intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. La décision finale à cet égard dépendra de la levée par la BCE des restrictions sur les dividendes, qui s'appliquent jusqu'en septembre 2021.

KBC Groupe a également annoncé le 11 février 2021 qu'à partir de 2021, sa politique de dividende inclurait un ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé de l'exercice, dont un dividende intérimaire de 1 euro par action versé en novembre. En plus du ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé, tout montant de capital excédant la position de capital de référence (un ratio common equity à pleine charge de 14,5 % avant Bâle IV) plus la réserve de gestion de 1 % sera pris en considération pour être distribué aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à son entière discrétion, lors de la publication des résultats de l'exercice complet.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent susceptible de distribution (c'est-à-dire après correction pour d'éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

La pandémie de COVID-19 n'aura probablement qu'un impact à la baisse limité sur les résultats de Cera en 2021. L'ampleur de cet impact dépendra notamment de la décision finale de la BCE de lever les restrictions sur les dividendes.

Il est à noter que la position de liquidité de Cera à la date du bilan s'élevait à 305,1 millions d'euros.

Législation

Cera SC est une société coopérative agréée et, en tant que telle, elle est soumise au Code des sociétés et des associations, en particulier au livre 6 qui contient les règles spécifiques à la société coopérative.

En tant que banque-assureur intégré, le groupe KBC est soumis aux lois et règlements spécifiques des secteurs de la banque et de l'assurance. Bien que Cera ne soit pas soumise à ces lois et règlements, il peut y avoir des conséquences indirectes sur les activités de Cera SC.

Tendances pour le secteur coopératif

Au cours de la dernière décennie, le modèle économique coopératif a connu une forte reprise.

Tant au niveau national qu'international, le nombre de nouvelles coopératives a augmenté. On a également constaté une augmentation du nombre d'entreprises coopératives existantes qui ont renforcé ou même réinventé leur modèle et leur identité coopératifs. Cela reste également un point d'action important dans le "Plan stratégique 2020-2030" de l'ACI (Alliance coopérative internationale), afin d'évaluer et de suivre le "Plan d'action pour une décennie des coopératives".

Plusieurs organisations faitières (inter)nationales et fédérations de coopératives ont vu le nombre de leurs membres augmenter. L'International Cooperative Monitor' et le 'Belgian Cooperative Monitor' montrent que le poids économique et social des coopératives augmente lentement mais sûrement. Plusieurs dirigeants mondiaux (le secrétaire général des Nations unies António Guterres, le pape, le prix Nobel Stiglitz, etc.) reconnaissent l'importance des coopératives en tant que 'leaders' dans le domaine de la durabilité économique, sociale et écologique. Les coopératives sont fondées sur un objectif commun de leurs membres et sont actives dans presque tous les secteurs. Cera soutient et renforce activement d'autres coopératives grâce à ses services coopératifs. Cera a également constaté un intérêt croissant pour le modèle économique coopératif dans ces services.

6.3. Atouts pour les sociétaires

Cera offre, en marge d'un produit financier potentiel sous la forme d'un dividende, trois atouts majeurs à ses sociétaires : l'ancrage du groupe KBC, un impact sociétal et des avantages sociétaires. Les activités de l'entreprise se situent dans la réalisation de l'offre de ces atouts.

Ancrage du groupe KBC

En unissant leurs forces au sein du groupe Cera, les sociétaires contribuent à la stabilité et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC. Cera est convaincue de la plus-value économique et sociétale d'un important centre de décisions financières en Belgique. Non seulement pour les sociétaires de Cera, mais aussi pour les clients, les membres du personnel et les

actionnaires de KBC Groupe et, plus largement, pour l'économie des marchés domestiques dans lesquels le groupe est actif.

Impact sociétal

En tant que prestataire de services sociétaux, Cera contribue à une société meilleure, et ce aux niveaux local, régional, national et indirectement international (via BRS vzw et BRS Microfinance Coop⁵). La mission de Cera est la suivante : « S'investir dans le bien-être et la prospérité ». Dans l'exécution de cette mission, Cera attache une importance particulière à la réalisation des valeurs coopératives et à la pertinence sociétale de ses activités. Les investissements de Cera créent une valeur sociétale. Les projets sociétaux aux niveaux régional et national et dans le Sud constituent un levier de bien-être pour les sociétaires et pour la communauté dans son ensemble.

Avantages sociétaires

Cera valorise le pouvoir de négociation et d'achat de sa base de sociétaires pour offrir des réductions sur des biens et services à ses sociétaires.

Avec ces avantages sociétaires, Cera vise à :

- renforcer le sentiment d'appartenance à Cera ;
- stimuler l'interaction avec Cera en tant qu'organisation ;
- offrir un avantage financier important aux sociétaires.

Pour pouvoir bénéficier des avantages sociétaires, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, au minimum un montant réellement libéré de 600 euros.

Si le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition et peut (dès acceptation) bénéficier immédiatement des avantages sociétaires en ligne en cours. S'il souscrit ses parts au plus tard le 31 juillet 2021, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en septembre 2021. En cas de souscription au plus tard le 31 janvier 2022, il recevra le magazine imprimé contenant les avantages sociétaires pour la première fois en mars 2022.

Au cours des trois dernières années, Cera a consacré les montants suivants à des projets sociétaux et à des avantages sociétaires (voir aussi 11.2.6.2.).

Projets sociétaux et avantages sociétaires	
2020	14,5 millions EUR
2019	14,3 millions EUR
2018	9,6 millions EUR

Cera se réserve la possibilité d'ouvrir spécifiquement certains avantages sociétaires ou le choix de soutenir certains projets sociétaux aux personnes qui souscrivent à cette émission, et ce, que ce soit limité ou non à un groupe spécifique de sociétaires qui répondent à des critères préalablement définis (par exemple, de nouveaux sociétaires) ou à une période déterminée pendant l'offre publique.

⁵ BRS ASBL et BRS Microfinance Coop sont des organisations qui contribuent à améliorer durablement la qualité de vie de la population pauvre du Sud par le biais de la microfinance et de la microassurance. BRS ASBL soutient les projets par des conseils et du financement. Cera est un partenaire structurel de BRS ASBL. BRS Microfinance Coop est une coopérative qui investit dans des institutions de microfinance, principalement en accordant des prêts. Cera est actionnaire de BRS Microfinance Coop.

6.4. Participation

Cera a une structure de participation par paliers.

Les quelque 400.000 sociétaires de Cera sont représentés au niveau régional par environ 1.000 membres des Conseils Consultatifs Régionaux. Les Conseils Consultatifs Régionaux sont les antennes locales de Cera : l'objectif est de retrouver un ou plusieurs représentants des sociétaires dans chaque commune.

Tous les membres des Conseils Consultatifs Régionaux sont membres de Cera Ancora ASBL. Cera Ancora veille à la pérennité des idées coopératives de Cera.

Conseils Consultatifs Régionaux (CCR)

Les membres se réunissent trois fois par an au sein de l'un des 45 Conseils Consultatifs Régionaux.

Les Conseils Consultatifs Régionaux constituent avant tout une plateforme d'information et de concertation, où les membres réfléchissent au fonctionnement de Cera, décident du soutien des projets sociétaux régionaux et apportent de nouvelles initiatives. Chaque Conseil Consultatif Régional dispose d'un budget annuel qu'il peut affecter à des projets sociétaux.

Pour pouvoir faire partie d'un Conseil Consultatif Régional, un sociétaire doit posséder des parts représentant, quelle que soit leur catégorie, un montant réellement libéré d'au moins 600 euros. Lorsque le sociétaire concerné dispose de douze parts E ou plus, il satisfait toujours à cette condition. Les sociétaires locaux peuvent poser leur candidature à un poste vacant au sein d'un Conseil Consultatif Régional. Le Conseil Consultatif Régional propose ensuite des candidats au Conseil d'Administration de Cera Ancora, qui désigne les représentants.

Conseil Consultatif National (CCN)

Par région, quatre membres du Conseil Consultatif Régional sont délégués au Conseil Consultatif National (le président, le vice-président et deux membres délégués).

Le Conseil Consultatif National constitue, tout comme les Conseils Consultatifs Régionaux, avant tout une plateforme d'information et de concertation et donne des impulsions à la stratégie générale de Cera.

En outre, le Conseil Consultatif National est investi d'une mission importante lorsqu'il s'agit de pourvoir aux mandats d'administrateurs B.

Depuis le 24 avril 2015, il peut être pourvu à un mandat d'administrateur B par le biais de deux trajets de nomination différents :

- 8 des 14 administrateurs B sont proposés via les organes de concertation de Cera Ancora (le Conseil Consultatif National propose ses candidats administrateurs – proposés par les Conseils Consultatifs Régionaux – au Conseil d'Administration de Cera Ancora)
- 6 des 14 administrateurs B sont proposés par le Conseil d'Administration de Cera Ancora. Leur candidature est soumise pour avis au Conseil Consultatif National.

Le Conseil Consultatif National compte environ 200 sociétaires.

Conseil d'Administration de Cera Ancora ASBL

Le Conseil d'Administration de Cera Ancora compte une large représentation des sociétaires (administrateurs B). Ces représentants des sociétaires siègent également, le cas échéant d'office, au Conseil Consultatif National et au Conseil Consultatif Régional de leur domicile. Ces représentants des sociétaires (administrateurs B) forment toujours la majorité au sein du Conseil d'Administration de Cera Ancora. Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Ancora compte 14 administrateurs B (sur un total de 16 administrateurs).

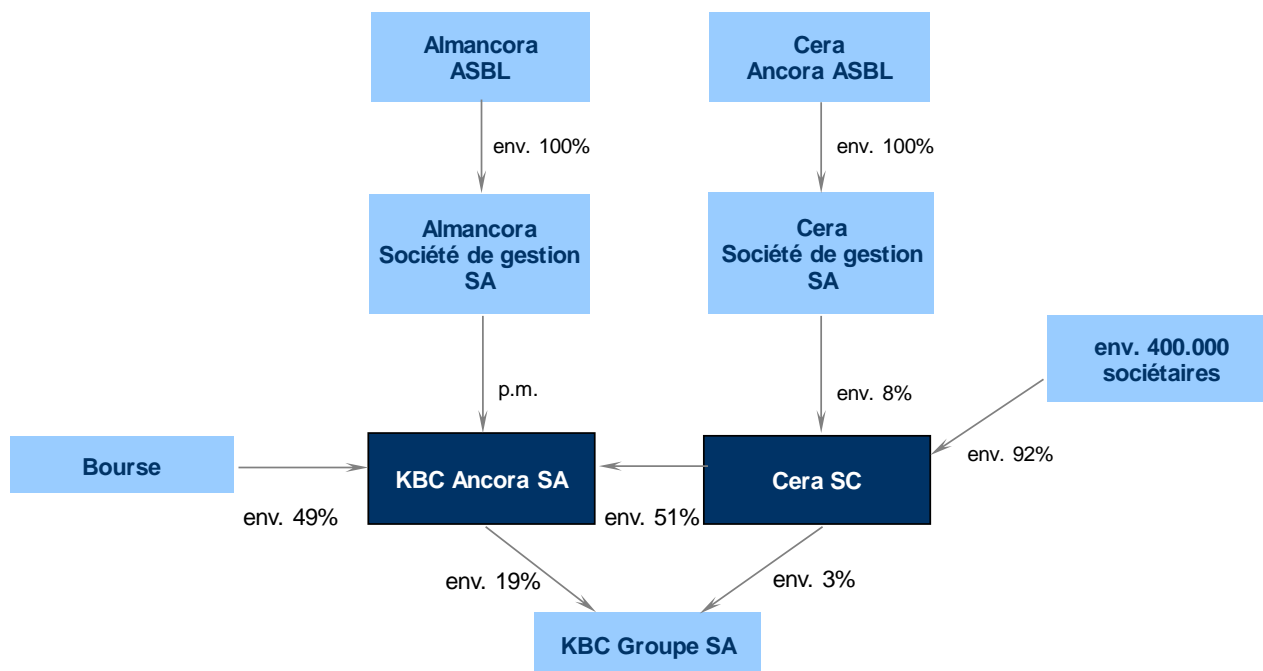
Conseil d'Administration de Cera Société de gestion SA

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose toujours d'une majorité d'administrateurs B (représentants des sociétaires). Un administrateur B de Cera Société de gestion doit également être administrateur B de Cera Ancora et est donc, le cas échéant d'office, membre des organes de concertation de Cera Ancora (Conseils Consultatifs Régionaux et Conseil Consultatif National). Actuellement, le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion compte 14 administrateurs B (sur un total de 19 administrateurs) (voir également titre 8.).

7. Structure de l'organisation

7.1. Structure du groupe

Le graphique ci-dessous présente la structure du groupe Cera SC au sein du groupe Cera dans son ensemble :



Sur la base des derniers chiffres publiés fin décembre 2020

7.2. Principal actionnaire

Chaque part donne droit à une voix. Il n'y a pas de droits de vote dérogatoires. Cera Société de gestion, Administrateur statutaire de Cera, détient une participation de 2.200.000 parts C dans Cera et dispose donc de 2.200.000 voix à l'Assemblée Générale. Conformément à l'article 18 des statuts, son poids de vote à l'Assemblée Générale est toutefois toujours limité à un dixième de la somme des parts présentes ou représentées à l'Assemblée Générale.

Il n'y a pas d'autres actionnaires que Cera Société de gestion qui ont un intérêt matériel dans le capital ou les droits de vote de Cera.

7.3. Filiales

KBC Ancora SA

Au 31 décembre 2020, la participation de Cera dans KBC Ancora s'élevait à 51,1 % (67,2% des droits de vote - cf. l'introduction de droit de vote de loyauté (dits "droit de vote double") par l'Assemblée générale extraordinaire de KBC Ancora du 30 octobre 2020). Cera et KBC Ancora contribuent, en compagnie de MRBB et des Autres Actionnaires Stables (AVA), à la stabilité de l'actionnariat et à la poursuite de l'expansion du groupe KBC.

KBC Ancora est une société anonyme de droit belge, dont le siège est établi Muntstraat 1 à 3000 Leuven, inscrite au registre des personnes morales de Leuven sous le numéro 0464.965.639 et portant le numéro LEI 549300I4XZ0RR3ZOSZ55 et administrée par son Administrateur statutaire unique, Almancora Société de gestion. En vertu des statuts de KBC Ancora, les décisions de l'Assemblée Générale qui concernent des tiers (par exemple, la distribution d'un dividende) et toute modification des statuts doivent obtenir l'accord de l'Administrateur statutaire avant de pouvoir être exécutées ou ratifiées.

Les actions de KBC Ancora sont admises aux négociations sur Euronext Brussels. Vous trouverez de plus amples informations sur www.kbcancora.be.

7.4. Informations complémentaires

Le tableau ci-dessous comprend des informations sur les sociétés dans lesquelles Cera détient une partie de son capital et qui peuvent avoir un impact significatif sur l'appréciation du patrimoine, de la situation financière ou des résultats de Cera.

	KBC Ancora SA	KBC Groupe SA
Identification	KBC Ancora, Muntstraat 1, 3000 Leuven Holding financier LEI549300I4XZ0RR3ZOSZ55	KBC Groupe, Havenlaan 2, 1080 Bruxelles Holding financier d'un groupe bancassurance LEI213800X3Q9LSAKRUWY91
La part du capital – et des droits de vote, si elle est différente (31.12.2020)	Capital 51,1% Droits de vote 67,2%	Capital et droits de vote 2,7%
Réserves (en mio euros) - Bilan non-consolidé (BE GAAP)	783	1.286
Le capital social émis (en mio euros) 31.12.2020	2.202	1.459
Prime d'émission (en mio euros) 31.12.2020	0	5.486
Le bénéfice net ou le déficit net du dernier exercice (en mio euros)	61 (30.06.2020)	1.263
La valeur à laquelle l'émetteur comptabilise les actions détenues dans ses comptes (en mio euros)	378	1.342
Le montant restant à payer sur les actions détenues	0	0
Le montant des dividendes perçus au cours du dernier exercice au titre des actions détenues	0	0
Le montant des dettes envers l'émetteur payables par la co-entreprise ou par l'entreprise et le montant des dettes envers co-entreprise ou l'entreprise payables par l'émetteur.	0	0

8. Administration et organes de contrôle

8.1. Politique, suivi et contrôle

8.1.1. Administrateur statutaire

La société est administrée par un administrateur. La société anonyme Cera Société de gestion a été désignée Administrateur statutaire. L'Administrateur statutaire a désigné monsieur Franky Depickere comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de gestion au sein de Cera.

La gestion et le contrôle de Cera sont définis aux articles 10 à 17 inclus des statuts de Cera.

8.1.2. Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

Cera Société de gestion a intégré, en tant qu'Administrateur statutaire de Cera, une large représentation des sociétaires de Cera dans son Conseil d'Administration, composée de :

- administrateurs délégués/membres du Comité de Gestion journalière de Cera (administrateurs A)
- administrateurs non exécutifs, représentants des sociétaires membres, le cas échéant d'office, des organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora (Conseil Consultatif Régional et Conseil Consultatif National) (administrateurs B)
- administrateurs externes non exécutifs (administrateurs C)

Le Conseil d'Administration peut être complété d'un membre du Comité management de Cera, qui n'est pas membre du Comité de gestion journalière de Cera et qui exerce au nom du groupe Cera un mandat de gestion au sein du groupe KBC ou sera présenté à cette fin (administrateur D). Les articles 9 à 19 inclus des statuts de Cera Société de gestion contiennent des dispositions relatives à la composition et au fonctionnement du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion se compose actuellement de 2 administrateurs A, 14 administrateurs B et 3 administrateurs C.

Les administrateurs A sont administrateurs délégués de Cera Société de gestion et membres du Comité de Gestion journalière de Cera. Afin de défendre au maximum les intérêts de Cera et de Cera Société de gestion, le Conseil d'Administration a choisi de désigner les deux mêmes personnes pour ces fonctions.

Les administrateurs B sont des représentants des sociétaires qui, comme tous les sociétaires, ne détiennent qu'une faible participation minoritaire dans Cera. Ils siègent dans les organes de concertation qui fonctionnent au sein de Cera Ancora. Il est tenu compte pour cette nomination d'une répartition géographique des 14 mandats. La large représentation des sociétaires au sein du Conseil d'Administration contribue à une implication optimale dans les activités financières et coopératives, tant au niveau national que régional. Les administrateurs B sont toujours majoritaires au sein du Conseil d'Administration.

Les administrateurs C sont des administrateurs externes qui satisfont aux critères d'indépendance définis à l'article 9 des statuts de Cera Société de gestion. Les administrateurs C apportent leurs connaissances et leur expérience spécifiques, tant en matière de politique que de surveillance.

Les administrateurs A, B et C garantissent ainsi ensemble que les intérêts de la société et de toutes les parties prenantes sont défendus de manière optimale.

Les administrateurs sont nommés sur proposition du Comité de nomination de Cera Société de gestion pour une durée de quatre ans maximum.

Le mandat d'administrateur est renouvelable.

Un mandat d'administrateur A peut être renouvelé sans limites et il prend en tout cas fin de plein droit lorsque l'administrateur atteint l'âge légal de la pension.

Un mandat d'administrateur B prend en tout cas fin de plein droit à après l'Assemblée Générale annuelle de la sixième année d'administration ou après l'Assemblée Générale de l'année suivant l'année où l'administrateur a atteint l'âge de septante (70) ans.

Un mandat d'administrateur C prend en tout cas fin de plein droit après l'Assemblée Générale annuelle de la sixième année d'administration ou après l'Assemblée Générale de l'année suivant l'année où l'administrateur / le représentant permanent de l'administrateur-personne morale a atteint l'âge de septante (70) ans.

Le président et le(s) vice-président(s) du Conseil d'Administration sont toujours choisis parmi les administrateurs B et C. Ces fonctions sont donc exercées par des administrateurs non exécutifs.

8.1.3. Composition du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à la date d'approbation du présent prospectus

Administrateur	Adresse	Catégorie	Mandat actuel	Parts détenues (à la date d'approbation du présent prospectus)
Koen Albers	Bredestraat 20 2580 Putte	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katelijjn Callewaert	Beekboshoek 102 2550 Kontich	Administrateur A	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 25 parts E
Erik Clinck	Priemelstraat 18 2610 Antwerpen	Administrateur C	CA 29/11/2019 – AG 2023	100 parts E
Franky Depickere	Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster	Administrateur A	AG 2018 – AG 2022	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Liesbeth Fransen	Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt	Administrateur B	AGE 2018 – AG 2022	40 parts B 25 parts E
Daniel Jacquet	rue Bouteille 27 4877 Olne	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	100 parts E
Yvan Jonckheere	Zuidstraat 2 8460 Oudenburg	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E

Heidi Loos	Steyneveld 26 3293 Diest	Administrateur C	AG 2018 – AG 2022	52 parts B 52 parts D 100 parts E
Johan Massy	Platte Lostraat 514 3010 Leuven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	40 parts B 100 parts E
Liesbet Okkerse	Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	100 parts E
Jos Peeters	Van Eyckstraat 49 1800 Vilvoorde	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Els Persyn	Groeningestraat 54 8530 Harelbeke	Administrateur B	AG 2019 – AG 2023	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Mathilde Remy	Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem	Administrateur B	AGE 2019 – AG 2023	50 parts B 100 parts E
Dieter Scheiff	Lichtenbuscherstrasse 278 4731 Eynatten	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 100 parts E
Nele Smets	Dorpsstraat 1 3020 Herent	Administrateur C	AG 2021 – AG 2025	2 parts E
Ivan T'Jampens	Bouvelostraat 9 9790 Wortegem-Petegem	Administrateur B	AG 2018 – AG 2022	40 parts B 40 parts D 100 parts E
Luc Vandecatseye	Priemstraat 30 9660 Brakel	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	75 parts B 75 parts D 100 parts E
Henri Vandermeulen	Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven	Administrateur B	AG 2020 – AG 2024	50 parts B 50 parts D 100 parts E
Katrien Vansteenkiste	Rue Gustave Gilson 141 1090 Jette	Administrateur B	AGE 2020 – AG 2024	75 parts B 100 parts E

Koen Albers

- Né en 1964
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Ingénieur commercial en informatique de gestion à la KU Leuven, examinateur de fraude certifié et responsable de la sécurité de l'information
- De 1988 à 1997, il a travaillé comme consultant ICT dans le secteur des banques et assurances. Il a débuté ses activités en 1997 en tant qu'auditeur interne et, de 2009 à 2018, il a été Responsable de l'Audit interne chez De Watergroep, la STIB et Havenbedrijf Antwerpen. Depuis 2007, il est également actif en tant que consultant indépendant et formateur notamment dans le domaine de l'audit interne et de la gestion des risques de fraude. En 2018, il a été nommé Data Protection Officer successivement chez Armonia et, depuis avril 2020, chez le groupe Emmaüs.
- Cofondateur, ancien président et actuel vice-président de l'Association of Certified Fraud examiners (Belgique)

- Membre des Comités d'audit du VDAB, des Institutions publiques de sécurité sociale (IPSS) et du Service public régional de Bruxelles (SPRB)
- Bénévole chez Toolbox ASBL

Katelijan Callewaert

- Née en 1958
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion SA, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion SA et chargée à ce titre, conjointement avec Franky Depickere, de l'administration journalière de KBC Ancora.
- Licenciée en Droit à la Rijksuniversiteit de Gand et graduée en sciences fiscales à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles.
- Elle a travaillé chez PwC Tax Consultants scrl-bcvba de 1981 à fin 2014, où elle a également été administratrice et exercé la fonction de Tax Director Global Compliance Services de 1991 à fin 2014. Elle était également membre du TLS (Tax and Legal Services) HR Board de PwC Tax Consultants. Elle a par ailleurs été membre de l'Institut des experts-comptables et des conseils fiscaux (IEC-IEC), siégé dans différentes commissions de l'IEC-IEC et été membre de l'International Fiscal Association (IFA) et de l'Association professionnelle des professions fiscales et comptables du Brabant (BAB Brabant). Elle a également été professeure à la Fiscale Hogeschool de Bruxelles, dont elle est membre de la commission d'examen.
- Administratrice de KBC Groupe, KBC Bank SA, KBC Assurances SA et CBC Banque

Erik Clinck

- Né en 1961
- Administrateur et président du Comité d'audit de Cera Société de gestion
- Licencié en Sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un Master en « Audit interne des organisations » à l'IAE d'Aix-en-Provence.
- Il a travaillé pour KPMG Réviseurs d'Entreprises de 1986 à septembre 2018. Ancien associé et ancien réviseur d'entreprises agréé par la BNB et la FSMA, il a surtout été actif dans le secteur financier et des assurances. Il a été membre de l'équipe de management de KPMG en Belgique pendant plus de 9 ans.
- Administrateur de KBC Groupe et de KBC Assurances SA
- Administrateur et président du Comité d'audit VRB SA
- Administrateur GCV Prieel 18
- Administrateur de Ronde ASBL et Perron Noord ASBL en liquidation
- Administrateur et Président du Comité d'audit du Thomas More University College
- Président de la commission de concertation des présidents des Comités d'audit de l'Associatie KU Leuven
- Membre indépendant du Comité d'audit du Groep Stad Antwerpen
- Administrateur délégué de l'asbl Enactus Belgium
- Membre du bureau exécutif de l'asbl Marie-Elisabeth Belpaire
- Membre du conseil consultatif de Boost for Talent, membre du conseil consultatif de Jesuits European Low Countries et trésorier de l'église Pie X à Wilrijk

Franky Depickere

- Né en 1959
- Membre du Comité de gestion journalière de Cera et administrateur délégué de Cera Société de gestion SA, administrateur délégué et membre du Comité de gestion journalière d'Almancora Société de gestion SA et chargé à ce titre, conjointement avec Katelijan Callewaert, de l'administration journalière de KBC Ancora
- Licencié en sciences commerciales et financières à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un Master en gestion financière d'entreprise à la VLEKHO Business School

- Après un bref passage au Crédit communal, il a rejoint CERA Banque en 1982. Il a assumé entre autres les fonctions d'inspecteur à l'audit interne, de directeur financier de CERA Lease Factors Autolease, de président de Nédée Belgique-Luxembourg, de membre du Comité de direction de CERA Investment Bank et, enfin, d'administrateur délégué de KBC Securities. En 1999, il est devenu administrateur délégué et président du comité de direction de F. van Lanschot Bankiers België NV et directeur du groupe F. van Lanschot Bankiers Nederland. De 2005 à 2006, il a également été membre du comité stratégique de F. van Lanschot Bankiers Nederland.
- Administrateur et Président du Comité Risques & Compliance de KBC Groupe, KBC Bank SA et KBC Assurances SA, membre du Comité de nomination de KBC Groupe et administrateur et membre du Comité de rémunération et du Comité de nomination de CBC Banque SA
- Administrateur de Československá Obchodní Banka a.s. (République tchèque)
- Administrateur de United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)
- Membre du Conseil des Commissaires, du Comité de Nomination et de Rémunération et président du Comité Audit, Risk et Compliance d'Euro Pool System International B.V. (Pays-Bas)
- Président du Conseil d'Administration de la Flanders Business School, de l'Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U) et de Trias.
- Membre du Comité de gestion de la KU Leuven KULAK
- Président du Conseil d'administration de BRS Microfinance Coop CV

Liesbeth Fransen

- Née en 1982
- Administratrice de Cera Société de gestion
- Licenciée en sciences politiques
- Diplôme d'études complémentaires en économie politique
- Échevine de la commune de Pelt et conseillère provinciale de la province du Limbourg
- Agent immobilier et syndic

Daniel Jacquet

- Né en 1984
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Bioingénieur en sciences et production animale à la Faculté universitaire des sciences agronomiques de Gembloux
- Actif en tant que conseiller stratégique auprès du service technico-économique d'Elevéo (AWE Group) et enseigne auprès de la FJA (Fédération wallonne des Jeunes Agriculteurs) pour des formations sur l'alimentation animale et l'économie rurale

Yvan Jonckheere

- Né en 1961
- Président du Conseil d'administration de Cera Société de gestion
- Licencié en sciences économiques appliquées à l'Université d'Anvers (UFSIA) et titulaire d'un Master en gestion financière d'entreprise à la VLEKHO Business School
- Credit and Trade Finance Manager and Treasurer chez Picanol Group

Heidi Loos

- Née en 1964
- Administratrice de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial à la KU Leuven
- Administratrice et membre du comité économique et financier de l'asbl GZA
- Expérience dans la gestion de projets sociétaux en tant qu'adjointe à la direction des projets sociétaux de Cera SC jusqu'en 2011

- Membre du Conseil d'administration asbl GZA
- Membre du Conseil d'administration asbl GZA Zorg en Wonen
- Membre du Comité économique et financier asbl GZA
- Membre du Comité de concertation permanent asbl GZA
- Membre du Conseil d'administration asbl Iridium
- Membre du Conseil d'administration AZ Diest
- Membre du Comité d'audit AZ Diest

Johan Massy

- Né en 1958
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Vice-président du conseil d'administration d'Almancora Société de gestion
- Ingénieur commercial et économique à la K.U. Leuven ; certificat du programme Compensation & Benefits Management à la Vlerick Leuven Gent Management School
- Après une courte période chez Klynveld Kraayenhof & Co, actif de 1984 à septembre 2019 chez AB InBev dans diverses fonctions, principalement financières, complétées par des fonctions au sein du département du personnel
- Depuis novembre 2019, Process Owner Master Data chez Arvesta

Liesbet Okkerse

- Née en 1978
- Administratrice de Cera Société de gestion
- Docteur en sciences économiques appliquées
- Administratrice de KBC Groupe et de KBC Assurances SA
- Directrice financière de la commune et du CPAS de Zoersel

Joseph Peeters

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme de géomètre-expert immobilier
- Géomètre-expert et expert énergétique type A
- Formation de « director effectiveness » et « board effectiveness » à la Vlerick Management School de Gand

Els Persyn

- Née en 1971
- Administratrice de Cera Société de gestion
- Licenciée en droit à la Katholieke Universiteit Leuven
- Directrice générale Commune et CPAS de Kuurne

Mathilde Remy

- Née en 1991
- Administratrice de Cera Société de gestion
- Titulaire des diplômes de Bachelor in Economics and Management et Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship à HEC – Management School Université de Liège
- Active depuis mai 2019 en tant que Sourcing manager chez Newpharma

Dieter Scheiff

- Né en 1961
- Administrateur de Cera Société de gestion
- Prestataire de services logistiques chez NMC à Eynatten depuis 1991

Nele Smets

- Née en 1978
- Administratrice de Cera Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur commercial (spécialisation en gestion de production et de stock) et un postgraduat « entrepreneuriat coopératif » à la KU Leuven
- Administratrice déléguée, architecte « percée », coach d'impact et coach agile chez Tweeperenboom SC, administratrice déléguée de la coopérative immobilière Cement SC et administratrice de la coopérative entrepreneuriale De Smederij SC

Ivan T'Jampens

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion
- A obtenu un diplôme de topographe aux Rijksleergangen voor TechnischOnderwijs à Gand
- Actif au sein du SPF Finances jusqu'au 30/04/2018

Luc Vandecatseye

- Né en 1954
- Administrateur de Cera Société de gestion et Almancora Société de gestion
- A obtenu le diplôme d'ingénieur agronome à la RUG
- Administrateur de l'unité budgétaire de la Direction générale Agriculture de la Commission européenne jusqu'au 31/01/2019

Henri Vandermeulen

- Né en 1957
- Administrateur de Cera Société de gestion et Almancora Société de gestion
- A obtenu les diplômes d'infirmier hospitalier gradué au Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde de Hasselt et une licence en sciences médico-sociales et politique hospitalière à la K.U. Leuven
- Secrétaire de l'Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg, administrateur-président du Conseil d'administration d'APOJO vzw et ancien liquidateur de l'ASBL Steunfonds Huize Eigen Haard

Katrien Vansteenkiste

- Née en 1974
- Administratrice de Cera Société de gestion
- Licenciée en sciences commerciales - politique PME à Vlekho Bruxelles et European Master in Business Information Systems (EMBIS) à l'Ehsal Brussel et à l'Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Active de 1997 à 2003 en tant qu'ingénieur logiciel chez ICL (plus tard Logins SA) et de 2004 à 2008 en tant que responsable de domaine Salaires & Finances chez Logins SA. De 2008 à 2009, elle a travaillé chez Tenneco en tant que Sr Pricing Specialist Aftermarket. Depuis 2009, elle travaille à nouveau chez Logins SA en tant que Coordinatrice de projet / Responsable de domaine Bien-être.

Le Conseil d'Administration est un organe collégial. Le Conseil d'Administration se réunit en principe tous les mois, à l'exception des mois de juillet et août. Par ailleurs, le Conseil se réunit chaque fois que cela est estimé nécessaire ou souhaitable. Les décisions de l'organe d'administration peuvent être prises par décision écrite unanime de tous les administrateurs.

8.1.4. Comités du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

Trois comités ont été créés au sein du Conseil d'Administration, qui assistent le Conseil dans l'exercice de ses missions ou auxquels le Conseil a délégué des compétences, à savoir un Comité d'audit, un Comité de nomination et un Comité de rémunération.

Comité d'audit

- Erik Clinck (président)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Le Comité d'audit assiste le Conseil d'Administration dans l'accomplissement de sa mission de surveillance en vue d'un contrôle au sens le plus large du terme. Le Comité d'audit est notamment chargé du contrôle interne de la situation financière, des résultats, du traitement comptable et des mécanismes de contrôle en vue du reporting au Conseil d'Administration.

Comité de nomination

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Le Comité de nomination assure, de manière générale, que le processus de nomination et de réélection des administrateurs se déroule de manière objective et professionnelle.

Comité de rémunération

- Yvan Jonckheere (président)
- Johan Massy
- Dieter Scheiff

Le Comité de rémunération fait des propositions concernant la politique de rémunération des administrateurs, des membres du Comité de gestion journalière et des membres de la direction de la société. Le comité formule également des recommandations concernant la rémunération individuelle des administrateurs et des membres du Comité de gestion journalière.

8.1.5. Rémunération des membres du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire

8.1.5.1. Rémunération administrateurs A

Les administrateurs A actuels de Cera Société de gestion sont également les administrateurs A d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora.

En tant que membres des Comités de Gestion journalière de Cera et de KBC Ancora, les administrateurs A sont notamment chargés de la gestion journalière des deux sociétés. Leur rémunération est fixée contractuellement. Elle se compose d'une indemnité fixe, de la mise à disposition d'une voiture de société ou d'une indemnité de déplacement et d'un package d'assurances conforme au marché, comprenant notamment une pension complémentaire de vieillesse ou de survie, une assurance hospitalisation et une assurance assistance.

Aucune option sur actions n'est octroyée aux membres du Comité de gestion journalière / administrateurs A. Le président du Comité de gestion journalière peut également percevoir une rémunération variable. À l'exception de l'éventuelle rémunération variable du président du Comité de gestion journalière (qui est intégralement prise en charge par Cera), la rémunération des membres du Comité de gestion journalière/administrateurs A est imputée à hauteur de 20 % à KBC Ancora en vertu de la convention de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora.

Les membres du Comité de gestion journalière sont également membres du Conseil d'Administration. Les deux membres du Comité de gestion journalière ne reçoivent aucune rémunération fixe ni jetons de présence pour l'exercice de leur mandat d'administrateur.

Pour l'exercice écoulé, les administrateurs A, dont le mandat auprès de Cera Société de gestion n'est pas rémunéré, ont perçu ensemble, en tant que membres du Comité de gestion journalière de Cera, une rémunération totale de 1.037.053 euros (cotisations de pension comprises), dont 160.504 euros au titre de rémunération variable.

Indemnités de départ

Les dispositions et conditions d'emploi des membres du Comité de gestion journalière font l'objet de conventions individuelles conclues entre Cera et les intéressés. Ces conventions prévoient une indemnité de départ en cas de résiliation unilatérale par la société. Le contrat avec M. Franky Depickere a pris effet le 1^{er} septembre 2006, bien avant l'entrée en vigueur de la Loi visant à renforcer la gouvernance d'entreprise dans les sociétés cotées. Elle prévoit une indemnité de départ de 24 mois de rémunération fixe et la société est tenue de respecter, le cas échéant, cet engagement contractuel. Le contrat avec Mme Katelijn Callewaert a pris effet le 3 août 2016 et prévoit une indemnité de départ de 12 mois d'indemnité fixe.

8.1.5.2. Rémunération administrateurs B et C

Les administrateurs B et C récupèrent les dépenses et les frais normaux et justifiés, qu'ils peuvent faire valoir comme effectués dans le cadre de leur mandat. Ils ne peuvent pas être rémunérés pour l'exercice de leur mandat.

La rémunération tient compte de leurs responsabilités et du temps qu'ils consacrent à Cera.

Les administrateurs B et C perçoivent une rémunération fixe et un jeton de présence par réunion du Conseil d'Administration de l'Administrateur statutaire à laquelle ils assistent.

Compte tenu du temps consacré à Cera, le président et les vice-présidents du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion bénéficient d'un régime de rémunération particulier. Le président perçoit une rémunération fixe plus élevée, mais pas de jetons de présence.

En outre, les administrateurs B ou C faisant partie du Comité d'audit reçoivent un jeton de présence par réunion du comité à laquelle ils assistent. Le président du Comité d'audit perçoit une rémunération fixe mais pas de jetons de présence. Les membres du Comité de nomination et du Comité de rémunération ne reçoivent pas de jetons de présence, mais uniquement une indemnité kilométrique.

Enfin, les administrateurs B et C ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B et C pour l'exercice 2020.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité d'audit (fixe)	Comité d'audit (jetons de présence)	Total
Koen Albers (depuis le 29.05.2020)	4.535	3.580			8.115
Louis Braun, vice-président (jusqu'au 24.04.2020)	4.784	2.864		1.790	9.438
Erik Clinck	7.774	7.160	7.176		22.110
Liesbeth Fransen	7.774	7.160			14.934
Daniel Jacquet (depuis le 29.05.2020)	4.535	3.580			8.115
Yvan Jonckheere, président	46.050	0			46.050
Koen Kerremans, vice-président (jusqu'au 24.04.2020)	4.784	2.864			7.648
Heidi Loos	7.774	7.160		2.864	17.798
Johan Massy, vice-président (depuis le 29.05.2020)	14.153	7.160			21.313
Liesbet Okkerse	7.774	7.160			14.934
Jos Peeters	2.986	2.864			5.850
Els Persyn	6.537	7.160			13.697
Mathilde Remy	7.774	7.160			14.934
Daniel Renard (jusqu'au 24.04.2020)	1.595	2.864			4.459
Dieter Scheiff, vice-président (depuis le 29.05.2020)	14.153	7.160			21.313
Ivan T'Jampens	7.774	7.160			14.934
Luc Vandecatseye	7.774	7.160		1.074	16.008

Henri Vandermeulen	7.774	7.160		2.864	17.798
Katrien Vansteenkiste (depuis le 29.05.2020)	4.535	3.580			8.115
Guido Veys (jusqu'au 30.04.2021)	7.774	6.444			14.218
TOTAL	178.613	107.400	7.176	8.592	301.781

Cinq des quatorze administrateurs B de Cera Société de gestion siègent également au Conseil d'Administration d'Almancora Société de gestion, l'Administrateur statutaire de KBC Ancora. Outre les indemnités susmentionnées pour leur mandat d'administrateur au sein de Cera Société de gestion, ils reçoivent également, en tant qu'administrateur d'Almancora Société de gestion, une rémunération fixe et des jetons de présence par réunion du Conseil d'Administration.

Lors de l'établissement de leur rémunération pour leur mandat de gestion au sein d'Almancora Société de gestion, il est tenu compte de la rémunération qu'ils perçoivent pour leur mandat au sein du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion.

Par ailleurs, les administrateurs B qui font partie du Comité d'audit d'Almancora Société de gestion reçoivent des jetons de présence par réunion du Comité à laquelle ils assistent. Les membres du Comité de nomination et du Comité de rémunération ne reçoivent pas de jetons de présence mais uniquement une indemnité de déplacement.

Enfin, les administrateurs B d'Almancora Société de gestion ont droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'exercice de leur mandat.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des rémunérations des administrateurs B d'Almancora Société de gestion pour l'année civile 2020.

En euros	Conseil d'Administration (fixe)	Conseil d'Administration (jetons de présence)	Comité d'audit (jetons de présence)	Total
Koen Kerremans (jusqu'au 24.04.2020)	1.276	2.148		3.424
Johan Massy	5.740	6.444	2.864	15.048
Liesbet Okkerse	3.828	5.728		9.556
Jos Peeters (à partir du 24.04.2020)	638	716		1.354
Luc Vandecatseye	3.828	6.444		10.272
Henri Vandermeulen	3.828	6.444		10.272

8.1.6. Corporate Governance

Bien qu'elle n'y soit légalement pas tenue, Cera a volontairement établi une Charte de Gouvernance d'Entreprise. Lors de l'élaboration de sa Charte, Cera s'est inspirée – notamment compte tenu de sa taille, de son sociétariat et de son caractère coopératif – des meilleures pratiques de codes de gouvernance existants (le Corporate Governance Code, le Code Buisse II et le Code de bonne gouvernance des coopératives).

La Charte de Gouvernance d'Entreprise de Cera remplit un rôle complémentaire, aucune disposition ne peut être interprétée comme une dérogation à la législation belge applicable ou aux statuts de la société.

La Charte est évaluée à intervalles réguliers et, le cas échéant, actualisée. La version la plus récente a été approuvée par le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion le 25 novembre 2016.

La Charte de Gouvernance d'Entreprise de Cera ainsi que les statuts de Cera et de Cera Société de gestion sont disponibles sur le site Internet : www.cera.coop.

8.1.7. Règles de conduite en matière de conflits d'intérêts

Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a élaboré un règlement relatif aux transactions et autres liens contractuels entre Cera Société de gestion, les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera, d'une part, et Cera, d'autre part. Ce règlement a été repris dans la Charte de Gouvernance d'Entreprise de Cera.

Au cours de l'exercice 2020, aucun fait n'est survenu dans le cadre duquel le règlement relatif aux conflits d'intérêts avec Cera Société de gestion, ses administrateurs ou les membres du Comité de gestion journalière n'a dû être appliqué.

Pour cette émission également, aucun conflit d'intérêts potentiel n'est à souligner entre Cera d'une part et les administrateurs de Cera Société de gestion ou les membres du Comité de gestion journalière de Cera d'autre part.

8.1.8. Mandats exercés par les membres du Conseil d'Administration de Cera Société de gestion dans d'autres sociétés

(liste à la date d'approbation du présent prospectus)

	Mandats dans le groupe Cera/KBC Ancora	Mandats dans le groupe KBC	Autres mandats
Koen Albers	-	-	- membre du Comité d'audit VDAB - membre du Comité d'audit des institutions publiques de sécurité sociale (IPSS) - membre du Comité d'audit du Service public régional de Bruxelles (SPRB)

Katelijan Callewaert	- administratrice déléguée Almancora Société de gestion	- administratrice KBC Groupe - administratrice KBC Bank SA - administratrice KBC Assurances SA - administratrice CBC Banque SA	- ancienne administratrice PwC Tax Consultants scrl- bcvba (jusqu'au 31/12/2014) - ancienne gérante de Cantecroy Consult SPRL (jusqu'au 21/09/2016)
Erik Clinck	-	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Assurances SA	- administrateur Prieel 18 SCS - ancien administrateur Defeb Holding SA - administrateur VRB SA
Franky Depickere	- administrateur délégué Almancora Société de gestion SA	- administrateur KBC Groupe - administrateur KBC Bank SA - administrateur KBC Assurances SA - administrateur CBC Banque SA - administrateur Československá Obchodní Banka a.s. (République tchèque) - administrateur United Bulgarian Bank, AD (Bulgarie)	- administrateur Europool System International BV (Pays-Bas) - président BRS Microfinance Coop SC - ancien gérant FWR Consult CV (jusqu'au 27/12/2017) (liquidé)
Liesbeth Fransen	-	-	- ancienne associée gérante Tiefrawin SCS
Daniel Jacquet	-	-	-
Yvan Jonckheere	-	-	-
Heidi Loos	-	-	- gérante Steelfield BV - gérante Metal Spark BV
Johan Massy	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-
Liesbet Okkerse	- administratrice Almancora Société de gestion	- administratrice KBC Groupe - administratrice KBC Assurances	-
Jos Peeters	-	-	-
Els Persyn	-	-	-

Mathilde Remy	-	-	-
Dieter Scheiff	-	-	-
Nele Smets	-	-	- administratrice déléguée Tweeperboom SC - administratrice déléguée Cement SC - administratrice De Smederij SC - administratrice Bever & Adelaar BV
Ivan T'Jampens	-	-	-
Luc Vandecatseye	- administrateur Almancora Société de gestion	-	- co-gérant Eeman Marie-Paule SNC
Henri Vandermeulen	- administrateur Almancora Société de gestion	-	-

Il n'y a pas de liens familiaux entre les administrateurs/membres de la direction de l'entreprise. En outre, Cera a reçu de chaque administrateur / membre de la direction de l'entreprise la confirmation qu'au cours des cinq dernières années, il n'a pas (i) fait l'objet d'une condamnation pour fraude, (ii) été, en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de contrôle / en tant que membre de la direction, impliqué dans une faillite, surséance ou liquidation, ou n'était pas membre des organes d'administration, de direction ou de contrôle et/ou membre de la direction dans une entreprise qui a été placée sous administration judiciaire, (iii) fait l'objet d'accusations et/ou d'une sanction officielle et publique prononcée par une autorité légale ou de contrôle (y compris les organisations professionnelles reconnues) ou (iv) été déclaré inapte, par une instance judiciaire, à agir en tant que membre des organes d'administration, de direction ou de contrôle d'un émetteur ou dans le cadre de la gestion ou de l'exercice des activités d'un émetteur.

8.2. Fonctionnement opérationnel

Cera Société de gestion est tenue d'exercer personnellement son mandat d'Administrateur statutaire. Le Conseil d'Administration de Cera Société de gestion a toutefois délégué, comme le permettent les statuts de Cera, la gestion journalière de Cera et l'exécution des décisions prises par l'Administrateur statutaire, à deux personnes qui forment ensemble le Comité de gestion journalière de Cera.

Comité de gestion journalière

- Franky Depickere (président)
- Katelijn Callewaert

Dans l'exécution de ses tâches, le Comité de gestion journalière est assisté, sous sa responsabilité, par le comité de management et, en accord avec le comité de management, par d'autres membres du personnel de Cera pour des tâches spécifiques.

A la date du présent prospectus, le comité de management est composé comme suit :

- Franky Depickere (Président)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Au 31 décembre 2020, Cera comptait 44 membres du personnel (41,7 ETP).

	Effectifs	Nombre d'ETP
31.12.2020	44	41,7
31.12.2019	45	42,2
31.12.2018	46	43,0

8.3. Commissaire

Lors de l'Assemblée Générale du 8 juin 2019, KPMG Réviseurs d'entreprises, dont le siège est établi à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, a été (re)nommé commissaire de la société pour une période de trois ans, jusqu'à l'Assemblée Générale de 2022.

KPMG Réviseurs d'Entreprises a désigné monsieur Kenneth Vermeire comme représentant permanent en vue de l'exercice de son mandat de commissaire chez Cera.

9. Transactions avec des parties liées

Convention de partage des coûts entre Cera et KBC Ancora

Cera a conclu avec KBC Ancora un accord de partage des coûts en vue d'un fonctionnement rentable pour les deux parties. Les différents postes de charges au sein de l'accord de partage des coûts font l'objet d'un budget annuel. Chaque trimestre, KBC Ancora paie à Cera une partie proportionnelle de ces coûts budgétisés. À la fin de chaque année civile, un décompte est établi sur la base des coûts effectifs. La conformité au marché de la répercussion des coûts est contrôlée par les Comités d'audit des deux administrateurs statutaires concernés, qui se penchent annuellement sur le budget et le décompte.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de l'évolution du montant facturé par Cera à KBC Ancora dans le cadre de la convention de partage des coûts.

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Accord de partage des coûts	1,7	1,7	1,8

Le tableau suivant donne un aperçu des différents postes de coûts dans le contrat de partage des coûts et des pourcentages de répercussion correspondants (tels qu'ils sont d'application depuis 2018).

Postes de coûts	Pourcentage d'imputation
Gestion / direction / conseil	20 %
Support	15 %
Patrimoine financier	50 %
Administration des sociétaires et du capital	5 %
Communication	20 %

10. Procédures juridiques

Cera n'est partie à aucune procédure matérielle en cours.

11. Informations financières

11.1. Introduction

11.1.1. Accent sur les comptes annuels statutaires

Ce chapitre donne un aperçu des informations financières de Cera pour les trois derniers exercices (2020, 2019 et 2018). Lors de la discussion à ce sujet, l'accent est mis sur les comptes annuels statutaires. Ceux-ci sont établis selon les principes comptables belges (Belgian GAAP). Le commissaire a toujours émis une déclaration sans réserve. La discussion des comptes annuels consolidés (voir 11.3.) est limitée aux éléments principaux.

L'accent mis sur les comptes annuels statutaires est dicté par les considérations suivantes :

- les comptes annuels statutaires constituent la base du dividende que Cera peut distribuer ;
- les informations pertinentes pour une estimation correcte des facteurs de risque (voir 1.) figurent dans les comptes annuels statutaires. Pour l'évaluation du risque de liquidité, ce sont les dividendes que Cera perçoit de sa participation dans KBC Ancora et dans KBC Groupe qui importent (cf. comptes annuels statutaires), et non la part de Cera dans le bénéfice sous-jacent au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés). Pour l'évaluation du risque de marché / risque de solvabilité, c'est la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora qui importe (cf. comptes annuels statutaires) et, dans une moindre mesure, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe (cf. comptes annuels consolidés).
- à la souscription de parts E, on ne paie aucune fraction du patrimoine de Cera (sous la forme d'une prime d'émission en plus du prix d'émission statutaire) ; de même, à la démission, on ne reçoit pas non plus de fraction du patrimoine. En ce sens, la part de Cera dans les fonds propres sous-jacents au niveau de KBC Groupe est moins pertinente pour évaluer une souscription à des parts E.
- la discussion des comptes annuels statutaires est moins technique, ce qui favorise la compréhension du prospectus. Ce dernier point n'est pas négligeable étant donné le large public cible et l'investissement relativement limité par personne lors de la souscription de parts E.

11.1.2. Principales transactions au cours des trois derniers exercices

Ces 3 dernières années, Cera a généré des apports au travers de 3 émissions.

Durant la période du 11 juin 2018 au 30 mai 2019, l'émission d'actions E a permis de lever un total de 21.665.000 millions d'euros. 8.563 personnes ont souscrit des parts E, dont 4.314 nouveaux sociétaires.

Durant la période du 11 juin 2019 au 25 mai 2020, l'émission d'actions E a permis de lever un total de 28.089.050 euros. 11.149 personnes ont souscrit des parts E, dont 5.555 nouveaux sociétaires. L'émission qui s'est déroulée du 9 juin 2020 au 24 mai 2021 a permis de lever un total de 38.937.300 millions d'euros par le biais de l'émission d'actions E. 20.559 personnes ont souscrit des parts E, dont 14.021 nouveaux sociétaires.

Les fonds récoltés lors de ces émissions ont été ajoutés à la trésorerie dont dispose la société et sont donc affectés en ordre principal au paiement de la part de retrait des sociétaires démissionnaires ainsi qu'au paiement des frais de fonctionnement et de financement et du dividende coopératif. Un aperçu détaillé de ces flux de trésorerie entrants et sortants au cours des exercices 2018, 2019 et 2020, y compris les utilisations des fonds levés au cours de cet exercice

dans le cadre de l'émission de parts E, est repris sous la rubrique 11.2.7. « Tableau des flux de trésorerie ».

11.1.3. Capital et position d'endettement du groupe Cera

Fin 2020, la somme des montant réellement libérés de Cera pour les actions s'élevait à 646,1 millions d'euros et les réserves à 1.387 millions d'euros. Cera n'avait pas de dettes financières fin 2020. Les 28,4 millions d'euros de dettes à court terme concernent :

- 3,3 millions d'euros de dettes commerciales
- 1,8 million d'euros de dettes fiscales, salariales et sociales
- 22,8 millions d'euros d'autres dettes, dont 19,0 millions d'euros destinés à être distribués en tant que dividende coopératif au titre de l'exercice 2020
- un montant de 0,4 million d'euros sur comptes de régularisation

Dans les tableaux de capitalisation et d'endettement ci-dessous, les données de Cera concernent la situation au 31.03.2021. La charge de capitalisation et de dette de Cera n'a pas été fondamentalement modifiée à la date du présent Prospectus. Pour KBC Ancora, les données concernent également la position au 31.03.2021.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Capitalisation		
Total des dettes courantes	28,4	11,8
cautionnées	0,0	0,0
garanties	0,0	0,0
non cautionnées/garanties	28,4	11,8
Total des dettes non courant	0,0	343,0
cautionnées	0,0	0,0
garanties	0,0	343,0
non cautionnées/garanties	0,0	0,0
Capitaux propres	2.035,5	2.793,7
capital social	651,9	2.021,9
réserve légale	36,5	725,3
autres réserves	1.347,0	46,5
TOTAL	2.063,8	3.148,5

* KBC Ancora a mis en gage 25,7 millions d'actions KBC Groupe pour garantir la dette financière en cours.

(en millions d'euros)	Cera	KBC Ancora
Endettement		
A trésorerie	305,3	60,2
B équivalents de trésorerie	0,0	0,0
C autres actifs financiers courant	0,0	0,0
D Liquidité (A+B+C)	305,3	60,2
E dettes financières courants	0,0	0,0
F fraction courante des dettes financières non co	0,0	0,0
G Endettement financier courant (E+F)	0,0	0,0
H Endettement financier courant net (G-D)*	-305,3	-60,2
I endettement financier non courant	0,0	343,0
J instruments de dette	0,0	0,0
K Fournisseurs et autres créiteurs non courants	0,0	0,0
L Endettement financier non courant (I+J+K)	0,0	343,0
M Endettement financier total (H+L)*	-305,3	282,8

* un signe négatif implique une position de liquidité nette à court terme positive

11.1.4. Revenus financiers provenant des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora, principale source de revenus pour Cera

Cera dispose fin 2020 de 11,1 millions d'actions KBC Groupe et de 40,0 millions d'actions KBC Ancora (dont 15,5 millions d'actions sont destinées à être distribuées à terme ; voir infra 11.2.4.2. « Actions KBC Ancora destinées à être distribuées »).

Les revenus de dividendes issus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora sont la principale source de revenus (récurrents) pour Cera qui, dans des circonstances normales, constituent au fil des ans la source de financement primaire pour les frais de fonctionnement et (éventuels) de financement annuels, les dividendes coopératifs et les démissions de sociétaires de Cera (voir également 4.2.2.3. Politique de dividendes de Cera). Parmi les autres sources de financement, on peut citer la comptabilisation de dettes, de capitaux propres ou d'émissions de dette (sous la forme ou non d'une émission obligataire) ou la vente d'actifs.

11.1.5. Déclaration relative au fonds de roulement

Cera déclare que son fonds de roulement au cours des 12 prochains mois sera, selon elle, suffisant pour répondre à ses besoins actuels. Bien que Cera ne gère pas le fonds de roulement sur une base consolidée, dans la mesure où cela est pertinent, Cera déclare qu'elle estime que le fonds de roulement consolidé pour les 12 prochains mois est suffisant pour répondre aux besoins actuels.

11.2. Comptes statutaires annuels

11.2.1. Aperçu des principales données financières

Les actifs de Cera se composent principalement d'une participation dans KBC Groupe et d'une participation dans KBC Ancora. Ces deux participations sont reprises dans les immobilisations financières et représentaient environ 83 % des actifs de Cera fin 2020. L'évolution de ces participations sur les trois derniers exercices est décrite plus en détail dans ce prospectus.

Le tableau ci-dessous reprend la participation de Cera dans KBC Groupe et dans KBC Ancora au 31 décembre 2020.

	Nombre de parts	Pourcentage
Participation dans KBC Groupe	11.127.166	2,7 %
Participation dans KBC Ancora	39.992.822	51,1 %
<i>dont investissement à long terme</i>	24.478.051	31,3 %
<i>dont à distribuer (à terme)</i>	15.514.771	19,8 %

Fin 2020, Cera affiche 28,4 millions d'euros de dettes au bilan, contre 30,2 millions d'euros en 2019. La dette comprend notamment un montant de 19,0 millions d'euros qui sera versé sous forme de dividende coopératif en juin 2021, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale.

Les revenus (récurrents) de Cera se composent presque entièrement des dividendes de ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora.

Conformément à la recommandation de la BCE du 15 décembre 2020 limitant les distributions de dividendes, KBC Groupe a versé un dividende (brut) de 0,44 euro par action en mai 2021. Par ailleurs, le Conseil d'Administration a l'intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. En ce qui concerne ce dernier point, la décision finale du Conseil d'Administration est subordonnée à la levée des restrictions sur les dividendes par la BCE.

Au titre de son exercice 2019, KBC Groupe a versé en novembre 2019 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action, mais a supprimé son dividende final en mai 2020 (tout comme le dividende intérimaire de l'exercice 2020 de novembre 2020) en raison de la crise du Covid-19.

KBC Groupe a versé en novembre 2018 un dividende intérimaire de 1,00 euro par action et en mai 2019 un dividende final de 2,50 euros par action.

Le 28 mai 2021, KBC Ancora a annoncé le versement d'un dividende intérimaire brut de 0,20 euros par action au titre de l'exercice 2020/2021. Aucun dividende n'a été payé au titre de l'exercice 2019/2020. KBC Ancora a payé en juin 2019 un dividende (intérimaire) de 3,08 euros par action pour l'exercice 2018/2019.

Au cours des 3 derniers exercices, le total des revenus de dividendes de Cera s'est élevé respectivement à 0 euro (2020), 164,9 millions d'euros (2019) et 142,2 millions d'euros (2018).

Les charges (récurrentes) de Cera se composent principalement des frais de fonctionnement généraux, des charges de l'administration du capital et des sociétaires, des coûts des avantages sociétaires, des coûts des services sociétaux et des frais de communication.

En outre, le résultat de Cera peut être influencé par des produits et charges non récurrents tels que des plus-values ou moins-values à l'occasion de ventes d'actions ou de reprises (partielles) de réductions de valeur sur les participations détenues.

Le tableau ci-dessous reprend le résultat de Cera au cours des trois derniers exercices.

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Produits	14,1	179,1	154,8
Charges	-34,3	-36,3	-33,5
Résultat	-20,2	142,8	121,3
Dividende coopératif (%)	3,00 %	3,25 %	3,0 %
	(proposition)		

11.2.3. Bilan total

Fin 2020, le bilan total de Cera s'élevait à 2 062,0 millions d'euros, une baisse de 44,7 millions d'euros par rapport à 2019. Le total du bilan fin 2019 était supérieur de 114,1 millions d'euros à

celui de fin 2018. Les principaux postes d'actif et de passif des trois derniers exercices sont expliqués ci-après.

BILAN après répartition des bénéfices (en milliers d'euros)	2020	2019	2018
ACTIF	2.062.031	2.106.753	1.992.606
IMMOBILISATIONS	<u>1.756.280</u>	<u>1.771.136</u>	<u>1.790.605</u>
Immobilisations corporelles	26.249	26.849	27.683
Terrains et bâtiments	23.659	24.158	24.863
Installations, machines et équipements	117	136	177
Mobilier et matériel roulant	708	817	930
Autres immobilisations corporelles	1.765	1.738	1.713
Immobilisations financières	1.730.031	1.744.287	1.762.921
Entreprises liées	1.341.759	1.356.016	1.374.651
<i>Participations</i>	1.341.759	1.356.016	1.374.651
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	388.031	388.031	388.031
<i>Participations</i>	388.031	388.031	388.031
Autres immobilisations financières	241	240	239
<i>Actions</i>	238	238	238
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	3	3	1
ACTIFS CIRCULANTS	<u>305.751</u>	<u>335.617</u>	<u>202.001</u>
Créances à un an au plus	80	21.847	19.652
Créances commerciales	13	17	259
Autres créances	66	21.830	19.393
Placements de trésorerie	0	0	92
Autres placements	0	0	92
Valeurs disponibles	305.108	313.459	181.959
Comptes de régularisation	564	311	298
PASSIF	2.062.031	2.106.753	1.992.606
CAPITAUX PROPRES	<u>2.033.624</u>	<u>2.076.574</u>	<u>1.964.908</u>
Apport	646.088	626.256	607.240
Disponible	609.588	589.756	570.740
Indisponible	36.500	36.500	36.500
Réserves	1.387.048	1.449.813	1.357.148
Réserves indisponibles	3.863	3.863	3.863
<i>Réserves statutairement indisponibles</i>	3.863	3.863	3.863
Réserves disponibles	1.383.186	1.445.951	1.353.285
Subsides en capital	488	504	520
DETTES	<u>28.406</u>	<u>30.179</u>	<u>27.698</u>
Dettes à un an au plus	27.962	29.739	27.426
Dettes commerciales	3.324	4.004	3.895
<i>Fournisseurs</i>	3.324	4.004	3.895
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.789	1.762	1.785
<i>Impôts</i>	259	277	218
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	1.530	1.485	1.567
Autres dettes	22.850	23.974	21.746
Comptes de régularisation	444	440	272

11.2.4. Actif

11.2.4.1. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, d'une valeur comptable totale de 26,2 millions d'euros, se composent principalement de terrains et bâtiments (23,7 millions d'euros) et d'art (1,8 million d'euros).

11.2.4.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières (valeur comptable 1.730,0 millions d'euros) constituent l'élément principal (environ 83 %) de l'actif et se composent presque exclusivement des participations stratégiques dans KBC Groupe et dans KBC Ancora.

En 2008, en raison de l'impact de la crise financière, Cera avait procédé à d'importantes réductions de valeur sur ses participations dans KBC Groupe et KBC Ancora. En 2016, le Conseil d'Administration a estimé que les évolutions positives au niveau de KBC Groupe et leur impact sur KBC Ancora permettaient de reprendre entièrement la dépréciation des actions KBC Groupe, ainsi que de reprendre une partie importante des réductions de valeur sur les actions KBC Ancora.

Participation dans KBC Groupe

Au 31 décembre 2020, Cera détenait 11.127.166 actions KBC Groupe, soit 2,7 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation. La valeur comptable totale des actions KBC Groupe s'élevait à 378,3 millions d'euros. La valeur comptable moyenne pondérée⁶ de ces actions s'élève à 34,00 euros par action. Le cours de clôture de l'action KBC Groupe au 31 décembre 2020 était de 57,28 euros.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Groupe. Pour exprimer la participation dans KBC Groupe en pourcentage, on utilise pour chaque année le nombre total d'actions KBC Groupe en circulation à la date du bilan.

	Evolution 2020		Evolution 2019		Evolution 2018	
Situation de départ	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Achats	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Valeur vénale (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Situations finale	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%	11.127.166	2,7%
Nombre total d'actions KBC Groupe en circulation	416.694.558		416.394.642		416.155.676	

Au cours des trois derniers exercices, le nombre d'actions KBC Groupe en portefeuille est resté inchangé.

Participation dans KBC Ancora

La participation dans KBC Ancora (40,0 millions d'actions) correspond à environ 51,1 % du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation et se compose de deux éléments :

⁶ Valeur comptable moyenne pondérée = la valeur comptable totale des actions / le nombre total d'actions en portefeuille.

- 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues à titre d'investissement stratégique à long terme.
- 15,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées en nature, en tant que part de retrait pour les démissions avec parts D.

La valeur comptable totale des actions KBC Ancora s'élève à la date du bilan à 1.341,8 millions d'euros. Fin 2016, les réductions de valeur existantes sur cette participation ont été partiellement reprises. La valeur comptable moyenne pondérée par action KBC Ancora s'élève fin 2020 à 33,55 euros.

La valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora correspondait fin décembre 2020 à 0,99 fois le cours de l'action KBC Groupe, moins l'endettement net par action KBC Ancora (3,71 euros). Sur la base du cours de clôture de KBC Groupe au 31 décembre 2020 (57,28 euros), la valeur intrinsèque d'une action KBC Ancora s'élevait à 53,0 euros.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de la participation de Cera dans KBC Ancora. Les pourcentages sont calculés sur la base du nombre total d'actions KBC Ancora en circulation, soit 78.301.314.

D'une part, le nombre d'actions KBC Ancora à distribuer diminue progressivement au fil du temps, en fonction des démissions des sociétaires de Cera avec des parts D. À la démission d'un sociétaire avec des parts D, les sociétaires reçoivent par part D 4,2 actions KBC Ancora et un excédent de dividende capitalisé. (Au 1^{er} janvier 2021, l'excédent de dividende capitalisé s'élève à 110,92 euros par part D.)

D'autre part, Cera peut acheter et vendre des actions KBC Ancora en bourse dans le cadre de sa stratégie à long terme. Au cours des trois derniers exercices, Cera a acheté 1 action KBC Ancora.

	Evolution 2020		Evolution 2019		Evolution 2018	
Situation de départ	40.417.756		40.973.216		41.766.661	
Démissions	-424.934	-0,5%	-555.461	-0,7%	-793.445	-1,0%
Achats	0	0,0%	1	0,0%	0	0,0%
Valeur d'acquisition (en millions)	0,0		0,0		0,0	
Ventes	0		0		0	
Situation finale	39.992.822	51,1%	40.417.756	51,6%	40.973.216	52,3%
Dont investissement long terme*	24.478.051	31,3%	24.477.765	31,3%	24.477.426	31,3%
Dont à distribuer comme part de retrait	15.514.771	19,8%	15.939.991	20,4%	16.495.790	21,1%

* L'augmentation limitée du nombre d'actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement LT résulte du traitement de fractions à la suite de démissions avec des parts D. Chaque part D donne en effet droit à 4,2 actions KBC Ancora ; lors de démissions avec des parts D, il faut donc régulièrement arrondir. Les fractions (des actions KBC Ancora) sont payées en espèces au sociétaire démissionnant avec des parts D. En même temps, ces fractions doivent être transférées des actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires aux actions KBC Ancora détenues en tant qu'investissement à long terme.

Actions KBC Ancora détenues comme investissement à long terme

Fin 2020, Cera détenait 24,5 millions d'actions KBC Ancora détenues à titre d'investissement à long terme. La valeur comptable totale de ces actions s'élève à 821,2 millions d'euros.

Actions KBC Ancora destinées à la distribution

Fin 2020, Cera disposait de 15,5 millions d'actions KBC Ancora destinées à être distribuées à terme aux sociétaires démissionnant avec des parts D. La valeur comptable totale des actions KBC Ancora destinées à la distribution s'élève à 520,5 millions d'euros. La participation dans KBC Ancora destinée à la distribution diminue chaque année à la suite de démissions de sociétaires avec des parts D. Initialement (début 2001), la participation dans KBC Ancora destinée à la distribution s'élevait à près de 100 %. Fin 2020, elle était de 19,8 %.

Les démissions volontaires sont possibles pendant les six premiers mois de l'exercice. Cera se réserve toutefois la possibilité de limiter les démissions à 10 % de la somme des montants réellement libérés ou à 10 % des sociétaires, afin de préserver la stabilité de la société. Cera peut également suspendre le traitement des démissions volontaires jusqu'à la fin de la période durant laquelle elles sont possibles. Étant donné que Cera a toujours fait usage de cette possibilité au cours des 3 dernières années, l'exécution des demandes de démission n'a eu lieu chaque année qu'après la fin de la période de démission.

En 2018, des sociétaires ont démissionné avec 4,6 % des parts D. À cette occasion, Cera a versé 0,8 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2019, des sociétaires ont démissionné avec 3,4 % des parts D. À cette occasion, Cera a versé 0,6 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

En 2020, des sociétaires ont démissionné avec 2,7 % des parts D. À cette occasion, Cera a versé 0,4 million d'actions KBC Ancora aux intéressés.

Au 31 mars 2021 (3 premiers mois de l'exercice), Cera a enregistré environ 0,7 % de demandes de démissions et de démissions de plein droit (par rapport aux montants réellement libérés fin 2020 pour les parts D). Cela représente une distribution d'environ 107.000 actions KBC Ancora.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières se composent de :

- Une participation dans BRS Microfinance Coop SC correspondant à une participation d'environ 43 %. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions s'élève à 9,7 millions d'euros.
- Des droits sociaux dans d'autres entreprises qui, bien que ne constituant pas une participation, ont pour but de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises (Credal et Hefboom). À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions s'élève à 0,2 millions d'euros.

11.2.4.3. Actifs circulants

Les actifs circulants (305,8 millions d'euros) sont principalement constitués de liquidités (305,1 millions d'euros).

Les **liquidités** s'élèvent à 305,1 millions d'euros à la date du bilan. Il s'agit des soldes des divers comptes d'épargne et bancaires en euros. La diminution limitée des liquidités est décrite dans le chapitre tableau des flux de trésorerie. La gestion de la trésorerie est axée sur la constitution d'une réserve de liquidités importante.

Les créances ont diminué en 2020 en raison de l'encaissement des taxes à recouvrer relatives aux exercices 2018 et 2019 (retenue à la source sur les dividendes de KBC Groupe perçus au cours de ces années).

11.2.5. Passif

11.2.5.1. Apport

Le nouveau Code des sociétés et des associations introduit un certain nombre de modifications terminologiques à partir du 1^{er} janvier 2020. Ainsi, le terme « capital » est remplacé par le terme « apport ». La « partie fixe du capital » est désormais appelée « apport indisponible » et est en outre mentionnée comme une sous-rubrique distincte au passif.

Fin 2020, l'apport total de Cera s'élève à 646,1 millions d'euros, dont 36,5 millions sont indisponibles.

En 2020, 2019 et 2018, les émissions de parts E ont permis de lever respectivement 30,0 millions d'euros, 29,0 millions d'euros et 20,5 millions d'euros d'apport.

D'autre part, l'apport a été affecté par les démissions habituelles.

Fin 2020, l'apport total s'élève à 646,1 millions d'euros, une hausse de 19,8 millions d'euros par rapport à fin 2019. La composition de l'apport à la fin des trois derniers exercices est la suivante :

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Apport B	51,1	52,4	53,7
Apport C	54,5	54,5	54,5
Apport D	68,7	70,6	73,0
Apport E	471,7	448,8	426,0
Total	646,1	626,3	607,2
Nombre total de sociétaires (unités)	377.820	377.491	379.353

Au 31 décembre 2020, Cera comptait 377.820 sociétaires. Fin 2019 et fin 2018, ce nombre s'élevait respectivement à 377.491 et 379.353.

11.2.5.2. Réserves

Fin 2020, la rubrique « Réserves » se chiffrait à 1.387,0 millions d'euros. Aux dates du bilan des trois derniers exercices, les réserves se résument comme suit :

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Réserves statutairement indisponibles	3,9	3,9	3,9
Réserves disponibles	1.383,2	1.446,0	1.353,3
* En cas de démission avec parts D	861,6	874,0	845,1
<i>Réserve disponible spéciale</i>	451,8	464,2	480,4
<i>Réserve EDC</i>	409,7	409,8	364,7
* Réserves disponibles ordinaires	521,6	571,9	508,2
Total	1.387,0	1.449,8	1.357,1

Réserves statutairement indisponibles

Cette réserve (3,9 millions d'euros) concerne l'ancienne réserve légale. Aucun ajout ou reprise de cette réserve n'a donc été effectué.

Réserves disponibles

En 2001, une « **réserve disponible spéciale** » a été constituée à partir des réserves disponibles de Cera pour indiquer que les sociétaires D ont droit à une partie des réserves disponibles via la distribution d'actions KBC Ancora.

Sur l'exercice 2020, la diminution de la « réserve disponible spéciale » à la suite des démissions avec parts D s'est élevée à 12,4 millions d'euros. À la date de clôture, le solde de la « réserve disponible spéciale » s'élevait à 451,8 millions d'euros. Sur l'exercice 2019, la diminution de la « réserve disponible spéciale » à la suite des démissions avec parts D s'est élevée à 16,2 millions d'euros. Sur l'exercice 2018, la diminution de la « réserve disponible spéciale » à la suite des démissions avec parts D s'est élevée à 23,1 millions d'euros.

En cas de démission avec des parts D, les sociétaires ont également droit à un excédent de dividende capitalisé (en abrégé : EDC). Celui-ci s'exprime via la « **Réserve EDC** ».

Dans le courant de l'exercice 2020, 11,1 millions d'euros EDC ont été distribués aux sociétaires ayant démissionné avec leurs parts D. Fin 2020, la Réserve EDC (après affectation du résultat) se chiffrait à 110,92 euros par part D. À travers l'affectation du résultat, une Réserve EDC de 11,1 millions d'euros a été constituée. Fin 2020, la Réserve EDC s'élevait à 409,7 millions d'euros.

L'excédent de dividende capitalisé correspond au dividende net après impôt que Cera a perçu sur 4,2 actions KBC Ancora durant la période allant du 13 janvier 2001 à la date de sortie, diminué du dividende coopératif déjà payé sur une part D au cours de la même période. Cet excédent de dividende est en outre capitalisé d'année en année à un taux égal au pourcentage de dividende coopératif.

Le tableau suivant donne un aperçu de la constitution et des prélèvements de la Réserve EDC pour les exercices précédents.

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Réserve EDC début exercice	409,8	364,7	329,5
Diminution réserve EDC	-11,1	-13,9	-17,2
Constitution réserve EDC	11,1	59,0	52,3
Réserve EDC fin exercice	409,7	409,8	364,7
Nombre de parts D en cours	3.693.993	3.795.236	3.927.569
EDC par part D (en euros)	110,92	107,97	92,85

Après règlement de la perte de 20,2 millions d'euros de l'exercice, ajout de 11,1 millions d'euros à la réserve EDC et versement de 19,0 millions d'euros à titre de dividende coopératif, le solde de 50,3 millions d'euros a été prélevé sur les « **réserves disponibles ordinaires** ». Celles-ci ont ainsi baissé à 521,6 millions d'euros, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale de Cera.

11.2.5.3. Subsidés en capital

Il s'agit de subsides des pouvoirs publics à la suite de la restauration des bâtiments de Leuven. Ces subsides sont amortis prorata temporis au même pourcentage d'amortissement que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, la valeur comptable s'élève à 0,5 million d'euros.

11.2.5.4. Dettes

Fin 2020, la dette s'élevait à 28,4 millions d'euros, une baisse de 1,8 million d'euros par rapport à l'année précédente.

Fin 2020, les dettes se composaient essentiellement de :

- **dettes commerciales** d'un montant de 3,3 millions d'euros. Elles ont trait à des factures reçues mais encore à payer (1,0 million d'euros) ainsi qu'aux factures estimées, encore à recevoir, relatives aux exercices précédents (2,3 millions d'euros).
- Les **dettes relatives aux charges fiscales, salariales et sociales** (1,8 million d'euros) ont trait, d'une part, au précompte professionnel encore dû relatif au mois de décembre 2020 (0,3 million d'euros) et d'autre part, au pécule de vacances et aux primes relatives à l'exercice 2020, qui seront versés au cours des exercices suivants (1,5 million d'euros).

- Les **autres dettes** (22,8 millions d'euros) portent principalement sur :
 - le dividende coopératif de 3 % à payer au titre de l'exercice 2020 (19,0 millions d'euros) ;
 - les dettes relatives aux services sociétaux de Cera, dont le paiement aura lieu dans le futur (3,7 millions d'euros) ;
 - les dividendes antérieurs non encore distribués (0,1 million d'euros).

11.2.6. Compte de résultats

Le bénéfice à affecter de l'exercice 2020 s'élevait à 20,2 millions d'euros, soit le solde de 14,1 millions d'euros de produits et 34,3 millions d'euros de charges. En 2019, Cera a réalisé un bénéfice de 142,8 millions d'euros. En 2018, Cera a réalisé un bénéfice de 121,3 millions d'euros.

COMPTE DE RÉSULTATS (en milliers d'euros)	2020	2019	2018
VENTES ET PRESTATIONS	9.928	8.336	5.015
Chiffre d'affaires	7.649	6.068	2.441
Autres produits d'exploitation	2.275	2.267	2.575
Produits d'exploitation non récurrents	3	0	0
COÛT DES VENTES EN DES PRESTATIONS	30.150	30.837	25.831
Services et biens divers	22.242	22.967	18.106
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.816	6.827	6.729
Amortissements sur immobilisations incorporelles	977	966	951
Autres charges d'exploitation	116	77	44
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-20.223	-22.500	-20.816
PRODUITS FINANCIERS	4.158	170.240	149.783
Produits financiers récurrents	98	164.936	142.211
Produits des immobilisations financières	0	164.919	142.193
Autres produits financiers	98	17	18
Produits financiers non récurrents	4.060	5.304	7.573
CHARGES FINANCIÈRES	4.112	4.956	7.630
Charges financières récurrentes	57	-344	58
Charges des dettes	0	36	40
Réductions de valeurs dotations (reprises)	0	-496	0
Autres charges financières	57	116	18
Charges financières non-récurrentes	4.055	5.300	7.571
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	-20.176	142.783	121.338
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	5	6	6
Impôts	5	6	6
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	-20.181	142.777	121.332
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE À AFFECTER	-20.181	142.777	121.332
AFFECTATION DU RESULTAT			
Bénéfice ou perte à affecter	-20.181	142.777	121.332
Bénéfice ou perte de l'exercice à affecter	-20.181	142.777	121.332
Prélèvements sur les capitaux propres	50.322	0	0
Sur les réserves	50.322	0	0
Affectation aux capitaux propres	11.111	122.822	103.304
Aux autres réserves disponibles	11.111	122.822	103.304
* Réserve EDC	11.111	59.002	52.344
* Réserves disponibles	0	63.820	50.960
Bénéfice à distribuer	19.030	19.955	18.029
Rémunération de l'apport	19.030	19.955	18.029

11.2.6.1. Produits

Étant donné que ses participations dans KBC Ancora et KBC Groupe constituent les principaux actifs de Cera, la majeure partie de ses revenus (récurrents) provient des dividendes de ses participations dans KBC Ancora et dans KBC Groupe.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des revenus de dividendes de Cera issus de sa participation dans KBC Groupe et dans KBC Ancora sur les trois derniers exercices.

Revenus de dividendes (en millions d'euros)	2020	2019	2018
KBC Groupe	0,0	38,9	33,4
KBC Ancora	0,0	125,9	108,8
Total	0,0	164,8	142,1

En 2020, KBC Groupe n'a versé aucun dividende, n'étant pas en mesure de maintenir sa politique de dividende habituelle en raison des restrictions de dividende imposées par la BCE à la suite de la pandémie de Covid-19. Dans la foulée, KBC Ancora n'a pas non plus versé de dividende en 2020. Cera n'a donc pas réalisé de revenus de dividendes.

En 2019, KBC Groupe a distribué un dividende final de 2,50 euros par action (au titre de l'exercice 2018) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (au titre de l'exercice 2019). Cera a ainsi réalisé en 2019 un produit de 38,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 3,08 euros par action, Cera a réalisé un produit de 125,9 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

En 2018, KBC Groupe a distribué un dividende final de 2,00 euros par action (au titre de l'exercice 2017) et un dividende intérimaire de 1,00 euro par action (au titre de l'exercice 2018). Cera a ainsi réalisé en 2018 un produit de 33,4 millions d'euros sur sa participation dans KBC Groupe. KBC Ancora ayant distribué un dividende intérimaire de 2,61 euros par action, Cera a réalisé un produit de 108,8 millions d'euros sur sa participation dans KBC Ancora.

Les autres produits de Cera pour l'exercice 2020 portent principalement sur :

- les **produits de prestations de services** (7,6 millions d'euros) : proviennent en majeure partie de l'imputation aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés via les magazines CeraSelect et Enjoy et via le site Internet. En 2019, ces produits ont fortement augmenté par rapport à l'année précédente, principalement parce que davantage de prestations sont depuis lors proposées directement sur la boutique en ligne de Cera par rapport à une offre via les boutiques en ligne des partenaires. Parallèlement, les frais engagés pour les avantages sociétaires ont également augmenté parce que Cera paie ses partenaires après ces transactions (voir plus loin).
- les **autres produits courants** (2,3 millions d'euros) : il s'agit, d'une part, des produits de l'imputation des prestations que Cera fournit à KBC Ancora dans le cadre de l'accord de partage des coûts (1,7 million d'euros) et, d'autre part, de reprises de provisions des exercices précédents (0,3 million d'euros), d'autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et de contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).
- la **reprise de réductions de valeur d'immobilisations financières** (4,1 millions d'euros) consiste en une reprise de réductions de valeur sur actions KBC Ancora à la suite de démissions avec parts D (424.934 unités en 2020). La valeur comptable par action KBC Ancora s'élève, de par l'apport (au 31/12/2008) et la reprise partielle (au 31/12/2016) de réductions de valeur, à 33,55 euros par action KBC Ancora. En cas de démission avec des parts D, un sociétaire reçoit 4,2 actions KBC Ancora par part D et la réduction de valeur résiduelle actée sur ces actions doit être entièrement reprise. Parallèlement, un montant identique de moins-values sur réalisation

d'immobilisations financières est comptabilisé (4,1 millions d'euros). Au final, les démissions avec parts D n'ont donc aucun impact sur le résultat de Cera (voir aussi 11.2.6.2. « Charges »).

11.2.6.2. Charges

En 2020, les charges se sont élevées à 34,3 millions d'euros, une baisse de 2,0 millions d'euros par rapport à l'exercice 2019. Les charges se composaient principalement des charges dans le cadre des activités opérationnelles de Cera.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des différentes charges supportées par Cera au cours des trois derniers exercices. Celles-ci sont ensuite décrites plus en détail.

Charges de fonctionnement (en millions d'euros)	2020	2019	2018
Frais généraux	4,0	4,7	4,6
Administration du capital et des sociétaires	1,5	1,3	1,2
Avantages sociétaires	10,1	10,0	5,8
Contribution sociétal	4,4	4,3	3,8
Communication	2,0	2,5	2,6
Charges de personnel	6,8	6,8	6,7
Charges des dettes	0,0	0,0	0,0
Autres	5,5	6,7	8,6
Total	34,3	36,3	33,5

Services et biens divers

Les charges pour services et biens divers (22,2 millions d'euros) comportent essentiellement les rubriques suivantes :

Charges générales de fonctionnement (4,0 millions d'euros)

Les principales charges de cette rubrique ont trait aux éléments suivants : infrastructure logistique et informatique via la structure de partage des coûts avec KBC, parc automobile, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, site Internet, indemnités des membres du Comité de gestion journalière et primes d'assurance responsabilité des administrateurs.

Administration du capital et des sociétaires (1,5 million d'euros)

Ces charges comprennent principalement les indemnités versées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes des sociétaires (1,1 million d'euros) et pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).

Avantages sociétaires (10,1 millions d'euros)

Il s'agit principalement des dépenses de Cera dans le cadre des avantages pour les sociétaires proposés via le site Internet et via les magazines CeraSelect et Enjoy. La quote-part des sociétaires s'élève, comme indiqué précédemment, à 7,6 millions d'euros (voir 11.2.6.1. « Produits »).

Prestation de services sociétaux (4,4 millions d'euros)

Cette rubrique comporte principalement le soutien financier direct de Cera aux projets sociétaux sur les plans régional, suprarégional, national et international. Pour de plus amples informations sur la prestation de services sociétaux, nous renvoyons au site Internet de Cera.

Communication (2,0 millions d'euros)

Cette rubrique reprend tous les frais relatifs à la communication aux sociétaires et aux tiers intéressés. Ils englobent, entre autres, les frais des magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage et Enjoy, de l'assemblée annuelle, de la structure de participation et des campagnes relatives aux émissions.

Frais de personnel

À la date de clôture, l'effectif se compose de 44 membres du personnel soit 41,7 équivalents temps plein. Les frais de personnel s'élèvent à 6,8 millions d'euros et se composent des éléments suivants :

- rémunérations : 4,7 millions EUR
- ONSS employeur : 1,3 millions EUR
- assurance groupe : 0,7 millions EUR
- frais de personnel divers : 0,2 millions EUR

Par rémunérations, on entend principalement le salaire mensuel, les primes, le pécule de vacances, le 13^e mois et les avantages de toute nature.

Les frais divers de personnel comprennent entre autres :

- l'intervention de l'employeur dans les chèques-repas
- les frais divers propres à l'employeur
- l'assurance hospitalisation.

Amortissements

Des amortissements ont été comptabilisés pour 1,0 million d'euros sur les immobilisations corporelles. Il s'agit principalement d'amortissements sur les bureaux de Cera, sur le mobilier et sur les parkings.

Moins-values

Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières (4,1 millions d'euros) : il s'agit des moins-values réalisées à l'occasion de la distribution en nature d'actions KBC Ancora à la suite de démissions avec des parts D (voir aussi 11.2.6.1. « Produits » : reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières). Comme indiqué précédemment, les démissions avec parts D n'ont au final aucun effet sur le résultat de Cera.

Impôts sur le résultat de l'exercice

Sur les exercices 2020, 2019 et 2018, quasiment aucun impôt n'était dû.

11.2.6.3. Affectation du résultat

La perte à affecter sur l'exercice 2020 s'établit à 20,2 millions d'euros. L'Administrateur statutaire soumet l'affectation des résultats suivante à l'approbation de l'Assemblée Générale :

- rémunération de l'apport des sociétaires pour 19,0 millions d'euros correspondant à un taux de dividende de 3 %.
- dotation à la réserve EDC à concurrence de 11,1 millions d'euros
- prélèvement sur la réserve disponible ordinaire à concurrence de 50,3 millions d'euros

Après affectation du résultat, les réserves disponibles s'élèvent à 1.383,2 millions d'euros et se composent comme suit :

- réserve disponible spéciale : 451,8 millions EUR
- réserve EDC : 409,7 millions EUR
- réserve disponible ordinaire : 521,6 millions EUR

11.2.7 Tableau des flux de trésorerie

Le tableau suivant utilise la méthode indirecte pour établir, sur la base des comptes annuels statutaires, un tableau des flux de trésorerie qui reflète les flux de trésorerie entrants et sortants de Cera sur les trois derniers exercices.

FLUX DE TRESORERIE NET Méthode indirecte (en milliers d'euro's)	2020	2019	2018
Flux de trésorerie net de l'année	-8.351	131.500	90.333
Valeurs disponibles au début de l'année	313.459	181.959	91.626
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	1.443	142.165	113.186
Bénéfice net	-20.181	142.777	121.332
Modifications du fonds de roulement net	20.651	-1.082	-8.710
Résultat non encaissé	-3.081	-4.831	-6.620
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	4.055	5.300	7.183
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-374	-132	-651
Participation dans KBC Groupe, KBC Ancora et autre imm. fin.	0	0	0
Autres	-374	-132	-651
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-9.421	-10.533	-22.201
Dettes financières	0	0	0
Fonds propres	10.534	7.496	-4.473
<i>apport de capital</i>	30.036	29.028	20.524
<i>démissions de sociétaires</i>	-8.357	-7.626	-8.184
<i>EDC versé</i>	-11.145	-13.905	-17.200
<i>Subsides de capital</i>	0	0	388
Dividendes distribués	-19.955	-18.029	-17.728
Valeurs disponibles fin de l'année	305.108	313.459	181.959

En **2020**, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 8,4 millions d'euros. En 2019 et 2018, Cera a réalisé un flux de trésorerie net total de 131,5 millions d'euros et 90,3 millions d'euros respectivement.

En 2020, des liquidités (fonds de roulement) ont été utilisées pour payer à la fois les charges de fonctionnement (activités opérationnelles), les dividendes et les sorties (activités de financement).

Le flux de trésorerie provenant des activités d'investissement était limité à 0,4 million d'euros, principalement en raison d'investissements limités dans les immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement (-9,4 millions d'euros) se situait entièrement dans les fonds propres de Cera. Les capitaux frais levés via l'émission de parts E (30,0 millions d'euros) ont été plus limités que les sommes nécessaires pour distribuer les démissions (-19,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-20,0 millions d'euros).

En **2019**, les dividendes plus élevés⁷ perçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis de réaliser, après traitement des charges opérationnelles, un important flux de trésorerie opérationnel (142,2 millions d'euros).

⁷ Le précompte mobilier retenu sur les dividendes de KBC Groupe est comptabilisé comme une créance. Le flux de trésorerie correspondant doit être situé dans un exercice suivant.

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,1 million d'euros) étaient liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est élevé à -10,5 millions d'euros. Les capitaux frais levés via l'émission de parts E (29,0 millions d'euros) ont été plus limités que les sommes nécessaires pour distribuer les démissions (-21,5 millions d'euros) et le dividende coopératif (-18,0 millions d'euros). Par rapport à l'année précédente, on a enregistré essentiellement plus d'apports levés et moins d'EDC distribués aux sociétaires démissionnant avec des parts D.

En **2018**, les dividendes perçus des participations dans KBC Groupe et KBC Ancora ont permis de réaliser, après traitement des charges opérationnelles, un important flux de trésorerie opérationnel (113,2 millions d'euros).

Les moyens de trésorerie affectés aux investissements (-0,7 million d'euros) étaient liés aux investissements limités en immobilisations corporelles.

Le flux de trésorerie provenant des activités de financement s'est élevé à -22,2 millions d'euros. Les capitaux frais levés via l'émission de parts E (20,5 millions d'euros) et les faibles subsides en capital reçus (0,4 million d'euros) étaient inférieurs aux montants nécessaires pour financer les démissions (-25,4 millions d'euros) et le dividende coopératif (-17,7 millions d'euros). La principale différence par rapport à l'exercice 2017 réside dans le fait qu'au cours de l'exercice 2018, aucune dette n'était (plus) à rembourser, celles-ci ayant été intégralement remboursées à la fin de 2017.

11.2.8 Informations additionnelles

Aucune activité de recherche et de développement n'a été exercée.

La société n'a pas de succursale.

Les actifs de Cera consistent principalement en une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (via KBC Ancora). La valeur des actifs de Cera, ainsi que ses résultats, sont donc déterminés en grande partie par l'évolution du groupe KBC.

KBC Groupe a distribué en mai 2021 un dividende brut de 0,44 euro par action.

Le 11 février 2021, KBC Groupe a annoncé son intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. La décision finale à cet égard dépendra de la levée par la BCE des restrictions sur les dividendes, qui s'appliquent jusqu'en septembre 2021.

KBC Groupe a également annoncé le 11 février 2021 qu'à partir de 2021, sa politique de dividende inclurait un ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé de l'exercice, dont un dividende intérimaire de 1 euro par action versé en novembre. En plus du ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé, tout montant de capital excédant la position de capital de référence (un ratio common equity à pleine charge de 14,5 % avant Bâle IV) plus la réserve de gestion de 1 % sera pris en considération pour être distribué aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à son entière discrétion, lors de la publication des résultats de l'exercice complet.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent susceptible de distribution (c'est-à-dire après correction pour d'éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

La pandémie de COVID-19 n'aura probablement qu'un impact à la baisse limité sur les résultats de Cera en 2021. L'ampleur de cet impact dépendra notamment de la décision finale de la BCE de lever les restrictions sur les dividendes.

Il est à noter que la position de liquidité de Cera à la date du bilan s'élevait à 305,1 millions d'euros.

11.2.9. Règles d'évaluation

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles d'évaluation définies dans l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations (qui a abrogé l'AR du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

L'exercice s'étend du 1^{er} janvier au 31 décembre inclus.

Les immobilisations incorporelles sont activées à partir de 2.500 euros et évaluées à leur valeur d'acquisition. La valeur d'acquisition est amortie linéairement à 20 % par an.

Toutes les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Elles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, incluant les charges additionnelles directement imputables.

Les taux d'amortissement sont calculés sur la base de la durée de vie économique attendue et sont appliqués de manière linéaire.

Les bâtiments sont en principe amortis à 33 ans.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties prorata temporis à partir du moment où les actifs sont prêts à l'emploi. Les frais supplémentaires sont également amortis sur la durée de vie de l'actif.

En cas de vente d'immobilisations corporelles, les bénéfices ou pertes réalisés sont immédiatement portés en résultat.

En cas de destruction, le montant restant à amortir est immédiatement pris en charge du compte de résultats.

Les œuvres d'art sont entièrement activées et non amorties. En cas de détérioration ou d'autre dépréciation éventuelle du bien, une réduction de valeur est comptabilisée.

Les actifs en cours de construction sont évalués à leur valeur d'acquisition et non amortis.

Les immobilisations financières sont des droits sociaux (actions) détenus dans d'autres sociétés pour créer avec ces dernières un lien durable et spécifique afin de permettre à l'entreprise d'exercer une influence sur l'orientation de la politique de ces entreprises.

Les immobilisations financières sont évaluées à leur valeur d'acquisition en appliquant la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires d'acquisition de titres sont immédiatement pris en résultat.

Les immobilisations financières peuvent être réévaluées lorsque leur valeur, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, dépasse de manière fixe et durable leur valeur comptable.

Des réductions de valeur sont constituées en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle les actions sont détenues.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles sont, à la fin de l'exercice, supérieures à ce qui est requis selon l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les créances et dettes sont portées à leur valeur nominale.

Des réductions de valeur sont actées si le remboursement de tout ou partie d'une créance à son échéance est incertain.

Les placements de trésorerie sont évalués à leur valeur nominale s'il s'agit d'un avoir auprès d'un établissement financier et à leur valeur d'acquisition s'il s'agit de titres.

Les actions sont évaluées à leur valeur d'acquisition en appliquant la méthode des prix moyens pondérés. Les frais supplémentaires d'acquisition de titres sont immédiatement pris en résultat.

Les réductions de valeur sont actées si la valeur de réalisation à la date du bilan est inférieure à la valeur d'acquisition.

Les réductions de valeur sont reprises dans la mesure où elles sont, à la fin de l'exercice, supérieures à ce qui est requis selon l'évaluation actuelle des moins-values pour lesquelles elles ont été constituées.

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale.

Les apports et réserves sont évalués à leur valeur nominale.

Les subsides en capital sont comptabilisés à la valeur nominale, diminuée des amortissements cumulés. Ils sont amortis prorata temporis à partir du moment où les actifs auxquels ils se rapportent sont prêts à l'emploi, au même taux d'amortissement que les actifs auxquels ils se rapportent.

Les autres éléments de l'actif et du passif sont portés en compte à leur valeur d'acquisition.

11.3 Comptes annuels consolidés

11.3.1. Méthodes de consolidation

Les méthodes suivantes sont utilisées pour établir les comptes annuels consolidés du groupe Cera :

- consolidation intégrale de la participation dans KBC Ancora SA
- mise en équivalence de la participation dans KBC Groupe SA (consolidée).

11.3.2. Interprétation des données financières consolidées

Le bilan et le compte de résultats consolidés s'expliquent pour la plupart des postes par les soldes des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora.

Seuls les postes suivants du bilan et du compte de résultats consolidés ne sont pas simplement une addition des comptes annuels statutaires de Cera et de KBC Ancora :

Actifs consolidés :

- immobilisations financières – participations dans des entreprises liées
- immobilisations financières – sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence
- créances à un an au plus – créances commerciales

Passif consolidé :

- capital/apport
- réserves consolidées
- écarts négatifs de consolidation négatifs
- intérêts de tiers
- dettes à un an au plus – dettes commerciales

Compte de résultats consolidé :

- services et biens divers
- produits des immobilisations financières – dividendes
- autres produits financiers
- autres produits d'exploitation
- reprise de réductions de valeur sur immobilisations financières (*)
- moins-value sur réalisations d'immobilisations financières (*)
- part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise
- part de tiers dans le résultat consolidé.

(*) charges et produits non récurrents

11.3.3. Bilan total

Fin 2020, le total du bilan consolidé s'élevait à 4.664,0 millions d'euros, une hausse de 197,7 millions d'euros par rapport à fin 2019. Fin 2019, le bilan total était supérieur de 458,6 millions d'euros à celui de fin 2018. Les principaux postes de l'actif et du passif sur les trois derniers exercices sont expliqués ci-après.

BILAN CONSOLIDÉ (en milliers d'euros)	2020	2019	2018
ACTIF	4.663.994	4.466.279	4.007.724
IMMOBILISATIONS	<u>4.297.331</u>	<u>4.053.125</u>	<u>3.708.786</u>
Immobilisations corporelles	26.249	26.849	27.683
Terrains et bâtiments	23.659	24.158	24.863
Installations, machines et équipements	117	136	177
Mobilier et matériel roulant	708	817	930
Autres immobilisations corporelles	1.765	1.738	1.713
Immobilisations financières	4.271.082	4.026.277	3.681.103
Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence	4.261.160	4.016.354	3.671.182
Participations	4.261.160	4.016.354	3.671.182
Autres actifs financiers	9.922	9.922	9.921
Participations, actions et parts	9.920	9.920	9.920
Créances et cautionnements en numéraire	3	3	1
ACTIFS CIRCULANTS	<u>366.663</u>	<u>413.153</u>	<u>298.938</u>
Créances à un an au plus	83	21.851	19.665
Créances commerciales	17	21	272
Autres créances	66	21.830	19.393
Placements de trésorerie	0	0	92
Autres placements	0	0	92
Valeurs disponibles	366.016	390.991	278.883
Comptes de régularisation	564	311	298
PASSIF	4.663.994	4.466.279	4.007.724
CAPITAUX PROPRES	<u>2.380.472</u>	<u>2.297.476</u>	<u>1.985.307</u>
Apport	646.088	626.256	607.240
Capital souscrit	646.088	626.256	607.240
Réserves consolidées	1.721.926	1.658.746	1.365.577
Écarts de consolidation négatifs	11.970	11.970	11.970
Subsides en capital	488	504	520
INTÉRÊTS DE TIERS	<u>1.903.606</u>	<u>1.786.816</u>	<u>1.610.535</u>
Intérêts de tiers	1.903.606	1.786.816	1.610.535
DETTES	<u>379.915</u>	<u>381.987</u>	<u>411.882</u>
Dettes à plus d'un an	343.000	343.000	200.000
Dettes financières	343.000	343.000	200.000
Établissements de crédit	343.000	343.000	200.000
Dettes à un an au plus	28.220	29.944	202.609
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année			175.000
Dettes commerciales	3.515	4.150	4.020
Fournisseurs	3.515	4.150	4.020
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.789	1.762	1.785
Impôts	258	277	218
Rémunérations et charges sociales	1.530	1.485	1.567
Autres dettes	22.916	24.032	21.804
Comptes de régularisation	8.696	9.043	9.273

11.3.4. Actif

11.3.4.1. Immobilisations corporelles

Les actifs corporels (provenant de Cera), d'une valeur comptable totale de 26,2 millions d'euros à la fin 2020, se composent principalement de terrains et bâtiments (23,7 millions d'euros) et d'art (1,8 million d'euros).

11.3.4.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières constituent le poste principal des actifs.

Dans les comptes annuels statutaires de l'exercice 2020 de Cera, les participations dans les entreprises liées incluent sa participation dans KBC Ancora pour une valeur comptable nette de 1.341,8 millions d'euros. KBC Ancora est reprise selon la méthode de consolidation intégrale, de sorte que la participation est éliminée.

Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence

La rubrique Sociétés ayant fait l'objet d'une mise en équivalence porte sur l'évaluation de la participation dans KBC Groupe. Fin 2020, cette participation s'élevait à 21,3 %, dont 2,7 % détenus directement par Cera et 18,6 % par KBC Ancora.

Fin 2020, la participation dans KBC Groupe était évaluée à 4.261,2 millions d'euros. Cela correspond à la participation de 21,3 % appliquée aux fonds propres des actionnaires de KBC Groupe, soit 20.029,8 millions d'euros. Ces fonds propres ne comprennent pas les instruments « additional Tier1 » (1.500,0 millions d'euros).

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
IF à la fin de l'exercice précédent	4.016,4	3.671,2	3.685,9
Part dans le résultat KBC Groupe	296,0	519,1	529,3
Effet de la modification du % de participation	0,5	1,0	24,7
Dividendes de KBC Groupe reçus	0	-310,3	-265,4
Part en mouvement fonds propres KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-51,8	135,3	-303,3
IF fin d'exercice	4.261,2	4.016,4	3.671,2

L'évaluation de la participation dans KBC Groupe est influencée par les composantes du tableau ci-dessus.

- Le résultat de KBC Groupe, tel que repris dans la consolidation de Cera, diffère du résultat consolidé publié de KBC Groupe.

La différence a trait au coupon payé par KBC (49,7 millions d'euros en 2020, 52,2 millions d'euros en 2019 et 70,4 millions d'euros en 2018) sur les instruments « additional Tier 1 » en cours. Pour la consolidation de Cera, ce coupon est traité comme une composante de résultat négative de KBC Groupe, tandis que ce dernier comptabilise ce montant comme un dividende distribué.

Pour l'exercice 2020, ce montant réduit le résultat consolidé de KBC Groupe de 1.440,2 millions d'euros (2019 : 2.489,1 millions d'euros et 2018 : 2.569,6 millions d'euros) à 1.390,5 millions d'euros (2019 : 2.437,0 millions d'euros et 2018 : 2.499,2 millions d'euros). La part du groupe Cera dans ce résultat s'élève à 296,0 millions d'euros (2019 : 519,1 millions d'euros et 2018 : 529,3 millions d'euros).

Une correction inverse se produit dans les mouvements (adaptés) des fonds propres de KBC Groupe (y compris les intérêts de tiers), qui ne passe pas par le résultat. Au final, cette double adaptation n'a donc pas d'impact sur la valeur de mise en équivalence de l'immobilisation financière, telle que reprise dans la consolidation de Cera.

- L'effet du changement de taux de participation a été impacté en 2020 par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi baissé de 0,02 %, passant de 21,29 % à 21,27 %. La modification du pourcentage de participation a entraîné une augmentation de 0,5 million d'euros de la part du groupe Cera dans les fonds propres du groupe KBC.

En 2019, cet effet de la modification du taux de participation a été influencé par l'augmentation de capital réservée au personnel de KBC. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi baissé de 0,01%, passant de 21,30% à 21,29%. Cette augmentation de capital a entraîné une augmentation de 1,0 million d'euros de la part du groupe Cera dans les fonds propres de KBC Groupe.

En 2018, cet effet de la modification du taux de participation a été influencé par l'annulation de 2.700.000 actions propres KBC Groupe. La participation de Cera et KBC Ancora dans KBC Groupe a ainsi augmenté de 0,12 %, passant de 21,18 % à 21,30 %. La modification du pourcentage de participation a entraîné une augmentation de 24,7 million d'euros de la part du groupe Cera dans les fonds propres du groupe KBC.

- Si KBC Groupe distribue un dividende à ses actionnaires, cela réduit ses fonds propres et donc aussi la part du groupe Cera dans les fonds propres de KBC Groupe. En 2020, KBC Groupe n'a toutefois payé aucun dividende. En 2019, KBC Groupe a versé 1.456,5 millions d'euros de dividendes, dont la part du groupe Cera s'élevait à 310,3 millions d'euros. En 2018, KBC Groupe a versé 1.253,0 millions d'euros de dividendes, dont la part du groupe Cera s'élevait à 265,4 millions d'euros.
- Le mouvement des fonds propres de KBC Groupe, hors résultat, s'élève à -243,2 millions d'euros, dont la part du groupe Cera (pour correction de l'intérêt des tiers) s'élève à -51,8 millions d'euros. En 2019 et 2018, la part dans ce mouvement était respectivement de 135,3 et -303,3 millions d'euros.

Autres immobilisations financières

Pour l'exercice 2020, les autres immobilisations financières concernent :

- les droits sociaux dans d'autres entreprises qui, bien qu'elles ne constituent pas une participation, ont pour objectif de créer un lien durable et spécifique avec ces entreprises. À la date du bilan, la valeur comptable de ces actions s'élève à 0,2 millions d'euros.
- la participation dans BRS Microfinance Coop SC qui n'a pas été reprise dans le périmètre de consolidation (participation de 43,3 %). La valeur comptable de ces actions s'élève à 9,7 millions d'euros.

11.3.4.3 Créances à un an au plus

En 2020, les créances à un an au plus comprennent essentiellement d'autres créances pour un montant de 0,1 million d'euros.

11.3.4.4 Liquidités

La trésorerie s'élève à 366,0 millions d'euros en 2020 à la date de clôture. Fin 2019 et 2018, elle s'élevait respectivement à 391,0 millions d'euros et 278,9 millions d'euros.

11.3.4.5 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation comportent des charges à reporter, c'est-à-dire les frais consentis au cours du présent exercice mais étant à charge des exercices 2021 et 2022. Fin 2020, les comptes de régularisation s'élèvent à 0,6 million d'euros.

11.3.5. Passif

Les fonds propres à la date du bilan 2020 s'élèvent à 2.380,5 millions d'euros et sont composés de l'apport, des réserves consolidées, des écarts de consolidation négatifs et des subsides en capital.

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Apport	646,1	626,3	607,2
Réserves consolidées	1.721,9	1.658,7	1.365,6
Écarts de consolidation négatifs	12,0	12,0	12,0
Subsides en capital	0,5	0,5	0,5
Capitaux propres	2.380,5	2.297,5	1.985,3

11.3.5.1 Apport

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Apport fin de l'année précédente	626,3	607,2	598,3
augmentation due à souscriptions	30,0	29,0	20,5
diminution due à des retraits	-10,2	-10,0	-11,6
Apport fin de l'année	646,1	626,3	607,2

Le capital souscrit (646,1 millions d'euros fin 2020) figurant dans les comptes annuels consolidés concerne l'apport de Cera. Les mouvements sont la conséquence des entrées et sorties de sociétaires.

11.3.5.2 Réserves consolidées

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Réserves à la fin de l'exercice précédent	1.658,7	1.365,6	1.313,4
Part du groupe dans le résultat consolidé	135,6	264,4	290,2
Distribution de dividendes par Cera	-19,0	-20,0	-18,0
Diminution des réserves à la suite des démissions par des sociétaires avec des parts D	-23,6	-30,2	-40,4
Part du groupe en mouvement fonds propres KBC Groupe, ne passant pas par le résultat	-29,9	78,9	-179,6
Réserves à la fin de l'exercice	1.721,9	1.658,7	1.365,6

La composante principale dans l'évolution des réserves consolidées est la part du groupe dans le résultat consolidé.

Sur 2020, 2019 et 2018, le résultat consolidé s'élève respectivement à 253,2 millions d'euros, 473,0 millions d'euros et 508,2 millions d'euros. Ce point est expliqué plus en détail dans le commentaire du compte de résultats. Si le résultat provient de KBC Ancora ou de la part de KBC Ancora dans KBC Groupe, une partie de ce résultat revient aux actionnaires minoritaires, que Cera exprime sur la consolidation de KBC Ancora (voir « 11.3.5.5. Intérêts de tiers »), de sorte qu'il reste respectivement 135,6 millions d'euros (2020), 264,4 millions d'euros (2019) et 290,2 millions d'euros (2018) comme part du groupe dans le résultat consolidé, ce qui influence les réserves consolidées.

La part dans le mouvement des fonds propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat s'élève respectivement à -51,8 millions d'euros (2020), 135,3 millions d'euros (2019) et -303,3 millions d'euros (2018) (voir « 11.3.4.2. Immobilisations financières »). Ce mouvement modifie les réserves consolidées de -29,9 millions d'euros en 2020, 78,9 millions d'euros en 2019 et -179,6 millions d'euros en 2018. Les écarts respectifs de -21,9 millions d'euros (2020), 56,4 millions d'euros (2019) et -123,8 millions d'euros (2018) appartiennent aux actionnaires minoritaires.

11.3.5.3 Écarts de consolidation négatifs

La différence négative de consolidation date de l'exercice 2009 et résulte de l'achat d'actions KBC Ancora par Cera. La part acquise dans les capitaux propres à ce moment dépassait le prix d'acquisition de l'acquisition des actions de 12,0 millions d'euros.

11.3.5.4 Subsidés en capital

Il s'agit de subsides des pouvoirs publics à la suite de la restauration des bâtiments de Leuven. Ces subsides sont amortis prorata temporis au même pourcentage d'amortissement que les bâtiments restaurés. À la date du bilan, la valeur comptable s'élève à 0,5 million d'euros.

11.3.5.5 Intérêts de tiers

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Intérêts de tiers	1.903,6	1.786,8	1.610,5

Les intérêts de tiers concernent la partie des fonds propres attribuable aux actionnaires minoritaires que Cera exprime à la consolidation de KBC Ancora. Comme dans les réserves consolidées, le résultat consolidé explique principalement la mutation des intérêts de tiers.

Par rapport à l'exercice 2019, les intérêts des tiers à la date du bilan 2020 ont augmenté de 116,8 millions d'euros, ce qui s'explique par la part des tiers dans le bénéfice de l'exercice (117,6 millions d'euros), la modification des fonds propres de KBC Groupe qui ne passe pas par le résultat et appartient aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (-21,9 millions d'euros), corrigée de l'impact de la modification du taux de participation dans KBC Ancora (21,1 millions d'euros).

À la date du bilan 2019, les intérêts de tiers avaient augmenté de 176,3 millions d'euros par rapport à la date du bilan 2018, ce qui s'explique par la part de tiers dans le bénéfice de l'exercice (208,6 millions d'euros), la part de tiers dans le dividende de KBC Ancora (-115,0 millions d'euros), la modification des fonds propres de KBC Groupe qui ne s'est pas faite via le résultat et appartient aux actionnaires minoritaires de KBC Ancora (56,4 millions d'euros) corrigée de l'impact de la modification du taux de participation dans KBC Ancora (26,2 millions d'euros).

11.3.5.6 Dettes à plus d'un an

Les dettes à plus d'un an concernent le financement de dettes dans le chef de KBC Ancora (343,0 millions d'euros).

11.3.5.7 Dettes à un an au plus

À la date du bilan 2020, les dettes à court terme s'élèvent à 28,2 millions d'euros, en baisse de 1,7 million d'euros par rapport à fin 2019.

À la fin 2019, les dettes à un an au plus s'élèvent à 29,9 millions d'euros, en baisse de 172,7 millions d'euros par rapport à fin 2018.

À la fin 2018, les dettes à court terme s'élevaient à 202,6 millions d'euros.

Cette rubrique comprend également :

- les dettes commerciales (3,5 millions d'euros)
- les dettes fiscales, salariales et sociales (1,8 million d'euros)
- les autres dettes (22,9 millions d'euros). Ces dernières se composent principalement des dettes afférentes à la prestation de services sociétaux de Cera (3,7 millions d'euros) et des dividendes restant à distribuer (19,1 millions d'euros).

11.3.5.8 Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation se rapportent principalement aux frais à imputer, à savoir les intérêts au prorata des dettes financières, et aux produits à reporter qui ont été encaissés au cours des exercices précédents mais qui se rapportent aux exercices suivants. Fin 2020, les comptes de régularisation s'élèvent à 8,7 million d'euros.

11.3.6. Compte de résultats

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers d'euros)	2020	2019	2018
VENTES ET PRESTATIONS	8.270	6.648	3.284
Chiffre d'affaires	7.649	6.068	2.441
Autres produits d'exploitation	617	579	844
Produits d'exploitation non récurrents	3	0	0
COÛT DES VENTES EN DES PRESTATIONS	30.699	31.558	26.574
Services et biens divers	22.789	23.687	18.848
Rémunérations, charges sociales et pensions	6.816	6.827	6.729
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	977	966	951
Autres charges d'exploitation	117	78	46
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	-22.429	-24.910	-23.290
PRODUITS FINANCIERS	647	1.026	25.293
Produits financiers récurrents	642	1.022	25.291
Produits des immobilisations financières	0	73	49
Autres produits financiers	642	949	25.242
Produits financiers non récurrents	5	4	1
CHARGES FINANCIÈRES	21.035	22.271	23.073
Charges financières récurrentes	14.176	14.411	15.211
Charges des dettes	14.119	14.791	15.193
Réductions de valeurs dotations (reprises)	0	-496	0
Autres charges financières	57	116	19
Charges financières récurrentes	6.859	7.860	7.862
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS	-42.817	-46.155	-21.071
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	5	6	6
Impôts	5	6	6
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	-42.822	-46.161	-21.077
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	296.041	519.149	529.322
Résultats de bénéfice	296.041	519.149	529.322
BÉNÉFICE CONSOLIDÉ (PERTE CONSOLIDÉE)	253.219	472.988	508.245
Part de tiers dans le résultat	117.582	208.630	218.042
Part du groupe dans le résultat	135.637	264.358	290.203

(*) Charges et produits financiers non récurrents

11.3.6.1 Produits

La part dans le résultat des entreprises ayant fait l'objet d'une mise en équivalence concerne la part du groupe Cera dans le résultat de KBC Groupe (voir « 11.3.4.2. Immobilisations financières »). En 2020, 2019 et 2018, les bénéfices étaient respectivement de 296,0 millions d'euros, 519,1 millions d'euros et 529,3 millions d'euros.

Si KBC Ancora et KBC Groupe distribuent des dividendes, ceux-ci seront éliminés dans les chiffres consolidés chez Cera et KBC Ancora. En 2020, ni KBC Ancora ni KBC Groupe n'ont versé de dividende. Dans les chiffres consolidés de 2018 et 2019, les dividendes versés par KBC Groupe à Cera et KBC Ancora ont été éliminés (en 2019 : 310,3 millions d'euros et en 2018 : 265,9 millions d'euros). Les dividendes versés par KBC Ancora à Cera ont également été éliminés (125,9 millions d'euros en 2019 et 108,8 millions d'euros en 2018).

Le chiffre d'affaires (7,6 millions d'euros en 2020, 6,1 millions d'euros en 2019 et 2,4 millions d'euros en 2018) concerne principalement l'imputation par Cera aux sociétaires d'une partie du coût des produits et services proposés via les avantages sociétaires.

Sur les autres produits d'exploitation (chez Cera) par rapport aux services et biens divers (chez KBC Ancora), 1,7 million d'euros ont été éliminés en 2020 étant donné qu'il s'agit de l'imputation par Cera de prestations à KBC Ancora dans le cadre d'une convention de partage des coûts. Cette élimination représentait 1,7 million d'euros en 2019 et 1,8 million d'euros en 2018. Les autres produits d'exploitation en 2020 (au total 0,6 million d'euros) concernent les reprises de provisions des exercices précédents (0,3 million d'euros), les autres produits d'exploitation (0,1 million d'euros) et les contributions de partenaires externes pour la prestation de services sociétaux (0,2 million d'euros).

En 2020, les autres produits financiers s'élevaient à 0,6 million d'euros. Ce résultat, soit 0,5 million d'euros via KBC Ancora et 0,1 million d'euros via Cera, est un effet direct de la consolidation de la souscription par le personnel de KBC à une augmentation de capital de KBC Groupe. Cet effet représentait 0,8 millions d'euros en 2019. En 2018, les autres produits financiers se sont élevés à 25,2 millions d'euros à la suite de la destruction de 2.700.000 actions propres par KBC Groupe.

11.3.6.2 Charges

Les charges des dettes (14,1 millions d'euros en 2020, 14,8 millions d'euros en 2019 et 15,2 millions d'euros en 2018) ont trait au financement de la dette dans le chef de KBC Ancora.

Dans la rubrique « Services et biens divers » (chez KBC Ancora), il a été procédé à l'élimination (1,7 million d'euros en 2020) relative à la convention de partage des coûts (voir « 11.3.6.1. Produits »). Les 22,8 millions d'euros (23,7 millions d'euros en 2019 et 18,8 millions d'euros en 2018) sont essentiellement constitués des sous-rubriques suivantes :

- frais de fonctionnement généraux (4,5 millions d'euros) comme infrastructure logistique et informatique via la structure de partage des coûts avec KBC, parc automobile, honoraires des avocats, frais généraux du bâtiment, nouveau site Internet, indemnités des administrateurs et primes d'assurance.
- l'administration du capital et des sociétaires (1,5 million d'euros) se compose principalement des indemnités versées aux banques-guichets (KBC, CBC et KBC Brussels) pour la gestion administrative des comptes des sociétaires (1,1 million d'euros) et pour l'émission de parts E (0,2 million d'euros).
- les avantages sociétaires (10,1 millions d'euros) concernent principalement les dépenses de Cera dans les avantages pour les sociétaires via les magazines et via le site Internet de Cera.

- Cera 2025 (0,3 million d'euros). Cette rubrique comprend les dépenses du projet stratégique Cera 2025.
- la prestation de services sociétaux (4,4 millions d'euros) comporte principalement le soutien financier direct de Cera en faveur de projets sociétaux aux niveaux régional, suprarégional, national et international.
- la communication (2,0 millions d'euros) représente tous les frais liés à la communication aux associés et tiers intéressés.

Les rémunérations, charges sociales et pensions concernent les frais de personnel (6,8 millions d'euros) de Cera.

Des amortissements de 1,0 million d'euros ont été comptabilisés sur les immobilisations corporelles de Cera. Il s'agit principalement d'amortissements sur les bureaux de Cera, le mobilier et les emplacements de parking.

Les charges financières non récurrentes (moins-values sur la réalisation d'immobilisations) s'élèvent à 6,9 millions d'euros. Il s'agit principalement du résultat consolidé sur les démissions avec des parts D pour lesquelles des actions KBC Ancora sont distribuées.

Le résultat consolidé de l'exercice 2020 s'élève à 253,2 millions d'euros, dont 135,6 millions d'euros 'part du groupe' et 117,6 millions d'euros 'part de tiers'. En 2019, le résultat consolidé s'élevait à 473,0 millions d'euros, dont 264,4 millions d'euros 'part du groupe' et 208,6 millions d'euros 'part de tiers'. Le résultat consolidé de l'exercice 2018 s'élevait à 508,2 millions d'euros, dont 290,2 millions d'euros 'part du groupe' et 218,0 millions d'euros 'part de tiers'.

(en millions d'euros)	2020	2019	2018
Bénéfice/perte consolidé	253,2	473,0	508,2
Part du groupe	135,6	264,4	290,2
Part de tiers	117,6	208,6	218,0

11.3.7. Tableau de flux de trésorerie consolidé

Cera ne gère pas les flux de trésorerie sur une base consolidée. Néanmoins, lorsque cela est pertinent, les flux de trésorerie sur une base consolidée sont présentés ci-dessous.

FLUX DE TRESORERIE NET CONSOLIDÉ (en milliers d'euro's)	2020	2019	2018
Flux de trésorerie net consolidé de l'année	-24.975	112.108	100.892
Valeurs disponibles au début de l'année	390.991	278.883	177.991
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	-15.180	270.040	219.348
Résultat consolidé	253.219	472.988	508.245
Modifications du fonds de roulement net	20.353	-1.450	-8.707
Résultat non encaissé	-3.081	-4.831	-6.620
Élimination du résultat de mise en équivalence	-296.041	-519.149	-529.322
Impact de l'évolution du pourcentage de l'actionariat sur le résultat de mise en équivalence	6.315	6.929	-17.362
Dividendes reçus de KBC Groupe	0	310.252	265.931
Réallocation de cash-flows (des activités d'investissement ou de financement)	4.055	5.300	7.183
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS	-374	-132	-651
Participation dans KBC Groupe, KBC Ancora et autre imm. fin.	0	0	0
Autres	-374	-132	-651
FLUX DE TRESORERIE DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-9.421	-157.800	-117.805
Dettes financières	0	-32.000	0
Fonds propres	10.534	7.496	-4.473
<i>apport de capital</i>	<i>30.036</i>	<i>29.028</i>	<i>20.524</i>
<i>démissions de sociétaires</i>	<i>-8.357</i>	<i>-7.626</i>	<i>-8.184</i>
<i>EDC versé</i>	<i>-11.145</i>	<i>-13.905</i>	<i>-17.200</i>
<i>Subsides de capital</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>388</i>
Dividendes distribués par Cera	-19.955	-18.029	-17.728
Part de tiers des dividendes distribués par KBC Ancora	0	-115.268	-95.604
Valeurs disponibles fin de l'année	366.016	390.991	278.883

Informations complémentaires

Aucune activité de recherche et de développement n'a été exercée.

La société n'a pas de succursale.

Cera a pour ainsi dire pour seul actif une participation directe et indirecte dans KBC Groupe (via sa filiale KBC Ancora). L'actif de KBC Ancora se compose presque exclusivement d'une participation directe dans KBC Groupe. La valeur de ces actifs ainsi que les résultats du groupe Cera sont dès lors largement influencés par les évolutions relatives au groupe KBC.

KBC Groupe a distribué en mai 2021 un dividende brut de 0,44 euro par action.

Le 11 février 2021, KBC Groupe a annoncé son intention de distribuer au quatrième trimestre 2021 un dividende brut supplémentaire de 2 euros par action au titre de l'exercice 2020. La décision finale à cet égard dépendra de la levée par la BCE des restrictions sur les dividendes, qui s'appliquent jusqu'en septembre 2021.

KBC Groupe a également annoncé le 11 février 2021 qu'à partir de 2021, sa politique de dividende inclurait un ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé de l'exercice, dont un dividende intérimaire de 1 euro par action versé en novembre. En plus du ratio de distribution d'au moins 50 % du bénéfice consolidé, tout montant de capital excédant la position de capital de référence (un ratio common equity à pleine charge de 14,5 % avant Bâle IV) plus la réserve de gestion de 1 % sera pris en considération pour être distribué aux actionnaires. Chaque année, le Conseil d'administration de KBC Groupe prendra cette décision à son entière discrétion, lors de la publication des résultats de l'exercice complet.

La politique de dividende de KBC Ancora consiste à distribuer un dividende intérimaire de 90 % du résultat récurrent susceptible de distribution (c'est-à-dire après correction pour d'éventuels résultats exceptionnels et après constitution obligatoire de la réserve légale).

La pandémie de Covid-19 n'aura probablement qu'un impact à la baisse limité sur les résultats consolidés de Cera en 2021.

Il est à noter qu'au 31 décembre 2020, la trésorerie au niveau consolidé s'élevait à 366,0 millions d'euros.

Outre la gestion de ces participations stratégiques, le fonctionnement opérationnel est plutôt limité et se situe principalement chez Cera.

En conséquence de cela, les composantes du bilan et du résultat des sociétés concernées peuvent être abordées de manière quasi-exhaustive dans les comités d'audit respectifs des sociétés concernées avant de procéder à la consolidation.

Les budgets des sociétés concernées sont préparés par le management, expliqués et discutés au sein du Comité d'audit concerné et ensuite soumis pour approbation au Conseil d'Administration concerné. Le management fait périodiquement rapport du suivi budgétaire aux Comités d'audit respectifs et aux Conseils d'Administration.

Le système de contrôle interne et de gestion des risques se caractérise par les éléments suivants :

- des informations en suffisance sont mises à la disposition des Comités d'audit pour leur permettre de discuter et de suivre de manière approfondie le bilan et le compte de résultats
- dans la discussion et le suivi des budgets, les Comités d'audit sont étroitement impliqués de la manière suivante :
 - discussion du cycle budgétaire
 - discussion du cycle d'audit
- informations transparentes et régulières au Comité d'audit sur le fonctionnement et les contrôles
- prise de connaissance et discussion du rapport d'audit annuel du commissaire et des travaux particuliers du commissaire.

Le processus de consolidation fait également l'objet d'un rapport au Comité d'audit et au Conseil d'Administration de Cera Société de gestion.

Annexes

Annexe 1 – Historique des statuts et statuts de Cera (version coordonnée, telle que d'application à la date d'approbation de ce prospectus)

Cera
Société coopérative à responsabilité limitée
dont le siège est établi Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPM Leuven 0403.581.960

NOTAIRE	DATE	NATURE ACTE	PUBLICATION M.B.
M. De Cooman, Leuven	15.03.1935	Constitution	30.03.1935 (n° 3450)
M. De Cooman, Leuven	21.04.1940	Modification aux statuts	08.05.1940 (n° 6131)
M. De Cooman	23.01.1944	Modification aux statuts	12.02.1944 (n° 797)
P. De Cooman	19.02.1965	Modification aux statuts	04.03.1965 (n° 4234)
G. Devos, Anderlecht	19.05.1970	Modification du nom	06.06.1970 (n° 1652-10)
P.A. Maertens, Courtrai	12.05.1981	Modification aux statuts	03.06.1981 (n° 1066-28/29)
L. Talloen, Leuven	07.05.1986	Modification aux statuts	06.06.1986 (n° 63)
L. Talloen, Leuven	03.04.1990	Modification du nom	28.04.1990 (n° 323)
L. Talloen, Leuven	27.04.1992	Modification aux statuts	19.05.1992 (n° 310)
L. Talloen, Leuven	11.04.1994	Modification aux statuts	04.05.1994 (n° 322)
L. Talloen, Leuven	01.04.1996	Modification aux statuts	25.04.1996 (n° 110)
L. Talloen, Leuven ⁸	02.06.1998	Modification du nom et Modification aux statuts	26.06.1998 (n° 136)
L. Talloen, Leuven	11.05.1999	Modification aux statuts	04.06.1999 (n° 167)
L. Talloen, Leuven	13.01.2001	Modification aux statuts	09.02.2001 (n° 386)
L. Talloen, Leuven	07.06.2003	Modification aux statuts	27.06.2003
L. Talloen, Leuven	12.06.2004	Modification du nom et Modification aux statuts	08.07.2004
L. Talloen, Leuven	01.03.2005	Modification aux statuts	31.03.2005
L. Talloen, Leuven	09.06.2007	Modification aux statuts	17.07.2007
I. Mostaert, Leuven	22.12.2011	Modification aux statuts	05.01.2012
I. Mostaert, Leuven	08.06.2013	Modification aux statuts	05.07.2013
I. Mostaert, Leuven	28.09.2013	Modification aux statuts	21.10.2013
I. Mostaert, Leuven	06.06.2015	Modification aux statuts	06.07.2015
I. Mostaert, Leuven	09.06.2018	Modification aux statuts	03.07.2018
C. Maere, Leuven	04.06.2021	Modification aux statuts	à publier

NOM - SIÈGE

Article 1

La société est une société coopérative, dont la dénomination est la suivante : « Cera ».

Article 2

Le siège de la société est établi en Région flamande à 3000 Leuven, Muntstraat 1. Il peut être transféré dans tout autre endroit de Belgique, par décision de l'Administrateur statutaire, pour autant que pareil déplacement n'impose pas la modification de la langue des statuts en vertu de la réglementation linguistique applicable.

La société peut constituer des sièges administratifs, des succursales et des filiales en Belgique et à l'étranger.

OBJET - FINALITÉ COOPÉRATIVE ET VALEURS

Article 3

La société a, d'une part, pour objet toutes formes d'opérations financières, telles que, mais non limitée à :

(1) l'acquisition, par achat, souscription, apport, fusion ou autrement, de parts, obligations ou autres titres dans des entreprises ou sociétés existantes ou à constituer, en Belgique ou à l'étranger, sans distinction ;

⁸ Avec l'intervention de H. Berquin à Bruxelles, B. van der Vorst à Ixelles et J. Van Bael à Anvers.

(2) la gestion, la vente ou toute autre forme de cession ou valorisation des parts, obligations ou autres titres détenus par la société ;

(3) la participation à la gestion et la conduite de sociétés dans lesquelles la société détient, directement ou indirectement, une participation ou un intérêt, en particulier de la société anonyme KBC Groupe, en vue de son ancrage, eu égard à la continuation, au sein de ce groupe, des activités bancaires précédentes du Groupe CERA, ou de chaque société et/ou groupe de sociétés qui sont la continuation de KBC Groupe ;

ainsi que, en général, toutes les activités qui, directement ou indirectement, en tout ou en partie, sont liées aux activités d'une holding.

La société peut également participer à la constitution et à la gestion et la conduite de fondations et associations en Belgique ou à l'étranger, sans distinction, et assumer le mandat de liquidateur dans toute entité quelconque.

D'autre part, la société a pour objet de poursuivre, de développer et de protéger de manière actuelle les droits et acquis moraux qui se sont développés historiquement dans le cadre du groupe coopératif Cera. Elle peut prendre à cet effet des initiatives, tant au niveau national qu'international, en vue de la diffusion de la pensée coopérative, en tenant compte de facteurs économiques, sociaux, scientifiques et culturels. Elle peut également intervenir pour ses sociétaires, en tant que groupement de clients, afin de leur offrir certains avantages sur des produits ou des services. La société vise également à diffuser et renforcer le modèle d'entreprise coopérative. Ce, entre autres, en organisant des formations et cours à propos de l'entrepreneuriat coopératif, en conseillant et en coachant des sociétés coopératives existantes et en accompagnant des initiatives qui pourraient prendre la forme d'une société coopérative.

Elle peut effectuer toute opération, mobilière ou immobilière, qui, directement ou indirectement, peut contribuer à la réalisation de son objet au sens le plus large.

Article 4

La finalité coopérative de Cera est de s'investir dans le bien-être et la prospérité.

Cera s'investit dans la société et développe une coopérative solide. En unissant les forces, Cera crée une plus-value économique et sociétale en garantissant, en tant qu'actionnaire important, des fondements solides pour KBC Groupe (ou chaque société et/ou groupe de sociétés qui en sont la continuation), en ayant un impact positif sur la société et en faisant bénéficier ses sociétaires d'avantages uniques.

La société poursuit ses objectifs selon les principes et l'idéal coopératifs, conformément aux exigences d'une gestion soigneuse et active, afin d'assurer la défense des intérêts sociétaux et économiques de ses sociétaires.

Les valeurs coopératives de Friedrich Wilhelm Raiffeisen – participation, solidarité et respect de chacun – forment les bases de l'entrepreneuriat de la société.

DURÉE

Article 5

La société a été constituée pour une durée illimitée.

SOCIÉTAIRES - CAPITAUX PROPRES

Article 6

Sont sociétaires, les personnes qui souscrivent à l'objet de la société ainsi qu'à la finalité coopérative et aux valeurs et qui s'engagent à poursuivre et protéger les droits et acquis moraux et les prétentions qui se sont développés historiquement dans le cadre de la coopérative Groupe Cera et :

- qui, en tant que personne physique ou morale, sont détentrices de parts B et/ou de parts D ;
- qui, en tant qu'Administrateur statutaire, sont détentrices de parts C ;
- qui, en tant que personne physique, sont détentrices de parts E.

Par leur admission, les sociétaires acceptent les statuts et le règlement intérieur de la société, si la société en dispose.

Le montant réellement libéré d'une part B s'élève à six virgule vingt (6,20) euros, celui d'une part C à vingt-quatre virgule septante-neuf (24,79) euros, celui d'une part D à dix-huit virgule cinquante-neuf (18,59) euros et celui d'une part E à cinquante (50) euros.

La responsabilité de chaque sociétaire pour les dettes de la société est limitée à son apport.

L'Administrateur statutaire décide de l'admission, de la démission et de l'exclusion des sociétaires.

L'Administrateur statutaire ne peut autoriser une (des) démission(s) que si les conditions imposées par la loi en la matière sont remplies, dont les articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations.

L'Administrateur statutaire peut également refuser (des) démission(s) dans les cas suivants :

(1) si le sociétaire a des obligations à l'égard de la société ou s'il est, en outre, lié contractuellement à la société ;

(2) si, par suite de la (les) démission(s), plus d'un dixième des sociétaires ou plus d'un dixième de la somme des montants réellement libérés pour les parts devait disparaître au cours d'une même année sociale ; le fait que cette condition soit remplie peut éventuellement être évalué à l'issue des six premiers mois de l'exercice. À cette fin, l'Administrateur statutaire peut suspendre les demandes de démission pendant cette période et, si nécessaire, les accepter seulement en partie à l'issue de cette période, de manière à ce que le nombre total de sociétaires ayant disparu au cours de l'année sociale ou le montant réellement libéré pour les parts qui disparaît soit limité à un dixième. Si les demandes de démission ne sont acceptées que partiellement, cela s'effectue proportionnellement au montant réellement libéré pour les parts pour lesquelles la démission a été demandée ;

(3) si l'intérêt de la société l'exige, en ce compris, sans toutefois s'y limiter, en vue de garantir l'égalité de traitement des sociétaires ou la sauvegarde de leurs intérêts ou si les démissions peuvent entraîner la liquidation de la société de même que si elles peuvent compromettre la continuité de l'entreprise.

Chaque sociétaire peut être exclu par l'Administrateur statutaire pour un juste motif. L'exclusion porte nécessairement sur toutes les parts détenues par le sociétaire. Le sociétaire est informé par lettre recommandée indiquant la proposition motivée d'exclusion. Le sociétaire concerné doit communiquer ses remarques éventuelles par écrit endéans le mois à l'Administrateur statutaire. Il sera entendu à sa demande. Les éléments qui justifient l'exclusion sont mentionnés dans un procès-verbal qui est signé par l'Administrateur statutaire. Une copie conforme est adressée par lettre recommandée au sociétaire exclu endéans un délai de quinze jours. L'exclusion est transcrite dans le registre des actions.

L'Administrateur statutaire ne peut, dans un but de spéculation, refuser l'affiliation de sociétaires ou prononcer leur exclusion que s'ils ne remplissent pas ou cessent de remplir les conditions générales d'admission ou s'ils commettent des actes contraires aux intérêts de la société.

L'actionariat prend fin de plein droit en cas de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation. La situation des héritiers et des autres ayants droit est réglée conformément à l'article 9. Par dérogation à l'article 6:121 du Code des sociétés et des associations, l'actionariat ne prend pas fin de plein droit en cas d'interdiction.

La société peut également, par décision de l'Administrateur statutaire, émettre des obligations, nominatives ou dématérialisées et garanties ou pas par des sûretés réelles. L'Administrateur statutaire fixe la forme, le taux d'intérêt, les règles de cession éventuelle et toute autre modalité de ces obligations, ainsi que les conditions d'émission et le fonctionnement de l'assemblée des détenteurs d'obligations.

Article 7

Un registre est tenu au siège de la société pour chaque catégorie de titres nominatifs émis par la société.

L'admission des sociétaires est constatée par l'inscription dans le registre des actions, qui s'effectue sur la base d'un document probant, le cas échéant sous forme électronique.

Le registre des actions est tenu sous forme électronique.

Les démissions, ainsi que les montants utilisés à cet effet, sont également constatées par la mention dans le registre des actions.

Une copie des données actuelles du registre des actions est fournie aux sociétaires qui en font la demande.

Article 8

L'apport statutairement indisponible s'élève à trente-six millions cinq cent mille (36.500.000) euros.

La société a émis des parts B, C, D et E dont les droits et obligations sont déterminés par les présents statuts.

Les parts B et les parts D sont les parts qui existent à la suite de la décision de l'assemblée générale du treize janvier deux mil un de scinder les parts A de l'époque.

Toutes les autres parts émises et souscrites par des personnes qui remplissent les conditions fixées à l'article 6 des présents statuts, pour être admises comme sociétaires, et qui sont donc admises par l'Administrateur statutaire comme sociétaires, sont des parts E, à l'exception des parts qui ont été ou qui seront souscrites par l'Administrateur statutaire et qui forment les parts C. L'Administrateur statutaire peut assortir l'émission de parts E de modalités spécifiques.

Les parts de la société ne peuvent être cédées ni entre vifs ni à cause de mort, à l'exception de la cession des parts C qui va de pair avec une modification de l'administration.

L'Administrateur statutaire décide de la libération des parts et procède aux appels de fonds des montants qui restent à libérer sur les parts et ce, au moment et selon les modalités qu'il fixe. Le sociétaire qui néglige d'effectuer le versement exigible dans un délai d'un mois est tenu à des intérêts moratoires calculés au taux légal à partir du jour de la mise en paiement et jusqu'au paiement effectif.

Aucun sociétaire ne peut détenir plus de septante-cinq (75) parts B, septante-cinq (75) parts D et/ou cent (100) parts E. Afin de pouvoir profiter des avantages sur des produits ou services que la société offre à ses sociétaires, le sociétaire doit cependant détenir des parts qui, indépendamment de leur catégorie, représentent au moins six cents (600) euros en montant réellement libéré.

Les limitations visées par cet article ne s'appliquent toutefois pas à l'Administrateur statutaire, détenteur de parts C.

Les parts sont indivisibles à l'égard de la société. Si une part appartient en indivision à différentes personnes, la société peut suspendre l'exercice des droits y afférent jusqu'à ce qu'une seule personne soit désignée comme propriétaire à l'égard de la société.

Article 9

Les sociétaires ne peuvent démissionner volontairement que pendant les six premiers mois de chaque exercice. Les sociétaires peuvent démissionner, complètement ou partiellement, avec les parts d'une ou plusieurs catégories.

En cas de démission volontaire ou de fin de l'actionariat, pour cause de décès, de faillite, de déconfiture ou de liquidation, ou en raison d'une exclusion, les sociétaires ou leurs ayants droit ont droit, sans préjudice de l'application de l'article 37 des statuts, de même que des articles 6:115 et 6:116 du Code des sociétés et des associations, au paiement d'une part de retrait déterminée comme suit :

- par part B, C et E : le remboursement du montant réellement libéré par part.
- par part D :
 - (1) l'attribution de quatre virgule deux (4,2) actions de la société anonyme KBC Ancora (ou de la société qui en est le successeur juridique), et
 - (2) un versement en espèces calculé comme suit : la différence entre, d'une part, les dividendes nets après impôt perçus par la société sur les actions mentionnées sous (1) depuis la décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire de la société du treize janvier deux mil un, à savoir le moment où les parts D ont été créées, jusqu'au moment de la démission de ces parts, et, d'autre part, le dividende coopératif versé sur le part D pour la même période. Cette différence est capitalisée annuellement au taux du dividende coopératif.

En cas de modification du nombre d'actions KBC Ancora en circulation suite à une division ou une division inverse de la part, l'octroi de parts bonus, ou tout autre événement similaire qui, sans appauvrissement ou enrichissement économique de KBC Ancora, entraîne une dilution ou une concentration de la valeur théorique de ses parts, le nombre d'actions KBC Ancora mentionné sous (1) ci-avant qui est octroyé par part D lors d'une démission et sur base duquel se calcule le versement en espèces, est adapté de plein droit de sorte que l'impact d'un tel événement sur la part de retrait soit économiquement neutralisé avec effet immédiat. L'Administrateur statutaire est mandaté pour faire constater par voie authentique la modification du présent article qui en résulte. La première Assemblée Générale suivante prend acte de la modification intervenue et de l'adaptation des statuts y afférente.

Le nombre total d'actions KBC Ancora qui est attribué au sociétaire démissionnaire est dans la mesure du nécessaire arrondi à l'unité inférieure, où la contrepartie de la fraction éventuelle restante d'une action KBC Ancora est payée en espèces, et est calculée sur base du cours de clôture de l'action le jour de bourse précédant le retrait.

Les versements décrits ci-dessus sont tous des montants bruts, desquels le précompte mobilier, si dû, est retenu. Le précompte mobilier, si dû sur l'attribution d'actions KBC Ancora et sur le versement en espèces par part D, décrits ci-dessus, est retenu par priorité sur le versement en espèces. Si le versement en espèces est insuffisant pour effectuer le prélèvement intégral, moins d'actions KBC Ancora seront attribuées, dans la mesure de ce qui est nécessaire, et la société vendra les actions KBC Ancora non attribuées. Le précompte mobilier qui doit encore être retenu, sera prélevé sur le prix de vente net ainsi obtenu et le solde du prix de vente net sera versé en espèces à l'associé.

Lorsque la société est informée de la démission de plein droit d'un sociétaire détenant des parts B, D ou E, le paiement de la part de retrait peut valablement se faire par virement sur compte, et le cas échéant sur compte-titres, au nom du sociétaire (ou du sociétaire décédé) auprès de KBC Bank, CBC Banque ou KBC Brussels. Ce paiement est libératoire dans le chef de la société.

ADMINISTRATION - CONTRÔLE

Article 10

La société est administrée par un administrateur. Est désigné comme Administrateur statutaire, pour toute la durée de la société, la société anonyme Cera Société de Gestion, inscrite au registre des personnes morales de Louvain et dont l'objet consiste, entre autres, en la gestion et la représentation de la société coopérative Cera, qui a accepté ce mandat et a fait savoir que rien ne s'y oppose.

Article 11

L'Administrateur statutaire ne peut être démis que par décision de l'assemblée générale prise à la majorité requise en vertu de l'article 29. Dans ce cas, une assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel Administrateur statutaire, devant notaire.

L'Administrateur statutaire peut démissionner, sans que l'assemblée générale ne doive approuver cette décision, par notification écrite à la société. Dans ce cas, une assemblée générale extraordinaire désigne un nouvel Administrateur statutaire, devant notaire.

Article 12

La fin du mandat d'un Administrateur statutaire et la nomination d'un nouvel Administrateur statutaire sont rendus publics par dépôt d'un extrait de la décision au dossier de la société tenu au greffe du Tribunal de l'entreprise, ainsi que par une expédition destinée à être publiée aux Annexes du Moniteur belge. Il doit en tout cas apparaître de ces pièces que l'administrateur désigné est le seul administrateur de la société et qu'il peut, par conséquent, engager la société.

L'Administrateur statutaire est tenu, après sa révocation ou sa démission, de poursuivre son mandat d'administrateur de la société jusqu'à ce que l'assemblée générale ait pourvu à son remplacement. Si l'Administrateur statutaire, après sa révocation ou sa démission, est dans l'absolue impossibilité de poursuivre son mandat jusqu'à ce qu'il soit pourvu à son remplacement, le commissaire de la société peut désigner un administrateur provisoire pour gérer les affaires urgentes purement administratives jusqu'à ce que l'assemblée générale se réunisse.

Article 13

L'Administrateur statutaire est compétent pour accomplir tous les actes nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet social, à l'exception de ceux qui sont réservés par la loi ou les statuts à l'assemblée générale.

Article 14

Dans tous les actes et relations de la société avec des sociétaires ou d'autres personnes, tant au niveau judiciaire qu'extrajudiciaire, la société sera valablement représentée par l'Administrateur statutaire unique.

Article 15

L'Administrateur statutaire doit exercer son mandat personnellement et ne peut le transférer en tout ou en partie à un tiers.

Par dérogation au paragraphe précédent et sous sa propre responsabilité, l'Administrateur statutaire peut donner des procurations spéciales et limitées à des tiers ; il peut également déléguer la gestion journalière de la société et/ou l'exécution des décisions qu'il prend à deux ou plusieurs personnes qui forment ensemble un comité de gestion journalière. Les membres de ce comité de gestion journalière ont un pouvoir de représentation individuel pour ce qui concerne la gestion journalière. Ils peuvent également, pour ce qui concerne l'administration journalière, attribuer des compétences spécifiques à une ou plusieurs personnes de leur choix.

Article 16

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels est exercé par un ou plusieurs commissaires désignés et rémunérés selon les règles contenues dans le Code des sociétés et des associations. Ils sont nommés pour une période renouvelable de trois ans. Le mandat du commissaire sortant cesse immédiatement après l'assemblée annuelle relative au troisième exercice.

Article 17

Le mandat de l'Administrateur statutaire est non rémunéré. Si l'Administrateur statutaire remplit une mission impliquant des prestations particulières ou régulières, une rémunération peut lui être allouée. Si l'Administrateur statutaire la requiert, cette rémunération sera allouée par décision de l'assemblée générale prise à la majorité simple, lors de l'assemblée annuelle suivant l'exercice au cours duquel la prestation a été effectuée.

Cette indemnité ne peut jamais constituer une participation au bénéfice social.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Article 18

L'assemblée générale comprend tous les sociétaires. Toute part donne droit à une voix, indépendamment de sa catégorie, à condition qu'aucun sociétaire ne prenne part au vote, en son nom propre ou comme mandataire, pour un nombre de voix supérieur à un dixième de la somme des parts présentes ou représentées à l'assemblée générale.

Article 19

L'assemblée générale est convoquée par l'Administrateur statutaire au jour, heure et lieu indiqués par l'Administrateur statutaire. Le commissaire peut également convoquer ou faire convoquer l'assemblée générale.

Article 20

L'Administrateur statutaire, ou le commissaire le cas échéant, est tenu de convoquer l'assemblée générale :

1. au moins une fois par an, dans le courant du mois de juin ;

et

2. sur requête écrite des sociétaires qui détiennent ensemble des parts qui représentent au moment de leur requête 10 % du nombre de parts émises. Dans cette requête, les sociétaires doivent indiquer clairement et de façon circonstanciée les points qu'ils désirent voir débattre et ce qu'ils veulent proposer.

Article 21

La convocation a lieu au moins quinze (15) jours calendrier avant l'assemblée par la voie d'un avis (courrier, courrier électronique ou autre moyen de communication) adressé aux sociétaires et/ou d'une communication dans la presse. Il n'est cependant pas nécessaire d'apporter la preuve de la réalisation de ces formalités.

La convocation indique l'ordre du jour. L'ordre du jour est établi par l'Administrateur statuaire.

En outre, doit être reprise dans l'ordre du jour, toute proposition remise par écrit à l'Administrateur statuaire avant que l'ordre du jour ne soit établi, et signée par les sociétaires qui, au moment de la demande, détiennent, conjointement, au moins dix pour cent (10 %) du nombre de parts émises.

Article 22

Seuls les points qui sont repris à l'ordre du jour doivent faire l'objet de débats ou d'un vote.

Le bureau a le droit, pendant la session, de proroger de trois semaines la décision quant à l'approbation des comptes annuels et/ou d'autres points figurant à l'ordre de jour.

Cette prorogation invalide toutes les décisions prises à propos des points de l'ordre du jour prorogés. L'assemblée suivante a le droit, le cas échéant, de constater définitivement les comptes annuels.

Article 23

Les sociétaires peuvent se faire représenter par procuration écrite mais exclusivement par d'autres sociétaires. Pour les représentants de personnes morales, l'obligation d'être eux-mêmes sociétaires n'existe pas, pour autant que ces personnes soient des préposés ou des organes de la personne morale.

La convocation à l'assemblée générale peut préciser les conditions auxquelles doivent répondre les procurations pour l'assemblée générale. Si la convocation de l'assemblée générale prévoit le dépôt préalable de procurations, ce dépôt doit avoir lieu au moins trois jours avant l'assemblée.

L'Administrateur statuaire peut renoncer à faire respecter les prescriptions concernant la qualité des mandataires, les modalités et/ou le dépôt préalable. Les mandataires peuvent exercer le droit de vote de manière illimitée, sous réserve de l'application de l'article 18.

Chaque mandataire ne peut représenter qu'un seul sociétaire.

Article 24

L'Administrateur statuaire peut exiger qu'une liste de présence, établie selon sa décision, soit signée par ceux qui se présentent et avant qu'ils soient admis à l'assemblée. Dans ce cas, cette liste est décisive pour la composition de l'assemblée. La carte d'identité et d'autres preuves peuvent être demandées.

Article 25

L'assemblée générale est présidée par l'Administrateur statuaire ou par une personne désignée par ce dernier.

Le président de l'assemblée désigne les scrutateurs et le secrétaire. Le secrétaire et les scrutateurs ne doivent pas être des sociétaires. Le président, les scrutateurs et le secrétaire forment le bureau.

En l'absence de l'Administrateur statuaire ou d'une personne désignée par ce dernier, le président est désigné par l'assemblée générale, statuant conformément à l'article 27.

Article 26

L'assemblée générale peut statuer valablement, quel soit le nombre de sociétaires présents ou représentés.

Article 27

Sans préjudice des dispositions des articles 28 et 29, les décisions sont prises à la majorité absolue des voix exprimées. Les abstentions ne sont pas prises en compte.

Le vote doit être secret si deux membres du bureau ou un cinquième des voix exprimées le demandent, les abstentions n'étant pas prises en compte.

Le détenteur des parts C doit s'abstenir lors du vote de sa décharge à l'assemblée générale à laquelle les comptes annuels sont approuvés.

Article 28

L'assemblée générale peut, à la majorité des deux tiers des voix exprimées, les absentions n'étant pas comptées, modifier les présents statuts, sauf dans les cas où, selon l'article 29, une majorité supérieure est exigée.

Article 29

L'assemblée générale ne peut adopter les décisions suivantes que si elles sont approuvées par nonante pour cent (90 %) au moins des voix exprimées à l'assemblée générale, les abstentions n'étant pas prises en compte :

- a. Dissolution de la société.
- b. Modification de l'article 3, premier paragraphe, (3) des présents statuts concernant la mission d'ancrage.

c. Révocation de la société anonyme Cera Société de Gestion comme Administrateur statuaire, ainsi que toute autre modification de l'article 10 relatif à l'administration de la société.

d. Fusion ou scission de la société, sa transformation ainsi que l'apport de tout le patrimoine de la société à une autre société, l'apport de tout le patrimoine d'une autre société à la société, l'apport d'une branche d'activités à la société ou l'apport d'une branche d'activités de la société à une autre société.

e. Modification de l'article 23, dernier paragraphe des présents statuts, concernant la limitation des procurations.

f. Modification de l'article 33 des présents statuts, concernant le dividende maximal autorisé.

g. Modification de l'article 37 des présents statuts, concernant l'affectation du solde de liquidation (après paiement des dettes et décompte avec les sociétaires conformément à l'article 9).

h. Modification du présent article 29 fixant des critères de majorité spécifiques, et des dispositions de l'article 18 qui déterminent la réalisation de cette majorité.

Article 30

Un procès-verbal de toutes les décisions de l'assemblée générale est établi. Il est signé par la majorité des membres du bureau.

Chaque sociétaire a le droit de consulter, au siège de la société, les procès-verbaux des assemblées générales. Aucun sociétaire ne peut prétendre ne pas avoir été mis au courant des décisions de l'assemblée générale, ni des communications qui leur ont été faites.

Article 31

Si l'Administrateur statuaire estime qu'il existe des circonstances exceptionnelles, par exemple si la sécurité et/ou la santé des sociétaires pourrait être compromise en cas de participation physique à l'assemblée générale, il peut décider d'autoriser un vote écrit préalable suivant les modalités qui seront mentionnées dans l'avis de convocation.

EXERCICE - COMPTES ANNUELS - AFFECTATION DU RÉSULTAT

Article 32

L'exercice comptable court du 1er janvier au 31 décembre.

Article 33

Le bénéfice net de l'exercice comptable est affecté comme suit :

1. un dividende attribué aux sociétaires sur le montant réellement libéré de leurs parts. Si ce montant est resté libéré pour une période de moins d'un an, l'attribution des bénéfices pourra se faire, pour les détenteurs de parts B, C et E, prorata temporis. Le pourcentage accordé sur les parts ne peut dépasser celui établi dans les conditions d'agrégation du Conseil national de la Coopération, de l'Entrepreneuriat social et l'entreprise Agricole ;

2. le solde affecté aux réserves disponibles.

L'assemblée générale reste libre de constituer d'autres réserves, sur proposition de l'Administrateur statuaire ; elle peut également disposer autrement de l'ensemble des bénéfices.

Le pouvoir d'émettre un acompte sur dividende dans les limites autorisées par la loi est délégué à l'Administrateur statuaire.

DROITS ET ACTIONS APRÈS LA FIN DE L'ACTIONNARIAT

Article 34

Tous les droits et actions des sociétaires ou de leurs ayants droit concernant leurs droits sociaux ou la liquidation de leur participation, se prescrivent par l'écoulement de deux années après qu'a cessé l'actionariat, ou par l'écoulement d'un délai de trois mois à dater de la clôture de la liquidation, en cas de dissolution de la société.

RÈGLEMENT INTÉRIEUR

Article 35

Toute disposition peut être adoptée par voie de règlement intérieur, sous réserve des prescriptions impératives de la loi ou des présents statuts, concernant l'application des statuts, le fonctionnement de la société, l'assemblée générale, le commissaire, l'Administrateur statuaire, les éventuels arbitres et les relations avec les sociétaires. Ce règlement peut également imposer, dans l'intérêt de la société, certaines obligations déterminées aux sociétaires ou à leur ayants droit, dont le non-respect sera le cas échéant sanctionné, par exemple par la suspension des droits sociaux ou d'avantages.

Article 36

Un règlement intérieur est rédigé par l'Administrateur statutaire, s'il l'estime nécessaire, mais il doit néanmoins être soumis à l'assemblée générale, statuant conformément à la majorité prévue par l'article 27. L'assemblée générale approuve, sans pouvoir le modifier, ou rejette la proposition. Il en va de même pour les modifications.

DISSOLUTION - LIQUIDATION

Article 37

En cas de dissolution, pour quelque cause ou à quelque moment que ce soit, l'Administrateur statutaire, représenté par son représentant permanent, est chargé de plein droit de la liquidation de la société. L'Administrateur statutaire a également la possibilité de se faire assister par un collège de personnes désigné par lui en vue de l'exécution pratique de la liquidation. Le représentant permanent fait partie de plein droit de ce collège. Si l'Administrateur statutaire, pour quelque cause que ce soit, n'accepte pas ce mandat, l'assemblée générale désigne un ou plusieurs liquidateur(s) et détermine les émoluments qui leur reviennent.

Après apurement des dettes, les parts seront remboursées conformément aux dispositions de l'article 9 des statuts. Le solde restant sera attribué, selon une clé de répartition proposée par l'Administrateur statutaire à l'assemblée générale et approuvée conformément à l'article 27, à des fonds existants ou non encore constitués, gérés par la Fondation Roi Baudouin, la Croix Rouge, l'Unicef et l'Unesco, la Fédération Nationale contre le Cancer et les institutions apparentées, et les Fonds Communautaires pour la Recherche Scientifique. Si ces institutions n'existent plus au moment de la dissolution, l'assemblée générale décidera, sur proposition de l'Administrateur statutaire et conformément à l'article 27, à quelles autres institutions avec une finalité similaire le solde de liquidation sera accordé.

Les parts B, C, D, et E ne donnent droit à aucun autre paiement que celui prescrit à l'article 9. Si le patrimoine la société est insuffisant pour payer les sociétaires conformément à l'article 9, le paiement s'effectue au marc le franc.

EFFET ÉVOLUTIF

Article 38

Toute référence à une loi, un décret, un arrêté ou toute autre disposition réglementaire est réputée inclure toute loi, décret, arrêté ou autre disposition réglementaire pris en exécution desdites dispositions ou modifiant ou remplaçant lesdites dispositions.

Annexe 2 – Lignes directrices de la convention de syndicat

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders / AVA »), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cet effet, une convention de syndicat a été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords ont été prolongés dans une forme actualisée pour une nouvelle période de dix ans à partir du 1^{er} décembre 2014. Dans ce cadre, Cera, KBC Ancora, MRBB et les Autres Actionnaires Stables (AVA) ont adhéré à la convention d'actionnaires avec toutes leurs actions. De ce fait, la convention regroupe toujours plus de 30 % du nombre total d'actions KBC Groupe. La prolongation et les principales modifications de fond ont été annoncées par Cera dans un communiqué de presse du 23 septembre 2014. Cera et KBC Ancora sont considérées comme une seule partie aux fins de la convention de syndicat.

À la date d'approbation de ce prospectus, les membres du syndicat regroupent 40,0 % du nombre total d'actions KBC Groupe en circulation.

Extrait du prospectus de fusion Almanij SA et KBC Bankverzekeringsholding SA du 8 février 2005, adapté en fonction du changement de nom d'Almancora dans KBC Ancora :

« Les actions syndiquées

Cera et KBC Ancora, agissant comme une seule partie en ce qui concerne leurs droits et obligations en vertu de la Convention d'actionnaires, et les Autres Actionnaires Stables attribuent chacun dans le syndicat d'actionnaires un nombre égal d'Actions KBC Groupe SA, à savoir approximativement 11 %. MRBB engage environ 7 % des actions KBC Groupe SA. Chaque partie à la convention d'actionnaires est libre de céder toutes les actions KBC Groupe SA qu'elle détient et quelle n'a pas engagées dans le syndicat d'actionnaires.

Politique du syndicat

Le syndicat d'actionnaires est administré par un collège de gérants composé de :

- deux membres représentant Cera et KBC Ancora ;
- deux membres représentant les Autres Actionnaires Stables ;
- un membre représentant MRBB ;
- le président du collège des gérants élu par la réunion syndicale sur proposition du collège des gérants en raison de son indépendance ; et
- le Président du Conseil d'administration de KBC Groupe SA, qui peut être invité à assister aux réunions du collège des gérants.

Le collège des gérants : (i) organise le fonctionnement interne du syndicat des actionnaires et (ii) prépare les réunions du syndicat. Le collège des gérants est convoqué par son président ou par un de ses membres et se réunit une fois par an, sauf si des réunions supplémentaires sont nécessaires.

Réunion du syndicat

Toutes les parties à la Convention d'actionnaires ont le droit d'assister à la réunion du syndicat et d'y participer.

Compétence

La réunion du syndicat :

- vote sur les matières relatives à la Convention d'actionnaires, telles que la nomination et la révocation du président du collège des gérants du syndicat, l'admission de nouvelles parties à la Convention d'actionnaires et la résiliation volontaire de la Convention d'actionnaires ;
- vote au sujet des votes qui seront émis par les actionnaires concernés lors de l'assemblée générale de KBC Groupe SA ;
- vote au sujet des recommandations non contraignantes concernant certaines matières relevant de la compétence du conseil d'administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale. Ces recommandations seront communiquées par le président du collège des gérants aux administrateurs qui siègent au nom d'un des actionnaires clés au Conseil d'administration de KBC Groupe SA ou d'une filiale ; et
- vote sur toutes les matières qui lui sont soumises par le collège des gérants du syndicat.

La réunion du syndicat se réunit au moins une fois par an en préparation de l'Assemblée générale ordinaire de KBC Groupe SA et chaque fois que l'Assemblée générale de KBC Groupe SA est convoquée avec un ordre du jour ou lorsque les intérêts du Groupe KBC ou du syndicat d'actionnaires le demandent.

Quorum de présence et majorité

La réunion du syndicat ne peut valablement statuer que si au moins 66 % des voix sont présentes ou représentées. Les décisions sont en principe prises à la majorité simple des voix émises. Certaines décisions sont toutefois soumises à des majorités qualifiées.

Droits de vote

Une partie à la Convention d'actionnaires a au sein du syndicat d'actionnaires autant de voix que le nombre d'actions KBC Groupe SA qu'elle a syndiquées, étant entendu que Cera/KBC Ancora ne peut émettre plus de voix que 24,5 % et que MRBB ne peut pas dépasser 15,5 % du nombre total de voix présentes ou représentées à une réunion du syndicat.

Droits de préemption

Chaque partie à la Convention d'actionnaires qui souhaite céder tout ou partie des actions KBC Groupe SA qu'elle a syndiquées doit respecter les droits de préemption suivants :

- Tout Autre Actionnaire Stable qui souhaite céder des Actions syndiquées KBC Groupe SA doit proposer des Actions KBC Groupe SA aux Autres Actionnaires Stables restants, au prix offert de bonne foi par le candidat acquéreur. Les Autres Actionnaires Stables qui exercent leur droit de préemption doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- Si les Autres Actionnaires Stables n'exercent pas pleinement leurs droits de préemption, les actions KBC Groupe SA restantes sont proposées à Cera/KBC Ancora et à MRBB à due concurrence. Cera/KBC Ancora et/ou MRBB doivent engager ces Actions KBC Groupe SA ainsi acquises dans le syndicat d'actionnaires ;
- Si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB n'exercent pas pleinement leurs droits de préemption, le collège des gérants offrira ces Actions KBC Groupe SA restantes à une tierce partie qui accepte d'adhérer à la Convention d'actionnaires ;
- Si cette tierce partie n'est pas identifiée, l'Autre Actionnaire Stable désireux de transférer tout ou partie de ses Actions KBC Groupe SA engagées peut le faire au profit de n'importe quelle tierce partie souhaitée ou se retirer de la Convention d'actionnaires sans être plus longtemps lié par les obligations prescrites par celle-ci ; et
- si Cera/KBC Ancora et/ou MRBB envisagent de céder tout ou partie de leurs Actions KBC Groupe SA engagées, elles doivent offrir ces Actions KBC Groupe SA à toutes les autres parties à la Convention d'actionnaires au prix proposé de bonne foi par le candidat acquéreur. La procédure décrite ci-dessus s'applique.

Certaines cessions ne sont toutefois soumises à aucun droit de préemption :

- les cessions entre Cera et KBC Ancora ;
- les cessions entre une partie à la Convention d'actionnaires et une société qu'elle contrôle, une société qui est sous le même contrôle que cette partie elle-même ou une société par laquelle elle est contrôlée, à condition que le cessionnaire adhère à la Convention d'actionnaires avec les actions cédées ; et
- les cessions à titre gratuit par donation à un héritier, à condition que l'héritier adhère à la Convention d'actionnaires avec ces actions, ou du chef de décès à un héritier, auquel cas l'héritier peut choisir de se retirer de la Convention d'actionnaires.

Nonobstant le droit de se retirer de la Convention d'actionnaires, tel que fixé ci-dessous, une offre de cession d'actions KBC Groupe SA conformément aux dispositions de la Convention d'actionnaires relatives aux droits de préemption ne peut pas avoir pour conséquence qu'une partie à la Convention d'actionnaires se retire de la Convention d'actionnaires avec plus de 2 % du nombre total des Actions KBC Groupe SA existantes durant toute période de 12 mois.

Retrait et exclusion

Pendant la durée de la Convention d'actionnaires, chaque partie peut à tout moment retirer les Actions KBC Groupe SA qu'elle a engagées dans le syndicat d'actionnaires de ce syndicat, à condition qu'elle ne cède pas les Actions KBC Groupe SA retirées par conséquent pendant trois ans à compter de la résiliation, sauf conformément aux dispositions de la Convention d'actionnaires en matière de droits de préemption.

Pendant la durée de la Convention d'actionnaires, les parties qui sont ensemble propriétaires de 80 % des Actions syndiquées de KBC Groupe SA peuvent à tout moment exclure une autre partie de la Convention. Cette partie doit se retirer immédiatement de la Convention d'actionnaires, sans être tenue à aucune autre obligation en vertu de celle-ci.

Durée

La Convention d'actionnaires est conclue pour une durée de dix ans et, à défaut de reconduction tacite pour des périodes consécutives de dix ans, est résiliée par l'expiration de sa durée. »

Communiqué de presse Cera du 23 septembre 2014

« Cera et KBC Ancora prolongent les accords d'ancrage relatifs à KBC Groupe Leuven, 23 septembre 2014 (07:45 CET) Cera et KBC Ancora ont confirmé avec MRRB et d'Autres Actionnaires Stables, prolonger leur action de concert sur KBC Group pour une nouvelle période de 10 ans. Les actionnaires concernés assurent par cette voie la

continuation de la stabilité de l'actionnariat et leur soutien au développement futur du groupe KBC.

Cera et KBC Ancora assurent, avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables (« Andere Vaste Aandeelhouders / AVA »), la stabilité de l'actionnariat et la poursuite de l'expansion du groupe KBC. À cette fin, une convention d'actionnaires d'une

durée initiale de 10 ans avait été conclue le 23 décembre 2004. Ces accords sont désormais actualisés et prolongés pour une nouvelle période de 10 ans.

C'est dans ce cadre que Cera, KBC Ancora, MRBB et d'Autres Actionnaires Stables participeront avec toutes leurs actions à la convention d'actionnaires. La convention continuera donc à l'avenir de réunir plus de 30 % de toutes les actions du groupe KBC. KBC Ancora est l'actionnaire le plus important du groupe KBC avec 18,6 %. Cera a une participation directe de 2,7 %. Cera et sa filiale KBC Ancora sont considérées comme une seule et même partie au sein de la convention.

Le nombre exact d'actions que toutes les parties réunissent dans le cadre de la concertation mutuelle sera établi le 1^{er} décembre 2014 lorsque la prolongation de la convention entrera en vigueur et que les organes compétents de toutes les parties auront pris les décisions nécessaires.

Le syndicat d'actionnaires se réunit au moins quatre fois par an et, en tout cas, préalablement à l'assemblée générale de KBC Groupe. La réunion du syndicat vote notamment sur les votes qui seront émis par les actionnaires concernés lors de l'assemblée générale de KBC Groupe SA. La réunion formule également des recommandations non contraignantes concernant certaines matières relevant de la compétence du conseil d'administration de KBC Groupe SA ou de ses filiales. Lors de la réunion du syndicat, chaque actionnaire dispose d'autant de voix que le nombre d'actions syndiquées. Excepté pour un nombre limité de décisions, la réunion du syndicat décide, à défaut de consensus, à une majorité des deux tiers, étant entendu qu'aucun des groupes d'actionnaires ne peut bloquer une décision.

Des droits de préemption s'appliquent entre les AVA. Les actions détenues par Cera, KBC Ancora et MRBB peuvent être cédées librement. Par cette pérennisation de la convention d'actionnaires sous une forme actualisée, Cera et KBC Ancora confirment qu'elles continueront à remplir leur rôle dans l'ancrage du groupe KBC à long terme, en collaboration avec MRBB et d'Autres Actionnaires Stables.

Franky Depickere indique : « Nous nous réjouissons vivement de la prolongation de la concertation actionnariale existante. De cette manière, KBC Groupe pourra continuer à compter sur un actionnariat stable et ancré localement, comme base pour un développement sain et la création de valeur actionnariale à long terme. Cette prolongation permettra en outre à KBC Ancora et Cera de continuer à remplir leur rôle dans l'ancrage de KBC Groupe dans des conditions optimales au cours des prochaines années, en collaboration avec les autres actionnaires stables ».

À propos de KBC Ancora

KBC Ancora est une société cotée en bourse qui détient 18,6 % des actions de KBC Groupe et qui assure, avec Cera, MRBB et les Autres Actionnaires Stables, la stabilité du sociétariat et le développement de KBC Groupe. Ces actionnaires de référence de KBC Groupe ont conclu à cet effet un pacte d'actionnaires.

Qui est Cera

Avec Cera, plus de 400.000 sociétaires investissent dans la société et construisent une coopérative solide. Les parts coopératives de Cera, la collaboration, la solidarité et le respect pour tous forment depuis plus de cent ans la base de son entrepreneuriat. Par la force de la coopérative, Cera crée une plus-value économique et sociétale dans les domaines suivants :

- Cera assure des bases solides au groupe KBC
- Cera réalise un impact sociétal
- Cera offre à ses sociétaires des réductions sur des produits et services exclusifs

Annexe 3 – Comptes annuels 2020, 2019 et 2018 (y compris rapports de commissaire)



Émetteur

Cera SC
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop

www.cera.coop

RPM Leuven 0403.581.960
LEI : 54930011S80UFFUC0493

Établissements guichet

KBC Bank SA
Avenue du Port 2
1080 Bruxelles

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1^{er} 60
5000 Namur

Prospectus

Ce Prospectus est disponible en français et en néerlandais.

En cas de divergence ou de divergences d'interprétation, seule la version néerlandaise approuvée par la FSMA est d'application.

Le prospectus est disponible au siège social de Cera SC à 3000 Leuven, Muntstraat 1 et sur le site web www.cera.coop. Le prospectus peut également être demandé par e-mail à l'adresse info@cera.coop ou par téléphone au 0800 62 340.

43				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL-inb 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.756.279.855</u>	<u>1.771.135.953</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.730.031.035	1.744.287.172
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen		280	1.341.759.190	1.356.015.725
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.508	240.110
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>305.750.850</u>	<u>335.617.039</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	79.516	21.846.797
Handelsvorderingen		40	13.047	16.900
Overige vorderingen		41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		69
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		69
Liquide middelen		54/58	305.107.626	313.458.942
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.062.030.705	2.106.752.992

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.033.624.423	2.076.573.832
Inbreng	6.7.1	10/11	646.088.423	626.256.429
Beschikbaar		110	609.588.423	589.756.429
Onbeschikbaar		111	36.500.000	36.500.000
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.387.048.294	1.449.813.440
Onbeschikbare reserves		130/1	3.862.543	3.862.543
Statutair onbeschikbare reserves		1311	3.862.543	3.862.543
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.383.185.751	1.445.950.897
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>28.406.282</u>	<u>30.179.160</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.962.375	29.739.394
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.323.946	4.003.575
Leveranciers		440/4	3.323.946	4.003.575
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.788.529	1.761.586
Belastingen		450/3	258.757	276.699
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.887
Overige schulden		47/48	22.849.900	23.974.233
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	443.907	439.766
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.062.030.705	2.106.752.992

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	9.927.723	8.336.366
Omzet	6.10	70	7.649.179	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.275.422	2.267.494
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	3.122	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.150.336	30.836.829
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.242.447	22.967.399
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	115.705	77.054
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-20.222.613	-22.500.463

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.157.926	170.240.305
Recurrente financiële opbrengsten		75	98.157	164.935.903
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		164.918.667
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	98.157	17.236
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	4.059.769	5.304.402
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.111.669	4.956.374
Recurrente financiële kosten		65	56.861	-343.950
Kosten van schulden		650		35.892
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		651	69	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.792	115.766
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	4.054.808	5.300.324
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-20.176.356	142.783.468
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	5.006	6.112
Belastingen		670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-20.181.362	142.777.356
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-20.181.362	142.777.356

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-20.181.362	142.777.356
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-20.181.362	142.777.356
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	50.322.103	
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	50.322.103	
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	11.111.153	122.822.152
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	11.111.153	122.822.152
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.029.588	19.955.204
Vergoeding van de inbreng	694	19.029.588	19.955.204
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.658.689	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>707.869</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.819.172.870
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	18.311.344	
Overboekingen van een post naar een andere	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.800.861.526	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	463.157.144
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	4.054.808	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	459.102.336	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.341.759.190</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
Overige mutaties	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	388.031.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>388.031.337</u>	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	398	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	39.992.822	51,08	0,00	30/06/2020	EUR	2.805.736.698	60.848.175
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,60	31/12/2020	EUR	20.029.811.319	1.440.182.027
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	43,26	0,00	31/12/2019	EUR	22.748.313	287.148

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		69
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		69
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar.....
 Beschikbaar per einde van het boekjaar.....
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar.....
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	589.756.429
(110)	609.588.423	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	36.500.000
(111)	36.500.000	
8790	646.088.423	
87901		
8791		
87911		

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld
 waarvan niet volgestort
 In natura
 waarvan niet volgestort

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.223.148	
	-1.882.107	
	22.937.250	
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	23.575.734
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen
 D-aandelen
 E-aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

8761

Daaraan verbonden stemrecht

8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

8781

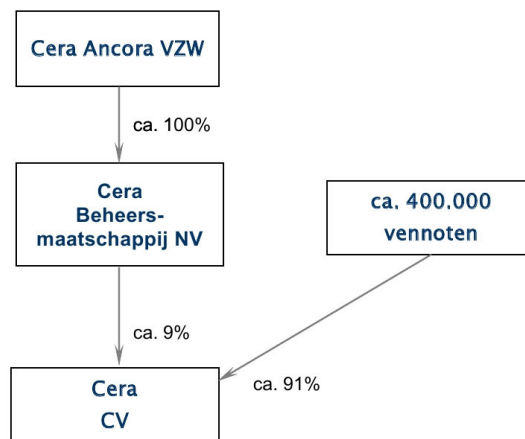
Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen..... (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar..... 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap.....	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-ervallen belastingschulden	9073	258.758
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.529.772

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	80.344	19.721
Andere	641/8	35.361	57.333
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	16.257	16.257
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		28
Andere			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	69	179
Teruggenomen	6511		495.787
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	26	
Andere			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.062.891	5.304.811
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	3.122	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.122	409
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	4.059.769	5.304.402
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	4.054.809	5.300.324
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	4.054.808	5.300.324
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.054.808	5.300.324
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	4.054.808	5.300.324
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTING OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.006
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	10.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	4.994
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Codes	Boekjaar
9134	5.006
9135	10.000
9136	4.994
9137	
9138	
9139	
9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	1.165.624	852.315
Door de vennootschap	9146	1.043.161	908.528

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.990.322	1.882.138
Roerende voorheffing	9148	5.988.200	5.409.040

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.165.624	852.315
9146	1.043.161	908.528
9147	1.990.322	1.882.138
9148	5.988.200	5.409.040

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	_____
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

Boekjaar
2.748.189

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.341.759.190	1.356.015.725
Deelnemingen	(280)	1.341.759.190	1.356.015.725
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		125.900.378
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	4.054.808	5.300.324

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		296
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		296
Schulden	9353	157.502	274.630
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	157.502	274.630
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	69.360
95061	5.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 mio euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2020 bedraagt het balanstotaal 2.062,0 miljoen euro, een daling met 44,7 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2019. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,7 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.730,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 84%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden. De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro).

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen. Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De nettoboekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De nettoboekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de nettoboekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 48,1 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 57,28 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2020

Op balansdatum 2020 heeft Cera in totaal 40,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,08% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde bedraagt 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. De totale boekwaarde van de participatie in KBC Ancora bedraagt 1.341,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 520,5 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.693.993
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u> x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.514.771

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,71 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2020 (57,28 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 53,00 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 43,91 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 48,1 euro x 0,99 - 3,71 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2020 bedroeg 34,98 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2020 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,26%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (305,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit liquide middelen (305,1 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 305,1 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 646,1 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2018 – 31.12.2020 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
B-inbreng	51,1	52,4	53,7
C-inbreng	54,5	54,5	54,5
D-inbreng	68,7	70,6	73,0
E-inbreng	471,7	448,8	426,0
Totaal	646,1	626,3	607,2

Het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen introduceert met ingang van 1 januari 2020 een aantal terminologische wijzigingen. Zo wordt de term 'kapitaal' vervangen door de term 'inbreng'. Het 'vast gedeelte van het kapitaal' wordt voortaan 'onbeschikbare inbreng' genoemd, en bovendien als een aparte subrubriek op het passief vermeld.

De totale inbreng bedraagt 646,1 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2020 telde Cera 377.820 vennoten (t.o.v. 377.491 vennoten per einde 2019).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.387,0 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

(in miljoenen euro)	2020	2019	2018
Statutair onbeschikbare reserves	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.383,2	1.446,0	1.353,3
Bij uittreding D-aandelen	861,6	874,0	845,1
bijzondere beschikbare reserve	451,8	464,2	480,4
GDO-reserve	409,7	409,8	364,7
Gewone beschikbare reserves	521,6	571,9	508,2
Totaal	1.387,0	1.449,8	1.357,1

Statutair onbeschikbare reserves

Deze reserve (3,9 miljoen euro) betreft de vroegere wettelijke reserve. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2020 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 12,4 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 451,8 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2020 werd er 11,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 110,92 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 11,1 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,7 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 110,92 euro per D-aandeel (voor de 3.693.993 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

De 'gewone beschikbare reserve' neemt af met 50,3 miljoen euro (tot 521,6 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van het verlies van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2020	2020		Saldo 2019
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	110,92		+2,95	107,97
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,7	-11,1	+11,1	409,8
Aantal uitstaande D-aandelen	3.693.993			3.795.236

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 28,4 miljoen euro, een daling met 1,8 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 3,3 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,0 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,3 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2020 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2020, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (22,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2020 aan 3% (19,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,7 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Resultatenrekening

Het te verwerken verlies van het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. Dit is het saldo van 14,1 miljoen euro opbrengsten en 34,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten normaliter uit haar participaties. In 2020 konden KBC Groep en KBC Ancora hun gebruikelijke dividendbeleid echter niet uitvoeren omwille van de dividendrestricties opgelegd door de ECB naar aanleiding van de COVID-19-pandemie.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 4,1 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (424.934 stuks in 2020) bedraagt 4,1 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uitreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,1 miljoen euro). Per saldo hebben uitredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

Kosten

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (22,2 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 7,6 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,0 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van kapitaalemissies.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 44 personeelsleden of 41,7 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,7 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,1 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

Het te verwerken verlies over het boekjaar bedraagt 20,2 miljoen euro. De bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng (voorheen 'kapitaal') van de vennoten voor 19,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 9 juni 2021.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 11,1 miljoen euro.
- onttrekking aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 50,3 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.383,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 451,8 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 521,6 miljoen euro

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een brutodividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra brutodividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De COVID-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2021. De omvang van deze impact is mede afhankelijk van de uiteindelijke beslissing door de ECB van de opheffing van de dividendrestricties.

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 305,1 miljoen euro bedroeg.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2020, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.062.030.704,57 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 20.181.361,52

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 29 mei 2020 en 18 december 2020 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 30 april 2021

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	33,0	23,0	10,0
Deeltijds	1002	12,0	3,0	9,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	41,5	24,9	16,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	51.243	35.715	15.528
Deeltijds	1012	10.849	2.405	8.444
Totaal	1013	62.092	38.120	23.972
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.672.007	4.409.335	1.262.671
Deeltijds	1022	1.143.593	317.891	825.702
Totaal	1023	6.815.600	4.727.227	2.088.373
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	34	10	41,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	34	10	41,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	12	7	17,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	4	8,1
universitair onderwijs	1213	6	2	7,7
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	31	10	38,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	3	1	3,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	3	1	3,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	4	1	4,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	4	1	4,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	4	1	4,7
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	67	5812	57
Nettokosten voor de vennootschap	5803	10.874	5813	6.576
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	11.444	58131	7.171
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ...	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	570	58133	595
 Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
 Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ³ :

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁴

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **4/06/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.

² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

³ Facultatieve vermelding.

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.297.331.158</u>	<u>4.053.125.348</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.248.820	26.848.781
Terreinen en gebouwen		22	23.658.689	24.157.515
Installaties, machines en uitrusting		23	117.414	136.395
Meubilair en rollend materieel		24	707.869	817.313
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.764.848	1.737.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.271.082.338	4.026.276.567
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.261.159.830	4.016.354.457
Deelnemingen		99211	4.261.159.830	4.016.354.457
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.508	9.922.110
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.008	2.610

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	<u>366.662.931</u>	<u>413.153.401</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Actieve belastingslatenties	292		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	83.484	21.851.248
Handelsvorderingen	40	17.015	21.351
Overige vorderingen	41	66.469	21.829.897
Geldbeleggingen	50/53		69
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53		69
Liquide middelen	54/58	366.015.739	390.990.853
Overlopende rekeningen	490/1	563.708	311.231
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	4.663.994.089	4.466.278.749

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>2.380.472.336</u>	<u>2.297.475.968</u>
Inbreng ⁶		10/11	646.088.423	626.256.429
Kapitaal		10	646.088.423	626.256.429
Geplaatst kapitaal		100	646.088.423	626.256.429
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-) 5.11	9910	1.721.926.434	1.658.745.803
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen		99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)	9912		
Kapitaalsubsidies		15	487.706	503.963
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	1.903.606.398	1.786.815.769
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6	168		

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>379.915.355</u>	<u>381.987.012</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	343.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	343.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	343.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	28.219.628	29.944.260
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.514.860	4.150.283
Leveranciers		440/4	3.514.860	4.150.283
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.788.529	1.761.603
Belastingen		450/3	258.757	276.717
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.529.772	1.484.886
Overige schulden		47/48	22.916.239	24.032.374
Overlopende rekeningen		492/3	8.695.727	9.042.752
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.663.994.089	4.466.278.749

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.269.594	6.648.113
Omzet	5.14	70	7.649.178	6.068.463
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	617.293	579.241
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	3.123	409
Bedrijfskosten		60/66A	30.698.511	31.557.724
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.788.990	23.686.956
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.815.600	6.826.782
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	976.584	965.594
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	117.337	78.392
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-22.428.917	-24.909.611

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	647.424	1.026.183
Recurrente financiële opbrengsten		75	642.464	1.022.105
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		73.209
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	642.464	948.896
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.960	4.078
Financiële kosten		65/66B	21.035.130	22.271.073
Recurrente financiële kosten		65	14.176.058	14.410.790
Kosten van schulden		650	14.119.073	14.790.507
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	68	-495.608
Andere financiële kosten		652/9	56.917	115.891
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	6.859.072	7.860.283
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-42.816.623	-46.154.501
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.006	6.112
Belastingen	5.14	670/3	5.006	6.112
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-42.821.629	-46.160.613
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	296.040.781	519.148.620
Winstresultaten	(+)	99751	296.040.781	519.148.620
Verliesresultaten	(-)	99752		
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)		9976	253.219.152	472.988.007
Aandeel van derden in het resultaat	(+)/(-)	99761	117.582.264	208.629.688
Aandeel van de groep in het resultaat	(+)/(-)	99762	135.636.888	264.358.319

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9}	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,08	-0,54
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,27	-0,02

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹²	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,26	-0,43

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving. Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven. De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast. Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatsneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actueel rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>	(168)	
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i>	1681	
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i>	1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8042		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99812		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8112		
Omrekeningsverschillen	(+)(-) 99832		
Andere wijzigingen	(+)(-) 99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.925.606
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	336.554	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	19.294	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	26.242.866	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.768.091
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	818.015	
Teruggenomen	8281	1.929	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	2.584.177	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>23.658.689</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	227.832
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	27.560	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	255.392	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	91.437
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	46.541	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen	99892		
Andere wijzigingen	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	137.978	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	117.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	7.356	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	5.965	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99853	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99863	(-)/(+)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.089.410	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99873	(-)/(+)	
Andere wijzigingen	99883	(-)/(+)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	270.707
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	112.027	
Teruggenomen	8283	1.193	
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	(-)/(+)	
Omrekeningsverschillen	99893	(-)/(+)	
Andere wijzigingen.....	99903	(-)/(+)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	381.541	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	707.869	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.737.558
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	27.290	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99855	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99865	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.764.848	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99875	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99885	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99895	(+)/(-)	
Andere wijzigingen	99905	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.764.848	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	8381	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99911	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen	99921	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8441	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen	99931	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-2.114.840.254
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	244.805.372	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	296.040.780	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	-51.235.408	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-1.870.034.882	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.261.159.830	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen	99951	(+)/(-)	
Overige	8631	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.610
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	398	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.008	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.658.745.803
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-)	99002	135.636.888	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99003	-72.456.257	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-42.583.786	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-29.872.471	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.721.926.434	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041		
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	243.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	243.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	243.000.000
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		7.604.077	6.010.780
Overige		45.102	57.683
Uitsplitsing per geografische markt			
België		7.649.178	6.068.463
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	45	46
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	42	43
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.815.600	6.826.782
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99081	45	46
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen.....	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen.....	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	8.083	4.487
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	3.123	409
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	4.960	4.078
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.960	4.078
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	6.859.072	7.860.283
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	6.859.072	7.860.283
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	6.859.072	7.860.283
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Vershil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	1.023.645.494
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

2.748.189

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9291		
Op hoogstens één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen			
Aandelen	9321		
Vorderingen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen			
Op meer dan één jaar	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	101.135
95071	7.500
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2020

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2020 18,60% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,26%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2020 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.664,0 miljoen euro, wat een toename betekent met 197,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,2 miljoen euro eind 2020, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 23,7 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,7 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2020 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.341,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2020 bedroeg deze participatie 21,27%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,60% door KBC Ancora.

Eind 2020 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.261,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,27% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 20.029,8 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2020	2019
FVA einde vorig boekjaar	4.016,4	3.671,2
Aandeel in resultaat KBC Groep	296,0	519,1
Effect van wijziging van % deelneming	0,5	1,0
Ontvangen KBC Groep-dividenden	0	-310,3
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-51,8	135,3
FVA einde boekjaar	4.261,2	4.016,4

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2020) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatscomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2020 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 1.440,2 miljoen euro tot 1.390,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 296,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2020 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,02% van 21,29% tot 21,27%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,5 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2020 betaalde KBC Groep echter geen dividend uit.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -243,2 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -51,8 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2020 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,26%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 0,1 miljoen euro.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 366,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2020 die betrekking hebben op boekjaar 2021 en 2022).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.380,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 83,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2019. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2020	2019
Eigen vermogen	2.380,5	2.297,5
Inbreng	646,1	626,3
Geconsolideerde reserves	1.721,9	1.658,7
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Inbreng

Het geplaatst kapitaal (646,1 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2020	2019
Reserves einde vorig boekjaar	1.658,7	1.365,6
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	135,6	264,4
Dividenduitkering door Cera	-19,0	-20,0
Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen	-23,6	-30,2
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-29,9	78,9
Reserves einde boekjaar	1.721,9	1.658,7

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 135,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -51,8 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -29,9 miljoen euro. Het verschil van -21,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2020	2019
Belangen van derden	1.903,6	1.786,8

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2019 zijn de belangen van derden met 116,8 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (117,6 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-21,9 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (21,1 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro).

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 28,2 miljoen euro, een daling met 1,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2019. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (3,5 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (22,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,7 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (19,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2020 betrof dit een winst van 296,0 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In 2020 keerde noch KBC Ancora noch KBC Groep een dividend uit.

De opbrengsten uit geleverde diensten (7,6 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,3 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,6 miljoen euro, waarvan 0,5 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

Kosten

De kosten van schulden (14,1 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 22,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,5 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,1 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- Cera 2025 (0,3 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,0 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 6,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 253,2 miljoen euro, waarvan 135,6 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 117,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2020	2019
Geconsolideerde winst/verlies	253,2	473,0
Aandeel van de groep	135,6	264,4
Aandeel van derden	117,6	208,6

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goedgevoelen nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2020, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.663.994.089,24 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 253.219.151,90

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen,

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 30 april 2021

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 11 februari 2021 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de ECB van 15 december 2020 die de dividenduitkeringen beperkt, op haar Algemene Vergadering in mei 2021 een bruto-dividend van 0,44 euro per aandeel te zullen voorstellen voor het boekjaar 2020, betaalbaar in mei 2021.

Daarnaast is de Raad van Bestuur van KBC Groep van plan om in het vierde kwartaal van 2021 een extra bruto-dividend van 2 euro per aandeel uit te keren over het boekjaar 2020. De uiteindelijke beslissing in dit verband is afhankelijk van de opheffing van dividendrestricties door de ECB.

Eveneens op 11 februari 2021 maakte KBC Groep bekend dat vanaf 2021 haar dividendbeleid een uitkeringsratio inhoudt van ten minste 50% van de geconsolideerde winst van het boekjaar, waarvan een interim-dividend van 1 euro per aandeel dat in november wordt uitgekeerd. Bovenop de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst zal al het kapitaal dat de referentiekapitaalpositie (een pre-Basel IV fully loaded common equity ratio van 14,5%) plus de managementbuffer van 1% overschrijdt, in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar eigen goeddunken nemen bij de bekendmaking van de resultaten over het hele jaar.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

De Covid-19-pandemie zal wellicht slechts een beperkte neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2021.

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2020 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 366,0 miljoen euro bedroegen.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **14/01/2019** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **58** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

Deze jaarrekening betreft een vennootschap die niet onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPGM Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.771.135.953</u>	<u>1.790.604.646</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.744.287.172	1.762.921.387
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen		280	1.356.015.725	1.374.651.397
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen		282	388.031.337	388.031.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	240.110	238.653
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	335.617.039	202.000.940
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.846.797	19.651.627
Handelsvorderingen		40	16.900	258.923
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.704
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	69	91.859
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.859
Liquide middelen		54/58	313.458.942	181.959.096
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	311.231	298.358
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	2.106.752.992	1.992.605.586

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.076.573.832	1.964.907.632
Kapitaal	6.7.1	10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal		100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.449.813.440	1.357.147.870
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.445.950.897	1.353.285.327
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	503.963	520.220
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>30.179.160</u>	<u>27.697.954</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	29.739.394	27.425.757
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.003.575	3.895.136
Leveranciers		440/4	4.003.575	3.895.136
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.761.586	1.784.820
Belastingen		450/3	276.699	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.887	1.567.035
Overige schulden		47/48	23.974.233	21.745.801
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	439.766	272.197
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.106.752.992	1.992.605.586

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	8.336.366	5.015.366
Omzet	6.10	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.267.494	2.574.804
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	30.836.829	25.830.908
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	22.967.399	18.105.742
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	77.054	44.324
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-22.500.463	-20.815.542

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	170.240.305	149.783.321
Recurrente financiële opbrengsten		75	164.935.903	142.210.675
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	164.918.667	142.193.049
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.236	17.626
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	5.304.402	7.572.646
Financiële kosten	6.11	65/66B	4.956.374	7.629.696
Recurrente financiële kosten		65	-343.950	58.479
Kosten van schulden		650	35.892	40.240
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.766	18.417
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	5.300.324	7.571.217
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	142.783.468	121.338.083
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	6.112	5.956
Belastingen		670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	142.777.356	121.332.127
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	142.777.356	121.332.127

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	142.777.356	121.332.127
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	142.777.356	121.332.127
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	122.822.152	103.303.585
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	122.822.152	103.303.585
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	19.955.204	18.028.542
Vergoeding van het kapitaal	694	19.955.204	18.028.542
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	8.917	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.925.606	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	808.381	
Teruggenomen	8281	409	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.157.515	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	227.832	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.935	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	136.395	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx		1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8213			
Verworven van derden	8223			
Afgeboekt	8233			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx		158.429
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8273	112.277		
Teruggenomen	8283			
Verworven van derden	8293			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	270.706		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	817.313		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	991	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.737.558	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.737.558</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.843.108.865
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	45	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	23.936.040	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.819.172.870	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	468.457.469
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	5.300.324	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	463.157.145	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.356.015.725	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	237.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere	8383		
		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	1.457	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		
		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.417.756	51,62	0,00	30/06/2019	EUR	2.744.888.523	253.743.273
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515					31/12/2019	EUR	18.864.694.527	2.489.112.151
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,62	31/12/2018	EUR	21.766.165	272.433
		9.682	43,69	0,00				

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	607.239.542
(100)	626.256.429	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.297.493	-209.273
	-2.460.070	-132.333
	22.774.450	455.489
	52.353.042	8.444.039
	54.538.000	2.200.000
	70.553.437	3.795.236
	448.811.950	8.976.239
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.415.514
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

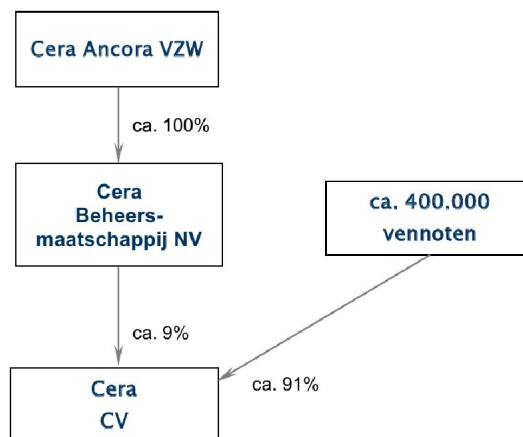
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	276.699
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.484.887

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	19.721	18.783
Andere	641/8	57.333	25.541
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de onderneming	617		

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN
VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	5.304.811	7.572.646
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	5.304.402	7.572.646
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	5.300.324	7.571.217
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.300.324	7.571.217
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	5.300.324	7.571.217
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	5.300.324	7.571.217
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	6.112
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	11.683.702
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	11.677.590
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend

Codes	Boekjaar
9134	6.112
9135	11.683.702
9136	11.677.590
9137	
9138	
9139	
9140	
	-164.918.074

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	852.315	333.374
Door de onderneming	9146	908.528	487.396

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.882.138	1.801.034
Roerende voorheffing	9148	5.409.040	5.318.857

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	852.315	333.374
9146	908.528	487.396
9147	1.882.138	1.801.034
9148	5.409.040	5.318.857

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	_____
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
 ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
 Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar
4.044.310

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.356.015.725	1.374.651.397
Deelnemingen	(280)	1.356.015.725	1.374.651.397
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		2.115
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		2.115
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	125.900.378	108.762.391
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	5.300.324	7.571.217

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	388.031.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	388.031.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	296	516
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	296	516
Schulden	9353	274.630	414.265
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	274.630	414.265
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	68.000
95061	2.500
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2019 bedraagt het balanstotaal 2.106,8 miljoen euro, een stijging met 114,1 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2018. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële activa, met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
- meubilair en rollend materiaal voor 0,8 miljoen euro.
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.744,3 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel. De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 45,30 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 67,06 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2019

Op balansdatum 2019 heeft Cera in totaal 40,4 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 51,62% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.356,0 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,9 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 534,8 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittrekkingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.795.236
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u> x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	15.939.991

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,50 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2019 (67,06 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 62,89 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 41,35 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 45,30 euro x 0,99 - 3,50 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2019 bedroeg 44,76 euro.

Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 22 april 2020 (xx,xx euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel xx,xx euro. De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 22 april 2020 bedroeg xx,xx euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2019 geen terugname van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,69%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (335,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (21,8 miljoen euro) en liquide middelen (313,5 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 313,5 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op boekjaar 2020).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 626,3 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2017 – 31.12.2019 is als volgt:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
B-kapitaal	52,4	53,7	55,3
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	70,6	73,0	76,5
E-kapitaal	448,8	426,0	411,9

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Totaal	626,3	607,2	598,3
---------------	--------------	--------------	--------------

Per 31.12.2019 telde Cera 377.491 vennoten (t.o.v. 379.353 vennoten per einde 2018).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.449,8 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2019 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,2 miljoen euro.

Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 464,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2019 werd er 13,9 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 107,97 euro per D-aandeel.

Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 59,0 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 409,8 miljoen euro, wat overeenstemt met GDO van 107,97 per D-aandeel (voor de 3.795.236 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 63,8 miljoen euro (tot 571,9 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2019	2019		Saldo 2018
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	107,97		+15,12	92,85
GDO-reserve (in miljoenen euro)	409,8	-13,9	+59,0	364,7
Aantal uitstaande D-aandelen	3.795.236			3.927.569

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2019	2018	2017
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.446,0	1.353,3	1.290,4
Bij uittreding D-aandelen	874,0	845,1	833,0
° bijzondere beschikbare reserve	464,2	480,4	503,5
° GDO-reserve	409,8	364,7	329,5
Gewone beschikbare reserves	571,9	508,2	457,3
Totaal	1.449,8	1.357,1	1.294,3

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestoreerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Schulden

De schulden bedragen 30,2 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 4,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,1 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,9 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde BTW en bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2019 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2019, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,5 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (24,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2019 aan 3,25% (20,0 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,9 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2020).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. Dit is het saldo van 179,1 miljoen euro opbrengsten en 36,3 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (164,9 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,50 ^s	38.945.081
KBC Ancora	40.876.746	3,08	125.900.378

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

De andere lopende opbrengsten (2,3 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,7 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen

De terugneming van waardeverminderingen bedraagt 5,8 miljoen euro.

De terugname van waardeverminderingen van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uittredingen met D-aandelen (555.461 stuks in 2019) bedraagt 5,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedroeg, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (5,3 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa (0,5 miljoen euro) heeft betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

³ Op 9 mei 2019 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,50 euro per aandeel over boekjaar 2018. Op 15 november 2019 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2019.

Kosten**Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (23,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- *Algemene werkingskosten* (4,7 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- *Kapitaal- en vennotenadministratie* (1,3 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennotenadministratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- *Vennotenvoordelen* (10,0 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 6,1 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- *Jongerenbevraging en Cera 2025* (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- *Maatschappelijke dienstverlening* (4,3 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- *Communicatie* (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 45 personeelsleden of 42,2 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,8 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,7 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan dewerkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (5,3 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

De minderwaarden bij realisatie van vlottende activa (0,1 miljoen euro) hebben betrekking op de verkoop van de participatie in Metalogic.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 142,8 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 20,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 10 juni 2020.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 59,0 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 63,8 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.446,0 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 464,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 409,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 571,9 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal dus een neerwaartse impact hebben op de resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd, waardoor het een gezonde buffer aan liquiditeiten heeft opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroeg de liquiditeitspositie 313,5 miljoen euro.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2019, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.106.752.991,74 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 142.777.356,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

— Voorwoord, en

— Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 20 december 2019 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 24 april 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	34,0	23,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	2,0	10,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	43,0	24,9	18,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	52.195	37.213	14.982
Deeltijds	1012	13.711	3.952	9.759
Totaal	1013	65.906	41.165	24.741
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.650.768	4.511.285	1.139.483
Deeltijds	1022	1.176.014	239.585	936.429
Totaal	1023	6.826.782	4.750.871	2.075.912
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	33	12	42,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	33	12	42,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	22	3	24,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1	1	1,8
universitair onderwijs	1203	18	2	19,6
Vrouwen	121	11	9	17,8
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,3
universitair onderwijs	1213	5	5	9,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	30	12	39,2
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de onderneming	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1	1	1,8
210	1	1	1,8
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1	2	2,3
310	1	2	2,3
311			
312			
313			
340	1	1	1,5
341			
342			
343		1	0,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	271	5812	61
Nettokosten voor de onderneming	5803	45.679	5813	8.035
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	48.462	58131	8.855
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	2.783	58133	820
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

Cera Groep

Rechtsvorm: **CV**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: 1

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **6/06/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen)*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **48**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Brussel Luchthaven Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 8/06/2019- 4/06/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>4.053.125.348</u>	<u>3.708.785.849</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	26.848.781	27.683.259
Terreinen en gebouwen		22	24.157.515	24.862.986
Installaties, machines en uitrusting		23	136.395	177.493
Meubilair en rollend materieel		24	817.313	929.590
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.737.558	1.713.190
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	4.026.276.567	3.681.102.590
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	4.016.354.457	3.671.181.937
Deelnemingen		99211	4.016.354.457	3.671.181.937
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.922.110	9.920.653
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.610	1.153

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	413.153.401	298.938.211
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	21.851.248	19.665.124
Handelsvorderingen		40	21.351	272.142
Overige vorderingen		41	21.829.897	19.392.982
Geldbeleggingen		50/53	69	91.860
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	69	91.860
Liquide middelen		54/58	390.990.853	278.882.869
Overlopende rekeningen		490/1	311.231	298.358
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.466.278.749	4.007.724.060

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	2.297.475.968	1.985.306.906
Kapitaal		10	626.256.429	607.239.542
Geplaatst kapitaal		100	626.256.429	607.239.542
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.658.745.803
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201	
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912	
Kapitaalsubsidies			15	503.963
				520.220
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden			9913	1.786.815.769
				1.610.535.045
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..				
Voorzieningen voor risico's en kosten			16	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160/5	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160	
Fiscale lasten			161	
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162	
Milieuverplichtingen			163	
Overige risico's en kosten			164/5	
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5.6		168	

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>381.987.012</u>	<u>411.882.109</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	343.000.000	200.000.000
Financiële schulden		170/4	343.000.000	200.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	343.000.000	200.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	29.944.260	202.608.801
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		175.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.150.283	4.020.214
Leveranciers		440/4	4.150.283	4.020.214
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.761.603	1.784.820
Belastingen		450/3	276.717	217.785
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.484.886	1.567.035
Overige schulden		47/48	24.032.374	21.803.767
Overlopende rekeningen		492/3	9.042.752	9.273.308
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.466.278.749	4.007.724.060

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	6.648.113	3.284.075
Omzet	5.14	70	6.068.463	2.440.562
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	579.241	843.513
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	409	
Bedrijfskosten		60/66A	31.557.724	26.574.317
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	23.686.956	18.847.825
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.826.782	6.729.457
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	965.594	951.385
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	78.392	45.650
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-24.909.611	-23.290.242

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.026.183	25.292.835
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.022.105	25.291.406
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	73.209	49.160
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten		752/9	948.896	25.242.246
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.078	1.429
Financiële kosten		65/66B	22.271.073	23.073.478
Recurrente financiële kosten		65	14.410.790	15.211.475
Kosten van schulden		650	14.790.507	15.192.980
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-495.608	-178
Andere financiële kosten		652/9	115.891	18.673
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.860.283	7.862.003
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-46.154.501	-21.070.885
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)		67/77	6.112	5.956
Belastingen	5.14	670/3	6.112	5.956
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-46.160.613	-21.076.841
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	519.148.620	529.321.962
Winstresultaten..... (+)		99751	519.148.620	529.321.962
Verliesresultaten..... (-)		99752		
Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)		9976	472.988.007	508.245.121
Aandeel van derden..... (+)/(-)		99761	208.629.688	218.041.656
Aandeel van de groep..... (+)/(-)		99762	264.358.319	290.203.466

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora NV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	51,62	-0,71
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,29	-0,01

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CV Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	43,69	-1,41

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (*goodwill*). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (*badwill*).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van post 168 van het passief

Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar.....	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.823.104
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	111.419	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	8.917	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.925.606	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	960.119
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	808.381	
Teruggenomen.....	8281	409	
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	1.768.091	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.157.515	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.995
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.837	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182		
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	227.832	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.502
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.935	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322	91.437	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	136.395	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.088.019
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	8183		
Omrekeningsverschillen.....	99853		
Andere wijzigingen.....	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
Omrekeningsverschillen.....	99873		
Andere wijzigingen.....	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	158.429
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	112.277	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	8313		
Omrekeningsverschillen.....	99893		
Andere wijzigingen.....	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	270.706	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	817.313	

OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.713.190
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	25.359	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175	991	
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.737.558	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.737.558	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.460.012.776
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast	99941	345.172.521	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	519.148.620	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-310.289.903	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	136.313.804	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.114.840.255	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	4.016.354.457	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.153
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.457	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99952		
Overige..... (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2.610	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.365.577.371
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	264.358.319	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	28.810.113	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-50.111.786	
aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		78.921.900	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.658.745.803	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	343.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	343.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	343.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		6.010.780	2.410.313
Overige		57.683	30.249
Uitsplitsing per geografische markt			
België		6.068.463	2.440.562
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	46	47
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	43	44
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.826.782	6.729.457
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	46	47
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	4.487	1.429
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	409	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	409	
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	4.078	1.429
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	4.078	1.429
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.860.283	7.862.003
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.860.283	7.862.003
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.860.283	7.862.003
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

4.044.310

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	9.682.000
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	99.136
95071	7.500
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2019Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2019 18,62% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,69%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2019 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.466,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 458,6 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 26,8 miljoen euro eind 2019, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,8 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2019 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.356,0 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2019 bedroeg deze participatie 21,29%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,62% door KBC Ancora.

Eind 2019 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.016,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,29% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 18.864,7 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2019	2018
FVA einde vorig boekjaar	3.671,2	3.685,9
Aandeel in resultaat KBC Groep	519,1	529,3
Effect van wijziging van % deelneming	1,0	24,7
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-310,3	-265,4
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	135,3	-303,3
FVA einde boekjaar	4.016,4	3.671,2

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (52,2 miljoen euro in 2019) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2019 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.489,1 miljoen euro tot 2.437,0 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 519,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2019 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,30% tot 21,29%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 1,0 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2019 betaalde KBC Groep 1.456,5 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 310,3 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 635,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) 135,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2019 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,69%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,02 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 21,8 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2018 en 2019 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Geldbeleggingen

De deelneming in Metalogic NV (0,1 miljoen euro) werd in de loop van 2019 afgeboekt naar aanleiding van de verkoop van deze participatie.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 391,0 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2019 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.297,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 312,2 miljoen euro ten opzichte van einde 2018. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2019	2018
Eigen vermogen	2.297,5	1.985,3
Kapitaal	626,3	607,2
Geconsolideerde reserves	1.658,7	1.365,6
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,5

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (626,3 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2019	2018
Reserves einde vorig boekjaar	1.365,6	1.313,4
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	264,4	290,2
Dividenduitkering door Cera	-20,0	-18,0
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-30,2	-40,4
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	78,9	-179,6
Reserves einde boekjaar	1.658,7	1.365,6

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 264,4 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 135,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 78,9 miljoen euro. Het verschil van 56,4 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

7

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2019	2018
Belangen van derden	1.786,8	1.610,5

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2018 zijn de belangen van derden met 176,3 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (208,6 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-115,0 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (56,4 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (26,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (343,0 miljoen euro), een stijging met 143,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2018.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 29,9 miljoen euro, een daling met 172,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2018. Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (4,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (24,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,9 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (20,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,0 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2020.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2019 betrof dit een winst van 519,1 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (436,2 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (6,1 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,7 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,6 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 0,9 miljoen euro. Dit resultaat, 0,8 miljoen euro via KBC Ancora en 0,1 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

Kosten

De kosten van schulden (14,8 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,7 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 23,7 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,3 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (10,0 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy.
- jongerenbevraging en Cera 2025 (0,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de uitgaven van de jongerenbevraging en de opstartfase van Cera 2025.
- maatschappelijke dienstverlening (4,3 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De waardeverminderingen op vlottende activa (- 0,5 miljoen euro) en de andere financiële kosten (0,1 miljoen euro) hebben in hoofdzaak betrekking op de terugname van waardeverminderingen en gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de verkoop van de participatie in Metalogic.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,8 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uitredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 473,0 miljoen euro, waarvan 264,4 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 208,6 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2019	2018
Geconsolideerde winst/verlies	473,0	508,2
Aandeel van derden	208,6	218,0
Aandeel van de groep	264,4	290,2

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2019, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.466.278.749,21 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 472.988.007,02.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenissen na balansdatum

Wij vestigen de aandacht op toelichting CONSO 9 in de jaarrekening waarin de mogelijke effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en financiële positie van de Vennootschap worden beschreven.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 24 april 2020

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

KBC Groep kondigde op 30 maart 2020 aan om, in overeenstemming met de aanbeveling van de Europese Centrale Bank naar aanleiding van de Covid-19 pandemie, het voorstel aan de Algemene Vergadering van KBC Groep van 7 mei 2020 in te trekken om een slotdividend over 2019 uit te keren van 2,5 EUR per aandeel (nadat in november 2019 al een interim-dividend van 1 EUR per aandeel werd uitgekeerd) en in oktober 2020 te evalueren of dit ingetrokken slotdividend alsnog geheel of gedeeltelijk later dit jaar (2020) in de vorm van een interim-dividend kan worden uitgekeerd.

Aansluitend maakte KBC Ancora op 2 april 2020 bekend om over boekjaar 2019/2020 noch een interim-dividend uit te keren, noch een slotdividend voor te stellen.

De Covid-19 pandemie zal een neerwaartse impact hebben op de geconsolideerde resultaten van Cera in 2020 (maar geen invloed op haar financiële positie op 31 december 2019). Het is onmogelijk om op dit moment een betrouwbare inschatting van de gevolgen te maken. Vanzelfsprekend volgen we de situatie van nabij op. In deze context is het nuttig op te merken dat Cera en haar dochteronderneming KBC Ancora in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid hebben gevoerd, waardoor er een gezonde buffer aan liquiditeiten werd opgebouwd. Op 31 december 2019 bedroegen de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 391,0 miljoen euro.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Cera**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**

Internetadres¹: **www.cera.coop**

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

DATUM **6/06/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Franky Depickere
Vaste Vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky
Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier
Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België
Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01568

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening **;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>1.790.604.646</u>	<u>1.817.524.854</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.762.921.387	1.789.541.167
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen		280	1.374.651.397	1.410.953.477
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen		282	388.031.337	378.349.337
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	238.653	238.353
Aandelen		284	237.500	237.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	853

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	202.000.940	104.832.959
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.651.627	12.967.119
Handelsvorderingen		40	258.923	117.716
Overige vorderingen		41	19.392.704	12.849.403
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	91.859	91.682
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.859	91.682
Liquide middelen		54/58	181.959.096	91.625.710
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	298.358	148.448
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	1.992.605.586	1.922.357.813

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.964.907.632	1.893.159.337
Kapitaal	6.7.1	10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal		100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.357.147.870	1.294.257.758
Wettelijke reserve		130	3.862.543	3.862.543
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.353.285.327	1.290.395.215
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15	520.220	594.509
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>27.697.954</u>	<u>29.198.476</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	27.425.757	28.897.697
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.895.136	5.684.398
Leveranciers		440/4	3.895.136	5.684.398
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.784.820	2.016.469
Belastingen		450/3	217.785	344.994
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.745.801	21.196.830
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	272.197	300.779
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	1.992.605.586	1.922.357.813

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	5.015.366	5.021.111
Omzet	6.10	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	2.574.804	2.617.759
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	25.830.908	23.902.776
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.105.742	17.081.875
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	44.324	42.575
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-20.815.542	-18.881.665

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	149.783.321	130.603.996
Recurrente financiële opbrengsten		75	142.210.675	121.837.274
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	142.193.049	121.781.911
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	17.626	1.565
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	7.572.646	8.766.722
Financiële kosten	6.11	65/66B	7.629.696	11.340.115
Recurrente financiële kosten		65	58.479	2.565.628
Kosten van schulden		650	40.240	2.545.301
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-178	171
Andere financiële kosten		652/9	18.417	20.156
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	7.571.217	8.774.487
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	121.338.083	100.382.216
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	5.956	7.835
Belastingen		670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	121.332.127	100.374.381
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	121.332.127	100.374.381

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	121.332.127	100.374.381
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	121.332.127	100.374.381
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	103.303.585	82.646.537
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	103.303.585	82.646.537
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	18.028.542	17.727.845
Vergoeding van het kapitaal	694	18.028.542	17.727.845
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx		24.000
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8072			
Teruggenomen	8082			
Verworven van derden	8092			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	24.000		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	-774.194	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	205.137	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.378
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.124	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	46.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	569.057	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	102.663	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	44.921	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.713.190</u>	

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx		378.349.337
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8362			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372			
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382	9.682.000		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	388.031.337		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8412			
Verworven van derden	8422			
Afgeboekt	8432			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8472			
Teruggenomen	8482			
Verworven van derden	8492			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502			
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	388.031.337		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8582			
Terugbetalingen.....	8592			
Geboekte waardeverminderingen	8602			
Teruggenomen waardeverminderingen	8612			
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622			
Overige mutaties(+)/(-)	8632			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)			
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652			

	Codes	Boekjaar		Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx		237.500
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen.....	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboeking van een post naar een andere	8383		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	237.500		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	237.500		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx		853
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	300		
Terugbetalingen.....	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen	8623		(+)/(-)	
Overige mutaties	8633		(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone aandelen	40.973.216	52,33	0,00	30/06/2018	EUR	2.732.313.297	215.047.889
KBC Groep (geconsolideerd) NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	Gewone aandelen	11.127.166	2,67	18,63	31/12/2018	EUR	17.233.049.307	2.569.626.885
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	Gewone aandelen	9.682	45,11	0,00	31/12/2017	EUR	15.461.567	242.827

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	91.859	91.682
8681	91.859	91.682
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	598.307.070
(100)	607.239.542	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	-1.664.074	-268.399
	-3.513.454	-188.997
	14.110.000	282.200
	53.650.534	8.653.312
	54.538.000	2.200.000
	73.013.508	3.927.569
	426.037.500	8.520.750
8702	XXXXXXXXXXXXXX	23.301.631
8703	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

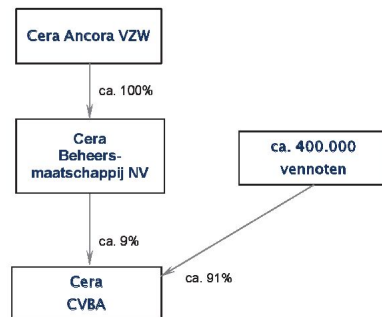
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		2.410.313	2.312.523
		30.249	90.829
		2.440.562	2.403.352
	740	2.513	3.172
	9086	46	48
	9087	44,0	44,1
	9088	64.097	64.894
	620	4.618.473	4.625.702
	621	1.228.661	1.204.448
	622	642.058	678.833
	623	240.265	227.940
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	18.783	18.360
Andere	641/8	25.541	24.215
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		1.227
Kosten voor de onderneming	617		73.705

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		171
6511	178	
653		
6560		
6561		

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	7.572.646	8.766.722
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	7.572.646	8.766.722
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	7.571.217	8.766.722
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.571.217	8.774.487
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	7.571.217	8.774.487
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.571.217	8.774.487
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	5.956
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	10.014.675
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	10.008.719
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Definitief belaste inkomsten ontvangen dividend

-142.192.299

Codes	Boekjaar
9134	5.956
9135	10.014.675
9136	10.008.719
9137	
9138	
9139	
9140	
	-142.192.299

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	333.374	382.425
Door de onderneming	9146	487.396	1.808.749

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	1.801.034	1.909.160
Roerende voorheffing	9148	5.318.857	409.648

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	333.374	382.425
9146	487.396	1.808.749
9147	1.801.034	1.909.160
9148	5.318.857	409.648

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	_____
9150	
9151	
9153	

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar
4.927.077

- 1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:
- 2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.
De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen.
Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.
Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid.

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.374.651.397	1.410.953.477
Deelnemingen	(280)	1.374.651.397	1.410.953.477
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291		12.014
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		12.014
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	2.115	
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	2.115	
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	108.762.391	90.624.752
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	7.571.217	8.774.487

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	388.031.337	378.349.337
Deelnemingen	9263	388.031.337	378.349.337
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293	516	
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313	516	
Schulden	9353	414.265	285.847
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373	414.265	285.847
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN	
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon	
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505 66.449
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	95061
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Indien de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2018 bedraagt het balanstotaal 1.992,6 miljoen euro, een stijging met 70,2 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2017. Deze toename is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten waarvan de voornaamste hierna worden toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

- De materiële activa, met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:
 - Terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
 - Kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro.
 - Meubilair en rollend materiaal voor 0,9 miljoen euro.
 - Uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 1.762,9 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 88%) van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹.

Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

(op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008. Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora-aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 - 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde initiële boekwaarde van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde initiële boekwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde initiële aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 41,42 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2018 bedroeg 56,68 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2018

Op balansdatum 2018 heeft Cera in totaal 41,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 52,33% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 1.374,7 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 821,2 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 16,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 553,4 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

Totaal aantal D-aandelen op balansdatum	3.927.569
Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel	<u>x 4,2</u>
Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura	16.495.790

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,67 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2018 (56,68 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 52,44 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 37,34 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 41,42 euro x 0,99 - 3,67 euro).

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er per 31 december 2018 geen herbeoordeling van de (resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. De boekwaarde blijft dan ook ongewijzigd op 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel.

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 45,11%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Flottende activa

De flottende activa (202,0 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (19,7 miljoen euro) en liquide middelen (182,0 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 182,0 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op boekjaar 2019).

Eigen vermogen

Kapitaal

Op balansdatum bedraagt het kapitaal 607,2 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2016 - 31.12.2018 is als volgt:

(In miljoenen euro)	2018	2017	2016
B-kapitaal	53,7	55,3	57,2
C-kapitaal	54,5	54,5	54,5
D-kapitaal	73,0	76,5	80,6
E-kapitaal	426,0	411,9	391,4
Totaal	607,2	598,3	583,8

Per 31.12.2018 telde Cera 379.353 vennoten (t.o.v. 384.093 vennoten per einde 2017).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.357,1 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Wettelijke reserve

Deze reserve (3,9 miljoen euro) bedraagt meer dan 10% van het vaste gedeelte van het kapitaal. Er werden dan ook geen toevoegingen of terugnemingen van deze reserve gedaan.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2018 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uitredingen met D-aandelen 23,1 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 480,4 miljoen euro.

Bij uitreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2018 werd er 17,2 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uitredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 92,85 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 52,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uitredende D-vennoten 364,7 miljoen euro wat overeenstemt met 3.927.569 D-aandelen waarvoor zowel KBC Ancora-aandelen (4,2 per D-aandeel) als het GDO (op balansdatum 92,85 euro per D-aandeel) worden uitgekeerd.

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 50,9 miljoen euro (tot 508,2 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

	Saldo 2018	2018		Saldo 2017
		Aanwending	Toevoeging	
GDO per D-aandeel (in euro)	92,85		+12,80	80,05
GDO-reserve (in miljoenen euro)	364,7	-17,2	+52,3	329,5
Aantal uitstaande D-aandelen	3.927.569			4.116.566

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

(in miljoenen euro)	2018	2017	2016
Wettelijke reserve	3,9	3,9	3,9
Beschikbare reserves	1.353,3	1.290,4	1.251,8
Bij uitreding D-aandelen	845,1	833,0	833,4
° bijzondere beschikbare reserve	480,4	503,5	530,3
° GDO-reserve	364,7	329,5	303,1
Gewone beschikbare reserves	508,2	457,3	418,3
Totaal	1.357,1	1.294,3	1.255,6

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Schulden**

De schulden bedragen 27,7 miljoen euro, een daling met 1,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (0,9 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (3,0 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot de loonverwerking van december 2018 (0,2 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2018, die in de loop van de volgende boekjaren worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (21,7 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2018 aan 3% (18,0 miljoen euro).
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,6 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben in hoofdzaak betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van boekjaar 2018 werden geïnd, maar betrekking hebben op boekjaar 2019).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. Dit is het saldo van 154,8 miljoen euro opbrengsten en 33,5 miljoen euro kosten. Hierna wordt dieper ingegaan op de evolutie van de opbrengsten en kosten.

Opbrengsten

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar inkomsten uit haar participaties.

De opbrengsten hebben dus voornamelijk betrekking op:

Opbrengsten uit financiële vaste activa

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (142,2 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Aantal aandelen op dividenddatum	Dividend/aandeel in euro	Totaal in euro
KBC Groep	11.127.166	3,00 ³	33.381.498
KBC Ancora	41.671.414	2,61	108.762.391

Opbrengsten uit geleverde diensten

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website worden aangeboden.

Andere lopende opbrengsten

De andere lopende opbrengsten (2,6 miljoen euro) betreffen enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst (1,8 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekeningsleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

De terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (7,6 miljoen euro) betreft de terugname van waardeverminderingen op KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (793.445 stuks in 2018). De boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt, door de aanleg (per 31.12.2008) en gedeeltelijke terugname (per 31.12.2016) van waardeverminderingen, 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uitreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (7,6 miljoen euro). Per saldo hebben uitredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera (zie ook 'Kosten').

³ Op 9 mei 2018 keerde KBC Groep een slotdividend uit van 2,00 euro per aandeel over boekjaar 2017. Op 16 november 2018 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1 euro per aandeel over boekjaar 2018.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Kosten****Diensten en diverse goederen**

De kosten voor diensten en diverse goederen (18,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- **Algemene werkingskosten** (4,6 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- **Kapitaal- en vennotenadministratie** (1,2 miljoen euro): de kosten van de kapitaal- en vennoten-administratie omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- **Vennotenvoordelen** (5,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 2,4 miljoen euro (zie 'Opbrengsten').
- **Maatschappelijke dienstverlening** (3,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- **Communicatie** (2,6 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop en CeraSelect, de jaarvergadering, de adviesstructuur en campagnes in het kader van de lopende emissie.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedraagt het personeelsbestand 46 personeelsleden of 43,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 6,7 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,2 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,6 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

Minderwaarden

Minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (7,6 miljoen euro): het betreft gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen ten gevolge van uitredingen met D-aandelen (zie ook 'Opbrengsten' - Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa). Zoals vermeld hebben uitredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultaatverwerking**

De te bestemmen winst over het boekjaar bedraagt 121,3 miljoen euro. De zaakvoerder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 52,3 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 51,0 miljoen euro
- vergoeding van het kapitaal van de vennoten voor 18,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividend-percentage van 3%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 29 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2019.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.353,3 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 480,4 miljoen euro
- GDO-reserve: 364,7 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 508,2 miljoen euro

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. De vennootschap heeft geen bijkantoren.
Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel op 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').
De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwisten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwisten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders. Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.
Op 13 maart 2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak.
Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.
Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep in Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2018, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 1.992.605.586,29 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 121.332.127,16.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder **beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag**. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
 - het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Voorwoord, en
 - Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering
- een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 §1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 3 mei 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	35,0	24,0	11,0
Deeltijds	1002	12,0	1,0	11,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	44,0	25,1	18,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	53.059	35.546	17.513
Deeltijds	1012	11.038	1.406	9.632
Totaal	1013	64.097	36.952	27.145
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.660.493	4.501.200	1.159.293
Deeltijds	1022	1.068.964		1.068.964
Totaal	1023	6.729.457	4.501.200	2.228.257
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	44,1	25,9	18,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	64.894	38.714	26.180
Personeelskosten	1023	6.736.923	4.538.614	2.198.309
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	35	11	43,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	35	11	43,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	24	1	24,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	3		3,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	2		2,0
universitair onderwijs	1203	19	1	19,8
Vrouwen	121	11	10	18,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	1	1,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	5	8,5
universitair onderwijs	1213	5	4	8,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	32	11	40,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN
Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR
INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1		1,0
210	1		1,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	3		3,0
310	3		3,0
311			
312			
313			
340	1		1,0
341			
342	1		1,0
343	1		1,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	11	5811	10
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	249	5812	222
Nettokosten voor de onderneming	5803	30.925	5813	23.096
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	32.760	58131	25.091
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	1.835	58133	1.995
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

				9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.581.960	Blz.	E.	D.	CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ⁽¹⁾⁽²⁾ :

CERA GROEP

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Muntstraat**

Nr.: **1**

Postnummer: **3000**

Gemeente: **Leuven**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres ⁽³⁾:

Ondernemingsnummer **0403.581.960**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING **IN EURO** ⁽⁴⁾

Voorgelegd aan de algemene vergadering van **8/06/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet-³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^a van het Wetboek van vennootschappen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **47**

Secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet

dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Depickere Franky
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

(3) Facultatieve vermelding.

(4) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Functie : Zaakvoerder

Mandaat : 2/06/1998

Vertegenwoordigd door :

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 4/06/2016- 8/06/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Macq Olivier, Lidmaatschapsnummer : A01568

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.708.785.849</u>	<u>3.723.816.160</u>
Immateriële vaste activa	5.8	21		
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920		
Materiële vaste activa	5.9	22/27	27.683.259	27.983.687
Terreinen en gebouwen		22	24.862.986	25.920.538
Installaties, machines en uitrusting		23	177.493	12.958
Meubilair en rollend materieel		24	929.590	381.921
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.713.190	1.668.270
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	3.681.102.590	3.695.832.473
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	3.671.181.937	3.685.912.119
Deelnemingen		99211	3.671.181.937	3.685.912.119
Vorderingen		99212		
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	9.920.653	9.920.354
Aandelen		284	9.919.500	9.919.500
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.153	854

(1) Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	298.938.211	191.210.872
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Actieve belastingslatenties		292		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.665.124	12.979.395
Handelsvorderingen		40	272.142	129.992
Overige vorderingen		41	19.392.982	12.849.403
Geldbeleggingen		50/53	91.860	91.682
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	91.860	91.682
Liquide middelen		54/58	278.882.869	177.991.346
Overlopende rekeningen		490/1	298.358	148.449
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	4.007.724.060	3.915.027.032

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	1.985.306.906	1.924.261.519
Kapitaal			10	607.239.542	598.307.070
Geplaatst kapitaal			100	607.239.542	598.307.070
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Uitgiftepremies			11		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Geconsolideerde reserves	(+)/(-)	5.11	9910	1.365.577.371	1.313.390.167
Negatieve consolidatieverschillen		5.12	9911	11.969.773	11.969.773
Toerekening positieve consolidatieverschillen			99201		
Omrekeningsverschillen	(+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies			15	520.220	594.509
BELANGEN VAN DERDEN					
Belangen van derden			9913	1.610.535.045	1.577.386.632
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..					
Voorzieningen voor risico's en kosten			16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		
Fiscale lasten			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten			164/5		
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		5.6	168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	411.882.109	413.378.881
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	200.000.000	375.000.000
Financiële schulden		170/4	200.000.000	375.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	200.000.000	375.000.000
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	202.608.801	29.076.991
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	175.000.000	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.020.214	5.793.952
Leveranciers		440/4	4.020.214	5.793.952
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	1.784.820	2.016.496
Belastingen		450/3	217.785	345.021
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.567.035	1.671.475
Overige schulden		47/48	21.803.767	21.266.543
Overlopende rekeningen		492/3	9.273.308	9.301.890
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.007.724.060	3.915.027.032

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ¹

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	3.284.075	3.495.644
Omzet	5.14	70	2.440.562	2.403.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten		74	843.513	1.092.292
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	26.574.317	24.638.576
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.847.825	17.816.359
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.14	62	6.729.457	6.736.923
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	951.385	41.403
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	45.650	43.891
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960		
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-23.290.242	-21.142.932

(1) De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, §2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	25.292.835	1.930.145
Recurrente financiële opbrengsten		75	25.291.406	1.930.145
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	49.160	1.094
Opbrengsten uit vlottende activa		751		53.798
Andere financiële opbrengsten		752/9	25.242.246	1.875.253
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	1.429	
Financiële kosten		65/66B	23.073.478	63.927.780
Recurrente financiële kosten		65	15.211.475	54.782.021
Kosten van schulden		650	15.192.980	18.978.983
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		35.782.587
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)		651	-178	170
Andere financiële kosten		652/9	18.673	20.281
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	7.862.003	9.145.759
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	-21.070.885	-83.140.567
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	5.956	7.835
Belastingen	5.14	670/3	5.956	7.835
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-21.076.841	-83.148.402
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	529.321.962	534.487.797
Winstresultaten		99751	529.321.962	534.487.797
Verliesresultaten		99752		
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	508.245.121	451.339.395
Aandeel van derden		99761	218.041.656	190.502.613
Aandeel van de groep		99762	290.203.466	260.836.782

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) (1)(2)	Gehouden deel van het kapitaal (3) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)(4)
KBC Ancora Comm. VA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	I	52,33	-1,01
KBC Groep NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515	V1	21,30	0,12

(1) I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- (2) Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- (3) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (4) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 107 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 157 van voormeld koninklijk besluit)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E)(1)	Gehouden deel van het kapitaal (2) (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorig boekjaar)(3)
BRS Microfinance Coop CVBA Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711	E	45,11	-18,27

(1) Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

- (2) Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- (3) Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 165, VI.a van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig K.B. 30 januari 2001.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (*goodwill*). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (*badwill*).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

<i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i>		
<i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)</i>		
<i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)</i>		

Codes	Boekjaar
168	
1681	
1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	8042	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99812	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99822	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	24.000	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	24.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden.....	8092		
Afgeboekt	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	8112	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen.....	99832	(+)/(-)	
Andere wijzigingen.....	99842	(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar...	8122	24.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.076.059
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8161	521.240	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181	-774.194	
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99851		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.823.105	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden.....	8221		
Afgeboekt.....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99871		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	155.521
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	804.598	
Teruggenomen.....	8281		
Verworven van derden.....	8291		
Afgeboekt	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
Omrekeningsverschillen.....	(+)/(-) 99891		
Andere wijzigingen.....	(+)/(-) 99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8321	960.119	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	24.862.986	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.337
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.521	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8182	205.137	
Omrekeningsverschillen	99852		
Andere wijzigingen	99862		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	223.995	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
Omrekeningsverschillen.....	99872		
Andere wijzigingen.....	99882		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.378
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	44.124	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden.....	8292		
Afgeboekt	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	8312		
Omrekeningsverschillen.....	99892		
Andere wijzigingen.....	99902		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8322	46.502	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	177.493	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	437.686
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8163	81.276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8173		
Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+)	8183	569.057	
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99853		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.088.019	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8213		
Verworven van derden.....	8223		
Afgeboekt.....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8243		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99873		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8273	102.663	
Teruggenomen.....	8283		
Verworven van derden.....	8293		
Afgeboekt.....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (-)/(+)	8313		
Omrekeningsverschillen..... (-)/(+)	99893		
Andere wijzigingen..... (-)/(+)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar ...	8323	158.429	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	929.590	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.269
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa.....	8165	44.921	
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.713.190	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8215		
Verworven van derden.....	8225		
Afgeboekt.....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8275		
Teruggenomen.....	8285		
Verworven van derden.....	8295		
Afgeboekt	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	1.713.190	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.131.194.712
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen.....	8371		
Overboekingen van een post naar een andere..... (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	6.131.194.712	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8411		
Verworven van derden.....	8421		
Afgeboekt.....	8431		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt.....	8471		
Teruggenomen.....	8481		
Verworven van derden.....	8491		
Afgeboekt	8501		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere..... (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar (+)/(-)	9994P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.445.282.592
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)	99941	-14.730.183	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar.....	999411	529.321.962	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen.....	999421	-265.389.384	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen.....	999431	-278.662.761	
Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar	9994	-2.460.012.775	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	3.671.181.937	
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	99212P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen.....	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen.....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Omrekeningsverschillen..... (+)/(-)	99951		
Overige..... (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99212)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.919.500
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382	(+)/(-)	
Omrekeningsverschillen	99912	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	9.919.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen	99922	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8442	(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt	8502		
Omrekeningsverschillen	99932	(+)/(-)	
Overgeboekt van een post naar een andere	8512	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8542	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	9.919.500	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	853
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	300	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen	99952	(+)/(-)	
Overige	8632	(+)/(-)	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.153	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.313.390.167
Wijzigingen tijdens het boekjaar:			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat..... (+)/(-)	99002	290.203.466	
Andere wijzigingen..... (+)/(-)	99003	-238.016.262	
Andere wijzigingen			
<i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i>			
Dividenduitkering en liquidatiebonus		-58.442.015	
Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat		-179.574.248	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-)	(9910)	1.365.577.371	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99031		
Afschrijvingen.....	99041		
In resultaat genomen verschillen.....	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201		
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.969.773
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99032		
Afschrijvingen.....	99042		
In resultaat genomen verschillen.....	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	11.969.773	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen.....	99043		
In resultaat genomen verschillen.....	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage.....	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage.....	99034		
Afschrijvingen.....	99044		
In resultaat genomen verschillen.....	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	175.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	175.000.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	175.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	100.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	100.000.000
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	100.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	100.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	100.000.000
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	100.000.000

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	375.000.000
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	375.000.000
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming	9062	375.000.000

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vennotenvoordelen		2.410.313	2.312.523
Overige		30.249	90.829
Uitsplitsing per geografische markt			
België		2.440.562	2.403.352
Totale omzet van de groep in België	99083		
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	47	48
Arbeiders	90911		
Bedienden	90921	44	45
Directiepersoneel	90931	3	3
Anderen	90941		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	6.729.457	6.736.923
Pensioenen	99622		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	47	48
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902		
Arbeiders	90912		
Bedienden	90922		
Directiepersoneel	90932		
Anderen	90942		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623		
Pensioenen	99624		
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082		

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.429	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	1.429	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.429	
Waaronder			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	7.862.003	9.145.759
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B	7.862.003	9.145.759
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	7.862.003	9.145.759
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen	9963		

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084		
99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden.....

Codes	Boekjaar
9149	
99086	1.023.645.494
99087	
9217	
9218	
9219	
99088	
99089	
99090	
99091	
99092	
99093	
99094	
99095	

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden.....

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA.....

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

op rentestanden.....

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen.....

op andere gelijkaardige verrichtingen.....

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

1) Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

2) Eind 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders voor rekening van KBC Ancora een minderheidsvordering ingeleid tegen haar statutair zaakvoerder en Cera.

De rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven heeft op 24/10/2012 uitspraak gedaan en de vorderingen afgewezen. Op 13/03/2013 tekenden de eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Boekjaar

4.927.077

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Boekjaar

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261		9.682.000
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9291		12.014
Op hoogstens één jaar	9301		
	9311		12.014
Geldbeleggingen			
Aandelen.....	9321		
Vorderingen.....	9331		
	9341		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9351		
Op hoogstens één jaar.....	9361		
	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa.....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa.....	9431		
Andere financiële opbrengsten.....	9441		
Kosten van schulden.....	9461		
Andere financiële kosten.....	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	9.682.000	
Vorderingen			
Op meer dan één jaar.....	9292		
Op hoogstens één jaar	9302		
	9312		
Schulden			
Op meer dan één jaar.....	9352		
Op hoogstens één jaar	9362		
	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen.....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap.....

Codes	Boekjaar
99097	
99098	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	97.161
95071	5.000
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2018Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora Comm.VA;
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2018 18,63% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 45,11%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast
- vorderingen op ten hoogste één jaar - handelsvorderingen

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden
- schulden op ten hoogste één jaar - handelsschulden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere lopende opbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

Balanstotaal

Eind 2018 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.007,7 miljoen euro, wat een toename betekent met 92,7 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. De evolutie van de diverse activa- en passiva posten wordt hierna verder toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 27,7 miljoen euro eind 2018, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen voor 24,9 miljoen euro: dit heeft in hoofdzaak betrekking op de nieuwe Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,7 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel voor 0,9 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,2 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2018 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.374,7 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2018 bedroeg deze participatie 21,30%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,63% door KBC Ancora.

Eind 2018 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 3.671,2 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,30% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 17.233,0 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.400 miljoen euro).

(in miljoen euro)	2018	2017
FVA einde vorig boekjaar	3.685,9	3.381,0
Aandeel in resultaat KBC Groep	529,3	534,5
Effect van wijziging van % deelneming	24,7	1,9
Ontvangen KBC Groep-dividenden	-265,4	-248,2
Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-303,3	16,8
FVA einde boekjaar	3.671,2	3.685,9

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (70,4 miljoen euro in 2018) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2018 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.569,6 miljoen euro tot 2.499,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 529,3 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2018 beïnvloed door de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep steeg hierdoor met 0,12% van 21,18% tot 21,30%. De wijziging van het deelnemingspercentage resulteerde in een toename van 24,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2018 betaalde KBC Groep 1.253,0 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 265,4 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.432,3 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (inclusief belang van derden) -303,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2018 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CVBA die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 45,11%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,3 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 19,4 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2017 en 2018 (ingehouden roerende voorheffing op de in die jaren ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen hebben in hoofdzaak betrekking op een deelneming in METALogic NV (0,1 miljoen euro).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 278,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,3 miljoen euro hebben voornamelijk betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2018 die betrekking hebben op het volgende boekjaar).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 1.985,3 miljoen euro, wat een toename betekent met 61,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2017. Het eigen vermogen is samengesteld uit het kapitaal, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

(in miljoen euro)	2018	2017
Eigen vermogen	1.985,3	1.924,3
Kapitaal	607,2	508,3
Geconsolideerde reserves	1.365,6	1.313,4
Negatieve consolidatieverschillen	12,0	12,0
Kapitaalsubsidies	0,5	0,6

Kapitaal

Het geplaatst kapitaal (607,2 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft het kapitaal van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen van vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

Geconsolideerde reserves

(in miljoen euro)	2018	2017
Reserves einde vorig boekjaar	1.313,4	1.104,2
Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	290,2	260,8
Dividenduitkering door Cera	-18,0	-17,7
Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen	-40,4	-44,0
Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat	-179,6	10,1
Reserves einde boekjaar	1.365,6	1.313,4

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort een gedeelte hiervan toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 290,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloeden.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -303,3 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -179,6 miljoen euro. Het verschil van -123,8 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

7

Belangen van derden

(in miljoen euro)	2018	2017
Belangen van derden	1.610,5	1.577,4

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2017 zijn de belangen van derden met 33,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (218,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,4 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-123,8 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (34,2 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (200,0 miljoen euro), een daling met 175,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2017.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 202,6 miljoen euro, een stijging met 173,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2017. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (175,0 miljoen euro)
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro)
- overige schulden (21,8 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,6 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden van Cera over boekjaar 2018 (18,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

8

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (9,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van het boekjaar werden geïnd maar betrekking hebben op boekjaar 2019.

Resultatenrekening**Opbrengsten**

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2018 betrof dit een winst van 529,3 miljoen euro.

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (374,7 miljoen euro).

De opbrengsten uit geleverde diensten (2,4 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via het magazine CeraSelect en via de website van Cera worden aangeboden.

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,8 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening van Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,2 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

De andere financiële opbrengsten bedragen 25,2 miljoen euro. Dit resultaat, 22,1 miljoen euro via KBC Ancora en 3,2 miljoen euro via Cera, is een rechtstreeks gevolg in de consolidatie van de vernietiging van 2.700.000 eigen aandelen KBC Groep.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

9

Kosten

De kosten van schulden (15,2 miljoen euro) hebben hoofdzakelijk betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,8 miljoen euro) betreffende de kostedelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 18,8 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,4 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostedelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, nieuwe website, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,2 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,0 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,1 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (5,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via het magazine CeraSelect en via de website van Cera.
- maatschappelijke dienstverlening (3,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,6 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (6,7 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren en op de parkeerplaatsen.

De minderwaarden bij realisatie van vaste activa bedragen 7,9 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uitredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

10

Het geconsolideerde resultaat bedraagt 508,2 miljoen euro, waarvan 290,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 218,0 miljoen euro 'aandeel van derden'.

(in miljoen euro)	2018	2017
Geconsolideerde winst/verlies	508,2	451,3
Aandeel van derden	218,0	190,5
Aandeel van de groep	290,2	260,8

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

11

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Belangrijke gebeurtenis na het einde van het boekjaar: arrest van het Hof van Beroep te Brussel d.d. 9 april 2019 inzake minderheidsvordering (zie rubriek 'Juridische procedure').

Cera heeft als nagenoeg enige actief een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep. Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

12

Juridische procedure

In december 2008 werd door vier KBC Ancora-aandeelhouders een minderheidsvordering ingeleid tegen de statutair zaakvoerder van KBC Ancora en tegen Cera. De eisers betwistten de aankoop van 2,3 miljoen KBC Groep-aandelen door KBC Ancora in maart 2007, die plaats vond in het kader van de splitsing van haar aandelen. Ze betwistten eveneens de aankoop van 3,9 miljoen KBC Groep-aandelen die KBC Ancora medio 2007 verrichtte om samen met Cera de 30%-drempel in KBC Groep te overschrijden in het kader van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen, die op 1 september 2007 in werking trad. Hun verzoek strekte er in hoofdzaak toe om de aangekochte aandelen tegen aanschaffingsprijs te laten overnemen door de verweerders.

Bij vonnis van 24 oktober 2012 heeft de rechtbank van Eerste Aanleg te Leuven de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

Op 13 maart 2013 tekenden eisers hoger beroep aan tegen deze uitspraak. Tevens wijzigden zij het voorwerp van hun vordering in een verzoek om in hoofdzaak een schadevergoeding toe te kennen.

Bij arrest van 9 april 2019 heeft het Hof van Beroep te Brussel de uitspraak van de rechtbank van Eerste Aanleg van Leuven bevestigd, en de vorderingen van de eisers integraal afgewezen.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 juni 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CVBA uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2018, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balans totaal bedraagt EUR 4.007.724.060,05 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 508.245.122,26

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen **garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat**. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 3 mei 2019

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CVBA over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Olivier Macq
Bedrijfsrevisor