

Cera CV

Muntstraat 1, 3000 Leuven
BTW BE 0403.581.960 - RPR Leuven
LEI : 54930011S80UFFUC0493

PROSPECTUS

Voor de doorlopende openbare aanbieding van E-aandelen tussen 20 juni 2024 en 28 mei 2025 met mogelijkheid tot vervroegde afsluiting

Dit prospectus werd op 11 juni 2024 goedgekeurd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) overeenkomstig artikel 20 van Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG (hierna: 'de Prospectusverordening').

Deze goedkeuring door de FSMA mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling, noch van de kwaliteit van de aandelen waarop het prospectus betrekking heeft. Beleggers moeten zelf beoordelen of het aangewezen is om in de effecten te beleggen.

De geldigheidsduur van het prospectus verstrijkt op 10 juni 2025. Wanneer het prospectus niet langer geldig is, vervalt de verplichting om het prospectus aan te vullen in geval van belangrijke nieuwe factoren, materiële vergissingen of materiële onnauwkeurigheden. Dit prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340. Het prospectus bestaat enkel in het Nederlands en in het Frans.

Waarschuwing

Een investering in aandelen, zoals de coöperatieve aandelen van Cera, houdt risico's in. Deze aandelen zijn niet overdraagbaar en bij uittreding wordt maximaal de statutaire uitgifteprijs terugbetaald. Als intekenaar loopt u het risico een deel of het geheel van het geïnvesteerde bedrag te verliezen.

Iedere beslissing om op E-aandelen van Cera in te schrijven, is uw persoonlijke beslissing en moet gebaseerd zijn op de studie van het volledige prospectus, dat een beschrijving van het aanbod en de risicofactoren bevat. Besteed daarbij bijzondere aandacht aan de risicofactoren (zie Samenvatting p. 5-11 en Hoofdstuk 1 - 'Risicofactoren', p. 12-18). De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep zodat de solvabiliteit van Cera in belangrijke mate door de waarde van deze participaties wordt bepaald. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep zodat een eventuele daling van deze inkomsten een negatieve invloed heeft op de liquiditeitspositie van Cera. Uittredingen kunnen een belangrijke impact hebben op de kasstromen van Cera.

Inhoudstafel

| | |
|---|-----------|
| <i>Samenvatting</i> | 5 |
| <i>1. Risicofactoren</i> | 12 |
| 1.1. Algemeen | 12 |
| 1.2. Risicofactoren eigen aan Cera | 12 |
| 1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert | 15 |
| 1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen | 15 |
| <i>2. Belangrijke vermeldingen</i> | 18 |
| 2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) | 18 |
| 2.2. Gedefinieerde begrippen | 20 |
| 2.3. Verwijzing naar documenten | 22 |
| <i>3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie</i> | 23 |
| <i>4. Informatie over de aandelen van Cera</i> | 24 |
| 4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelencategorieën binnen dit eigen vermogen | 24 |
| 4.1.1. E-aandelen | 24 |
| 4.1.2. Andere aandelencategorieën | 24 |
| 4.2. Vennoten met E-aandelen | 26 |
| 4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten) | 26 |
| 4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen | 27 |
| 4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten) | 27 |
| 4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar | 27 |
| 4.2.2.3. Dividend | 27 |
| 4.2.2.4. Belastingen | 30 |
| 4.2.2.5. Kosten | 30 |
| 4.2.2.6. Informatie | 30 |
| 4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap | 31 |
| 4.2.3.1. Uittreding | 31 |
| 4.2.3.2. Uitsluiting | 32 |
| 4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap | 32 |
| 4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap | 32 |
| 4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap | 33 |
| <i>5. De uitgifte van E-aandelen tussen 20 juni 2024 en 28 mei 2025</i> | 34 |
| 5.1. Beslissing Raad van Bestuur | 34 |
| 5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte | 34 |
| 5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte | 34 |
| 5.2.2. Doelpubliek | 34 |
| 5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen | 34 |
| 5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen | 36 |
| 5.2.5. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten | 36 |
| 5.2.6. Verwatering | 36 |
| 5.3. Redenen voor de aanbieding en bestemming van de opbrengsten | 37 |
| <i>6. Gegevens over de uitgevende instelling</i> | 38 |

| | |
|--|-----------|
| 6.1. Uitgevende instelling | 38 |
| 6.1.1. Oprichting | 38 |
| 6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding | 38 |
| 6.1.3. Statutenwijzigingen | 39 |
| 6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera | 39 |
| 6.2.1. Financiële opdracht | 40 |
| 6.2.2. Maatschappelijke opdracht | 40 |
| 6.2.3. Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera | 41 |
| 6.2.4. Regelgeving | 42 |
| 6.2.5. Tendensen voor de coöperatieve sector | 42 |
| 6.3. Troeven voor de vennoten | 43 |
| 6.4. Inspraak | 44 |
| 7. Organisatiestructuur | 46 |
| 7.1. Groepsstructuur | 46 |
| 7.2. Belangrijkste aandeelhouder | 46 |
| 7.3. Dochterondernemingen | 46 |
| 7.4. Bijkomende informatie | 47 |
| 8. Bestuur en toezichthoudende organen | 49 |
| 8.1. Beleid, toezicht en controle | 49 |
| 8.1.1. Statutaire bestuurder | 49 |
| 8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder | 49 |
| 8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus | 50 |
| 8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder | 56 |
| 8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder | 57 |
| 8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A | 57 |
| 8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C | 58 |
| 8.1.6. Corporate Governance | 60 |
| 8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten | 60 |
| 8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen | 60 |
| 8.2. Operationele werking | 63 |
| 8.3. Commissaris | 64 |
| 9. Transacties met verbonden partijen | 65 |
| 10. Juridische procedures | 65 |
| 11. Financiële informatie | 66 |
| 11.1. Inleiding | 66 |
| 11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening | 66 |
| 11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren | 66 |
| 11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep | 67 |
| 11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera | 68 |
| 11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal | 69 |
| 11.2. Enkelvoudige jaarrekening | 69 |
| 11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens | 69 |
| 11.2.2. Balanstotaal | 70 |

| | |
|---|------------|
| 11.2.3. Activa | 71 |
| 11.2.3.1. Materiële vaste activa | 71 |
| 11.2.3.2. Financiële vaste activa | 71 |
| 11.2.3.3. Vlottende activa | 74 |
| 11.2.4. Passiva | 74 |
| 11.2.4.1. Inbreng | 74 |
| 11.2.4.2. Reserves | 75 |
| 11.2.4.3. Kapitaalsubsidies | 76 |
| 11.2.4.4. Schulden | 76 |
| 11.2.5. Resultatenrekening | 76 |
| 11.2.5.1. Opbrengsten | 77 |
| 11.2.5.2. Kosten | 78 |
| 11.2.5.3. Resultaatverwerking | 80 |
| 11.2.6. Kasstroomtabel | 80 |
| 11.2.7. Bijkomende informatie | 82 |
| 11.2.8. Waarderingsregels | 82 |
| 11.3. Geconsolideerde jaarrekening | 84 |
| 11.3.1. Consolidatiemethodes | 84 |
| 11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens | 84 |
| 11.3.3. Balanstotaal | 85 |
| 11.3.4. Activa | 86 |
| 11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen | 86 |
| 11.3.4.2. Materiële vaste activa | 86 |
| 11.3.4.3. Financiële vaste activa | 86 |
| 11.3.4.4. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 88 |
| 11.3.4.5. Geldbeleggingen | 88 |
| 11.3.4.6. Liquide middelen | 89 |
| 11.3.4.7. Overlopende rekeningen | 89 |
| 11.3.5. Passiva | 89 |
| 11.3.5.1. Inbreng | 89 |
| 11.3.5.2. Geconsolideerde reserves | 90 |
| 11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen | 91 |
| 11.3.5.4. Kapitaalsubsidies | 91 |
| 11.3.5.5. Belangen van derden | 91 |
| 11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar | 92 |
| 11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar | 92 |
| 11.3.5.8. Overlopende rekeningen | 92 |
| 11.3.6. Resultatenrekening | 92 |
| 11.3.6.1. Opbrengsten | 93 |
| 11.3.6.2. Kosten | 94 |
| 11.3.6.3. Geconsolideerd resultaat | 94 |
| 11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel | 96 |
| 11.3.8. Bijkomende informatie | 97 |
| 11.3.9. Waarderingsregels | 98 |
| Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | 102 |
| Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst | 110 |
| Bijlage 3 – Jaarrekeningen 2023, 2022 en 2021 (inclusief commissarisverslagen) | 114 |

Samenvatting

Deze samenvatting is opgesteld overeenkomstig artikel 7 van de Prospectusverordening.

Afdeling A. – Inleiding en waarschuwingen

1. Inleiding

| | |
|--|---|
| Naam van het aandeel | E-aandeel van Cera (ISIN BE 6328376965) |
| Identiteit en contactgegevens van de uitgevende instelling | Cera, coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht (CV) met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België), ondernemingsnummer 0403.581.960, RPR Leuven, LEI 54930011S80UFFUC0493, tel: 0800 62 340, e-mail: info@cera.coop |
| Bevoegde autoriteit | Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), Congresstraat 12-14, 1000 Brussel (tel. 0032(0)2 220 52 11) |
| Datum goedkeuring prospectus | De Nederlandstalige versie van het prospectus (inclusief samenvatting) werd op 11 juni 2024 door de FSMA goedgekeurd |

Tenzij anders bepaald in deze samenvatting, hebben de termen met een hoofdletter gebruikt in deze samenvatting de betekenis zoals gedefinieerd in het prospectus.

2. Waarschuwingen

Deze samenvatting moet worden gelezen als een inleiding op het prospectus. Iedere beslissing om in de effecten te beleggen moet zijn gebaseerd op een bestudering van het gehele prospectus door de belegger. De kans bestaat dat de belegger de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng geheel of gedeeltelijk zou kunnen verliezen.

De kans bestaat dat de belegger die als eiser optreedt wanneer bij een rechterlijke instantie een vordering met betrekking tot de informatie in een prospectus aanhangig wordt gemaakt, volgens het nationale recht van de lidstaten de kosten voor de vertaling van het prospectus moet dragen voordat de rechtsvordering wordt ingesteld.

Alleen de personen die de samenvatting, met inbegrip van een vertaling ervan, hebben ingediend, kunnen wettelijk aansprakelijk worden gesteld en uitsluitend indien de samenvatting, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, misleidend, inaccuraat of inconsistent is, of indien zij, wanneer zij samen met de andere delen van het prospectus wordt gelezen, niet de essentiële informatie bevat ter ondersteuning van beleggers wanneer zij overwegen in die effecten te beleggen.

Afdeling B. – Essentiële informatie over de uitgevende instelling

1. Welke instelling geeft de aandelen uit?

Vestigingsplaats en rechtsvorm

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV), opgericht en handelend onder Belgisch recht, met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven (België). Cera is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Leuven en heeft ondernemingsnummer 0403.581.960 en LEI-nummer 54930011S80UFFUC0493.

Hoofdactiviteiten

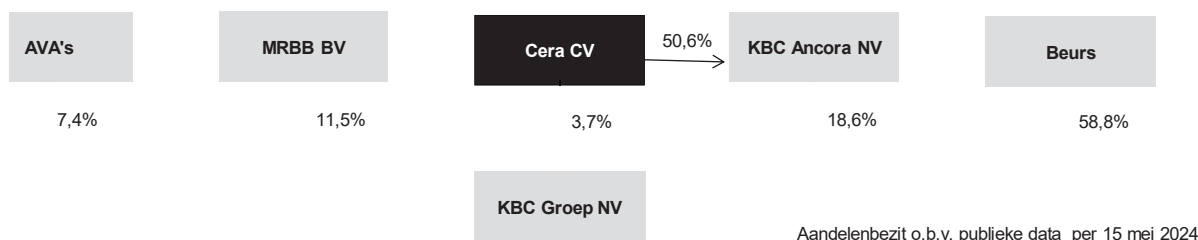
Cera heeft een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. KBC Ancora is een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van 18,6% in KBC Groep. Met een gezamenlijke participatie van 22,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep (aandelenbezit o.b.v. publieke data per 15 mei 2024). Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst gesloten die, behoudens voortijdige beëindiging of verlenging, eindigt op 30 november 2024. Blijkens de meest recente openbare kennisgeving groeperen de syndicaatsleden 41,2% van de uitstaande KBC Groep-aandelen.
- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

Beschrijving van de groep waarvan de uitgevende instelling deel uitmaakt, alsook van de positie van de uitgevende instelling binnen de groep.

Op 15 mei 2024 heeft Cera een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie van 22,3% in KBC Groep.

De beursgenoteerde vennootschap KBC Ancora, gecontroleerd door Cera, heeft een participatie van 18,6% in KBC Groep, rechtstreeks bezit Cera 3,7% van KBC Groep. Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht.



Belangrijke aandeelhouder

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera. De participatie van Cera Beheersmaatschappij vertegenwoordigt ca. 3,2% van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen. Gezien elk aandeel recht geeft op één stem, beschikt Cera Beheersmaatschappij over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Voor naamste bestuurders

De vennootschap wordt bestuurd door één Statutaire bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder van Cera. Deze heeft de heer Frederik Vandepitte aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Cera Beheersmaatschappij heeft een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A), niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora VZW (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B) en niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C).

Op datum van goedkeuring van dit prospectus bestaat de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij uit 20 leden:

- drie bestuurders A: de heer Frederik Vandepitte, de heer Franky Depickere en de heer Marc De Ceuster
- veertien bestuurders B: de heer Koen Albers, de heer Lieven Demolder, de heer Mattias Desein, mevrouw Liesbeth Franssen, de heer Daniel Jacquet, de heer Herman Meynen, mevrouw Els Persyn, mevrouw Liesbet Okkerse, de heer Peter Ortmanns, mevrouw Mathilde Remy, de heer Luc Vandecatseye, de heer Henri Vandermeulen, de heer Stefaan Vanhoutte en mevrouw Katrien Vansteenkiste
- drie bestuurders C: de heer Erik Clinck, mevrouw Heidi Loos en mevrouw Nele Smets

Wettelijke auditor

KPMG Bedrijfsrevisoren, een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, met ondernemingsnummer 0419.122.548 (RPR Brussel, Nederlandstalig), met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken.

2. Wat is de essentiële financiële informatie over de uitgevende instelling?

De commissaris van Cera heeft voor elk van de boekjaren waarop de historische financiële informatie betrekking heeft, een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd.

Hieronder wordt de belangrijkste financiële informatie uit de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van Cera over de laatste drie boekjaren opgenomen (gecontroleerd door de commissaris¹).

| Enkelvoudig (mio euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-----------|-----------|
| Winst- en verliesrekening | | | |
| Totale inkomsten* | 221 | 385 | 610 |
| Bedrijfsresultaat** | -31 | -27 | -23 |
| Recurrent resultaat voor belastingen*** | 172 | 340 | 114 |
| Nettowinst van het boekjaar | 172 | 340 | 569 |
| Balans | | | |
| Totale activa | 3.006 | 2.879 | 2.603 |
| Totaal eigen vermogen | 2.968 | 2.841 | 2.572 |
| Netto financiële schuld**** | -564 | -414 | -398 |
| Kasstroomoverzicht | | | |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 192 | 309 | 104 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -580 | -246 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -24 | -47 | -11 |
| Nettokasstroom | -412 | 16 | 93 |

* totale opbrengsten uit de resultatenrekening van Cera
 ** bedrijfsopbrengsten minus bedrijfskosten
 *** resultaat voor belastingen (code 9903) minus niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus niet-recurrente financiële kosten (code 66B); (in tegenstelling tot het bedrijfsresultaat bevat het 'recurrent resultaat voor belastingen' ook de ontvangen dividenden)
 **** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie (incl. termijnrekeningen)

| Geconsolideerd (mio euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-----------|------------|
| Winst- en verliesrekening | | | |
| Totale inkomsten* | 884 | 614 | 558 |
| Aandeel in resultaat vermogensmutatie** | 749 | 599 | 546 |
| Bedrijfsresultaat | -34 | -30 | -26 |
| Nettowinst van het boekjaar*** | 410 | 310 | 270 |
| Balans | | | |
| Totale activa | 5.744 | 4.954 | 5.148 |
| Totaal eigen vermogen | 3.515 | 2.953 | 2.668 |
| Netto financiële schuld**** | -471 | -293 | -170 |
| Kasstroomoverzicht | | | |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 291 | 717 | 269 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -596 | -280 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -229 | -414 | -122 |
| Nettokasstroom | -534 | 23 | 147 |

* totale opbrengsten uit de geconsolideerde jaarrekening van Cera
 ** aandeel in resultaat van ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
 *** aandeel Cera-groep in de geconsolideerde winst
 **** een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie (incl. termijnrekeningen)

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Op 31 december 2023 vertegenwoordigden deze participaties ca. 79% van de totale activa. De dividenden uit deze participaties vormen de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera. Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatiemaatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", die in tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" ook de ontvangen dividenden toont.

Het balanstotaal steeg in 2023 met 127,0 miljoen euro. Aan actiefzijde stegen de geldbeleggingen (+562,3 miljoen euro, het betreft termijnrekeningen), nam de participatie in KBC Ancora af met 4,7 miljoen euro (voornamelijk door enerzijds uittredingen met D-aandelen en anderzijds door aankopen van KBC Ancora-aandelen), daalden de vorderingen (-22,9 miljoen euro) en daalden de liquiditeiten (-412,0 miljoen euro). Aan de passiefzijde was er in hoofdzaak een stijging van het eigen vermogen (+127,7 miljoen euro), als saldo van een toename van de reserves (+104,3 miljoen euro) en een netto-toename van de inbreng (+23,4 miljoen euro).

Het balanstotaal steeg in 2022 met 276,6 miljoen euro. Aan actiefzijde steeg de participatie in KBC Groep met 245,7 miljoen euro naar aanleiding van de aankoop van 4,4 miljoen KBC Groep-aandelen. Daarnaast waren er een afname van de participatie in KBC Ancora (-18,1 miljoen euro), voornamelijk door uittredingen met D-aandelen, een toename van de vorderingen (+34,0 miljoen euro) en een toename van de liquiditeiten (+16,2 miljoen euro). Aan de passiefzijde was er in hoofdzaak een stijging van het eigen vermogen (+269,1 miljoen euro), als saldo van een toename van de reserves (+281,0 miljoen euro) en een netto-afname van de inbreng (-11,9 miljoen euro).

In 2023, 2022 en 2021 ontving Cera dividenden uit haar participaties in KBC Groep (respectievelijk 4,0 euro, 8,6 euro en 3,44 euro per aandeel) en KBC Ancora (respectievelijk 3,31 euro, 6,49 euro en 2,50 euro per aandeel). De kosten van Cera bestonden in de periode 2021-2023 in hoofdzaak uit werkingskosten. De resultaten van Cera bedroegen de afgelopen jaren 172,2 miljoen euro (2023), 340,2 miljoen euro (2022) en 568,6 miljoen euro (2021, waarvan 109,5 miljoen euro recurrent).

Opgemerkt wordt dat Cera in de afgelopen jaren een voorzichtig financieel beleid heeft gevoerd. De liquiditeitspositie van Cera op balansdatum bedroeg 1,9 miljoen euro. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

¹ Met uitzondering van de enkelvoudige kasstroomtabel.

3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de uitgevende instelling?

Risicofactoren eigen aan Cera

- marktrisico: de activa van Cera bestaan in erg belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep, waarvan de beurskoers onderhevig kan zijn aan grote schommelingen, terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen zijn uitgedrukt. Op 31 december 2023 bestonden de activa van Cera voor 79% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep: de (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een daling of het wegvallen van die inkomsten heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera;

De diverse risico's die zich op het niveau van de KBC-groep kunnen manifesteren, vertalen zich op het niveau van Cera in de twee hierboven beschreven risico's (marktrisico en liquiditeitsrisico).

- liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen: vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera. De Statutaire bestuurder kan echter uittredingen beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren;
- concentratierisico: een zeer belangrijk deel van de activa van Cera is geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep. Op 31 december 2023 bestonden de activa van Cera voor 79% uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep;
- risico op nieuwe regelgeving of nieuwe richtlijnen o.b.v. bestaande regelgeving, in voorkomend geval in het bijzonder gericht op coöperatieve vennootschappen, met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's);
- risico op het verlies van de erkenning als coöperatie: indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken;
- risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora en derhalve op de mogelijkheid om de doelstellingen van het aandeelhouderssyndicaat te realiseren.

Afdeling C. – Essentiële informatie over de aandelen

1. Wat zijn de hoofdkenmerken van de aandelen?

Type en categorie van aangeboden aandelen

De aangeboden aandelen zijn E-aandelen naar Belgisch recht (ISIN BE 6328376965). De nominale inbrengwaarde van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Er kan ingetekend worden per E-aandeel, en dit zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten (inclusief vennoten die reeds intekenden op eerdere emissies van E-aandelen) als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

Aantal uitgegeven aandelen en inbreng per aandeel

Toestand inbreng op balansdata:

| Aantal aandelen | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (10,00 €/aandeel)* | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------|
| 31-12-2023 | 7.625.981 | 2.200.000 | 3.343.981 | 10.919.229 | 24.089.191 |
| 31-12-2022 | 7.826.981 | 2.200.000 | 3.467.972 | 10.380.854 | 23.875.807 |
| 31-12-2021 | 8.017.174 | 2.200.000 | 3.568.498 | 9.907.388 | 23.693.060 |

| Nominale inbreng (in euro) | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (10,00 €/aandeel)* | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------|
| 31-12-2023 | 47.281.082 | 22.000.000 | 62.164.607 | 545.961.450 | 677.407.139 |
| 31-12-2022 | 48.527.282 | 22.000.000 | 64.469.599 | 519.042.700 | 654.039.582 |
| 31-12-2021 | 49.706.479 | 54.538.000 | 66.338.378 | 495.369.400 | 665.952.257 |

**De inbrengwaarde van de 2,2 miljoen C-aandelen werd op 30 juni 2022 verminderd van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel en bedraagt sinds 30 juni 2022 dus in totaal nog 22 miljoen euro.*

Alle aandelen zijn volledig volgestort.

Aan de aandelen verbonden rechten

- **Algemene Vergadering**

Elk aandeel geeft recht op één stem ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

- **dividend**

Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar en kan nooit hoger zijn dan 6%. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

- **vennotenvoordelen**

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Een vennoot die twaalf of meer E-aandelen bezit, voldoet steeds aan deze voorwaarde. Ook een vennoot die minder dan twaalf E-aandelen bezit kan aan deze voorwaarde voldoen indien hij/zij daarnaast voldoende B- en/of D-aandelen bezit. Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

- **scheidingsaandeel**

Bij uittreding / uitsluiting hebben de vennoten recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening voor de E-aandelen werkelijk gestorte inbreng. Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

- **rechten en vorderingen tussen vennoten en vennootschap**

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten (met inbegrip van het recht op niet uitgekeerde dividenden) of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Beperking van de vrije verhandelbaarheid van de aandelen

De E-aandelen van Cera zijn niet overdraagbaar, noch onder de levenden, noch bij overlijden.

Rangorde E-aandelen in geval van insolventie

In geval van insolventie van Cera hebben de E-aandelen dezelfde rangorde als de B-, C- en D-aandelen. Met hen wordt afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers.

Dividendbeleid

Overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten wordt de nettowinst van het boekjaar als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. (Berekening *pro rata temporis* indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef);
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken, evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera. Brutodividend over de afgelopen boekjaren: boekjaar 2023: 4%. Het dividend van 4% zal uitbetaald worden op woensdag 12 juni 2024 / boekjaar 2022: 3,25%+1%: in de context van het door KBC Groep in 2022 uitgekeerde buitengewoon dividend, kende Cera over boekjaar 2022 een eenmalige dividendverhoging met 1% toe, waardoor het totale dividend 4,25% bedroeg / boekjaar 2021: 3,25%. Het dividend over een boekjaar wordt berekend pro rata temporis het aandeelhouderschap in het betrokken boekjaar. De uitbetaling van het dividend gebeurt aansluitend op de Algemene Vergadering in het daarop volgend boekjaar. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2024 kan dus in juni 2025 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2024. Wie tijdens deze emissieperiode intekent in 2025 kan dus in juni 2026 voor het eerst een pro-rata dividend ontvangen over de periode waarin hij vennoot was in 2025.

De dividendpolitiek houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de erkenningsvoorwaarden, i.e. maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

2. Waar zullen de effecten worden verhandeld?

De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

3. Wat zijn de voornaamste risico's specifiek voor de effecten?

- terugbetalingscapaciteit van Cera: in geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal en/of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Ook het markt- en liquiditeitsrisico kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.
- aandelenkarakter: het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers. Cera is niet verplicht om een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen;
- beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding: vennoten kunnen enkel gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar een verzoek tot vrijwillige uittreding indienen. Bovendien kan de Statutaire bestuurder de vrijwillige uittredingen beperken, o.m. indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen of indien dit vereist is in het vennootschapsbelang. De uittredingen kunnen eveneens opgeschort worden tot het einde van de periode waarin vrijwillige uittredingen kunnen gebeuren.
- niet-overdraagbaarheid van de aandelen:
 - o de E-aandelen zijn niet overdraagbaar;
 - o de E-aandelen zijn niet overerfbaar. Bij uittreding van rechtswege hebben de rechthebbenden van de vennoot recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng.
- waarde van de aandelen: er is geen mogelijkheid om bij uittreding meer te ontvangen dan de bij de intekening werkelijk gestorte inbreng. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera. Eventuele waardestijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora hebben geen impact op het bij uittreding met E-aandelen te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera.
- bijzondere vervallermijn: alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Afdeling D. – Essentiële informatie over de aanbieding van aandelen aan het publiek

1. Volgens welke voorwaarden en welk tijdschema kan ik intekenen op dit aandeel?

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. E-aandelen zijn steeds op naam.

Periode en bedrag van de uitgifte

De aandelenuitgifte wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving vanaf 20 juni 2024 tot en met 28 mei 2025, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (mits bekendmaking van een aanvulling bij het prospectus) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

Intekening op en volstorting van E-aandelen

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtneming van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Er zijn geen instapkosten. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort.

De intekening verloopt via de loketten van KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque, via KBC Live / KBC Brussels Live / CBC Live (bankkantoor op afstand) of online via KBC Mobile of KBC Touch en is onherroepelijk.

Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen

De inschrijving is rechtsgeldig van zodra deze aanvaard wordt door de Statutaire bestuurder. Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver de E-aandelen volledig volgestort hebben. De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit speculatieve of willekeurige overwegingen. Het dividend zal *pro rata temporis* berekend worden vanaf de datum van volstorting.

Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

Bedrag en percentage van de onmiddellijke verwatering die het gevolg is van de aanbidding.

Er is geen financiële verwatering. Elk aandeel behoudt haar statutaire waarde ongeacht het aantal aandelen in omloop. Op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een uiterst beperkte invloed. Aan het aantal aandelen per 31.12.2023 zijn 24.089.191 stemmen verbonden. Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten. Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001038% naar 0,0001017%.

Totale kosten van de uitgifte

De kosten voor de aanbidding omvatten de vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, de vergoeding aan de FSMA, de kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs. De totale kosten worden geraamd op ca. 200.000 euro.

Geraamde kosten die aan de kandidaat-inschrijvers kunnen worden aangerekend

Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

2. Waarom wordt dit prospectus opgesteld?

Redenen van de aanbidding

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat niet alleen toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen, maar resulteert wellicht ook in een verjonging van de vennotenbasis van Cera. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

Gebruik en geraamd nettobedrag van de opbrengsten

Cera kan de middelen, voortkomend uit deze uitgifte, gebruiken om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen. De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen. Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkingskosten (waaronder uitgaven i.k.v. vennotenvoordelen en maatschappelijke werking) en/of van dividenden. Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.

1. Risicofactoren

1.1. Algemeen

Cera is van oordeel dat de hieronder beschreven factoren de voornaamste risicofactoren zijn verbonden aan de aangeboden E-aandelen en/of aan de activiteiten van Cera. Deze factoren kunnen aldus een invloed hebben op de mogelijkheid van Cera om op de E-aandelen een dividend uit te keren en/of bij uittreding de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, en/of op de beslissing van Cera om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten. In elke categorie worden de meest materiële risicofactoren het eerst vermeld.

Het onvermogen van Cera om op de door haar uitgegeven E-aandelen een dividend uit te keren of, in voorkomend geval, bij beëindiging van het aandeelhouderschap, de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel terug te betalen, evenals een eventuele beslissing om al dan niet vrijwillige uittredingen te weigeren in toepassing van artikel 6 van de statuten, kan zich evenwel ook voordoen om andere redenen. De lijst van risico's is niet exhaustief en het is altijd mogelijk dat de groep getroffen wordt door een risico dat op basis van de momenteel beschikbare informatie niet materieel wordt geacht.

1.2. Risicofactoren eigen aan Cera

Marktrisico

Het marktrisico verwijst naar de mogelijke negatieve impact ten gevolge van waardeschommelingen van de activa van Cera. De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit aandelen in KBC Ancora en KBC Groep (eind boekjaren 2021, 2022 en 2023 vertegenwoordigden ze samen respectievelijk 83%, 83% en 79% van de totale activa). De beurskoers ervan kan onderhevig zijn aan grote schommelingen (een daling van de beurskoersen van het KBC Groep- en het KBC Ancora-aandeel heeft noodzakelijkerwijze een negatieve invloed op de waarde van de activa van Cera), terwijl de verplichtingen van Cera (passiva) uit hoofde van (eventuele) opgenomen schuldfinanciering en ten aanzien van haar vennoten bij beëindiging van hun aandeelhouderschap, grotendeels in nominale bedragen uitgedrukt. Op 31 december 2023 bedroeg de slotkoers van het KBC Groep-aandeel 58,72 euro en de slotkoers van het KBC Ancora-aandeel 41,52 euro. De resterende activa (21% van de totale activa) betreffen hoofdzakelijk liquide middelen en middelen op termijnrekeningen (564 miljoen euro), die geen marktrisico inhouden, en materiële vaste activa (24 miljoen euro).

Het marktrisico wordt als middelmatig beschouwd.

Liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep

De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden op haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep en zijn derhalve in belangrijke mate afhankelijk van externe factoren. Een eventuele daling van deze inkomsten, of het volledig wegvallen ervan, heeft een negatieve invloed op de liquiditeitspositie van Cera. In boekjaar 2021 bedroegen de totale dividendinkomsten 137,1 miljoen euro, in boekjaar 2022 bedroegen de totale dividendinkomsten 368,8 miljoen euro en in boekjaar 2023 bedroegen de totale dividendinkomsten 191,2 miljoen euro. In 2021 en 2022 had Cera nagenoeg geen andere relevante recurrente opbrengsten. In 2023 realiseerde Cera 12,5 miljoen rente-inkomsten uit termijnrekeningen. De liquiditeitspositie van Cera

evolueerde in boekjaar 2023 van 413,9 miljoen euro naar 1,9 miljoen euro. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders.² Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevoelen nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

KBC Groep keerde op 15 mei 2024 een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit aan haar aandeelhouders en op 29 mei 2024 een buitengewoon interim-dividend van 0,70 euro per aandeel.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een (interim-)dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

KBC Ancora maakte op 24 mei 2024 bekend dat ze op 6 juni 2024 een bruto (interim-)dividend zal uitkeren van 4,09 euro per aandeel.

Het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden wordt als middelmatig beschouwd.

Liquiditeitsrisico door uittredingen met coöperatieve aandelen

Vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege resulteren in een uitgaande kasstroom. Uittredingen zijn het gevolg van beslissingen van vennoten van Cera (vrijwillige uittredingen) en overlijdens (uittredingen van rechtswege). Het aantal uittredingen kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, wat negatieve repercussies kan hebben op de liquiditeitspositie van Cera.

In dit verband wordt evenwel opgemerkt dat de Statutaire bestuurder uittredingen kan beperken of weigeren in een aantal statutair bepaalde gevallen.

In 2022, 2023 en 2024 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in 2022 en 2023 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2024 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

De Statutaire bestuurder kan ook in de komende jaren de uittredingsverzoeken telkens opschorten gedurende de eerste jaarhelft, teneinde de gelijke behandeling van de vennoten te garanderen.

In boekjaren 2021, 2022 en 2023 bedroeg het totale in geld uitbetaalde scheidingsaandeel respectievelijk 24,2 miljoen euro, 24,9 miljoen euro en 30,7 miljoen euro. De uittredingspercentages in de betrokken boekjaren (in geld uitbetaalde scheidingsaandelen ten opzichte van het totaal aan in geld uit te betalen scheidingsaandelen op balansdatum) bedroegen respectievelijk 2,3%, 2,2% en 2,6%.

In 2022 werd er bovendien 32,5 miljoen euro uitbetaald (op 30 juni 2022) volgend op beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

De liquiditeitspositie bedroeg 397,6 miljoen euro op balansdatum 2021, 413,9 miljoen euro op balansdatum 2022 en 1,9 miljoen euro op balansdatum 2023.

² Deze ratio betreft een gebruikelijke kapitaalratio (risicogewogen maatstaf van de solvabiliteit) op basis van een onmiddellijke volledige toepassing van alle regels ter zake, zonder rekening te houden met bepalingen inzake een overgangperiode.

Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar) eind 2023.

Het liquiditeitsrisico door uittredingen wordt als middelmatig beschouwd.

Concentratierisico

Cera speelt een belangrijke rol in de aandeelhoudersstabiliteit van de KBC-groep. Deze verankeringsopdracht is in de statuten van Cera ingeschreven. Als gevolg hiervan is een zeer belangrijk deel (79%) van haar activa geconcentreerd in de vorm van een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in één groep, met name de KBC-groep. (zie hoger onder 1.2 'Marktrisico'). Deze risicofactor versterkt andere risicofactoren, waaronder het marktrisico en het liquiditeitsrisico door daling of wegvallen van dividenden op de participaties in KBC Ancora en KBC Groep. De resterende 21% van de totale activa omvatten voornamelijk termijnrekeningen en in geringere mate tevens materiële vaste activa en liquiditeiten.

Het concentratierisico wordt als middelmatig beschouwd.

Risico op nieuwe regelgeving met mogelijk negatieve implicaties (regulatoire risico's)

De KBC-groep is als geïntegreerde bank-verzekeraar onderworpen aan de wetten, voorschriften, administratieve maatregelen en beleidsvoorschriften betreffende financiële dienstverlening. Wijzigingen op het vlak van het toezicht en de regelgeving kunnen de activiteiten, aangeboden producten en diensten of de waarde van de activa van de KBC-groep aantasten. Als referentie-aandeelhouders van KBC Groep, kunnen Cera en KBC Ancora eveneens de impact van wijzigingen in het regelgevend en toezichthoudend kader voor financiële instellingen ondervinden, en/of kan Cera geconfronteerd worden met bijkomende regelgeving of richtlijnen gericht op coöperaties actief in de financiële sector, onder meer op het vlak van liquiditeits- of solvabiliteitsvereisten, die een impact kunnen hebben op de samenstelling van de balans en/of de dividendpolitiek.

Het risico op nieuwe regelgeving wordt als middelmatig beschouwd.

Risico op verlies van de erkenning als coöperatie

Cera is onderworpen aan het risico dat zij haar erkenning voor de NRC zou verliezen. Erkenningen worden bij Ministerieel Besluit toegekend. Indien Cera niet langer erkend zou zijn, kan dit de positie van Cera als pleitbezorger van het coöperatief ondernemen negatief beïnvloeden, wat op zijn beurt een impact heeft op de mogelijkheid om bestaande vennoten te behouden en nieuwe vennoten aan te trekken.

Het risico op verlies van de erkenning als coöperatie wordt als laag beschouwd.

Risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. De syndicaats-overeenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. De leden van het syndicaat van vaste aandeelhouders wensen de lopende syndicaatsovereenkomst ongewijzigd verder te zetten voor een bijkomende periode van 10 jaar en ondernemen hiertoe de nodige stappen. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,2% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. Een wijziging in de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep kan een invloed hebben op de mate waarin de syndicaatsleden erin slagen om hun

doelstellingen inzake aandeelhoudersstabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep te realiseren.

Bovendien wordt het grootste deel van Cera's participatie in KBC Groep onrechtstreeks aangehouden via haar dochtervennootschap KBC Ancora, waarin Cera op balansdatum een participatie aanhoudt van ca. 50,6%. KBC Ancora is een monoholding met als enige actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Bij uittreding met D-aandelen, hebben de Cera-vennoten of hun rechthebbenden onder meer recht op uitkering in natura van 4,2 aandelen in KBC Ancora per D-aandeel (zie '4.1.2. Andere aandelen categorieën – D-aandelen'). De participatie van Cera in KBC Ancora zal dan ook afnemen wanneer vennoten met D-aandelen uittreden door de daarmee gepaard gaande uitkering van aandelen KBC Ancora. Indien er een groot aantal uittredingen met D-aandelen zou plaatsvinden, kan de participatie van Cera in KBC Ancora en de daarmee gepaard gaande indirecte participatie in KBC Groep dan ook sterk verminderen.

In de afgelopen boekjaren keerde Cera respectievelijk 512.458 (2021), 421.058 (2022) en 519.345 (2023) KBC Ancora-aandelen uit. Hierdoor nam de participatie van Cera in KBC Ancora af met 0,7% in 2021 en met 0,5% in 2022. In 2023 nam de participatie van Cera in KBC Ancora evenwel (per saldo) toe met 0,7% (tot 50,6%), omwille van de aankoop door Cera van 466.275 KBC Ancora-aandelen en van de vernietiging door KBC Ancora van 1,3 miljoen ingekochte eigen aandelen.

Het risico verbonden aan de wijziging van de aandeelhoudersstructuur van KBC Groep, respectievelijk van KBC Ancora, wordt als laag beschouwd.

1.3. Risicofactoren eigen aan de ondernemingen waarin Cera participeert

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora. KBC Ancora is daarenboven een monoholding met als enig actief KBC Groep-aandelen. De (recurrente) inkomsten van Cera bestaan in hoofdzaak uit de dividenden die zij ontvangt op haar deelnemingen in KBC Groep en KBC Ancora.

Via haar participaties is Cera dus eveneens onderhevig aan de risico's die eigen zijn aan KBC Groep (en KBC Ancora). Wat KBC Groep betreft omvat dit tevens het risico op een afwikkeling van KBC Groep in toepassing van Richtlijn 2014/59/EU.³ De voor KBC Groep (en KBC Ancora) geldende risicofactoren vertalen zich daarbij voor Cera in een marktrisico (koersrisico) en een liquiditeitsrisico bijvb. bij uitblijven van dividenden (zoals beschreven in vorige sectie).

1.4. Risicofactoren eigen aan de aandelen

Terugbetalingscapaciteit van Cera

In geval van ontbinding en vereffening of faillissement van Cera lopen de vennoten het risico dat Cera de werkelijk gestorte inbreng van hun E-aandelen niet, niet integraal of niet onmiddellijk kan terugbetalen. Hun scheidingsaandeel zal immers pas terugbetaald worden na betaling van de schulden. Indien na betaling van deze schulden het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, zal de uitbetaling pondspondsgewijze gebeuren. In dergelijke situatie is het dus mogelijk dat de werkelijk gestorte inbreng van het aandeel niet of niet volledig en/of niet onmiddellijk terugbetaald kan worden.

³ Richtlijn 2014/59/EU van het Europees Parlement en de Raad van 15 mei 2014 betreffende de totstandbrenging van een kader voor het herstel en de afwikkeling van kredietinstellingen en beleggingsondernemingen en tot wijziging van Richtlijn 82/891/EEG van de Raad en de Richtlijnen 2001/24/EG, 2002/47/EG, 2004/25/EG, 2005/56/EG, 2007/36/EG, 2011/35/EU, 2012/30/EU en 2013/36/EU en de Verordeningen (EU) nr. 1093/2010 en (EU) nr. 648/2012, van het Europees Parlement en de Raad.

Ook het markt- en liquiditeitsrisico (zie titel 1.2 'Risicofactoren eigen aan Cera') kunnen de terugbetalingscapaciteit van Cera negatief beïnvloeden.

Het risico inzake de terugbetalingscapaciteit van Cera wordt als middelmatig beschouwd.

Aandelenkarakter

De aangeboden aandelen zijn aandelen van de categorie E in de vennootschap Cera CV. De persoon die aandelen koopt, krijgt de hoedanigheid van vennoot met E-aandelen van Cera CV. De aandelen zijn steeds op naam. Het geïnvesteerde bedrag maakt deel uit van het eigen vermogen van Cera. Bij insolventie wordt met de aandeelhouders afgerekend na terugbetaling van alle schuldeisers (zie ook verder, onder rubriek 'waarde van de aandelen').

De vennoten van Cera zullen jaarlijks een dividend ontvangen voor zover en in de mate dat de Algemene Vergadering beslist tot toekenning van een dividend. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen. Gezien Cera een voor de NRC erkende coöperatieve vennootschap is, kan een eventueel toegekend dividendpercentage het bij Koninklijk Besluit voor erkende coöperatieve vennootschappen vastgestelde dividendpercentage, dat momenteel 6% bedraagt, niet te boven gaan.

De jaarlijks te nemen beslissing betreffende de eventuele toekenning van een dividend zal onder meer afhankelijk zijn van de resultaten van Cera en indirect van de resultaten en de resultaatsbestemming van KBC Groep en KBC Ancora. Bij intekening op E-aandelen moet men rekening houden met de mogelijkheid dat Cera, onder meer bij het uitblijven van (of bij een geringe omvang van) dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora, zelf geen coöperatief dividend zou toekennen. (zie eveneens 4.2.2.3. Dividend)

Beperkingen inzake mogelijkheid tot vrijwillige uittreding

Vennoten kunnen gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar (van 1 januari tot 30 juni) vrijwillig uittreden. Vrijwillig uittreden kan, geheel of gedeeltelijk, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

In toepassing van artikel 6 van de statuten kan de Statutaire bestuurder uittreding weigeren in bepaalde gevallen, onder meer:

- indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;
- indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer (doch niet limitatief) met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Niet-overdraagbaarheid van de E-aandelen

De E-aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit). Met uitzondering van de eventuele overdracht van C-aandelen die gepaard zou gaan met een eventuele wijziging van het bestuurderschap van Cera, zijn de aandelen van Cera niet verhandelbaar. Zij kunnen noch onder de levenden, noch bij overlijden worden overgedragen.

Waarde van de aandelen

De E-aandelen die het voorwerp uitmaken van dit prospectus hebben een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel. Er is geen mogelijkheid om bij uittreding met E-aandelen meer te ontvangen dan de werkelijk gestorte inbreng voor deze aandelen. Het is met andere woorden niet mogelijk om een investeringsmeerwaarde te realiseren op een belegging in E-aandelen van Cera.

Het dient benadrukt te worden dat men bij intekening een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per E-aandeel betaalt, en dat men bij uittreding het recht heeft om maximaal deze werkelijk gestorte inbreng van 50 euro terug te ontvangen. Bij intekening op E-aandelen betaalt men dus geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen van Cera. Tijdens de volledige duur van het aandeelhouderschap behouden de E-aandelen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng. Ze bieden geen bescherming tegen inflatie. De financiële opbrengst op een investering in E-aandelen bestaat uitsluitend uit dividenden op deze aandelen. Cera is echter niet verplicht een dividend uit te keren en kan geen dividendpercentage garanderen.

Gelet op het principe van uittreding tegen een waarde gelijk aan de werkelijk gestorte inbreng, hebben eventuele waardeinstijgingen van de participaties die Cera aanhoudt in KBC Groep en KBC Ancora geen impact op het bij uittreding (met E-aandelen) te ontvangen bedrag, terwijl eventuele significante waardedalingen wel een invloed zouden kunnen hebben op de terugbetalingscapaciteit van Cera (zie hoger, onder titel '*terugbetalingscapaciteit van Cera*').

Uittreding van rechtswege

Er komt automatisch een einde aan het aandeelhouderschap van een vennoot bij diens overlijden, faillissement, of kennelijk onvermogen.

Bij uittreding heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng per aandeel. Voor een E-aandeel bedraagt het scheidingsaandeel, net zoals bij vrijwillige uittreding, maximaal 50 euro.

Mogelijkheid tot uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet weigeren, respectievelijk uitspreken uit speculatieve of willekeurige overwegingen. De Statutaire bestuurder kan de uitsluiting uitspreken wanneer de vennoot niet of niet langer aan de algemene

toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Bij uitsluiting met E-aandelen heeft de vennoot of zijn erfgenamen recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per E-aandeel. Het dividend wordt pro rata berekend tot op datum van uitsluiting.

Bijzondere vervaltermijn

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting der vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

2. Belangrijke vermeldingen

De inhoud van dit prospectus is gebaseerd op de wetgeving en op de statuten en reglementen van Cera CV zoals deze van toepassing zijn op het ogenblik van goedkeuring van dit prospectus. Indien de wetgeving en/of de statuten van Cera wijzigen, zal het prospectus, waar relevant, in het licht van deze wijzigingen moeten worden gelezen. Elke met de informatie in een prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de effecten van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van de afsluiting van de aanbiedingsperiode zal aanleiding geven tot een aanvulling bij het prospectus. Titels vermeld in dit prospectus beogen enkel de leesbaarheid te bevorderen.

Dit prospectus mag uitsluitend verspreid worden in België.

Beleggers dienen zelf de nodige maatregelen te treffen om hun (roerend) vermogen voldoende te spreiden. Cera adviseert daarom om een eventuele inschrijving op E-aandelen enkel te beschouwen als onderdeel van een ruimere portefeuille die voldoende gespreid is.

2.1. Goedkeuring door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA)

Dit prospectus is opgesteld in overeenstemming met de Prospectusverordening en de Prospectuswet.

Een aantal rubrieken uit de bijlagen 1 en 11 bij de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/980 worden niet besproken in dit prospectus omdat zij, gelet op de aard van Cera CV, niet van toepassing zijn.

De Nederlandstalige versie van dit Prospectus (inclusief samenvatting) werd op 11 juni 2024 goedgekeurd door de FSMA, als bevoegde autoriteit, overeenkomstig de Prospectusverordening.

Deze goedkeuring mag niet worden beschouwd als een goedkeuring van de uitgevende instelling noch van de kwaliteit van de effecten waarop het Prospectus betrekking heeft. Beleggers dienen zelf te beoordelen of het aangewezen is in de effecten te beleggen.

De FSMA keurt (de Nederlandstalige versie van) dit Prospectus enkel goed wanneer is voldaan aan de in de Prospectusverordening neergelegde normen inzake volledigheid, begrijpelijkheid en consistentie.

Dit Prospectus is opgesteld in het Nederlands en is vertaald in het Frans. Cera is verantwoordelijk voor het nazicht dat de Franstalige versie van het Prospectus in overeenstemming is met de goedgekeurde Nederlandstalige versie van het Prospectus. Onverminderd de verantwoordelijkheid van Cera voor de vertaling van het Prospectus, zal, indien er verschillen zijn tussen de verschillende versies, de door de FSMA goedgekeurde taalversie (d.i. de Nederlandstalige versie) voorrang

hebben. Indien er een inconsistentie bestaat tussen het Prospectus en de Samenvatting, heeft het Prospectus voorrang op de Samenvatting.

Andere informatie op de website van de vennootschap of enige andere website maakt geen deel uit van het Prospectus (tenzij het informatie betreft die in het Prospectus werd opgenomen door middel van verwijzing) en werd niet door de FSMA gecontroleerd of goedgekeurd.

2.2. Gedefinieerde begrippen

| | |
|-------------------------------|--|
| Almancora Beheersmaatschappij | De naamloze vennootschap Almancora Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0473.812.039 |
| Cera | De coöperatieve vennootschap Cera, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.581.960 en met LEI-nummer 54930011S80UFFUC0493 |
| Cera Ancora | De vereniging zonder winstoogmerk Cera Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.314.263 |
| Cera Beheersmaatschappij | De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0463.489.061 en met LEI-nummer 254900ZUV5JQOSHFLK89 |
| Cera-groep | Cera en KBC Ancora |
| Comité van Dagelijks Bestuur | Dit comité is het statutaire orgaan dat enerzijds belast is met de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV en dat anderzijds verantwoordelijk is voor het dagelijks bestuur van Cera CV. |
| FSMA | Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten |
| KBC Ancora | De naamloze vennootschap KBC Ancora, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 54930014XZ0RR3ZOSZ55 |
| KBC Brussels | Merknaam waaronder de Brusselse KBC- en CBC-kantoren sinds januari 2015 opereren. KBC Brussels heeft geen afzonderlijke juridische structuur, maar is juridisch een onderdeel van KBC Bank NV respectievelijk CBC Banque SA. |

| | |
|------------------------|--|
| KBC Groep | De naamloze vennootschap KBC Groep, met zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0403.227.515 |
| KBC-groep | KBC Groep NV en de met haar verbonden ondernemingen. |
| KPMG Bedrijfsrevisoren | De besloten vennootschap Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0419.122.548 |
| MRBB | De besloten vennootschap Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond, met zetel te 3000 Leuven, Diestsevest 32/5b, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0403.552.959 |
| NRC | De Nationale Raad voor de coöperatie en de sociale onderneming |
| Prospectus | Onderhavig prospectus voor het openbaar aanbod van E-aandelen door Cera in België |
| Prospectusverordening | Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van Richtlijn 2003/71/EG |
| Prospectuswet | Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt |
| Statutaire bestuurder | Cera Beheersmaatschappij |
| Uitgevende instelling | Cera |

2.3. Verwijzing naar documenten

Het prospectus, met inbegrip van de bijlagen bij dit prospectus, en alle eventuele aanvullingen hierbij blijven gedurende ten minste tien jaar na de publicatie ervan in elektronische vorm beschikbaar voor het publiek op de websites van Cera (<https://www.cera.coop/nl/particulieren/aandelen-kopen/prospectus-infos>) en de FSMA.

Tijdens de geldigheidsduur van het prospectus is inzage mogelijk van:

| | |
|--|---|
| Oprichtingsakte van Cera | beschikbaar op de zetel van Cera |
| Statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | bijlage 1 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Corporate Governance Charter van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Statuten van Cera Beheersmaatschappij (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus) | beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2023, 2022 en 2021 | bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Verslagen van de commissaris aan de Algemene Vergadering van Cera over de jaarrekeningen betreffende de boekjaren 2023, 2022 en 2021 | bijlage 3 bij dit prospectus, tevens beschikbaar op de zetel van Cera en op de website van Cera: www.cera.coop |
| Jaarverslagen van KBC Ancora over de boekjaren 2022/2023, 2021/2022 en 2020/2021 | beschikbaar op de zetel van KBC Ancora en op de website van KBC Ancora: www.kbcancora.be |
| Krachtlijnen syndicaatovereenkomst | bijlage 2 bij dit prospectus |

3. Personen verantwoordelijk voor de verstrekte informatie en personen belast met de wettelijke controle van de financiële informatie

Cera is verantwoordelijk voor de informatie die in dit prospectus is opgenomen en verklaart dat, voor zover bekend, de gegevens in het prospectus in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het prospectus zou kunnen wijzigen.

Elke met de informatie in het prospectus verband houdende belangrijke nieuwe factor, materiële vergissing of materiële onnauwkeurigheid die op de beoordeling van de aandelen van invloed kan zijn en zich voordoet of geconstateerd wordt tussen het tijdstip van goedkeuring van het prospectus en het tijdstip van de afsluiting van de aanbiedingsperiode wordt zonder onnodige vertraging vermeld in een aanvulling van het prospectus.

Een dergelijke aanvulling wordt op dezelfde wijze als het prospectus binnen ten hoogste vijf werkdagen goedgekeurd en conform ten minste dezelfde regelingen als bij de verspreiding van het oorspronkelijke prospectus gepubliceerd in overeenstemming met artikel 21 van de Prospectusverordening. Ook de samenvatting en eventuele vertalingen daarvan worden, zo nodig, aangevuld, zodat rekening kan worden gehouden met de nieuwe informatie die in de aanvulling van het prospectus is opgenomen. Bij publicatie van een aanvulling geldt het intrekingsrecht zoals voorzien in artikel 23, lid 2 van de Prospectusverordening.

Op 24 mei 2024 keurde de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, de inhoud van dit prospectus goed.

KPMG Bedrijfsrevisoren, met maatschappelijke zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, met als vaste vertegenwoordiger de heer Kenneth Vermeire, lid van het Instituut voor Bedrijfsrevisoren (A02157), vervult als commissaris van de vennootschap de wettelijke controletaken. De commissaris werd door de Algemene Vergadering van 11 juni 2022 (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2025. De commissaris keurde de jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2023, 2022 en 2021 telkens goed zonder voorbehoud.

De enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van Cera over de boekjaren 2023, 2022 en 2021 en de verslagen van de commissaris over deze enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen, die met zijn toestemming zijn opgenomen, maken integraal deel uit van dit prospectus.

4. Informatie over de aandelen van Cera

4.1. Eigen vermogen van Cera en aandelen categorieën binnen dit eigen vermogen

Cera is een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht. In een coöperatieve vennootschap kunnen vennoten en derden die voldoen aan de vereisten om vennoot te worden, zonder statutenwijziging inschrijven op aandelen van de vennootschap en hebben aandeelhouders (binnen de grenzen van artikel 6:120 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) het recht om uit de vennootschap te treden ten laste van haar vermogen volgens de in de statuten vastgelegde modaliteiten.

De statutair onbeschikbare inbreng van Cera bedraagt 36,5 miljoen euro. De inbreng van Cera kan verhoogd worden wanneer er vennoten intekenen op nieuwe aandelen of verminderd worden wanneer vennoten uittreden of uitgesloten worden (zie verder). Het aantal in omloop zijnde aandelen en het aantal vennoten zijn aldus veranderlijk.

Alle aandelen uitgegeven door de vennootschap zijn op naam. De aandelen zijn niet genoteerd en zullen niet genoteerd worden op een gereguleerde markt of op een MTF (Multilateral Trading Facility of Multilaterale handelsfaciliteit).

Cera heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, zoals omschreven in de artikelen 6 tot en met 9 van de statuten. De B- en D-aandelen vloeien voort uit de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 13 januari 2001 om het (toenmalige) A-aandeel te splitsen.

4.1.1. E-aandelen

Dit prospectus heeft betrekking op een uitgifte van E-aandelen naar Belgisch recht (ISIN BE 6328376965).

Vennoten met E-aandelen zijn steeds natuurlijke personen. De inbreng van een E-aandeel bedraagt 50 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 100 E-aandelen bezitten.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

De E-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle E-aandelen zijn volgestort. Bij uittreding met E-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel terugbetaald. De aandelen genieten niet van de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten.

4.1.2. Andere aandelen categorieën

B-aandelen

Vennoten met B-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. Een B-aandeel vertegenwoordigt een werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 B-aandelen bezitten.

De B-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle B-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe

B-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met B-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 6,20 euro terugbetaald.

C-aandelen

Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera CV, is de houder van de C-aandelen. De werkelijk gestorte inbreng van een C-aandeel bedraagt 10 euro (tot 30 juni 2022: 24,79 euro; zie verder).

Er geldt geen bezitsbeperking voor de Statutaire bestuurder. Cera Beheersmaatschappij onderschreef 2.200.000 C-aandelen. Deze aandelen werden ten belope van 25% volgestort op 20 juli 1998. Het saldo van 75% werd volgestort op 27 februari 2007.

Op 11 juni 2022 werd door een Buitengewone Algemene Vergadering van Cera beslist om de inbrengwaarde van de C-aandelen per 30 juni 2022 te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10 euro per aandeel en om artikel 6 van de statuten van Cera in die zin aan te passen. In uitvoering van deze beslissing werd op 30 juni 2022 in totaal 32,537 miljoen euro aan inbrengwaarde terugbetaald door Cera aan Cera Beheersmaatschappij.

Bij uittreding met C-aandelen wordt maximaal de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng (10 euro per aandeel) terugbetaald.

D-aandelen

Vennoten met D-aandelen kunnen natuurlijke personen of rechtspersonen zijn. De werkelijk gestorte inbreng van een D-aandeel bedraagt 18,59 euro. Geen enkele vennoot mag meer dan 75 D-aandelen bezitten.

De D-aandelen zijn persoonsgebonden (intuitu personae) en op geen enkele wijze overdraagbaar, noch onder levenden, noch bij overlijden. Alle D-aandelen zijn volgestort. Er worden geen nieuwe D-aandelen uitgegeven. Bij uittreding met D-aandelen krijgt de vennoot of zijn rechthebbende(n) niet de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald, maar in de plaats daarvan: 4,2 aandelen KBC Ancora (in natura) én een uitkering in geld die gekapitaliseerd dividendoverschot (GDO) wordt genoemd en die wordt berekend overeenkomstig artikel 9 van de statuten.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de werkelijk gestorte inbrengen en het aantal aandelen per aandelencategorie. Het aantal B- en D-aandelen daalde gedurende boekjaren 2023, 2022 en 2021 als gevolg van vrijwillige uittredingen en uittredingen van rechtswege (hoofdzakelijk overlijdens) van Cera-vennoten. Hetzelfde geldt voor de E-aandelen, met dien verstande dat de daling ervan ruimschoots werd gecompenseerd door de uitgifte van nieuwe E-aandelen.

| Aantal aandelen | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (10,00 €/aandeel)* | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------|
| 31-12-2023 | 7.625.981 | 2.200.000 | 3.343.981 | 10.919.229 | 24.089.191 |
| 31-12-2022 | 7.826.981 | 2.200.000 | 3.467.972 | 10.380.854 | 23.875.807 |
| 31-12-2021 | 8.017.174 | 2.200.000 | 3.568.498 | 9.907.388 | 23.693.060 |

| Nominale inbreng (in euro) | B-aandelen (6,20 €/aandeel) | C-aandelen (10,00 €/aandeel)* | D-aandelen (18,59 €/aandeel) | E-aandelen (50 €/aandeel) | Totaal |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------|
| 31-12-2023 | 47.281.082 | 22.000.000 | 62.164.607 | 545.961.450 | 677.407.139 |
| 31-12-2022 | 48.527.282 | 22.000.000 | 64.469.599 | 519.042.700 | 654.039.582 |
| 31-12-2021 | 49.706.479 | 54.538.000 | 66.338.378 | 495.369.400 | 665.952.257 |

* Sinds 30 juni 2022 bedraagt de inbrengwaarde van de 2,2 miljoen C-aandelen 22 miljoen euro.

4.2. Vennoten met E-aandelen

4.2.1. Toetreding (artikel 6 van de statuten)

Intekenen op E-aandelen van Cera kan enkel door natuurlijke personen en dit tijdens een periode waarin een emissie van E-aandelen wordt georganiseerd. (Voor de praktische modaliteiten van deze uitgifte: zie rubriek 5.2.)

Een inschrijving op E-aandelen kan zowel door personen die reeds E-aandelen bezitten als door personen die nog geen E-aandelen bezitten. E-aandelen zijn coöperatieve aandelen op naam, cf. artikel 6:19 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Na aanvaarding door de Statutaire bestuurder van Cera wordt men vennoot van Cera. De Statutaire bestuurder zal de toetreding niet weigeren om willekeurige redenen.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister, na aanvaarding door de Statutaire bestuurder.

In onderstaande tabel wordt een historiek van de uitgifte van E-aandelen gegeven:

| Uitgifteperiode | Opgehaald bedrag (in euro) | Aantal intekeningen | Aantal aandelen |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------|
| 15 juni 2023 - 29 mei 2024 | 31.612.750 | 21.194 | 632.255 |
| 23 juni 2022 - 24 mei 2023 | 35.093.550 | 22.043 | 701.871 |
| 15 juni 2021 - 27 mei 2022 | 31.710.150 | 17.884 | 634.203 |
| 9 juni 2020 - 24 mei 2021 | 38.937.300 | 20.559 | 778.746 |
| 11 juni 2019 - 25 mei 2020 | 28.089.050 | 11.149 | 561.781 |
| 11 juni 2018 - 30 mei 2019 | 21.665.000 | 8.563 | 433.300 |
| 12 juni 2017 - 30 mei 2018 | 20.208.750 | 7.798 | 404.175 |
| 6 juni 2016 - 30 mei 2017 | 74.490.000 | 27.806 | 1.489.800 |
| 1 juni 2015 - 25 mei 2016 | 27.023.750 | 21.619 | 540.475 |
| 5 mei 2014 - 28 april 2015 | 40.390.000 | 32.312 | 807.800 |
| mei 2008 | 81.880.000 | 65.504 | 1.637.600 |
| mei 2005 | 100.000.000 | 80.000 | 2.000.000 |
| mei 2003 | 85.000.000 | 68.000 | 1.700.000 |
| december 2002* | 3.986.250 | 3.189 | 79.725 |
| maart 2001 | 56.036.250 | 44.829 | 1.120.725 |

* Uitgifte met als doelgroep vennoten die op 13.01.2001 voor minder dan 600 euro aandelen bezaten en intussen nog geen E-aandelen hadden gekocht.

4.2.2. Rechten en plichten als vennoot met E-aandelen

4.2.2.1. Algemene Vergadering (artikelen 18 t.e.m. 31 van de statuten)

De Algemene Vergadering bestaat uit alle vennoten, met inbegrip van de Statutaire bestuurder. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Elk E-aandeel geeft dus recht op één stem op de Algemene Vergadering.

De vennoten worden uitgenodigd voor de jaarlijkse Algemene Vergadering die plaatsvindt in de loop van de maand juni. Zij worden minstens 15 volle kalenderdagen vóór de vergadering uitgenodigd door middel van een bericht (per e-mail, per brief, of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal een Algemene Vergadering bijeengeroepen worden.

Op schriftelijk verzoek van vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, zal elk voorstel, dat schriftelijk aan de Statutaire bestuurder wordt overgemaakt vóór de agenda is vastgesteld, op de agenda opgenomen worden.

Enkel vennoten of wettelijke vertegenwoordigers van vennoten kunnen aan de Algemene Vergadering deelnemen. Een vennoot kan zich bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen, doch alleen door een andere vennoot. De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

4.2.2.2. Nettowinst van het boekjaar

De nettowinst van het boekjaar wordt, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 33 van de statuten, als volgt besteed:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen, indien de Algemene Vergadering daartoe beslist. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, zal de winstuitkering voor onder andere de houders van E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming.
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de Statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken.

4.2.2.3. Dividend

Dividendpolitiek Cera

De dividendpolitiek van Cera houdt rekening met de coöperatieve specificiteit van Cera, haar (recurrente) resultaten en haar langetermijndoelstellingen als maatschappelijke investeerder. Het

dividend kan verschillen van jaar tot jaar. Er kan ook voorgesteld worden om geen dividend toe te kennen.

Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de NRC. Sinds 1996 bedraagt dit maximum 6%.

Het feit dat Cera in een bepaald jaar geen dividenden zou ontvangen op haar participaties in KBC Groep en/of KBC Ancora impliceert op zich niet dat zij zelf geen coöperatief dividend kan uitkeren over het boekjaar waarin ze zelf geen dividenden op haar participaties ontvangt. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Over de afgelopen boekjaren werd volgend bruto-dividend toegekend:

- boekjaar 2023: een dividend van 4,00%
- boekjaar 2022 : een dividend van 3,25% + 1% (in de context van het door KBC Groep in 2022 uitgekeerde buitengewoon dividend, kende Cera over boekjaar 2022 een eenmalige dividendverhoging met 1% toe, waardoor het totale dividend 4,25% bedroeg)
- boekjaar 2021 : een dividend van 3,25%

Dividenden uit het verleden vormen geen garantie voor de toekomst.

Wie in 2024 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2025. Wie in 2025 intekent op deze emissie zal, indien tot uitkering van een dividend wordt beslist, voor het eerst een (pro rata) dividend ontvangen in juni 2026.

Niet opgevraagde dividenden verjaren na verloop van 5 jaar (en vervallen na verloop van 2 jaar na het einde van het aandeelhouderschap) en komen toe aan Cera.

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en financieringskosten, de coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera.

Op balansdatum 2023 beschikte Cera over 15,6 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren).

Dividendpolitiek KBC Groep⁴

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders.⁵ Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevoelen nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

⁴ Bron van deze informatie: KBC Groep. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

⁵ Deze ratio betreft een gebruikelijke kapitaalratio (risicogewogen maatstaf van de solvabiliteit) op basis van een onmiddellijke volledige toepassing van alle regels terzake, zonder rekening te houden met bepalingen inzake een overgangperiode.

Op 15 mei 2024 keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit en op 29 mei 2024 een buitengewoon interim-dividend van 0,70 euro per aandeel.. In november 2023 betaalde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel.

Dividendpolitiek KBC Ancora

Eind augustus 2019 kondigde KBC Ancora een beperkte aanpassing van haar dividendpolitiek aan, met het oog op een snellere schuldafbouw. Deze aanpassing houdt in dat 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat van het boekjaar (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve) als (interim-)dividend zal worden uitgekeerd. Ten opzichte van de voorgaande dividendpolitiek betekent dit een afname met 10%. Daardoor zullen de uitstaande financiële schulden in principe sneller kunnen afgebouwd worden.

KBC Ancora maakte op 24 mei 2024 bekend dat ze op 6 juni 2024 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 4,09 euro per aandeel.⁶

Impact voor Cera

Indien Cera in een bepaald boekjaar geen dividenden van KBC Groep en/of KBC Ancora zou ontvangen, impliceert dit niet noodzakelijk dat zij geen coöperatief dividend over het betrokken boekjaar kan uitkeren. Anderzijds vormt de ontvangst van een dividend uit de participaties in KBC Ancora en/of KBC Groep geen garantie dat ook Cera een dividend zal toekennen.

Beslissingsproces

Elk jaar doet de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder een voorstel van dividend aan de Algemene Vergadering van Cera.

De Algemene Vergadering van Cera spreekt zich vervolgens uit over het voorstel tot goedkeuring van de jaarrekening van het afgelopen boekjaar, met inbegrip van de resultaatsbestemming.

De Statutaire bestuurder stelt een verslag op omtrent de liquiditeitsimpact van de uitkering en gaat vervolgens over tot uitbetaling van het dividend, mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Uitbetalingsmodaliteiten

Het dividend wordt in beginsel uitbetaald kort na de jaarlijkse AV. Het wordt uitgekeerd op een zicht- of spaarrekening bij KBC Bank, KBC Brussels, CBC Banque of een andere Belgische of Europese financiële instelling. Deze rekening moet op naam van de vennoot of van zijn/haar wettelijke vertegenwoordiger staan. Voor gehuwde partners mag een gemeenschappelijke rekening opgegeven worden.

De vennoot verbindt zich ertoe een eventuele wijziging van zijn rekening te melden aan Cera. Dit kan door de dividendrekening zelf te wijzigen in de digitale kanalen van KBC, KBC Brussels of CBC (KBC/CBC Touch en KBC/CBC Mobile) of door de wijziging te laten registreren in een KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Ook vennoten zonder bankproducten bij KBC, KBC Brussels of CBC worden geïdentificeerd (in het kader van de loketfunctie die KBC/CBC vervult voor Cera). Cera is niet aansprakelijk voor de gevolgen van de niet-naleving van bovenvermelde verplichting door de vennoot.

⁶ Bron van deze informatie: KBC Ancora. Geen feiten werden weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou zijn.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). De vennoot kan zich het door Cera ter beschikking gehouden dividend laten uitbetalen door zich te wenden tot zijn KBC-, KBC Brussels- of CBC-kantoor. Van zodra de vennoot een nieuwe rekening doorgeeft, worden deze ter beschikking gehouden dividenden automatisch mee uitbetaald bij de volgende dividenduitbetaling. Laattijdig opgevraagde dividenden geven geen recht op interestopbrengsten in hoofde van de vennoot.

4.2.2.4. Belastingen

De belastingwetgeving van de lidstaat van de belegger en deze van België kan een weerslag hebben op de inkomsten uit de aandelen.

Onder de huidige Belgische wetgeving is geen enkele belasting of heffing verschuldigd bij intekening op of uittreding met E-aandelen.

Ingevolge artikel 21, eerste lid, 14° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen wordt voor aanslagjaar 2025 (inkomstenjaar 2024) een bedrag aan dividenden tot 833 euro (per belastingplichtige per jaar) vrijgesteld van belasting.

Deze vrijstelling, die geldt voor alle dividenden, wordt niet aan de bron toegepast, maar wel via de belastingaangifte.

Indien een vennoot coöperatieve dividenden ontvangt op zijn Cera-aandelen, dan zal op deze dividenden 30% roerende voorheffing ingehouden worden. De ingehouden roerende voorheffing kan vervolgens (door rijksinwoners) via de aangifte in de personenbelasting verrekend worden met de verschuldigde personenbelasting (en desgevallend terugbetaald worden) tot een bedrag van maximaal 833 euro (voor aanslagjaar 2025 / inkomstenjaar 2024) aan dividenden per belastingplichtige per jaar.

4.2.2.5. Kosten

Bij een uitgifte van aandelen kan bij intekening een instapkost aangerekend worden indien de Statutaire bestuurder hiertoe beslist. Voor deze emissie van E-aandelen heeft Cera beslist om geen instapkost aan te rekenen. Bij latere uittreding worden er geen uitstapkosten aangerekend.

4.2.2.6. Informatie

Aan de vennoten die erom verzoeken wordt (vanaf 15 dagen voor de Algemene Vergadering) het jaarverslag (met inbegrip van de jaarrekening en het verslag van de commissaris) toegestuurd. Cera stelt deze informatie ook ter beschikking op haar website. Na uitbetaling van het dividend ontvangen de vennoten informatie over hun dividend (overzicht van hun aandelenbezit, dividend opgesplitst voor hun B-, D- en/of E-aandelen en de ingehouden roerende voorheffing) via de mededeling bij de storting op hun financiële rekening.

De vennoten ontvangen ook meer algemene informatie over de werking van Cera. In 2023 communiceerde Cera op regelmatige basis met haar vennoten door onder meer gedrukte magazines, elektronische nieuwsbrieven en haar website.

4.2.3. Beëindiging van het aandeelhouderschap

4.2.3.1. Uittreding

Vennoten die intekenen op E-aandelen zijn niet verplicht om hun aandelen gedurende een bepaalde minimale bezitsduur aan te houden. Behoudens verzet van de Statutaire bestuurder kunnen vennoten gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar vrijwillig uittreden met een vrij te kiezen aantal E-aandelen.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de Statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht; of

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

In 2022, 2023 en 2024 werden de uittredingsverzoeken gedurende de eerste jaarhelft opgeschort. Op die manier houdt Cera zich de mogelijkheid voor om, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap, de uittredingen indien nodig te beperken tot 10% van het aantal uitgegeven aandelen. Gezien de uittredingsverzoeken telkens ruim onder de 10%-drempel bleven, werden alle uittredingsverzoeken in de boekjaren 2022 en 2023 integraal uitgevoerd na afloop van de eerste jaarhelft. In boekjaar 2024 worden de uittredingsverzoeken eveneens opgeschort gedurende de eerste jaarhelft. Per 31 maart 2024 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 0,8% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege (t.o.v. de werkelijk gestorte inbrengen per einde 2023).

Dit vertegenwoordigt een scheidingsaandeel (zie artikel 9 statuten Cera) van ca. 14,9 miljoen euro (vrijwillige uittredingen en van rechtswege met B-, D- en E-aandelen) en de uitkering van ca. 255.000 KBC Ancora-aandelen (uittredingen met D-aandelen, zowel vrijwillige als van rechtswege). Behoudens onvoorziene omstandigheden zullen ook in 2024 de uittredingsverzoeken integraal worden uitgevoerd.

Voor verdere informatie betreffende de uittredingen wordt ook verwezen naar hoofdstuk 11.2.3.2 'Financiële vaste activa'.

Wanneer een wettelijk vertegenwoordiger wenst uit te treden met de aandelen op naam van een minderjarige, dient bij de vraag tot uittreding een machtiging van de Vrederechter voor de vervreemding van de aandelen gevoegd te worden (artikel 410 Burgerlijk Wetboek).

Bij overlijden, faillissement of kennelijk onvermogen van de vennoot met E-aandelen is er een uittreding van rechtswege.

4.2.3.2. Uitsluiting

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de Statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot.

De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de Statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de Statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt binnen vijftien dagen te rekenen vanaf de ondertekening van het proces-verbaal een eensluitend afschrift bij aangetekende brief toegezonden. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De Statutaire bestuurder mag de uitsluiting van een vennoot niet uitspreken uit willekeurige overwegingen. De uitsluiting is mogelijk indien de vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

4.2.3.3. Uitkering bij beëindiging van het aandeelhouderschap

Bij uittreding met E-aandelen of bij de uitsluiting van een vennoot met E-aandelen heeft de vennoot of zijn rechthebbenden recht op de terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel. De intekening op E-aandelen houdt een investering in aandelen in. Voor de specifieke risico's verbonden aan het aandelenkarakter van de E-aandelen wordt verwezen naar hoofdstuk 1.4 'Risicofactoren eigen aan de aandelen'.

Indien de Statutaire bestuurder - in toepassing van artikel 6 van de statuten - de verzoeken tot uittreding gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar heeft opgeschort, zullen de vennoten die een uittredingsverzoek hebben ingediend hun scheidingsaandeel slechts na afloop van deze periode (uiterlijk in de eerste week van juli) ontvangen, desgevallend geproportioneerd (bij gedeeltelijke aanvaarding van de uittredingsverzoeken).

Het dividend wordt uitbetaald na de jaarlijkse Algemene Vergadering waarop over de resultaatsbestemming wordt beslist. Het dividend over het boekjaar waarin het aandeelhouderschap een einde neemt, zal pro rata berekend worden tot op de datum van beëindiging.

De Statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden ter zake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

4.2.4. Ontbinding en vereffening van de vennootschap

Bij ontbinding van de vennootschap zullen de vennoten, na betaling van de schulden, uitbetaald worden overeenkomstig artikel 9 van de statuten. De vennoten met E-aandelen hebben aldus recht op terugbetaling van maximaal de werkelijk gestorte inbreng van 50 euro per aandeel.

In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9 van de statuten, gebeurt de uitbetaling pondspondsgewijze.

Indien na de betaling van de schulden en de terugbetaling van de vennoten een liquidatiesaldo overblijft, wordt dit niet aan de vennoten uitbetaald, maar wel, overeenkomstig artikel 37 van de statuten, volgens een verdeelsleutel die de Statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die deze laatste goedkeurt overeenkomstig artikel 27 van de statuten, toegekend aan

bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor Kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de Statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27 van de statuten, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

4.2.5. Rechten en vorderingen tussen vennoten en de vennootschap

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

Dividenden die niet werden uitgekeerd omdat Cera niet over een geldige zicht- of spaarrekening beschikte, worden door Cera gedurende vijf jaar ter beschikking gehouden van de vennoot (en tot twee jaar na het einde van het aandeelhouderschap). (zie ook rubriek 4.2.2.3 'Dividend')

5. De uitgifte van E-aandelen tussen 20 juni 2024 en 28 mei 2025

5.1. Beslissing Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder van Cera heeft op 26 april 2024 beslist om een doorlopende uitgifte van E-aandelen te organiseren vanaf 20 juni 2024 tot en met 28 mei 2025.

5.2. Praktische modaliteiten van de uitgifte

5.2.1. Periode en bedrag van de uitgifte

Het aanbod tot inschrijving op E-aandelen loopt vanaf 20 juni 2024 tot en met 28 mei 2025, onverminderd het recht van Cera CV om de aanbieding op elk moment op te schorten, dan wel vervroegd af te sluiten (in welk geval een aanvulling bij het prospectus zal worden bekendgemaakt) bij beslissing van de Statutaire bestuurder of van het Comité van Dagelijks Bestuur. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Aangezien dit prospectus slechts één jaar geldig is, zal Cera de uitgifte na het verstrijken van deze periode maar kunnen voortzetten mits de goedkeuring door de FSMA van een nieuwe prospectus.

Voor deze aanbieding is geen minimumbedrag bepaald. Cera wil via deze aanbieding in eerste instantie haar vennotenbestand verbreden en verjongen. Het ophalen van kapitaal is daarbij geenszins het hoofddoel, maar uiteraard wel noodzakelijk in het streven naar deze doelstelling. In die zin is het op te halen bedrag onbepaald, maar gelet op de wettelijke verplichting om een maximaal bedrag te vermelden, wordt het maximumbedrag voor deze aanbieding vastgelegd op 75 miljoen euro. Dit bedrag is echter geen streefcijfer. Kort na afsluiting van de uitgifte zal Cera het resultaat van de aanbieding bekend maken via persbericht.

5.2.2. Doelpubliek

De E-aandelen waarop deze uitgifte betrekking heeft, worden uitsluitend in België aangeboden, en dit aan natuurlijke personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatief gedachtegoed onderschrijven en zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen. Dit kunnen zowel bestaande Cera-vennoten (met B-, D- en/of E-aandelen) zijn, als personen die nog geen vennoot van Cera zijn.

5.2.3. Intekening op en volstorting van E-aandelen

Alle E-aandelen zijn aandelen op naam.

Intekenen is mogelijk per E-aandeel met een statutaire uitgifteprijs van 50 euro per aandeel, en dit met inachtnaam van het globale statutaire maximum van 100 E-aandelen. Het is mogelijk om meermaals in te tekenen, ook binnen eenzelfde uitgifteperiode.

Op verzoek van een vennoot verstrekt Cera een afschrift van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem/haar betreffen.

Aan het intekenproces zijn geen instapkosten verbonden. Alle E-aandelen waarop wordt ingetekend, worden volledig volgestort. De intekening is onherroepelijk. Zodra een intekenaar de inbreng van de aandelen heeft gestort, kan hij zijn inschrijving niet meer wijzigen.

Vanaf de start van de uitgifte op 20 juni 2024 verloopt de intekening via de loketten van KBC, KBC Brussels of CBC, via KBC Live, KBC Brussels Live of CBC-Live (hierna: 'Live') (bankkantoor op afstand) of via de online toepassingen van KBC, KBC Brussels of CBC. Bij intekening via Live of online verzoekt de kandidaat-intekenaar uitdrukkelijk om de intekening onmiddellijk en volledig uit te voeren, zodat ze niet kan herroepen worden en stemt de kandidaat-intekenaar er eveneens mee in dat (pre)contractuele informatie op een andere duurzame gegevensdrager dan op papier kan verstrekt worden.

Het intekenproces verloopt als volgt:

- De kandidaat intekenaar is geen klant bij KBC, KBC Brussels of CBC
 - Intekenen via het loket of via Live (doorlooptijd ca. 2 werkdagen):
 1. Een (tijdelijke) zichtrekening wordt geopend op naam van de kandidaat intekenaar.
 2. De kandidaat intekenaar zal voorafgaand aan de intekening de geopende zichtrekening van een provisie voorzien.
 3. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
 4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de provisie op de zichtrekening.
 - Online intekenen (doorlooptijd ca. één kwartier)
 1. De kandidaat intekenaar moet zich identificeren via ltsme.
 2. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
 3. De kandidaat intekenaar betaalt via paypage.
 4. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd.
- De kandidaat intekenaar is reeds klant bij KBC, KBC Brussels of CBC (doorlooptijd ca. 1 uur voor intekening via loket en via Live en ca. een kwartier voor intekening via Mobile en Touch):
 - De kandidaat intekenaar is nog geen Cera-vennoot:
 1. Een Cera-vennotenrekening op naam van de kandidaat intekenaar wordt geopend.
 2. De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.
 - De kandidaat intekenaar is reeds Cera-vennoot:

De intekening op E-aandelen van Cera wordt uitgevoerd door debitering van de zicht- of spaarrekening van de kandidaat intekenaar bij KBC, KBC Brussels of CBC.

Op het einde van het intekenproces ontvangt de kandidaat intekenaar een bevestiging van KBC, KBC Brussels of CBC van de uitvoering van zijn opdracht.

Bij de publicatie van een aanvulling bij het prospectus hebben kandidaat-inschrijvers tot drie werkdagen na de publicatie van de aanvulling het recht om hun intekening te herroepen. Dit herroepingsrecht geldt enkel voor vennoten wiens aandelen nog niet definitief zijn geleverd op datum van de feiten die aanleiding hebben gegeven tot de aanvulling en die aanvaard hebben op de E-aandelen in te schrijven voordat de aanvulling is gepubliceerd.

Te allen tijde kan de vennoot het overzicht van zijn Cera-aandelen en/of deze van zijn minderjarige kinderen raadplegen in KBC Mobile, KBC Touch en KBC Invest of opvragen in zijn KBC-bankkantoor.

5.2.4. Aanvaarding van de inschrijving op E-aandelen

De inschrijving op E-aandelen in het aandelenregister gebeurt op datum van de storting van de inbreng, onder voorwaarde van aanvaarding door Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera. Een eventuele vervroegde beëindiging of opschorting van de aanbidding heeft geen gevolgen op de inschrijvingen die reeds voorheen plaatsvonden. Hun inschrijving blijft geldig.

Om in aanmerking te komen voor aanvaarding, moet de kandidaat-inschrijver het (de) E-aandeel (E-aandelen) waarop hij/zij heeft ingetekend volledig volgestort hebben.

De Statutaire bestuurder mag de inschrijving niet weigeren uit willekeurige overwegingen.

Cera wenst er op te wijzen dat vennoten die aanvaard worden in de periode voorafgaand aan een Algemene Vergadering, mogelijks geen persoonlijke uitnodiging hiervoor zullen ontvangen. De uitnodiging voor een Algemene Vergadering is steeds beschikbaar op www.cera.coop.

Indien de Statutaire bestuurder de aanvaarding van een vennoot zou weigeren, zal het bedrag van de werkelijk gestorte inbreng hem zo spoedig mogelijk terug worden overgemaakt (zonder interest).

5.2.5. Vennotenvoordelen - maatschappelijke projecten

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

5.2.6. Verwatering

Er is geen financiële verwatering van de Aandelen. De Aandelen worden immers uitgegeven aan hun statutaire uitgifteprijs (hetgeen ook overeenstemt met het voor de betrokken Aandelen werkelijk gestorte inbreng) en bij uittreding wordt aan de uittredende vennoten maximaal de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng terugbetaald.

Ook op het gebied van stemrechten heeft de bijkomende emissie slechts een beperkte invloed.

Aan het aantal aandelen per 31.12.2023 zijn 24.089.191 stemmen verbonden.

Onder de hypothese dat via deze emissie een bedrag van 25 miljoen euro wordt opgehaald, komen er 500.000 stemmen bij. Op het globaal pakket stemmen betekent dit een verwatering van 2%, maar dit heeft slechts een zeer beperkte invloed op de individuele stemrechten.

Een vennoot die over 25 E-aandelen (en de bijhorende 25 stemmen) beschikt en die niet ingaat op het aanbod om deze participatie uit te breiden, ziet in dat geval zijn stemrecht verwateren van 0,0001038% naar 0,0001017%.

5.3. Redenen voor de aanbidding en bestemming van de opbrengsten

Als coöperatieve vennootschap met een belangrijke financiële en maatschappelijke opdracht, wenst Cera over een groot draagvlak te beschikken. Het op peil houden van het aantal vennoten is daar een wezenlijk onderdeel van. Een emissie van E-aandelen laat toe om de daling van het aantal vennoten ten gevolge van uittredingen op te vangen. Een emissie heeft ook een verjonging van de vennotenbasis van Cera tot doel. Deze verjonging is essentieel voor de dynamiek van de organisatie en de goede werking van de inspraakstructuren.

Het opgehaalde bedrag kan sterk verschillen van jaar tot jaar.

Eind 2023 beschikte Cera over 1,9 miljoen euro aan liquide middelen. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar). Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijvb. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera per eind 2024 minstens 400 miljoen euro aan liquide middelen en/of tegoeden op termijnrekeningen te zullen aanhouden.

De belangrijkste bron van liquide middelen voor Cera in 2024 bestaan uit dividendinkomsten op haar participaties in KBC Groep en in KBC Ancora. De middelen die Cera ophaalt bij de emissie van E-aandelen (gemiddeld ca. 33 miljoen euro bij de 3 vorige emissies) zijn een andere relevante bron van bijkomende liquide middelen.

De middelen voortkomend uit deze uitgifte kunnen – net zoals de reeds aanwezige middelen en de middelen voortkomend uit dividendinkomsten – gebruikt worden om het scheidingsaandeel van uittredende vennoten te betalen.

De middelen kunnen ook worden aangewend om bijkomende aandelen van KBC Groep en/of KBC Ancora te kopen.

Behoudens onvoorziene omstandigheden mag verwacht worden dat Cera tijdens deze emissieperiode KBC Groep- en/of KBC Ancora-aandelen zal aankopen.

Cera kan de middelen, eveneens aanwenden voor algemene vennootschapsbehoeften met inbegrip van de betaling van de gebruikelijke werkingskosten (waaronder uitgaven i.k.v. vennotenvoordelen en maatschappelijke werking) en/of van dividenden.

Daarnaast kunnen ze gebruikt worden voor de opbouw van liquide activa of geldbeleggingen of op enigerlei andere wijze aangewend worden.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de belangrijkste bestemmingen van middelen over de afgelopen 3 boekjaren.⁷

| Belangrijkste bestemmingen middelen (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Aankoop KBC Groep- en/of KBC Ancora-aandelen | -17,6 | -245,7 | 0,0 |
| Geldbeleggingen (termijndeposito's) | -562,3 | 0,0 | 0,0 |
| Werkingsbudget | -33,4 | -29,4 | -24,6 |
| <i>waarvan vennotenvoordelen</i> | -7,2 | -5,9 | -4,3 |
| <i>waarvan maatschappelijke werking</i> | -4,7 | -4,8 | -4,4 |
| Scheidingsaandeel (uittredende vennoten) | -30,7 | -57,4 | -24,2 |
| Uitgekeerd coöperatief dividend | -28,0 | -21,3 | -19,0 |

De interne en externe kosten die Cera maakt in voorbereiding van deze emissie vallen ten laste van de normale werkingsbudgetten. De externe kosten (vergoeding aan KBC Bank / KBC Brussels / CBC Banque voor de administratieve verwerking van de intekeningen, vergoeding aan de FSMA, kosten voor het opmaken, vertalen en drukken van het prospectus en van eventuele andere documenten en erelonen aan adviseurs) worden geraamd op ca. 200.000 euro.

⁷ In deze context wordt tevens verwezen naar rubrieken 11.2.5.2 'Kosten' en 11.2.6 'Kasstroomtabel'.

6. Gegevens over de uitgevende instelling

6.1. Uitgevende instelling

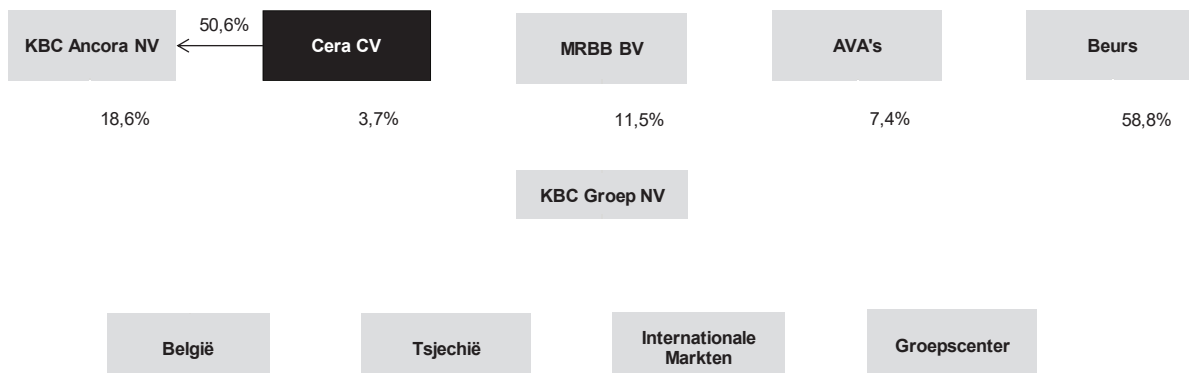
De uitgevende instelling is Cera, een coöperatieve vennootschap opgericht naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, RPR Leuven 0403.581.960, LEI 54930011S80UFFUC0493, tel.: 0800 62 340, www.cera.coop. De informatie op de website vormt geen deel van het prospectus tenzij die informatie via verwijzingen in het prospectus is opgenomen.

6.1.1. Oprichting

De vennootschap werd opgericht bij akte verleden voor Meester Maurice de Cooman, notaris te Leuven op 15 maart 1935, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 maart 1935 onder nummer 3450. De vennootschap werd opgericht voor onbepaalde duur.

6.1.2. Van coöperatieve bank naar coöperatieve holding

Op 2 juni 1998 werd de juridische fusie van de 207 lokale CERA-vennootschappen met CERA Hoofdkantoor gerealiseerd en wijzigde de naam in Cera Holding. De bankactiviteiten van CERA Bank werden ingebracht in KBC Bank NV. Als vergoeding voor de inbreng van de bancaire activiteiten verwierf Cera Holding een participatie van circa 38,5% in Almanij NV. In 2004 werd de naam Cera Holding gewijzigd in Cera. Sinds de vorming van de KBC Bankverzekeringsgroep, is Cera een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht (financieel en maatschappelijk). Cera is een voor de NRC erkende coöperatie. In 2005 fuseerde KBC Bankverzekeringsholding met Almanij en werd KBC Groep gevormd. KBC Groep is een geïntegreerde bankverzekeraar met ruim 10 miljoen klanten en met als kernmarkten België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. De aandelen van KBC Groep zijn genoteerd op Euronext Brussels. Meer informatie over KBC Groep is te vinden op haar corporate website: www.kbc.com/nl.



Op 15 mei 2024 hield Cera een participatie aan van 3,7% in het kapitaal van KBC Groep. Cera is, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, met een gezamenlijke participatie van 22,3% in het kapitaal van KBC Groep, de grootste aandeelhouder van KBC Groep.

| Participatie in KBC Groep per 15 mei 2024 | |
|---|--------------|
| Cera | 3,7% |
| KBC Ancora | 18,6% |
| Totaal | 22,3% |

6.1.3. Statutenwijzigingen

Sedert 2 juni 1998 werden de statuten gewijzigd:

- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 11 mei 1999, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 4 juni 1999 onder nummer 990604-167.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 13 januari 2001, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 9 februari 2001 onder nummer 20010209-386.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 7 juni 2003, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 27 juni 2003 onder nummer 03072013.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 12 juni 2004, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 2004 onder nummer 04101665.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 1 maart 2005, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 31 maart 2005 onder nummer 05047428.
- Bij akte verleden voor notaris Luc Talloen, te Leuven op 9 juni 2007, bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 17 juli 2007 onder nummer 07105270.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 22 december 2011 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 januari 2012 onder nummer 12003682.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 8 juni 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 5 juli 2013 onder nummer 13103228.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 28 september 2013 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 21 oktober 2013 onder nummer 13159596.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 6 juni 2015 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 juli 2015 onder nummer 15095705.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 9 juni 2018 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 3 juli 2018 onder nummer 18103043.
- Bij akte verleden voor notaris Carl Maere, te Leuven op 4 juni 2021 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 22 juni 2021 onder nummer 21338051.
- Bij akte verleden voor notaris Isabelle Mostaert, te Leuven op 11 juni 2022 bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 18 juli 2022 onder nummer 22347066.

De gecoördineerde versie van de statuten, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus, is opgenomen als bijlage 1 bij dit prospectus.

6.2. Bedrijfsactiviteiten van Cera

Cera is uitsluitend actief in België en haar activiteiten worden derhalve beheerst door het Belgisch recht.

Het voorwerp van de vennootschap is vastgelegd in artikel 3 van de statuten.

Cera is een coöperatieve vennootschap (CV) met een dubbele opdracht:

- een financiële opdracht: haar financieel patrimonium, dat in zeer belangrijke mate bestaat uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora, professioneel beheren. Cera houdt een participatie in KBC Ancora aan die op balansdatum ca. 50,6% van het aantal uitstaande aandelen bedraagt. KBC Ancora is een monoholding met als nagenoeg enig actief een participatie van ca. 18,6% in KBC Groep. Op 15 mei 2024 hield Cera een rechtstreekse

participatie in KBC Groep aan van ca. 3,7%. Met een gezamenlijke participatie van 22,3% in het kapitaal van KBC Groep is Cera, samen met haar dochtervennootschap KBC Ancora, de grootste aandeelhouder van KBC Groep. Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) zorgt Cera voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd een syndicaatsovereenkomst afgesloten.

- een maatschappelijke opdracht: de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor het individu, een eigentijdse invulling geven via maatschappelijk engagement.

6.2.1. Financiële opdracht

Samen met de AVA's en MRBB zorgen Cera en KBC Ancora voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Bestuursmandaten in de verschillende vennootschappen van deze groep concretiseren de betrokkenheid bij beleid en toezicht. De syndicaatsovereenkomst van 23 december 2004 tussen deze partijen werd afgesloten voor een initiële duur van tien jaar en werd met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. De leden van het syndicaat van vaste aandeelhouders wensen de lopende syndicaatsovereenkomst ongewijzigd verder te zetten voor een bijkomende periode van 10 jaar en ondernemen hiertoe de nodige stappen. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,2% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

Overzicht aandeelhouderschap kernaandeelhouders binnen aandeelhoudersovereenkomst (o.b.v. publieke data per 15.05.2024)

| Kernaandeelhouders | aantal KBC Groep-aandelen binnen aandeelhoudersovereenkomst | participatie in KBC Groep binnen aandeelhoudersovereenkomst |
|--------------------|---|---|
| KBC Ancora NV | 77.516.380 | 18,6% |
| Cera CV | 15.555.143 | 3,7% |
| MRBB BV | 47.966.696 | 11,5% |
| AVA's | 30.945.409 | 7,4% |
| TOTAAL | 171.983.628 | 41,2% |

6.2.2. Maatschappelijke opdracht

Na meer dan twintig jaar maatschappelijke projectwerking en dienstverlening bij Cera, is er heel wat expertise en ervaring in huis, die heel gericht en op maat wordt ingezet. Via een brede terreinkennis en een uitgebreid netwerk is Cera een bruggenbouwer voor de maatschappelijke sector. In samenwerking met onderzoekers, middenveldorganisaties, praktijkwerkers, stichtingen en overheden ontwikkelt Cera nieuwe projecten en initiatieven.

Het beleidskader voor de maatschappelijke opdracht van Cera is vastgelegd in de visienota voor maatschappelijke werking. Deze is beschikbaar op de website van Cera:

<https://www.cera.coop/services/Cera-CeraWeb/nl/Committee/DownloadFile?docId=1dff69e8-165d-43f6-909e-d34c0714bc2c>

Projecten en samenwerkingen zijn er in alle maten en gewichten: van financiële steun aan lokale organisaties over grotere partnerschappen tot coaching van ondernemers in het Zuiden. Cera biedt soms louter financiële ondersteuning van nieuwe of bestaande projecten; in andere gevallen is zij actief betrokken bij de initiatiefname, de conceptuele fase, de begeleiding, de evaluatie, de nazorg en de financiële ondersteuning van programma's en projecten. Met dit werkingsmodel worden de

doelstellingen van effectiviteit, efficiëntie en flexibiliteit met elkaar verzoend. Cera is actief op regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop).

De maatschappelijke werking van Cera: allen voor allen

Cera is een coöperatie van, voor en door honderdduizenden vennoten met een aandeel in de organisatie. Dat is een enorm krachtveld van mensen, middelen, kennis en expertise. Een unieke community ook, met een gedeelde overtuiging dat samen echt sterker is en dat 'allen voor allen' ons het verste brengt.

We geloven in samen, in respect en in een solidariteit waar we allemaal beter van worden. Daarom steunen we projecten en organisaties die kansen creëren voor iedereen, initiatieven die mensen, burens en generaties bij elkaar brengen, en projecten die een reële bijdrage leveren aan de maatschappij. Samen realiseren we meer en investeren we beter. De maatschappelijke werking van Cera, die tot voor kort gestructureerd was op basis van zeven domeinen, is geëvolueerd naar een enthousiasmerende maatschappelijke dienstverlening met drie ambities:

1. Een solidaire, respectvolle samenleving zonder drempels
2. Warme en zorgzame buurten voor iedereen
3. Sterke en breed gedragen coöperaties

Cera begeleidt coöperaties, en organiseert en ondersteunt projecten die bijdragen aan één of meer van deze ambities en daarbij sociale inclusie en samenwerking stimuleren. Concreet brengen we hiervoor leden, partners en (middenveld)organisaties samen en voorzien we alle mogelijke middelen: financiële of logistieke steun, knowhow, kennisdeling, coaching, sensibilisering, trajectbegeleiding en promotie. We rekenen daarvoor op een zeer uitgebreid netwerk en de bijdrage en het engagement van honderdduizenden enthousiaste vennoten.

In 2023 heeft Cera 4,7 miljoen euro uitgegeven voor maatschappelijke dienstverlening. Dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. In 2023 werden zo in totaal 73 nationale projecten gesteund en 666 regionale projecten (zie p. 22 van het jaarverslag over boekjaar 2023).

Cera valt niet onder het toepassingsgebied van de Corporate Social Responsibility Directive (CSRD) (Richtlijn inzake duurzaamheidsrapportering door ondernemingen).

Nadere informatie over de maatschappelijke projectwerking en dienstverlening is te vinden op de website van Cera: www.cera.coop/nl/Particulieren/Steun-aan-samenleving.

6.2.3. Toekomstige uitdagingen en vooruitzichten van Cera

Op basis van de inzichten en besluiten van een brede strategieoefening die in 2019 werd afgerond, heeft Cera onder de koepelnaam 'Cera 2025' een programmatische aanpak uitgewerkt om zich aan te passen en voor te bereiden voor de toekomst, met 2025 als horizon.

In essentie wordt via het programma 'Cera 2025' invulling gegeven aan de volgende uitdagingen:

- Cera past zich aan aan een snel veranderende wereld en heeft daarvoor zeven duidelijke speerpunten geformuleerd :
 - o een duidelijke profiel en positionering van Cera
 - o evolueren door te experimenteren
 - o een sterke digitale werking
 - o aandacht voor duurzame ontwikkeling

- vennotenvoordelen evolueren naar een loyaliteitsprogramma
 - een enthousiasmerende maatschappelijke dienstverlening
 - vennoten meer betrekken bij de werking.
- Cera wil een breed gedragen coöperatie zijn met 400.000 enthousiaste vennoten, wat een adequate aanpak en opvolging inzake werving en betrokkenheid van vennoten veronderstelt.

Dit programma werd succesvol afgerond. Maar de wereld verandert continu en dat zorgt ervoor dat Cera voor nieuwe uitdagingen staat. Een nieuw programma, Cera 2025 NXT, zag het daglicht in 2023 en overkoepelt een aantal deelprogramma's of projecten die een succesvolle toekomst voor Cera moeten garanderen. Via het programma Cera 2025 NXT investeert Cera verder in volgende trajecten: duurzame ontwikkeling, bouwen aan een digitale omgeving voor de coöperatie van morgen, digitale marketing en communicatie, een sterk merk, verwerven van inzichten via data, een groot maatschappelijk initiatief en vennotenengagement.

De dividendpolitiek van KBC Groep sinds 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevonden nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten. Op 15 mei 2024 keerde KBC Groep een (bruto)dividend van 3,15 euro per aandeel uit en op 29 mei 2024 een buitengewoon interim-dividend van 0,70 euro per aandeel.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

KBC Ancora maakte op 24 mei 2024 bekend dat ze op 6 juni 2024 een (bruto) interim-dividend zal uitkeren van 4,09 euro per aandeel.

Eind 2023 beschikte Cera over 1,9 miljoen euro aan liquide middelen. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar). Behoudens onverwachte omstandigheden (zoals bijv. een belangrijke toename van de uittredingen in vergelijking met de voorgaande jaren), verwacht Cera per eind 2024 minstens 400 miljoen euro aan liquide middelen en/of tegoeden op termijnrekeningen te zullen aanhouden.

6.2.4. Regelgeving

Cera CV is een erkende coöperatieve vennootschap en als zodanig onderworpen aan het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, in het bijzonder aan boek 6 dat de specifieke regels voor de coöperatieve vennootschap bevat.

Als geïntegreerde bank-verzekeraar is de KBC-groep onderworpen aan de specifieke wet- en regelgeving van de banksector en de verzekeringssector. Alhoewel Cera niet onderworpen is aan deze wet- en regelgeving kunnen er wel indirect gevolgen zijn voor de activiteiten van Cera CV.

6.2.5. Tendensen voor de coöperatieve sector

In het afgelopen decennium was er een sterke heropleving van het coöperatieve ondernemingsmodel. Zowel nationaal als internationaal groeide het aantal nieuwe coöperaties. Ook was er een toename van het aantal bestaande coöperatieve ondernemingen dat hun coöperatieve model en identiteit versterkte of zelfs heruitvond. Dit blijft ook een belangrijk actiepunt in het 'Strategisch Plan 2020-2030' van de ICA (International Cooperative Alliance), ter evaluatie en opvolging van de zogenaamde 'Blueprint for a Co-operative Decade'.

Diverse (inter)nationale koepels en federaties van coöperaties zien hun aantal leden stijgen. Ook het economisch en maatschappelijke gewicht van coöperaties groeit traag maar gestaag, blijkt zowel uit de International als Belgian Cooperative Monitor. Verschillende wereldleiders (VN secretaris-generaal António Guterres, de paus, nobelprijswinnaar Stiglitz, etc.) erkennen het belang van coöperatieve ondernemingen als leiders op het gebied van economische, sociale en groene duurzaamheid. Coöperaties vertrekken vanuit een gemeenschappelijk doel van hun vennoten en zijn actief in quasi alle sectoren. Via haar coöperatieve dienstverlening werkt Cera actief aan het ondersteunen en versterken van andere coöperaties. En ook in deze dienstverlening merkt Cera een stijgende interesse voor het coöperatieve ondernemingsmodel.

6.3. Troeven voor de vennoten

Aan haar vennoten biedt Cera, naast een mogelijke financiële opbrengst onder de vorm van een dividend, drie belangrijke troeven aan: verankering van de KBC-groep, maatschappelijke impact en vennotenvoordelen. De bedrijfsactiviteiten situeren zich in de realisatie van het aanbieden van deze troeven.

Verankering van de KBC-groep

Door het bundelen van de krachten in de Cera-groep, zorgen de vennoten mee voor de stabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Cera gelooft sterk in de economische en maatschappelijke meerwaarde van een belangrijk financieel beslissingscentrum in eigen land. Dit geldt niet alleen voor de Cera-vennoten, maar ook voor de cliënten, de personeelsleden en de aandeelhouders van KBC Groep en ruimer ook voor de economie van de thuismarkten waarin de groep actief is.

Maatschappelijke impact

Als maatschappelijke dienstverlener werkt Cera mee aan een betere samenleving, en dit op lokaal, regionaal, nationaal en onrechtstreeks ook op internationaal vlak (via BRS vzw en BRS Microfinance Coop⁸). De missie van Cera luidt 'Samen investeren in welvaart en welzijn'. Bij de uitvoering van haar missie hecht Cera bijzonder belang aan de realisatie van de coöperatieve waarden en aan de maatschappelijke relevantie van de werking. De investeringen van Cera leiden tot maatschappelijke waardecreatie. De maatschappelijke projecten op regionaal en nationaal niveau en in het Zuiden vormen een welzijnshefboom voor de vennoten en voor de gemeenschap in haar geheel.

Vennotenvoordelen

Cera valoriseert de onderhandelings- en aankoopkracht van haar vennotenbasis om kortingen op goederen en diensten aan te bieden aan haar vennoten.

Met de vennotenvoordelen beoogt Cera:

- het besef dat men vennoot is van Cera te verhogen;
- de wisselwerking met Cera als organisatie te stimuleren;
- een belangrijk financieel voordeel te bieden aan de vennoten.

Om te kunnen genieten van de vennotenvoordelen moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

⁸ BRS vzw en BRS Microfinance coop zijn organisaties die helpen om de levenskwaliteit van de armere bevolking in het Zuiden duurzaam te verbeteren via microfinancieringen en microverzekeren. BRS vzw ondersteunt projecten met adviesverlening en financiering. Cera is een structurele partner van BRS vzw. BRS Microfinance Coop is een coöperatie die investeert in microfinancieringsinstellingen, voornamelijk door het verstrekken van leningen. Cera is aandeelhouder van BRS Microfinance Coop.

Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde en kan hij/zij (vanaf aanvaarding) onmiddellijk genieten van de lopende online vennotenvoordelen. Bij intekening uiterlijk op 31 juli 2024, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in september 2024. Bij intekening uiterlijk op 31 januari 2025, zal hij/zij het gedrukte magazine met vennotenvoordelen voor het eerst ontvangen in maart 2025.

In de afgelopen drie jaar besteedde Cera volgende bedragen aan maatschappelijke projecten en vennotenvoordelen (zie ook 11.2.5.2).

| | Maatschappelijke projecten | Vennotenvoordelen |
|------|----------------------------|-------------------|
| 2023 | 4,7 miljoen euro | 21,7 miljoen euro |
| 2022 | 4,8 miljoen euro | 18,8 miljoen euro |
| 2021 | 4,4 miljoen euro | 14,7 miljoen euro |

Cera behoudt zich de mogelijkheid voor om bepaalde vennotenvoordelen of de keuze voor het ondersteunen van bepaalde maatschappelijke projecten specifiek open te stellen voor personen die inschrijven op deze emissie, en dit al dan niet beperkt tot een specifieke groep inschrijvers die aan voorafbepaalde criteria beantwoordt (bijvoorbeeld nieuwe vennoten) en/of tot een bepaalde periode gedurende de openbare aanbidding.

6.4. Inspraak

Cera heeft een getrapte inspraakstructuur.

De ca. 400.000 vennoten van Cera worden op regionaal vlak vertegenwoordigd door ongeveer 1.000 leden van de Regionale Adviesraden. De Regionale Adviesraden zijn de lokale antennes van Cera: het is de bedoeling om in elke gemeente één of meer vertegenwoordigers van de vennoten terug te vinden.

Alle leden van de Regionale Adviesraden zijn lid van Cera Ancora VZW. Cera Ancora waakt over de verderzetting van de coöperatieve gedachte door Cera.

Regionale Adviesraden (RAR's)

De leden komen driemaal per jaar samen in een van de 45 Regionale Adviesraden.

De Regionale Adviesraden vormen op de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, waar de leden meedenken over de werking van Cera, beslissen over de regionale maatschappelijke projectaanvragen en nieuwe initiatieven aanbrengen. Elke Regionale Adviesraad beschikt over een jaarlijks budget dat hij kan aanwenden voor maatschappelijke projecten.

Om deel te kunnen uitmaken van een Regionale Adviesraad, moet een vennoot aandelen bezitten die, ongeacht de soort, minstens 600 euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen. Wanneer de betrokken vennoot beschikt over twaalf of meer E-aandelen voldoet hij/zij steeds aan deze voorwaarde. Bij een vacature in een Regionale Adviesraad kunnen de lokale vennoten hun kandidatuur indienen. De Regionale Adviesraad draagt vervolgens kandidaten voor aan de raad van bestuur van Cera Ancora, die de vertegenwoordigers aanwijst.

Nationale Adviesraad (NAR)

Per regio worden er vier Regionale Adviesraadleden afgevaardigd naar de Nationale Adviesraad (de voorzitter, de ondervoorzitter en twee afgevaardigde leden).

De Nationale Adviesraad vormt, net zoals de Regionale Adviesraden, in de eerste plaats een informatie- en overlegplatform, en geeft impulsen aan de algemene strategie van Cera.

Daarnaast heeft de Nationale Adviesraad een belangrijke opdracht bij de invulling van bestuursmandaten van bestuurders B.

Sedert 24 april 2015 kan een mandaat van bestuurder B ingevuld worden via twee verschillende benoemingstrajecten:

- 8 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen via de overlegorganen van Cera Ancora (de Nationale Adviesraad draagt uit haar – door de plaatselijke Regionale Adviesraden voorgedragen – leden kandidaat-bestuurders voor aan de Raad van Bestuur van Cera Ancora)
- 6 van de 14 bestuurders B worden voorgedragen door de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Hun voordracht wordt voor advies voorgelegd aan de Nationale Adviesraad.

De Nationale Adviesraad telt ongeveer 200 vennoten.

Raad van Bestuur van Cera Ancora VZW

De Raad van Bestuur van Cera Ancora telt een ruime vertegenwoordiging van de vennoten (bestuurders B). Deze vertegenwoordigers van de vennoten zetelen tevens, in voorkomend geval ambtshalve, in de Nationale Adviesraad en in de Regionale Adviesraad van hun woonplaats. Deze vertegenwoordigers van de vennoten (bestuurders B) vormen steeds de meerderheid in de Raad van Bestuur van Cera Ancora. Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Ancora 14 bestuurders B (op een totaal van 17 bestuurders).

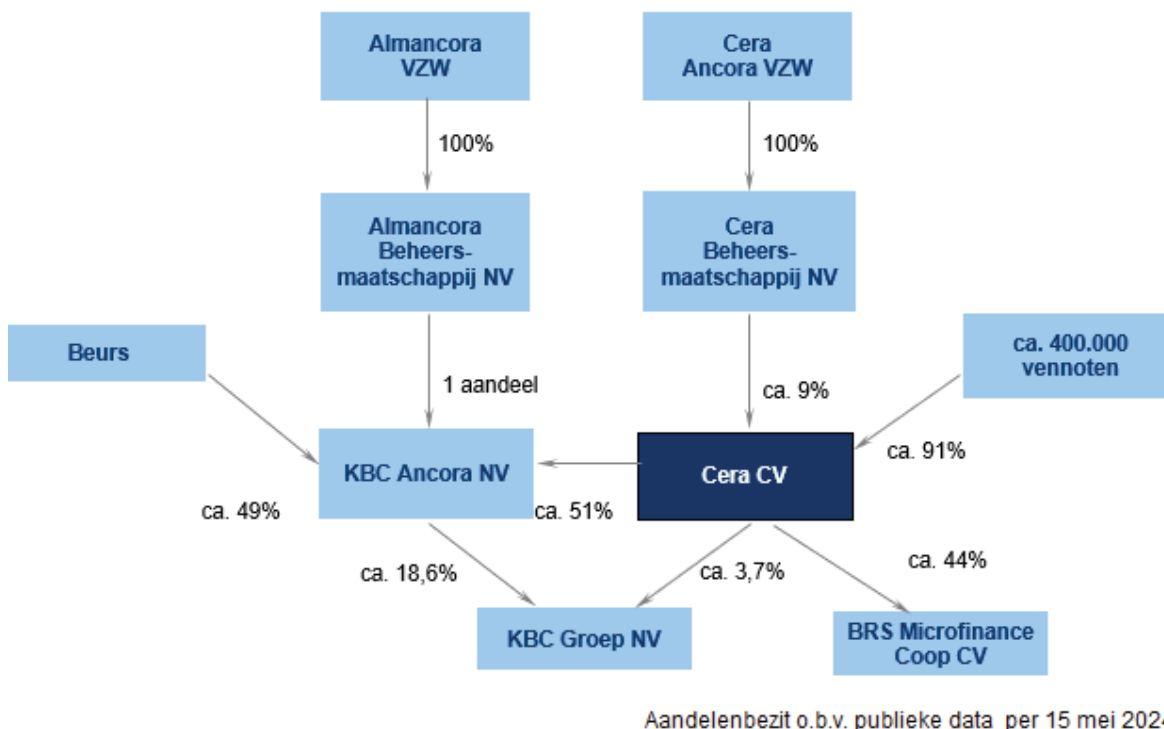
Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij NV

Ook de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat steeds uit een meerderheid van bestuurders B (vertegenwoordigers van de vennoten). Een bestuurder B van Cera Beheersmaatschappij moet ook bestuurder B van Cera Ancora zijn en is dus, in voorkomend geval ambtshalve, lid van de overlegorganen van Cera Ancora (Regionale Adviesraden en Nationale Adviesraad). Momenteel telt de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij 14 bestuurders B (op een totaal van 20 bestuurders) (zie ook titel 8.).

7. Organisatiestructuur

7.1. Groepsstructuur

Onderstaande grafiek geeft een beeld van de ruimere groepsstructuur:



7.2. Belangrijkste aandeelhouder

Elk aandeel geeft recht op één stem. Er zijn geen afwijkende stemrechten. Cera Beheersmaatschappij, Statutaire bestuurder van Cera, heeft een participatie van 2.200.000 C-aandelen in Cera en beschikt dus over 2.200.000 stemmen op de Algemene Vergadering. Overeenkomstig artikel 18 van de statuten wordt haar stemgewicht op de Algemene Vergadering echter steeds beperkt tot één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Er zijn geen andere aandeelhouders dan Cera Beheersmaatschappij die een wezenlijk belang in het kapitaal of in de stemrechten van Cera hebben.

7.3. Dochterondernemingen

KBC Ancora NV

Op 31 december 2023 had Cera een deelneming in KBC Ancora van 50,6% van het aantal uitstaande aandelen (65,95% van de stemrechten - cf. de invoering van loyauteitsstemrecht (zgn. 'dubbel stemrecht') door de Buitengewone Algemene Vergadering van KBC Ancora op 30 oktober 2020).

Cera en KBC Ancora dragen, samen met MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's), bij tot de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

KBC Ancora is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te 3000 Leuven, Muntstraat 1, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven onder het nummer 0464.965.639 en met LEI-nummer 54930014XZ0RR3ZOSZ55 en wordt bestuurd door haar enige Statutaire bestuurder, Almancora Beheersmaatschappij. Krachtens de statuten van KBC Ancora moeten beslissingen van de Algemene Vergadering die derden aanbelangen (bv. de uitkering van een dividend) en elke wijziging van de statuten, de instemming krijgen van de Statutaire bestuurder, alvorens deze verricht of bekrachtigd kunnen worden.

De aandelen van KBC Ancora zijn toegelaten tot de verhandeling op Euronext Brussels. Meer gegevens vindt u op www.kbcancora.be.

7.4. Bijkomende informatie

In onderstaande tabel werd informatie opgenomen over ondernemingen waarvan Cera een deel van het kapitaal bezit en die een belangrijke invloed kunnen hebben op de beoordeling van het vermogen, de financiële positie of de resultaten van Cera.

| | KBC Ancora NV | KBC Groep NV |
|---|---|--|
| Identificatie | KBC Ancora, Muntstraat 1, 3000 Leuven Financiële holding LEI54930014XZ0RR3ZOSZ55 | KBC Groep, Havenlaan 2, 1080 Brussel Financiële holding van Bank- en verzekeringsgroep LEI213800X3Q9LSAKRUWY91 |
| Belang in het kapitaal of, indien verschillend, de stemrechten (31.12.2023) | Kapitaal 50,6% Stemrechten 65,95% | Kapitaal en stemrechten 3,7% |
| Reserves (in miljoen euro) - Vennootschappelijke balans (B-GAAP) | 271 | 1.287 |
| Geplaatst kapitaal (in miljoen euro) 31.12.2023 | 3.158 | 1.461 |
| Uitgiftepremies (in miljoen euro) 31.12.2023 | 0 | 5.516 |
| Nettowinst of -verlies over het afgelopen boekjaar (in miljoen euro) | 299 (30.06.2023) | 2.302 |
| Waarde waartegen de aandelen in de jaarrekening van de uitgevende instelling zijn opgenomen (in miljoen euro) | 1.756 | 624 |
| Nog te storten bedrag op gehouden aandelen | 0 | 0 |
| Tijdens het laatste boekjaar ontvangen bedrag aan dividenden over gehouden aandelen (in miljoen euro) | 129 | 62 |

Public

| | | |
|--|---|---|
| Bedrag dat de onderneming aan de uitgevende instelling verschuldigd is of andersom (in duizend euro) | 0 | 0 |
|--|---|---|

8. Bestuur en toezichhoudende organen

8.1. Beleid, toezicht en controle

8.1.1. Statutaire bestuurder

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. De naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij is aangesteld tot Statutaire bestuurder. De Statutaire bestuurder heeft de heer Frederik Vandepitte aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor haar bestuursmandaat in Cera.

Het bestuur van en toezicht op Cera is vastgelegd in de artikelen 10 tot en met 17 van de statuten van Cera.

8.1.2. Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

Cera Beheersmaatschappij heeft, als Statutaire bestuurder van Cera, een ruime vertegenwoordiging van de vennoten van Cera opgenomen in haar Raad van Bestuur, die samengesteld is uit:

- gedelegeerd bestuurders/leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera (bestuurders A)
- niet-uitvoerende bestuurders, vertegenwoordigers van de vennoten die, in voorkomend geval ambtshalve, lid zijn van de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora (Regionale Adviesraad en Nationale Adviesraad) (bestuurders B)
- niet-uitvoerende, externe bestuurders (bestuurders C)

De Raad van Bestuur kan aangevuld worden met een lid van het Managementcomité van Cera, die geen lid is van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, en die namens de Cera-groep een bestuursmandaat opneemt in de KBC-groep of daartoe zal worden voorgedragen (bestuurder D). Artikelen 9 tot en met 19 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij bevatten bepalingen over de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij bestaat momenteel uit 3 bestuurders A, 14 bestuurders B en 3 bestuurders C.

De bestuurders A zijn gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera. Om de belangen van Cera en Cera Beheersmaatschappij maximaal te behartigen heeft de Raad van Bestuur er voor geopteerd dezelfde twee personen aan te duiden voor deze functies.

De bestuurders B zijn vertegenwoordigers van de vennoten, die zoals alle vennoten, slechts een kleine minderheidsparticipatie aanhouden in Cera. Ze zetelen in de overlegorganen die functioneren binnen Cera Ancora. Bij deze benoeming wordt rekening gehouden met een geografische spreiding van de 14 mandaten. De ruime vertegenwoordiging van vennoten in de Raad van Bestuur draagt bij tot een optimale betrokkenheid bij de financiële en coöperatieve activiteiten, zowel op nationaal als regionaal vlak. De bestuurders B maken steeds de meerderheid uit binnen de Raad van Bestuur.

De bestuurders C zijn externe bestuurders, die voldoen aan de in artikel 9 van de statuten van Cera Beheersmaatschappij vastgelegde onafhankelijkheidscriteria. De bestuurders C brengen hun specifieke kennis en ervaring in, zowel inzake beleid als inzake toezicht.

De bestuurders A, B en C waarborgen aldus samen dat de belangen van de vennootschap en van alle stakeholders optimaal behartigd worden.

De bestuurders worden benoemd op voordracht van het Benoemingscomité van Cera Beheersmaatschappij voor een termijn van maximum vier jaar.

Het mandaat van de bestuurders is hernieuwbaar.

Een mandaat van bestuurder A is onbeperkt hernieuwbaar en eindigt in elk geval van rechtswege op het moment dat de bestuurder de wettelijke pensioenleeftijd bereikt.

Een mandaat van bestuurder B eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

Een mandaat van bestuurder C eindigt in elk geval van rechtswege na de jaarlijkse Algemene Vergadering van het zestiende bestuursjaar of na de Algemene Vergadering van het jaar volgend op het jaar waarin de bestuurder / de vaste vertegenwoordiger van de rechtspersoon-bestuurder de leeftijd van zeventig (70) jaar heeft bereikt.

De voorzitter en de ondervoorzitter(s) van de Raad van Bestuur worden steeds gekozen uit de bestuurders B en C. Deze functies worden aldus uitgeoefend door niet-uitvoerende bestuurders.

8.1.3. Samenstelling Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder op datum van goedkeuring van dit prospectus

| Bestuurder | Adres | Categorie | Huidig mandaat | Aandelenbezit (op datum van goedkeuring van dit prospectus) |
|-------------------|-------------------------------------|------------------|---|--|
| Koen Albers | Bredestraat 20 2580 Putte | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Erik Clinck | Prieststraat 18 2610 Antwerpen | Bestuurder C | RvB 29/11/2019 – AV 2023 | 100 E-aandelen |
| Lieven Demolder | Galeipad 17/ B402 9000 Gent | Bestuurder B | BAV 24/05/2024 – AV 2028 | 50 B-aandelen 50 D-aandelen |
| Franky Depickere | Muntstraat 1 3000 Leuven | Bestuurder A | AV 2022 – AV 2026 | 75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Mattias Desein | Kloostermuur 6 8310 Brugge | Bestuurder B | BAV 24/05/2024 – AV 2028 | 100 E-aandelen |
| Marc De Ceuster | Valkenlaan 34 2950 Kapellen | Bestuurder A | BAV 28/04/2023 (met ingang op 18/05/2023) – AV 2027 | 100 E-aandelen |
| Liesbeth Fransen | Jos Verlindenstraat 42 3910 Pelt | Bestuurder B | AV 2022 – AV 2026 | 40 B-aandelen 100 E-aandelen |

Public

| | | | | |
|---------------------------------------|--|--------------|---|--|
| Daniel Jacquet | Rue d'Elvaux 101 4650 Herve | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 100 E-aandelen |
| Heidi Loos | Steyneveld 26 3293 Diest | Bestuurder C | AV 2022 – AV 2026 | 52 B-aandelen 52 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Herman Meynen | Hazenpad 15 3210 Lubbeek | Bestuurder B | BAV 24/05/2024 – AV 2028 | 50 B-aandelen 50 D-aandelen 50 E-aandelen |
| Liesbet Okkerse (ondervoorzitter) | Broechemsesteenweg 26 2520 Ranst | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 100 E-aandelen |
| Peter Ortmanns | Halenfeld, Am Allerberg 32 4770 Amel | Bestuurder B | BAV 24/05/2024 – AV 2028 | 70 E-aandelen |
| Els Persyn | Groeningestraat 54 8530 Harelbeke | Bestuurder B | AV 2019 – AV 2023 | 75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Mathilde Remy (voorzitter) | Résidence Jacques Lambert 25, 4607 Dalhem | Bestuurder B | BAV 2019 – AV 2023 | 50 B-aandelen 100 E-aandelen |
| Nele Smets | Dorpsstraat 1 3020 Herent | Bestuurder C | AV 2021 – AV 2025 | 12 E-aandelen |
| Luc Vandecatseye (ondervoorzitter) | Elisabethplein 1, bus 0701 8670 Koksijde | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 75 B-aandelen 75 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Frederik Vandepitte | Minnestraat 19, 1840 Londerzeel | Bestuurder A | BAV 15/12/2023 (met ingang op 01/02/2024) – AV 2028 | 100 E-aandelen |
| Henri Vandermeulen | Engstegenseweg 84 3520 Zonhoven | Bestuurder B | AV 2020 – AV 2024 | 50 B-aandelen 50 D-aandelen 100 E-aandelen |
| Stefaan Vanhoutte | Topmolen 109 1840 Londerzeel | Bestuurder B | AV 2023 – AV 2027 | 50 B-aandelen 50 E-aandelen |
| Katrien Vansteenkiste | Gustave Gilsonstraat 141 1090 Jette | Bestuurder B | BAV 2020 – AV 2024 | 75 B-aandelen 100 E-aandelen |

Koen Albers

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Handelsingenieur in de beleidsinformatica aan de KU Leuven en gecertificeerd fraudeonderzoeker en informatieveiligheidsmanager
- Hij was van 1988 tot 1997 werkzaam als ICT Consulent in de bank- en verzekeringssector. In 1997 startte hij als interne auditor en in de periode 2009 tot 2018 was hij Hoofd Interne Audit bij achtereenvolgens De Watergroep, de MIVB en Havenbedrijf Antwerpen. Sinds 2007 is hij ook actief als zelfstandig consulent en lesgever in o.m. interne audit en frauderisicobeheersing.

In 2018 werd hij aangesteld tot Data Protection Officer achtereenvolgens bij Armonea en, sinds april 2020, bij Emmaüs groep.

- Medeoprichter, voormalig voorzitter en huidig vicevoorzitter van de Association of Certified Fraud examiners Belgium vzw
- Lid van de Auditcomités van VDAB, Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ), Smals vzw, Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) en Iriscare.
- Lid van de commissie zorgorganisaties Kom op tegen Kanker vzw

Erik Clinck

- Geboren in 1961
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master 'Interne audit van organisaties' aan IAE Aix-en-Provence.
- Hij werkte als bedrijfsrevisor van 1986 tot september 2018 voor KPMG Bedrijfsrevisoren. Als voormalig vennoot en gewezen erkend bedrijfsrevisor door de NBB en de FSMA was hij vooral actief in de financiële en de verzekeringssector. Hij was gedurende meer dan 9 jaar lid van het management team van KPMG in België.
- Bestuurder van KBC Groep NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder en voorzitter Auditcomité VRB NV
- Bestuurder GCV Prieel 18
- Bestuurder bij OLO Rotonde VZW, Noordheuvel vzw, Da Vinci CV-SO, Inclusief CV-SO
- Bestuurder en voorzitter van het bestuursorgaan van Thomas More University College
- Bestuurder en voorzitter van het Auditcomité van de Associatie KU Leuven vzw
- Onafhankelijk lid van het Auditcomité van Groep Stad Antwerpen
- Gedelegeerd bestuurder van de vzw Enactus Belgium
- Lid van het dagelijks bestuur van de vzw Maria-Elisabeth Belpaire
- Lid van de Adviesraad van Boost for Talent, lid van de advies raad van Jesuits European Low Countries en penningmeester van Pius X kerk Wilrijk

Lieven Demolder

- Geboren in 1986
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Master of Science (MSc) in de Bio-ingenieurswetenschappen en Master of Science (MSc) in de Algemene economie
- Sinds maart 2017 is hij werkzaam bij Clean Energy Innovative Projects cv, oa als projectleider voor de duurzaamheidscoöperatie DuCoop cv. Daarnaast is hij werkzaam als senior researcher Energie & Cluster Management aan de Universiteit van Gent en als lector Duurzaam bouwen aan de Hogeschool Gent (AUGENT).

Franky Depickere

- Geboren in 1959
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Frederik Vandepitte en Marc De Ceuster, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Licentiaat in de handels- en financiële wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in het financieel management van ondernemingen aan VLEKHO Business School
- Na een korte periode bij het Gemeentekrediet, vervoegde hij in 1982 CERA Bank. Hij was er onder meer inspecteur bij de interne audit, financieel directeur van CERA Lease Factors Autolease, directievoorzitter van Nédée België-Luxemburg, lid van het directiecomité van CERA Investment Bank en tenslotte gedelegeerd bestuurder bij KBC Securities. In 1999 werd

hij gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van F. van Lanschot Bankiers België NV, alsook concerndirecteur van F. van Lanschot Bankiers Nederland. Van 2005 tot 2006 was hij eveneens lid van het strategisch comité van F. van Lanschot Bankiers Nederland

- Bestuurder en Voorzitter van het Risico- & Compliancecomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV, lid van het Benoemingscomité van KBC Groep NV en bestuurder en lid van het Vergoedingscomité en Benoemingscomité van CBC Banque SA
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Bestuurder van Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië)
- Bestuurder van United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije)
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen, en het Benoemings- en Remuneratiecomité van Euro Pool System International B.V. (Nederland)
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders Business School, en van Trias, lid van de Raad van Bestuur van de Internationale Raiffeisen Unie (I.R.U)
- Lid van het Bestuurscomité van KU Leuven KULAK
- Voorzitter Raad van Bestuur TRlaz ziekenhuisnetwerk

Mattias Dessen

- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Master Geschiedenis aan de KU Leuven, voltooide een International Traineeship bij KBC (KBC Academy) en een Masterclass Circulaire Economie via Vlaanderen Circulair (Plan C ism AMS) en volgde verschillende leiderschap- en management opleidingen.
- Van 2006 tot 2020 werkzaam bij KBC Bank en Verzekeringen, van 2006 tot 2011 als relatiebeheerder Land- en Tuinbouw, van 2011 tot 2014 als Celhoofd Ondernemen Izegem & KMO Relatiebeheerder, van 2014 tot 2018 als kantoordirecteur Meulebeke & Izegem en van 2018 tot 2020 als Clusterdirecteur Waregem-Tielt
- In 2020 werd hij Regiodirecteur West-Vlaanderen bij HR Dienstengroep Liantis, waar hij sinds februari 2023 ook actief is als Senior Manager van Liantis Consult

Marc De Ceuster

- Geboren in 1962
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Frederik Vandepitte en Franky Depickere, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen (UFSIA) en licentiaat in de Rechten aan de Universiteit Antwerpen (UIA)
- Sinds 2002 is hij Professor Financiële Economie aan de Universiteit Antwerpen. Hij is Academic Director geweest aan de Antwerp Management School en voormalig lid van de Algemene Raad van de Antwerp Management School. Hij is ook voormalig lid van de Raad van Toezicht van Arkea Direct Bank. Hij zetelde ook zes jaar in de Raad van Bestuur van de KBC Groep namens de Vlaamse Regering
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Lid en voorzitter Auditcomité van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen

Liesbeth Fransen

- Geboren in 1982
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de politieke wetenschappen
- Gediplomeerde in de aanvullende studies van beleidseconomie
- Schepen gemeente Pelt en provincieraadslid van de provincie Limburg

- Zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co

Daniel Jacquet

- Geboren in 1984
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Bio-ingenieur Wetenschappen en dierlijke productie aan de Universitaire Faculteit Agronomische Wetenschappen van Gembloux
- Actief als beleidsadviseur bij de technisch-economische dienst van Elevéo (AWE Group) en geeft les bij de FJA (Waalse Federatie van Jonge Landbouwers) voor trainingen rond diervoeding en plattelandseconomie

Heidi Loos

- Geboren in 1964
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur aan de KU Leuven
- Ervaring in beheer maatschappelijke projecten als directie-adjunct maatschappelijke projectwerking Cera CV tot 2011
- Tot juni 2022 bestuurder, lid van het financieel economisch comité en lid van het Permanent Overlegcomité bij vzw GZA
- Tot juni 2022 lid van de Raad van Bestuur vzw Iridium
- Lid Raad van Bestuur en auditcomité AZ Diest

Herman Meynen

- Geboren in 1958
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Industrieel Ingenieur "Chemie" (specialisatie kunststoffen) aan de Industriële Hogeschool van het Rijk voor Chemie-, Textiel- en Landbouw (C. T .L.) te Gent en een Postgraduaat in de Bedrijfskunde aan de KU Leuven
- Hij was in de loop van zijn carrière actief als ingenieur en manager in de halfgeleider industrie bij Imec, Dow Corning S.A. Belgium (nu Dow Silicones Belgium SRL) en Speciality Electronic Materials Belgium SRL, een DuPont dochteronderneming
- Sinds 2024 actief als onafhankelijk consultant voor geavanceerde verpakkingen van halfgeleiders

Liesbet Okkerse

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Doctor in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen
- Bestuurder van KBC Groep NV, KBC Bank NV en KBC Verzekeringen NV
- Bestuurder van KBC Global Services NV
- Financieel directeur van gemeente en OCMW Zoersel

Peter Ortmanns

- Geboren in 1965
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Landbouwkundige aan de landbouwschool in Sankt Vith (BSTI) en volgde daarna verschillende opleidings- en bijscholingsprogramma's
- Sinds 1995 is hij hoofd van de afdeling Land- en Tuinbouw aan de Bischöfliche Schule St. Vith (BSTI)

Els Persyn

- Geboren in 1971

- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van licentiaat in de rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven en een master de spécialisation en droit social aan de ULB
- Algemeen Directeur Gemeente en OCMW Kuurne

Mathilde Remy

- Geboren in 1991
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Bachelor in Economics and Management en Master in Management Sciences – Social Entrepreneurship aan HEC - Management School University of Liege
- Sinds mei 2019 werkzaam als Sourcing Team Leader bij Newpharma

Nele Smets

- Geboren in 1978
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur (specialisatie productie- en voorraad-beheer) en een Postgraduaat 'coöperatief ondernemen' aan de KU Leuven
- Van 2007 tot 2017 werkzaam bij KBC als analist en beleidsadviseur (IT)
- Gedelegeerd bestuurder, doorbraakarchitect, impactcoach en agile coach bij Tweeperenboom cv, gedelegeerd bestuurder van vastgoedcoöperatie Cement cv en bestuurder van ondernemerscoöperatie De Smederij cv
- Bestuurder bij Coopkracht vzw

Luc Vandecatseye

- Geboren in 1954
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij
- Behaalde het diploma van Landbouwkundig Ingenieur aan de RUG
- Tot 31/01/2019 werkzaam als administrateur in de begrotingseenheid van het Directoraat-Generaal Landbouw van de Europese Commissie

Frederik Vandepitte

- Geboren in 1974
- Lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera en gedelegeerd bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en gedelegeerd bestuurder en lid van het Comité van Dagelijks Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij en aldus, samen met Franky Depickere en Marc De Ceuster, belast met het dagelijks bestuur van KBC Ancora
- Voorzitter Raad van Bestuur BRS Microfinance Coop CV
- Behaalde het diploma van Handelsingenieur in de Beleidsinformatica aan KU Leuven en een MBA aan Columbia Business School, New York
- Hij startte zijn professionele loopbaan bij The Boston Consulting Group en werkte van 2002 tot 2015 in investment banking bij Morgan Stanley, meest recent als Managing Director verantwoordelijk voor de Belgische activiteiten
- Van 2016 tot 2018 was hij lid van het managementcomité van Incofin Investment Management, waar hij verantwoordelijk was voor fund development, investor relations en talent management
- In juli 2018 werd hij lid van het directiecomité van KBC Securities NV en van mei 2019 tot april 2024 was hij gedelegeerd bestuurder en CEO van KBC Securities NV

Henri Vandermeulen

- Geboren in 1957
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij en Almancora Beheersmaatschappij

- Behaalde de diploma's van Gegradueerde Ziekenhuisverpleegkundige aan het Provinciaal Hoger Instituut voor Verpleegkunde te Hasselt en Licentiaat in de Medisch-Sociale Wetenschappen en het Ziekenhuisbeleid aan de K.U. Leuven
- Tot 30/04/2022 werkzaam als secretaris van de Intercommunale vereniging voor hulp aan Gehandicapten in Limburg

Stefaan Vanhoutte

- Geboren in 1973
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Behaalde de diploma's van Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Universiteit van Antwerpen (UFSIA) en Master in Accountancy & Auditing aan de Universiteit van Gent (RUG)
- Van 2010 tot 2012 werkte hij als Directeur Finance & Performance Management bij PricewaterhouseCoopers, van 2006 tot 2010 als Senior Manager Finance & Performance Management bij Accenture en van 2002 tot 2006 als Project Manager Finance bij Bpost.
- Sinds 2013 is hij zaakvoerder van Profinance Consult BV.

Katrien Vansteenkiste

- Geboren in 1974
- Bestuurder van Cera Beheersmaatschappij
- Licentiaat in de Handelswetenschappen - KMO beleid aan VLEKHO Business School en European Master in Business Information Systems (EMBIS) aan Ehsal Brussel en Université des Sciences et Technologies de Lille (USTL)
- Opleiding 'director effectiveness' en 'board effectiveness' Guberna 2023
- Van 1997 tot 2003 actief als Software engineer bij ICL (nadien Logins NV) en van 2004 tot 01/2008 als domeinverantwoordelijke Lonen & Financiën bij Logins NV. Van 02/2008 tot en met 08/2009 werkte zij bij Tenneco als Sr Pricing Specialist Aftermarket. Sinds september 2009 is zij opnieuw werkzaam bij Logins NV - nu CEVI NV - als Projectcoördinator Welzijn.

De Raad van Bestuur treedt op als college. De Raad van Bestuur vergadert in beginsel elke maand, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Daarenboven komt de Raad bijeen telkens dit noodzakelijk of wenselijk wordt geacht. De besluiten van het bestuursorgaan kunnen bij eenparig schriftelijk besluit van alle bestuurders worden genomen.

8.1.4. Comités van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

Binnen de Raad van Bestuur zijn drie comités opgericht, die de Raad bijstaan in de uitoefening van zijn opdrachten of aan wie de Raad bevoegdheden heeft gedelegeerd, met name een Auditcomité, een Benoemingscomité en een Remuneratiecomité.

Auditcomité

- Erik Clinck (voorzitter)
- Heidi Loos
- Luc Vandecatseye
- Henri Vandermeulen

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het vervullen van zijn toezichtopdracht met het oog op een controle in de ruimste zin. Het Auditcomité is o.m. belast met het interne toezicht op de financiële positie, de resultaten, de boekhoudkundige verwerking en de controlemechanismen met het oog op rapportering aan de Raad van Bestuur.

Benoemingscomité

- Mathilde Remy (voorzitter)
- Liesbet Okkerse
- Luc Vandecatseye

Het Benoemingscomité verzekert, in het algemeen, dat het benoemings- en herbenoemingsproces van bestuurders objectief en professioneel verloopt.

Remuneratiecomité

- Mathilde Remy (voorzitter)
- Liesbet Okkerse
- Luc Vandecatseye

Het Remuneratiecomité doet voorstellen inzake het remuneratiebeleid voor de bestuurders, voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en voor directieleden van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen inzake de individuele remuneratie voor de bestuurders en voor de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur.

8.1.5. Vergoedingen leden Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder

8.1.5.1. Vergoeding bestuurders A

De huidige bestuurders A van Cera Beheersmaatschappij zijn tevens de bestuurders A van Almancora Beheersmaatschappij, de Statutaire bestuurder van KBC Ancora.

Als lid van de Comités van Dagelijks Bestuur van Cera en van KBC Ancora zijn de bestuurders A onder meer belast met het dagelijkse bestuur van beide vennootschappen. Hun vergoeding is contractueel vastgelegd. Deze vergoeding is samengesteld uit een vaste vergoeding, het gebruik van een bedrijfswagen of een verplaatsingsvergoeding en een marktconform verzekeringspakket, met onder meer een aanvullend ouderdoms- of overlevingspensioen, een hospitalisatieverzekering en een bijstandsverzekering.

Aan de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A worden geen aandelenopties toegekend. De voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur kan tevens een variabele vergoeding ontvangen. Met uitzondering van de eventuele variabele vergoeding van de voorzitter van het Comité van Dagelijks Bestuur (die integraal door Cera wordt ten laste genomen) wordt de vergoeding van de leden van het Comité van Dagelijks bestuur / bestuurders A voor 20% doorgerekend aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora.

De leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn tevens lid van de Raad van Bestuur. Er werd noch een vaste vergoeding, noch presentiegeld uitgekeerd aan de twee leden van het Comité van Dagelijks Bestuur voor de uitoefening van hun mandaat als bestuurder.

Over het afgelopen boekjaar hebben de bestuurders A, van wie het mandaat bij Cera Beheersmaatschappij niet vergoed wordt, als leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera, samen in totaal een vergoeding van 1.313.945 euro (incl. pensioenbijdragen) ontvangen, waarvan 235.394 euro als variabel gedeelte.

Vertrekvergoedingen

De bepalingen en voorwaarden van tewerkstelling van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur zijn opgenomen in individuele overeenkomsten afgesloten tussen Cera en de betrokkenen. Deze overeenkomsten voorzien in een vertrekvergoeding in geval van eenzijdige beëindiging door de vennootschap.

De overeenkomst met de heer Frederik Vandepitte nam een aanvang op 1 februari 2024 en voorziet in een vertrekvergoeding van maximaal 12 maanden vaste vergoeding.

De overeenkomst met dhr. Franky Depickere nam een aanvang op 1 september 2006, geruime tijd voor de inwerkingtreding van de Wet tot versterking van het deugdelijk bestuur bij genoteerde vennootschappen. Zij voorziet in een vertrekvergoeding van 24 maanden vaste vergoeding en de vennootschap is ertoe gehouden om in voorkomend geval deze contractuele verbintenis na te komen.

De overeenkomst met de heer Marc De Ceuster nam een aanvang op 18 mei 2023 en voorziet in een vertrekvergoeding van 12 maanden vaste vergoeding.

8.1.5.2. Vergoeding bestuurders B en C

De bestuurders B en C worden vergoed voor de normale en gerechtvaardigde uitgaven en kosten, die zij kunnen doen gelden als gedaan in de uitoefening van hun opdracht. Zij kunnen worden bezoldigd voor de uitoefening van hun mandaat.

De vergoeding houdt rekening met hun verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.

De bestuurders B en C ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur van de Statutaire bestuurder.

Gelet op de ruime tijdsbesteding ten gunste van Cera, genieten de voorzitter en de ondervoorzitters van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij van een afwijkend vergoedingsregime. De voorzitter ontvangt een hogere vaste vergoeding, maar geen zitpenningen.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B of C die deel uitmaken van het Auditcomité een zitpenning per bijgewoonde vergadering van het comité. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt een vaste vergoeding, maar geen zitpenningen. De leden van het Benoemingscomité en Remuneratiecomité ontvangen geen zitpenningen, enkel een kilometervergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B en C recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B en C over boekjaar 2023.

| In Euro | Raad van Bestuur (vast) | Raad van Bestuur (presentiegeld) | Auditcomité (vast) | Auditcomité (presentiegeld) | Totaal |
|--|-------------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------|
| Koen Albers | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| Erik Clinck | 9.107 | 8.410 | 8.408 | | 25.925 |
| Liesbeth Fransen | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| Daniel Jacquet | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| Yvan Jonckheere, (voorzitter tot 26/04/2024) | 53.939 | 0 | | | 53.939 |
| Heidi Loos | 9.107 | 8.410 | | 3.366 | 20.883 |
| Johan Massy, (ondervoorzitter tot 26/04/2024) | 20.315 | 8.410 | | | 28.725 |
| Liesbet Okkerse | 9.107 | 7.569 | | | 16.676 |
| Jos Peeters | 1.868 | 3.364 | | | 5.232 |
| Els Persyn | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |

| | | | | | |
|---|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| Mathilde Remy | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| Dieter Scheiff, (ondervoorzitter tot 26/04/2024) | 20.315 | 8.410 | | | 28.725 |
| Nele Smets | 9.107 | 7.569 | | | 16.676 |
| Ivan T'Jampens | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| Luc Vandecatseye | 9.107 | 8.410 | | 3.366 | 20.883 |
| Henri Vandermeulen | 9.107 | 8.410 | | 3.366 | 20.883 |
| Stefaan Vanhoutte | 5.312 | 3.364 | | | 8.676 |
| Katrien Vansteenkiste | 9.107 | 8.410 | | | 17.517 |
| TOTAAL | 220.140 | 131.196 | 8.408 | 10.098 | 369.842 |

Vijf van de veertien bestuurders B van Cera Beheersmaatschappij zetelen tevens in de Raad van Bestuur van Almancora Beheersmaatschappij, de statutaire bestuurder van KBC Ancora. Behoudens de hoger vermelde vergoedingen voor hun bestuursmandaat in Cera Beheersmaatschappij ontvangen zij ook als bestuurder van Almancora Beheersmaatschappij een vaste vergoeding en presentiegeld per bijgewoone vergadering van de Raad van Bestuur.

Bij het vaststellen van de vergoeding voor hun bestuursmandaat in Almancora Beheersmaatschappij wordt rekening gehouden met de vergoeding die zij ontvangen voor hun mandaat in de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Daarnaast ontvangen de bestuurders B die deel uitmaken van het Auditcomité van Almancora Beheersmaatschappij presentiegeld per bijgewoone vergadering van het Comité. De leden van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité ontvangen geen presentiegeld, enkel een verplaatsingsvergoeding.

Ten slotte hebben de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij recht op terugbetaling van kosten die zij maken in het kader van hun bestuursmandaat.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen van de bestuurders B van Almancora Beheersmaatschappij over kalenderjaar 2023.

| In Euro | Raad van Bestuur (vast) | Raad van Bestuur (presentiegeld) | Auditcomité (presentiegeld) | Totaal |
|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------|
| Johan Massy | 6.724 | 5.892 | 2.945 | 15.561 |
| Liesbet Okkerse | 4.484 | 5.471 | | 9.955 |
| Jos Peeters | 1.495 | 1.684 | | 3.179 |
| Mathilde Remy | 2.989 | 4.208 | | 7.197 |
| Luc Vandecatseye | 4.484 | 5.892 | | 10.376 |

| | | | | |
|---------------------------|-------|-------|--|---------------|
| Henri Vandermeulen | 4.484 | 5.892 | | 10.376 |
|---------------------------|-------|-------|--|---------------|

8.1.6. Corporate Governance

Hoewel zij hier wettelijk niet toe verplicht is, heeft Cera vrijwillig een Corporate Governance Charter opgesteld. Bij de uitwerking van haar Charter heeft Cera zich - o.m. gelet op haar omvang, haar aandeelhouderschap en haar coöperatieve eigenheid - laten inspireren door de best practice aanbevelingen uit de bestaande governance codes (de Corporate Governance Code, de Code Buysse II en de Code voor deugdelijk bestuur van coöperaties).

Het Corporate Governance Charter van Cera vervult een aanvullende rol, geen enkele bepaling mag geïnterpreteerd worden als een afwijking van de toepasselijke Belgische wetgeving of van de statuten van de vennootschap.

Het Charter wordt op regelmatige tijdstippen geëvalueerd en, indien aangewezen, geactualiseerd. De meest recente versie werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij op 23 juni 2023.

Het Corporate Governance Charter van Cera is, samen met de statuten van Cera en van Cera Beheersmaatschappij, beschikbaar op de website: www.cera.coop.

8.1.7. Gedragsregels inzake belangenconflicten

De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij werkte een regeling uit betreffende transacties en andere contractuele banden tussen Cera Beheersmaatschappij, de bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera enerzijds en Cera anderzijds. Deze regeling werd opgenomen in het Corporate Governance Charter van Cera.

In boekjaar 2023 deed zich geen enkel feit voor waarvoor de regeling voor belangenconflicten met Cera Beheersmaatschappij, haar bestuurders of de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur diende toegepast te worden.

Ook voor deze uitgifte zijn er geen potentiële belangenconflicten tussen Cera enerzijds en bestuurders van Cera Beheersmaatschappij of leden van het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera anderzijds.

8.1.8. Mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij in andere vennootschappen

(lijst op datum van goedkeuring van dit prospectus)

| | Mandaten in Almancora Beheersmaatschappij (statutaire bestuurder van KBC Ancora) | Mandaten in de KBC-groep | Andere mandaten |
|--------------------|---|---------------------------------|------------------------|
| Koen Albers | - | - | - lid Auditcomité VDAB |

| | | | |
|-------------------------|---|---|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> - lid Auditcomité Openbare Instellingen van de Sociale Zekerheid (OISZ) - vice-voorzitter Auditcomité Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB) - lid Auditcomité Smals vzw - lid Auditcomité Iriscare |
| Erik Clinck | - | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder KBC Global Services NV | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder Prieel 18 Comm.V - voormalig bestuurder Defeb Holding NV (tot 27/10/2020) - voormalig bestuurder KPMG Holding en KPMG Bedrijfsrevisoren (tot 30/09/2018) - bestuurder Vanbreda Risk & Benefits NV |
| Lieven Demolder | - | - | - |
| Franky Depickere | - gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder CBC Banque SA - bestuurder KBC Global Services NV - bestuurder Československá Obchodní Banka a.s. (Tsjechië) - bestuurder United Bulgarian Bank, AD (Bulgarije) | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder Europool System International BV (Nederland) - voorzitter Raad van Bestuur TRlaz ziekenhuisnetwerk |
| Mattias Dessen | - | - | - |
| Marc De Ceuster | - gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV | <ul style="list-style-type: none"> - voormalig onafhankelijk bestuurder Econopolis Invest NV - KBO 0724.846.851- vereffend (in 2019) |

| | | | |
|-------------------------|---|--|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder KBC Verzekeringen NV - bestuurder KBC Global Services NV | <ul style="list-style-type: none"> - voormalig bestuurder International Diamond Data Research, private stichting – vereffend (tot april 2017) - voormalig onafhankelijk bestuurder Arkea Direct Bank - voormalig onafhankelijk bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV - voormalig bestuurder Fintrac BV (tot 11/12/2023) |
| Liesbeth Fransen | - | - | <ul style="list-style-type: none"> - voormalig beherend vennoot Tiefrawin Comm.V (tot 19/05/2020) - zaakvoerder en bestuurder Vastgoed Fransen & Co - bestuurder Vastgoed Fransen |
| Daniel Jacquet | - | - | - |
| Heidi Loos | - | - | <ul style="list-style-type: none"> - zaakvoerder Steelfield BV - zaakvoerder Metal Spark BV |
| Herman Meynen | - | - | - zaakvoerder H&LM Consult CommV. |
| Liesbet Okkerse | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | <ul style="list-style-type: none"> - bestuurder KBC Groep NV - bestuurder KBC Bank NV - bestuurder KBC Verzekeringen - bestuurder KBC Global Services NV | - |
| Peter Ortmanns | - | - | - |
| Els Persyn | - | - | - |
| Mathilde Remy | - | - | - |
| Nele Smets | - | - | <ul style="list-style-type: none"> - gedelegeerd bestuurder Tweeperenboom CV - gedelegeerd bestuurder Cement CV |

| | | | |
|------------------------------|---|--|--|
| | | | - bestuurder De Smederij CV - bestuurder Bever & Adelaar BV |
| Luc Vandecatseye | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - | - mede-zaakvoerder Eeman Marie-Paule VOF |
| Frederik Vandepitte | - gedelegeerd bestuurder Almancora Beheersmaatschappij NV | - voormalig gedelegeerd bestuurder KBC Securities NV | - voorzitter BRS Microfinance Coop CV |
| Henri Vandermeulen | - bestuurder Almancora Beheersmaatschappij | - | - |
| Stefaan Vanhoutte | - | - | - zaakvoerder Profinance Consult BV |
| Katrien Vansteenkiste | - | - | - |

Er zijn geen familiebanden tussen de bestuurders / de leden van de bedrijfsleiding. Daarnaast heeft Cera van elke bestuurder / van elk lid van de bedrijfsleiding de bevestiging ontvangen dat hij/zij in de loop van de voorbije vijf jaar (i) geen veroordeling heeft opgelopen in verband met fraudemisdrijven, (ii) als lid van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen / als lid van de bedrijfsleiding niet betrokken was bij een faillissement, surséance of liquidatie, of geen lid was van de bestuurs-, directie- of toezichthoudende organen en/of van de bedrijfsleiding in een vennootschap die onder bestuur stond (*'sous administration judiciaire'*), (iii) niet het voorwerp heeft uitgemaakt van officieel en openbaar geuite beschuldigingen en/of opgelegde sancties uitgesproken door een wettelijke of toezichthoudende autoriteiten (met inbegrip van erkende beroepsorganisaties) of (iv) niet door een rechterlijke instantie onbekwaam verklaard werd om te handelen als lid van de bestuurs-, leidinggevende of toezichthoudende organen van een uitgevende instelling of in het kader van het beheer of de uitoefening van de activiteiten van een uitgevende instelling.

8.2. Operationele werking

Cera Beheersmaatschappij is ertoe gehouden haar mandaat als Statutaire bestuurder persoonlijk uit te oefenen. De Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij heeft evenwel, zoals is toegelaten door de statuten van Cera, het dagelijks bestuur van Cera, en de uitvoering van de door de Statutaire bestuurder genomen besluiten, gedelegeerd aan twee personen, die samen het Comité van Dagelijks Bestuur van Cera vormen.

Comité van Dagelijks Bestuur

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Franky Depickere
- Marc De Ceuster

Het Comité van Dagelijks Bestuur laat zich in de uitvoering van zijn opdrachten, onder zijn verantwoordelijkheid, bijstaan door het Managementcomité en, in overleg met het Managementcomité, voor specifieke taken, door andere personeelsleden van Cera.

Op datum van dit prospectus was het Managementcomité als volgt samengesteld:

- Frederik Vandepitte (voorzitter)
- Bert Craps
- Luc De Bolle
- Stephan Olaerts

Op 31 december 2023 had Cera 46 personeelsleden (44,5 VTE's).

| | Aantal personeelsleden | Aantal VTE's |
|------------|------------------------|--------------|
| 31.12.2023 | 46 | 44,5 |
| 31.12.2022 | 47 | 45,0 |
| 31.12.2021 | 45 | 42,8 |

8.3. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 11 juni 2022 werd KPMG Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel N. 1K, tot commissaris van de vennootschap (her)benoemd voor een periode van drie jaar, tot de Algemene Vergadering van 2025.

KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire aangeduid als vaste vertegenwoordiger voor de uitoefening van het commissarismandaat bij Cera.

9. Transacties met verbonden partijen

Kostendelende overeenkomst tussen Cera en KBC Ancora

Cera sloot met KBC Ancora een kostendelende overeenkomst af met het oog op een kostenefficiënte werking voor beide partijen. Voor de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst wordt jaarlijks een budget opgemaakt. Op kwartaalbasis betaalt KBC Ancora aan Cera een pro rata deel van deze gebudgetteerde kosten. Op het einde van elk kalenderjaar wordt een afrekening gemaakt op basis van de effectieve kosten. De marktconformiteit van de doorrekening wordt overwaakt door de Auditcomités van de twee betrokken statutaire bestuurders die zich jaarlijks buigen over het budget en de afrekening.

Onderstaande tabel geeft een beeld van de evolutie van het bedrag dat binnen de kostendelende overeenkomst door Cera aan KBC Ancora werd gefactureerd.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------|------|------|------|
| Kostendelende overeenkomst | 2,1 | 1,9 | 1,9 |

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de verschillende kostenposten binnen de kostendelende overeenkomst en van de bijhorende doorrekeningspercentages (zoals van toepassing sinds 2018).

| Kostenposten | Doorrekeningspercentage |
|------------------------------------|-------------------------|
| Bestuur / directie / advies | 20% |
| Ondersteuning | 15% |
| Financieel patrimonium | 50% |
| Vennoten- en kapitaaladministratie | 5% |
| Communicatie | 20% |

10. Juridische procedures

In de voorbije twaalf maanden was Cera niet betrokken bij overheidsingrepen, rechtszaken of arbitrages die een invloed van betekenis kunnen hebben (of in een recent verleden gehad hebben) op de financiële situatie of de rentabiliteit van Cera / de Cera-groep.

11. Financiële informatie

11.1. Inleiding

11.1.1. Klemtoon op enkelvoudige jaarrekening

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de financiële informatie van Cera over de laatste drie boekjaren (2023, 2022 en 2021). Bij de bespreking hiervan wordt de enkelvoudige jaarrekening centraal gesteld. Deze wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af. De bespreking van de geconsolideerde jaarrekening (zie 11.3.) wordt beperkt tot de belangrijkste elementen.

De klemtoon op de enkelvoudige jaarrekening is ingegeven door volgende overwegingen:

- de enkelvoudige jaarrekening vormt de basis voor het dividend dat Cera kan uitkeren.
- de relevante informatie voor een correcte inschatting van de risicofactoren (zie 1.) is terug te vinden in de enkelvoudige jaarrekening. Voor de inschatting van het liquiditeitsrisico zijn de dividenden die Cera ontvangt uit haar deelneming in KBC Ancora en in KBC Groep van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening), en niet het deel van Cera in de onderliggende winst op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening). Voor de inschatting van het marktrisico / solvabiliteitsrisico is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora van belang (cfr. enkelvoudige jaarrekening) en in mindere mate het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep (cfr. geconsolideerde jaarrekening).
- bij intekening op E-aandelen betaalt men geen breukdeel van het vermogen van Cera (onder de vorm van een uitgiftepremie bovenop de statutaire uitgifteprijs) en bij uittreding ontvangt men ook geen breukdeel van het vermogen. In die zin is het deel van Cera in het onderliggend eigen vermogen op het niveau van KBC Groep minder relevant om een intekening op E-aandelen te beoordelen.
- de bespreking van de enkelvoudige jaarrekening is minder technisch van aard, wat de begrijpelijkheid van het prospectus ten goede komt. Dit laatste is niet onbelangrijk gezien het ruime doelpubliek en de eerder beperkte investering per persoon bij intekening op E-aandelen.

11.1.2. Belangrijkste transacties in de afgelopen drie boekjaren

In de afgelopen 3 jaren haalde Cera inbrengen op door 3 uitgiftes.

In de periode 15 juni 2021- 27 mei 2022 werd in totaal voor 31.710.150 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 17.884 personen in op E-aandelen, waarvan 12.715 nieuwe vennoten.

Tijdens de emissie die liep van 23 juni 2022 - 24 mei 2023 werd in totaal voor 35.093.550 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 20.043 personen in op E-aandelen, waarvan 14.254 nieuwe vennoten.

In de emissie die liep van 15 juni 2023 - 29 mei 2024 werd in totaal voor 31.612.750 euro opgehaald door de uitgifte van E-aandelen. Er tekenden 21.194 personen in op E-aandelen, waarvan 14.227 nieuwe vennoten.

Een gedetailleerd overzicht van de inkomende en uitgaande kasstromen gedurende de boekjaren 2021, 2022 en 2023, met inbegrip van de bestedingen van de middelen die gedurende dat boekjaar werden opgehaald in het kader van de uitgifte van E-aandelen, is opgenomen onder rubriek 11.2.6 "Kasstroomtabel".

11.1.3. Inbreng en schuldpositie Cera-groep

Eind 2023 bedroeg de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen van Cera 677,4 miljoen euro en de reserves 2.290,5 miljoen euro. Cera had eind 2023 geen financiële schulden.

De 37,3 miljoen euro kortetermijnschulden hebben betrekking op:

- 5,0 miljoen euro handelsschulden
- 2,5 miljoen euro schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
- 29,9 miljoen euro overige schulden, waarvan 26,7 miljoen euro bestemd is om uit te keren als coöperatief dividend over boekjaar 2023.

De overlopende rekeningen bedroegen 0,4 miljoen euro.

In onderstaande tabellen inzake kapitalisatie en schuldenlast hebben de gegevens van Cera betrekking op de situatie per 31.03.2024. De kapitalisatie- en schuldlast van Cera is niet fundamenteel gewijzigd op datum van dit Prospectus. Voor KBC Ancora betreft het eveneens de positie per 31.03.2024.

| (in miljoen euro) | Cera | KBC Ancora |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Overzicht van kapitalisatie | | |
| Totaal kortlopende schulden | 33,5 | 77,3 |
| gegarandeerd | 0,0 | 0,0 |
| gedekt* | 0,0 | 73,0 |
| niet gegarandeerd/ongedekte | 33,5 | 4,3 |
| Totaal langlopende schulden | 0,0 | 100,0 |
| gegarandeerd | 0,0 | 0,0 |
| gedekt* | 0,0 | 100,0 |
| niet gegarandeerd/ongedekte | 0,0 | 0,0 |
| Eigen vermogen | 2.969,4 | 3.503,2 |
| aandelenkapitaal | 683,7 | 3.158,1 |
| onbeschikbare reserves | 0,0 | 156,8 |
| overige reserves | 2.285,6 | 188,2 |
| Totaal | 3.002,8 | 3.680,5 |

* KBC Ancora heeft als zakelijke zekerheid voor de uitstaande financiële schulden pand verstrekt op 30,7 miljoen KBC Groep-aandelen.

| (in miljoen euro) | Cera | KBC Ancora |
|---|---------------|--------------|
| Overzicht van schuldenlast | | |
| A kasmiddelen | 0,8 | 0,4 |
| B kasequivalenten | 551,8 | 79,8 |
| C overige kortlopende financiële activa | 0,0 | 0,0 |
| D Liquiditeit (A+B+C) | 552,5 | 80,1 |
| E kortlopende financiële schulden | 0,0 | 0,0 |
| F kortlopend deel van langlopende financiële schulden | 0,0 | 73,0 |
| G Kortlopende financiële schuldenlast (E+F) | 0,0 | 73,0 |
| H Netto kortlopende financiële schuldenlast (G-/-D)* | -552,5 | -7,1 |
| I langlopende financiële schulden | 0,0 | 100,0 |
| J schuldinstrumenten | 0,0 | 0,0 |
| K langlopende handels- en overige schulden | 0,0 | 0,0 |
| L langlopende financiële schuldenlast (I+J+K) | 0,0 | 100,0 |
| M totale financiële schuldenlast (H+L)* | -552,5 | 92,9 |

* een negatief teken impliceert een positieve netto liquiditeitspositie

Na 31 maart 2024 heeft KBC Ancora een bestaande lening van 73 miljoen euro terugbetaald op 31 mei 2024, en dit op basis van haar bestaande liquiditeitspositie. De financiële schulden van KBC Ancora bedroegen daardoor op die datum 100 miljoen euro.

11.1.4. Financiële inkomsten uit participaties in KBC Groep en KBC Ancora als belangrijkste inkomstenbron voor Cera

Op balansdatum 2023 bezit Cera 15,6 miljoen KBC Groep-aandelen en 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (waarvan 14,0 miljoen aandelen bestemd zijn om op termijn uit te keren; zie 11.2.3.2. onder subtitel 'KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering').

De dividendinkomsten uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora zijn de belangrijkste bron van (recurrente) inkomsten voor Cera die, in normale omstandigheden, over de jaren heen de primaire financieringsbron vormen voor de jaarlijkse werkings- en (eventuele) financieringskosten, coöperatieve dividenden en de uittredingen van vennoten uit Cera (zie eveneens 4.2.2.3. dividendpolitiek Cera). Om die reden gebruikt Cera de alternatieve prestatie maatstaf "recurrent resultaat voor belastingen", i.e. het resultaat voor belastingen (code 9903) minus de niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B) plus de niet-recurrente financiële kosten (code 66B). In tegenstelling tot het "bedrijfsresultaat" toont het "recurrent resultaat voor belastingen" ook de ontvangen dividenden.

Reconciliatie van de alternatieve maatstaf "recurrent resultaat voor belastingen" voor de afgelopen boekjaren:

| (in miljoenen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|------------|
| resultaat voor belastingen (code 9903 resultatenrekening) | 172 | 340 | 569 |
| minus niet-recurrente financiële opbrengsten (code 76B resultatenrekening) | 0 | 0 | -460 |
| plus niet-recurrente financiële kosten (code 66B resultatenrekening) | 0 | 0 | 5 |
| Recurrent resultaat voor belastingen | 172 | 340 | 114 |

Overige financieringsbronnen kunnen onder andere zijn: de opname van schulden, eigen vermogen of schuldemissies (al dan niet onder de vorm van een obligatie-uitgifte) of de verkoop van activa.

11.1.5. Verklaring inzake het werkkapitaal

Cera verklaart dat haar werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan haar huidige behoeften te voldoen. Hoewel Cera het werkkapitaal niet op geconsolideerde basis beheert, verklaart zij, voor zover relevant, dat het geconsolideerde werkkapitaal in de komende 12 maanden naar haar oordeel toereikend is om aan de huidige behoeften te voldoen.

11.2. Enkelvoudige jaarrekening

11.2.1. Overzicht belangrijkste financiële gegevens

De activa van Cera bestaan in hoofdzaak uit een participatie in KBC Groep en een participatie in KBC Ancora. Deze twee participaties zijn opgenomen onder de financiële vaste activa en vertegenwoordigden eind 2023 ca. 79% van de activa van Cera. De evolutie van deze participaties over de afgelopen drie boekjaren wordt verder in dit prospectus meer in detail beschreven.

In de onderstaande tabel is de participatie van Cera in KBC Groep en in KBC Ancora op 31 december 2023 opgenomen.

| | Aantal aandelen | Percentage |
|--|-----------------|------------|
| Participatie in KBC Groep | 15.555.143 | 3,7% |
| Participatie in KBC Ancora | 39.006.236 | 50,6% |
| <i>waarvan langetermijninvestering</i> | 24.961.516 | 32,4% |
| <i>waarvan (op termijn) uit te keren</i> | 14.044.720 | 18,2% |

Eind 2023 heeft Cera 37,8 miljoen euro aan schulden op de balans, ten opzichte van 38,4 miljoen euro in 2022. De schulden omvatten onder meer een bedrag van 26,7 miljoen euro dat op 12 juni 2024 als coöperatief dividend zal worden uitgekeerd.

De (recurrente) opbrengsten van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit de dividenden uit haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora.

In mei 2023 keerde KBC Groep een dividend van 3,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2022. In november 2023 keerde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2023.

In mei 2022 keerde KBC Groep een dividend van 7,60 euro per aandeel uit over boekjaar 2021. In november 2022 keerde KBC Groep een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2022.

In mei 2021 keerde KBC Groep een dividend van 0,44 euro per aandeel uit over boekjaar 2020. In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend van 2,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2020 en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2021.

In 2023 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 3,31 euro per aandeel over boekjaar 2022/2023.

In 2022 keerde KBC Ancora een interim-dividend uit van 6,49 euro per aandeel over boekjaar 2021/2022.

In juni 2021 keerde KBC Ancora een interim-dividend van 0,20 euro per aandeel uit over boekjaar 2020/2021. In december 2021 keerde KBC Ancora een (eerste) interim-dividend van 2,30 euro per aandeel uit over boekjaar 2021/2022.

In de afgelopen 3 boekjaren bedroegen de totale dividendinkomsten voor Cera respectievelijk 191,2 miljoen euro (2023), 368,8 miljoen euro (2022) en 137,1 miljoen euro (2021).

De (recurrente) kosten van Cera bestaan in hoofdzaak uit algemene werkingskosten, kosten van kapitaal- en vennotenadministratie, kosten van vennotenvoordelen, kosten van de maatschappelijke dienstverlening en communicatiekosten.

Daarnaast kan het resultaat van Cera beïnvloed worden door niet-recurrente opbrengsten en kosten zoals meer- of minderwaarden naar aanleiding van verkopen van aandelen of (gedeeltelijke) terugnames van waardeverminderingen op de aangehouden participaties.

In onderstaande tabel is het resultaat van Cera in de drie meest recente boekjaren opgenomen.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------|-------|-------|-------|
| Opbrengsten | 221,3 | 385,0 | 609,7 |
| Kosten | -49,1 | -44,7 | -41,1 |
| Resultaat | 172,2 | 340,2 | 568,6 |
| Coöperatief dividend | 4,00% | 4,25% | 3,25% |

11.2.2. Balanstotaal

Het balanstotaal bedroeg 3.006,2 miljoen euro eind 2023 en lag 127,0 miljoen euro hoger dan eind 2022. Het balanstotaal eind 2022 steeg met 276,6 miljoen euro t.o.v. 2021. De belangrijkste activa- en passivaposten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

| BALANS na winstverdeling (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVA | 3.006.161 | 2.879.159 | 2.602.519 |
| VASTE ACTIVA | <u>2.413.808</u> | <u>2.419.311</u> | <u>2.192.666</u> |
| Materiële vaste activa | 23.850 | 24.627 | 25.616 |
| Terreinen en gebouwen | 21.495 | 22.235 | 23.099 |
| Installaties, machines en uitrusting | 22 | 32 | 82 |
| Meubilair en rollend materieel | 392 | 488 | 596 |
| Overige materiële vaste activa | 1.940 | 1.872 | 1.839 |
| Financiële vaste activa | 2.389.959 | 2.394.685 | 2.167.051 |
| Verbonden ondernemingen | 1.755.814 | 1.760.634 | 1.778.779 |
| <i>Deelnemingen</i> | 1.755.814 | 1.760.634 | 1.778.779 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 633.740 | 633.740 | 388.031 |
| <i>Deelnemingen</i> | 633.740 | 633.740 | 388.031 |
| Andere financiële vaste activa | 405 | 311 | 241 |
| <i>Aandelen</i> | 363 | 238 | 238 |
| <i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i> | 43 | 73 | 3 |
| VLOTTENDE ACTIVA | <u>592.353</u> | <u>459.848</u> | <u>409.852</u> |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 22.696 | 45.623 | 11.595 |
| Handelsvorderingen | 109 | 60 | 73 |
| Overige vorderingen | 22.587 | 45.563 | 11.522 |

| | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Geldbeleggingen | 562.250 | 0 | 0 |
| Liquide middelen | 1.902 | 413.866 | 397.621 |
| Overlopende rekeningen | 5.505 | 359 | 636 |
| PASSIVA | 3.006.161 | 2.879.159 | 2.602.519 |
| EIGEN VERMOGEN | <u>2.968.381</u> | <u>2.840.731</u> | <u>2.571.648</u> |
| Inbreng | 677.407 | 654.040 | 665.952 |
| Beschikbaar | 640.907 | 617.540 | 629.452 |
| Onbeschikbaar | 36.500 | 36.500 | 36.500 |
| Reserves | 2.290.535 | 2.186.236 | 1.905.224 |
| Beschikbare reserves | 2.290.535 | 2.186.236 | 1.905.224 |
| Kapitaalsubsidies | 439 | 455 | 471 |
| SCHULDEN | <u>37.780</u> | <u>38.428</u> | <u>30.870</u> |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 37.337 | 38.030 | 30.288 |
| Handelsschulden | 5.010 | 5.037 | 3.873 |
| <i>Leveranciers</i> | <i>5.010</i> | <i>5.037</i> | <i>3.873</i> |
| Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 2.457 | 2.086 | 1.830 |
| <i>Belastingen</i> | <i>338</i> | <i>314</i> | <i>266</i> |
| <i>Bezoldigingen en sociale lasten</i> | <i>2.118</i> | <i>1.772</i> | <i>1.564</i> |
| Overige schulden | 29.871 | 30.907 | 24.585 |
| Overlopende rekeningen | 442 | 399 | 583 |

11.2.3. Activa

11.2.3.1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (21,5 miljoen euro) en kunst (1,9 miljoen euro).

11.2.3.2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.390,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel van de actiefzijde en bestaan nagenoeg uitsluitend uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

In 2008 had Cera, omwille van de impact van de financiële crisis, belangrijke waardeverminderingen aangelegd op haar participaties in KBC Groep en KBC Ancora. In 2016 oordeelde de Raad van Bestuur dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep en de impact hiervan op KBC Ancora toelieten om de waardevermindering op de KBC Groep-aandelen volledig terug te nemen, evenals om een belangrijk deel van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen terug te nemen. Eind 2021 werden de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen (454,2 miljoen euro) volledig teruggenomen.

Participatie in KBC Groep

Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,7% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen. De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro. De gewogen gemiddelde boekwaarde van deze aandelen bedraagt 40,12 euro per aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2023 bedroeg 58,72 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Groep weergegeven. Om de participatie in KBC Groep procentueel uit te drukken werd voor elk jaar het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen op balansdatum gebruikt.

| | Evolutie 2023 | | Evolutie 2022 | | Evolutie 2021 | |
|---|---------------|------|---------------|------|---------------|------|
| Beginsituatie | 15.555.143 | 3,7% | 11.127.166 | 2,7% | 11.127.166 | 2,7% |
| Aankopen | 0 | 0,0% | 4.427.977 | 1,1% | 0 | 0,0% |
| <i>aankoopwaarde (in mio euro)</i> | <i>0,0</i> | | <i>245,7</i> | | <i>0,0</i> | |
| Verkopen | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| <i>verkoopwaarde (in mio euro)</i> | <i>0,0</i> | | <i>0,0</i> | | <i>0,0</i> | |
| Eindsituatie | 15.555.143 | 3,7% | 15.555.143 | 3,7% | 11.127.166 | 2,7% |
| Totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen | 417.305.876 | | 417.169.414 | | 416.883.592 | |

Cera kocht noch verkocht KBC Groep-aandelen in 2023. In de loop van 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 245,7 miljoen euro. Gedurende boekjaar 2021 bleef het aantal KBC Groep-aandelen in portefeuille onveranderd.

Participatie in KBC Ancora

Per 31 december 2023 stemt de deelneming in KBC Ancora (39,0 miljoen aandelen) overeen met ca. 50,6% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen en bestaat uit twee componenten:

- 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn.
- 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen

Gedurende boekjaar 2023 daalde het aantal KBC Ancora-aandelen in portefeuille enerzijds met 519.345 aandelen naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Anderzijds steeg het aantal KBC Ancora-aandelen met 466.275 naar aanleiding van aankopen voor een bedrag van 17,6 miljoen euro via de centrale beursmarkt van Euronext Brussels.

De totale boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen bedraagt op balansdatum 1.755,8 miljoen euro. De gewogen gemiddelde boekwaarde per KBC Ancora-aandeel bedraagt 46,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam eind december 2023 overeen met 1,007-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per KBC Ancora-aandeel (1,26 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2023 (58,72 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 57,85 euro.

In onderstaande tabel wordt de evolutie van het aandelenbezit van Cera in KBC Ancora weergegeven.

Eenzijds daalt het aantal uit te keren KBC Ancora-aandelen doorheen de tijd gestaag in functie van de uittredingen door Cera vennoten met D-aandelen. Bij uittreding met D-aandelen ontvangen vennoten per D-aandeel 4,2 KBC Ancora-aandelen en een gekapitaliseerd dividendoverschot. (Op 1 januari 2024 bedraagt het gekapitaliseerd dividendoverschot 174,2 euro per D-aandeel.) Anderzijds kan Cera KBC Ancora-aandelen aan- en verkopen op de beurs in het kader van haar langetermijnstrategie. De afgelopen drie boekjaren heeft Cera enkel in 2023 KBC Ancora-aandelen gekocht (cfr. supra).

| | Evolutie 2023 | | Evolutie 2022 | | Evolutie 2021 | |
|---|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|
| Beginsituatie | 39.059.306 | | 39.480.364 | | 39.992.822 | |
| Uittredingen | -519.345 | -0,7% | -421.058 | -0,5% | -512.458 | -0,7% |
| Aankopen | 466.275 | 0,6% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| <i>aankoopwaarde (in mio euro)</i> | 17,6 | | 0,0 | | 0,0 | |
| Verkopen | 0 | | 0 | | 0 | |
| Eindsituatie | 39.006.236 | 50,6% | 39.059.306 | 49,9% | 39.480.364 | 50,4% |
| <i>Waarvan LT-investering*</i> | 24.961.516 | 32,4% | 24.493.824 | 31,3% | 24.492.672 | 31,3% |
| <i>Waarvan uit te keren</i> | 14.044.720 | 18,2% | 14.565.482 | 18,6% | 14.987.692 | 19,1% |
| Totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen | 77.011.844 | | 78.301.314 | | 78.301.314 | |

* Er is jaarlijks een beperkte toename van het aantal KBC Ancora aandelen aangehouden als LT-investering die het gevolg is van de verwerking van fracties naar aanleiding van uittredingen met D-aandelen. Elk D-aandeel geeft immers recht op 4,2 KBC Ancora-aandelen, waardoor er bij een uittreding met een pakket D-aandelen geregeld afrondingen dienen gemaakt te worden. De fracties (van KBC Ancora-aandelen) worden in cash vergoed aan de vennoot die uitreedt met D-aandelen. Tegelijk dienen de fracties zelf overgeboekt te worden van de KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten naar de KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering.

KBC Ancora-aandelen gehouden als investering op lange termijn

Eind 2023 bezat Cera 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die aangehouden worden als langetermijninvestering. De totale boekwaarde hiervan bedraagt 1.150,6 miljoen euro, wat overeenkomt met 46,09 euro per aandeel.

KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering

Eind 2023 beschikte Cera over 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen die bestemd zijn om op termijn uit te keren aan vennoten die met D-aandelen uittreden. De boekwaarde hiervan bedraagt 605,2 miljoen euro, wat overeenkomt met 43,09 euro per aandeel.

De participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering neemt jaarlijks af ten gevolge van uittredingen van vennoten met D-aandelen. Oorspronkelijk (begin 2001) bedroeg de participatie in KBC Ancora bestemd voor uitkering nagenoeg 100%. Einde 2023 bedroeg deze 18,2%.

Vrijwillige uittredingen zijn mogelijk gedurende de eerste zes maanden van het boekjaar. Cera behoudt zich wel de mogelijkheid voor om de uittredingen te beperken tot 10% van de som van de werkelijk gestorte inbrengen of 10% van de vennoten, ter vrijwaring van de stabiliteit van de vennootschap. Cera kan tevens verwerking van de vrijwillige uittredingen opschorten tot het einde van de periode waarin ze mogelijk zijn. Gezien Cera in de afgelopen 3 jaren telkens gebruik maakte van deze mogelijkheid, vond de uitvoering van de verzoeken tot uittreding jaarlijks pas plaats na afloop van de uittredingsperiode.

In 2021 traden vennoten uit met 3,4% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,5 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

In 2022 traden vennoten uit met 2,8% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,4 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

In 2023 traden vennoten uit met 3,6% van de D-aandelen. Cera keerde naar aanleiding daarvan 0,5 miljoen KBC Ancora-aandelen uit aan de betrokkenen.

Per 31 maart 2024 (3 eerste maanden boekjaar) noteerde Cera voor ca. 1,8% verzoeken tot uittredingen én uittredingen van rechtswege met D-aandelen (t.o.v. de per einde 2023 voor de D-aandelen werkelijk gestorte inbrengen). Dit vertegenwoordigt een uitkering van ca. 254.000 KBC Ancora-aandelen.

Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa bestaan uit:

- Een deelneming in BRS Microfinance Coop CV die overeenstemt met een participatie van ca. 44%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.
- Maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.

11.2.3.3. Vlottende activa

De vlottende activa (592,4 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit bedragen op termijnrekeningen. De termijnrekeningen werden afgesloten bij KBC Bank en hebben verschillende looptijden, met een maximum van één jaar.

De liquide middelen bedragen op balansdatum 1,9 miljoen euro. De afname van de liquide middelen in 2023 met 412,0 miljoen euro is in erg belangrijke mate te verklaren door de beleggingen op termijnrekeningen (+562,3 miljoen euro) en wordt beschreven onder het hoofdstuk kasstroomtabel. Het aanhouden van een belangrijke cashbuffer (liquide middelen en middelen op termijnrekeningen bedragen samen 564,2 miljoen euro) is een wezenlijk onderdeel van het kasmiddelenbeheer van Cera, gezien de relevantie hiervan om ook in uitdagende omstandigheden de normale werking van Cera maximaal te kunnen verzekeren.

De vorderingen (22,7 miljoen euro) betreffen hoofdzakelijk terug te vorderen belastingen m.b.t. boekjaar 2023 (voornamelijk te recupereren roerende voorheffing die in 2023 werd ingehouden op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

De overlopende rekeningen bedragen 5,5 miljoen euro en betreffen in hoofdzaak pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen.

11.2.4. Passiva11.2.4.1. Inbreng

In 2023, 2022 en 2021 werd via de emissie van E-aandelen respectievelijk 35,1 miljoen euro, 32,4 miljoen euro en 32,3 miljoen euro inbreng opgehaald.

Daarnaast waren er gebruikelijke uitredingen (respectievelijk 11,8 miljoen euro in 2023; 11,9 miljoen euro in 2022 en 12,4 miljoen euro in 2021).

In 2022 werd er bovendien 32,5 miljoen euro uitbetaald (op 30 juni 2022) volgend op beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

Eind 2023 bedraagt de totale inbreng 677,4 miljoen euro (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbaar), een stijging met 23,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De samenstelling van de inbreng op het einde van de drie meest recente boekjaren is als volgt:

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| B-inbreng | 47,3 | 48,5 | 49,7 |
| C-inbreng | 22,0 | 22,0 | 54,5 |
| D-inbreng | 62,2 | 64,5 | 66,3 |
| E-inbreng | 546,0 | 519,0 | 495,4 |
| Totaal | 677,4 | 654,0 | 666,0 |
| Totaal aantal vennoten (eenheden) | 394.801 | 387.709 | 381.834 |

Op 31 december 2023 telde Cera 394.801 vennoten. Eind 2022 en eind 2021 was dit respectievelijk 387.709 en 381.834 vennoten.

11.2.4.2. Reserves

Eind 2023 bedroeg de rubriek 'reserves' 2.290,5 miljoen euro. Op de balansdata van de afgelopen drie boekjaren zijn de reserves als volgt samen te vatten:

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| * Bij uittreding D-aandelen | 1.125,7 | 1.099,0 | 1.022,5 |
| <i>Bijzondere beschikbare reserve</i> | 543,1 | 563,2 | 579,5 |
| <i>GDO-reserve</i> | 582,6 | 535,8 | 443,0 |
| * Gewone beschikbare reserves | 1.164,9 | 1.087,2 | 882,7 |
| Totale reserves | 2.290,5 | 2.186,2 | 1.905,2 |

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2023 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 20,1 miljoen euro. Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 543,1 miljoen euro. In het boekjaar 2022 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,3 miljoen euro. In het boekjaar 2021 bedroeg de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro. Daarnaast werd naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen in 2021 via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen).

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve**'.

In de loop van het boekjaar 2023 werd er 21,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan vennoten die uitgetreden zijn met D-aandelen. Eind 2023 bedroeg het GDO (na resultaatverwerking) 174,23 euro per D-aandeel. Via resultaatverwerking werd 67,9 miljoen euro GDO-reserve aangelegd. Eind 2023 bedroeg de GDO-reserve 582,6 miljoen euro.

Het gekapitaliseerd dividendoverschot komt overeen met het netto-dividend na belasting dat Cera heeft ontvangen op 4,2 KBC Ancora-aandelen in de periode vanaf 13 januari 2001 tot aan de datum van uittreding, verminderd met het reeds uitbetaalde coöperatieve dividend op één D-aandeel over dezelfde periode. Dit dividendoverschot wordt bovendien van jaar tot jaar gekapitaliseerd tegen een rentevoet die gelijk is aan het coöperatief dividendpercentage.

De volgende tabel bevat een overzicht van de aanleg en opnames van de GDO-reserve over de afgelopen boekjaren.

| (in mio euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| GDO-reserve begin boekjaar | 535,8 | 443,0 | 409,7 |
| Afname GDO-reserve | -21,1 | -14,7 | -14,0 |
| Aanleg GDO-reserve | 67,9 | 107,5 | 47,2 |
| GDO-reserve einde boekjaar | 582,6 | 535,8 | 443,0 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.343.981 | 3.467.972 | 3.568.498 |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 174,23 | 154,50 | 124,15 |

De 'gewone beschikbare reserve' nam in 2023 toe met 77,6 miljoen euro (tot 1.164,9 miljoen euro).

11.2.4.3. Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

11.2.4.4. Schulden

Eind 2023 bedroegen de schulden 37,8 miljoen euro, een daling met 0,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien.

De schulden bestonden eind 2023 voornamelijk uit:

- **Handelsschulden** ten belope van 5,0 miljoen euro. Deze hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).
- De **schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten** (2,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2023 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2023, die in de loop van de volgende boekjaren zullen uitgekeerd worden (2,1 miljoen euro).
- De **overige schulden** (29,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:
 - het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2023 aan 4% (26,7 miljoen euro);
 - schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst zal plaatsvinden (3,1 miljoen euro);
 - nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

11.2.5. Resultatenrekening

Het te verwerken resultaat over het boekjaar 2023 bedroeg 172,2 miljoen euro. Dit is het saldo van 221,3 miljoen euro opbrengsten en 49,1 miljoen euro kosten.

In boekjaar 2022 bedroeg het resultaat 340,2 miljoen euro, zijnde 385,0 miljoen euro opbrengsten en 44,7 miljoen euro kosten.

In 2021 bedroeg het resultaat 568,6 miljoen euro. Het werd toen in belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro).

| RESULTATENREKENING (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN | 17.494 | 16.080 | 13.032 |

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Recurrente bedrijfsopbrengsten | 17.494 | 16.080 | 13.032 |
| <i>Omzet</i> | <i>14.576</i> | <i>13.006</i> | <i>10.480</i> |
| <i>Andere bedrijfsopbrengsten</i> | <i>2.918</i> | <i>3.073</i> | <i>2.552</i> |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | | |
| BEDRIJFSKOSTEN | 48.961 | 43.451 | 36.170 |
| Recurrente bedrijfskosten | 48.961 | 43.418 | 36.170 |
| <i>Diensten en diverse goederen</i> | <i>38.514</i> | <i>34.123</i> | <i>27.952</i> |
| <i>Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen</i> | <i>9.377</i> | <i>8.170</i> | <i>7.095</i> |
| <i>Afschrijvingen op materiële vaste activa</i> | <i>954</i> | <i>1.003</i> | <i>994</i> |
| <i>Waardeverminderingen op handelsvorderingen</i> | <i>2</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| <i>Andere bedrijfskosten</i> | <i>114</i> | <i>123</i> | <i>129</i> |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 0 | 33 | 0 |
| BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES) | -31.467 | -27.372 | -23.138 |
| FINANCIËLE OPBRENGSTEN | 203.808 | 368.886 | 596.654 |
| Recurrente financiële opbrengsten | 203.750 | 368.843 | 137.145 |
| <i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i> | <i>191.207</i> | <i>368.826</i> | <i>137.104</i> |
| <i>Opbrengsten uit vlottende activa</i> | <i>12.520</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| <i>Andere financiële opbrengsten</i> | <i>22</i> | <i>16</i> | <i>41</i> |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 58 | 43 | 459.509 |
| FINANCIËLE KOSTEN | 108 | 1.285 | 4.945 |
| Recurrente financiële kosten | 108 | 1.285 | 55 |
| <i>Andere financiële kosten</i> | <i>108</i> | <i>1.285</i> | <i>55</i> |
| Niet-recurrente financiële kosten | | | 4.890 |
| WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING | 172.234 | 340.230 | 568.572 |
| BELASTINGEN OP HET RESULTAAT | 5 | 5 | 5 |
| Belastingen | 5 | 5 | 5 |
| WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR | 172.228 | 340.224 | 568.567 |
| RESULTAATVERWERKING | | | |
| Te bestemmen winst (verlies) | 172.228 | 340.224 | 568.567 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | 172.228 | 340.224 | 568.567 |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 145.563 | 312.187 | 547.245 |
| Aan de overige reserves | 145.563 | 312.187 | 547.245 |
| Uit te keren winst | 26.666 | 28.037 | 21.321 |
| Vergoeding van de inbreng | 26.666 | 28.037 | 21.321 |

11.2.5.1. Opbrengsten

Aangezien haar participaties in KBC Ancora en KBC Groep de belangrijkste activa van Cera uitmaken, komt het grootste deel van haar (recurrente) inkomsten uit de dividenden uit haar participaties in KBC Ancora en in KBC Groep.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de dividendinkomsten van Cera uit haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora over de laatste drie boekjaren.

| Dividendinkomsten (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| KBC Groep | 62,2 | 113,1 | 38,3 |
| KBC Ancora | 129,0 | 255,7 | 98,8 |
| Totaal | 191,2 | 368,8 | 137,1 |

In 2023 keerde KBC Groep een slotdividend van 3,00 euro per aandeel uit (over boekjaar 2022) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2023). Cera realiseerde daardoor in 2023 een opbrengst van 62,2 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 3,31 euro per aandeel, realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 129,0 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In 2022 keerde KBC Groep een slotdividend van 7,60 euro per aandeel uit (over boekjaar 2021) en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel (over boekjaar 2022). Cera realiseerde daardoor in 2022 een opbrengst van 113,1 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep. Doordat KBC Ancora een interim-dividend uitkeerde van 6,49 euro per aandeel realiseerde Cera bovendien een opbrengst van 255,7 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

In mei 2021 keerde KBC Groep een dividend van 0,44 euro per aandeel uit over boekjaar 2020. In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend van 2,00 euro per aandeel uit over boekjaar 2020 en een interim-dividend van 1,00 euro per aandeel over boekjaar 2021. Cera realiseerde daardoor in 2021 een opbrengst van 38,3 miljoen euro op haar participatie in KBC Groep.

In juni 2021 keerde KBC Ancora een (interim-)dividend van 0,20 euro per aandeel uit over boekjaar 2020/2021. In december 2021 keerde KBC Ancora een (eerste) (interim-)dividend van 2,30 euro per aandeel uit over boekjaar 2021/2022. Cera realiseerde daardoor in 2021 een opbrengst van 98,8 miljoen euro op haar participatie in KBC Ancora.

De overige opbrengsten van Cera in boekjaar 2023 hadden voornamelijk betrekking op:

- **omzet** (14,6 miljoen euro): betrof hoofdzakelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en Enjoy en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro). Daartegenover staan eveneens de kosten die voor vennotenvoordelen gemaakt werden, omdat Cera aansluitend op deze transacties haar partners betaalt (zie verder).
- **andere bedrijfsopbrengsten** (2,9 miljoen euro): enerzijds opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,1 miljoen euro). Anderzijds betroffen het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro)
- **opbrengsten uit vlottende activa** (12,5 miljoen euro): betreft rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

In boekjaar 2021 was er nog een belangrijke niet-recurrente terugname van (resterende) waardeverminderingen (454,2 miljoen euro) waardoor de KBC Ancora-aandelen in portefeuille sinds eind 2021 tegen hun historische aanschafwaarde geboekt staan.

11.2.5.2. Kosten

De kosten in 2023 bedroegen 49,1 miljoen euro wat in vergelijking met boekjaar 2022 een stijging is met 4,3 miljoen euro. De kosten bestonden in hoofdzaak uit kosten in het kader van de operationele werking van Cera. Die bedrijfskosten bedroegen 49,0 miljoen euro in 2023.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de verschillende kosten die Cera maakte over de laatste drie boekjaren. Hierna worden ze meer in detail beschreven.

| Werkingskosten (in mio euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Algemene werkingskosten | 5,1 | 4,3 | 4,0 |
| Kapitaal- en vennotenadministrati | 1,5 | 1,4 | 1,5 |
| Vennotenvoordelen | 21,7 | 18,8 | 14,7 |
| Maatschappelijke dienstverlening | 4,7 | 4,8 | 4,4 |
| Communicatie | 5,2 | 3,5 | 2,5 |
| Personeelskosten | 9,4 | 8,2 | 7,1 |
| Kosten van schulden | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Andere | 1,4 | 2,5 | 2,0 |
| Totaal | 49,0 | 43,5 | 36,2 |

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (38,5 miljoen euro) werden in hoofdzaak gevormd door de volgende subrubrieken:

Algemene werkingskosten (5,1 miljoen euro)

De voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostedelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro)

Deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

Vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro)

Het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en Enjoy. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 14,5 miljoen euro (zie 11.2.5.1. 'Opbrengsten').

Maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro)

Deze rubriek omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.

Communicatie (5,2 miljoen euro)

Onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, Engage en Enjoy, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro)

Er werden beperkte kosten gemaakt in het kader van het lopende strategieproject 2025, dat in 2019 werd gelanceerd.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bedroeg het personeelsbestand 46 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedroegen 9,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,5 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,0 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13^{de} maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, op het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,1 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Over boekjaren 2023, 2022 en 2021 waren er nagenoeg geen belastingen verschuldigd.

11.2.5.3. Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar 2023 bedroeg 172,2 miljoen euro. Op 8 juni 2024 keurde de Algemene Vergadering keurde volgende resultaatverwerking goed:

- vergoeding van de inbreng van de vennoten voor 26,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 67,9 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 77,7 miljoen euro

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.290,5 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 543,1 miljoen euro
- GDO-reserve: 582,6 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.164,9 miljoen euro

11.2.6. Kasstroomtabel

In de volgende tabel wordt de indirecte methode gebruikt om op basis van de enkelvoudige jaarrekening een kasstroomtabel op te maken die de binnenkomende en uitgaande kasstromen van Cera over de afgelopen drie boekjaren weergeeft. Deze (enkelvoudige) kasstroomtabel werd opgemaakt door Cera en niet gecontroleerd door de commissaris.

| NETTO KASSTROOM Indirecte methode (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Netto kasstroom van het boekjaar (enkelvoudig) | -411.964 | 16.245 | 92.514 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 413.866 | 397.621 | 305.108 |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 191.669 | 309.338 | 103.917 |
| Netto resultaat (excl. netto-dividenden) | -312 | 5.342 | 442.947 |
| Niet-cash resultaat | -17.729 | -32.957 | -469.608 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | -525.080 | 1.035 | 68 |
| Herallocatie van cashflows (van investerings- of financieringsactiviteiten) | 562.250 | 1.036 | 4.890 |
| Ontvangen netto-dividenden | 172.540 | 334.882 | 125.620 |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | -580.080 | -245.825 | -361 |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | -245.709 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | -17.559 | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Andere | -562.521 | -116 | -361 |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | -23.554 | -47.268 | -11.042 |
| Terugbetaling financiële schulden | 0 | 0 | 0 |
| Betaalde interesten | 0 | -1.003 | 0 |
| Eigen vermogen | 4.483 | -24.944 | 7.988 |
| <i>Inbreng of volstorting</i> | <i>35.143</i> | <i>32.421</i> | <i>32.141</i> |
| <i>uittredingen door vennoten</i> | <i>-9.577</i> | <i>-42.639</i> | <i>-10.203</i> |
| <i>uitgekeerd GDO</i> | <i>-21.082</i> | <i>-14.725</i> | <i>-13.950</i> |
| Uitgekeerde dividenden | -28.037 | -21.321 | -19.030 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 1.902 | 413.866 | 397.621 |

In **2024** (periode tot 15 mei 2024) heeft Cera 437.913 KBC Ancora-aandelen gekocht voor een bedrag van 20,8 miljoen euro. Cera kocht eind mei 2024 1.000.000 KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 70 miljoen euro.

In **2023** realiseerde Cera een netto totale kasuitstroom van 412,0 miljoen euro. In 2022 realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 16,2 miljoen euro. In 2021 realiseerde Cera een netto totale kasinstroom van 92,5 miljoen euro.

In 2023 zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (191,7 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar aanleiding van investeringsactiviteiten (-580,1 miljoen euro) werd hoofdzakelijk bepaald door de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (562,3 miljoen euro) en ten dele door aankopen van KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 17,6 miljoen euro.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -23,6 miljoen euro. Dit betreft de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-30,7 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro).

In **2022** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een erg ruime operationele kasstroom (309,3 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar aanleiding van investeringsactiviteiten (-245,8 miljoen euro) werd hoofdzakelijk bepaald door aankopen van KBC Groep-aandelen voor een bedrag van 245,7 miljoen euro.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -47,2 miljoen euro. Dit betreft voornamelijk de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-57,4 miljoen euro, inclusief vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro).

In **2021** zorgden de dividenden die uit de participaties in KBC Groep en KBC Ancora werden ontvangen er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime operationele kasstroom (103,9 miljoen euro) werd gerealiseerd.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -11,0 miljoen euro. Dit betreft de middelen die bij de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro), verminderd met het bedrag dat werd uitgekeerd n.a.v. uittredingen (-24,2 miljoen euro) en het uitgekeerd coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro).

11.2.7. Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

De activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit een directe en indirecte participatie in KBC Groep (via KBC Ancora). De waarde van de activa van Cera, evenals haar resultaten, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevoelen nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat erin om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

11.2.8. Waarderingsregels

De jaarrekening is opgesteld conform de waarderingsregels vastgesteld in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en niet afgeschreven.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal hij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

11.3. Geconsolideerde jaarrekening

11.3.1. Consolidatiemethodes

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt volgens de Belgische boekhoudprincipes (Belgian GAAP). De commissaris legde telkens een verklaring zonder voorbehoud af.

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

De deelneming in KBC Groep, waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, wordt volgens het aandeel van de Cera-groep in eigen vermogen van KBC Groep gewaardeerd.

Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

11.3.2. Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa – deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa – vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- diensten en diverse goederen
- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- terugnemingen van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)

- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

11.3.3. Balanstotaal

Eind 2023 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.743,9 miljoen euro, wat een toename betekent met 790,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Eind 2022 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.953,5 miljoen euro, wat een afname betekent met 195,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. De voornaamste activa- en passiva posten over de afgelopen drie boekjaren wordt hierna verder toegelicht.

| GECONSOLIDEERDE BALANS (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVA | 5.743.874 | 4.953.503 | 5.148.494 |
| VASTE ACTIVA | <u>5.071.029</u> | <u>4.371.648</u> | <u>4.623.584</u> |
| Positieve consolidatieverschillen | 22.601 | 29.601 | 0 |
| Materiële vaste activa | 23.850 | 24.627 | 25.616 |
| Terreinen en gebouwen | 21.495 | 22.235 | 23.099 |
| Installaties, machines en uitrusting | 22 | 32 | 82 |
| Meubilair en rollend materieel | 392 | 488 | 596 |
| Overige materiële vaste activa | 1.940 | 1.872 | 1.839 |
| Financiële vaste activa | 5.024.579 | 4.317.420 | 4.597.968 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.014.492 | 4.307.428 | 4.588.046 |
| Deelnemingen | 5.014.492 | 4.307.428 | 4.588.046 |
| Andere financiële activa | 10.087 | 9.993 | 9.923 |
| Aandelen | 10.045 | 9.920 | 9.920 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | 43 | 73 | 3 |
| VLOTTENDE ACTIVA | <u>672.845</u> | <u>581.855</u> | <u>524.910</u> |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 22.696 | 45.625 | 11.601 |
| Handelsvorderingen | 109 | 63 | 80 |
| Overige vorderingen | 22.587 | 45.563 | 11.522 |
| Geldbeleggingen | 642.000 | 0 | 0 |
| Liquide middelen | 2.260 | 535.870 | 512.673 |
| Overlopende rekeningen | 5.889 | 360 | 636 |
| PASSIVA | 5.743.874 | 4.953.503 | 5.148.494 |
| EIGEN VERMOGEN | <u>3.515.488</u> | <u>2.953.231</u> | <u>2.668.500</u> |
| Inbreng | 677.407 | 654.040 | 665.952 |
| Beschikbaar | 640.907 | 617.540 | 629.452 |
| Onbeschikbaar | 36.500 | 36.500 | 36.500 |
| Geconsolideerde reserves | 2.818.531 | 2.286.766 | 1.990.106 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 19.111 | 11.970 | 11.970 |
| Kapitaalsubsidies | 439 | 455 | 471 |
| BELANGEN VAN DERDEN | <u>2.013.293</u> | <u>1.713.329</u> | <u>2.097.663</u> |
| Belangen van derden | 2.013.293 | 1.713.329 | 2.097.663 |

| | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| SCHULDEN | <u>215.093</u> | <u>286.944</u> | <u>382.331</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 100.000 | 243.000 | 243.000 |
| Financiële schulden | 100.000 | 243.000 | 243.000 |
| Kredietinstellingen | 100.000 | 243.000 | 243.000 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 110.573 | 38.251 | 130.497 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 73.000 | 0 | 100.000 |
| Handelsschulden | 5.178 | 5.188 | 4.015 |
| Leveranciers | 5.178 | 5.188 | 4.015 |
| Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 2.457 | 2.086 | 1.830 |
| Belastingen | 338 | 314 | 266 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 2.119 | 1.772 | 1.564 |
| Overige schulden | 29.938 | 30.977 | 24.652 |
| Overlopende rekeningen | 4.519 | 5.692 | 8.835 |

11.3.4. Activa

11.3.4.1. Positieve consolidatieverschillen

In 2023 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2023 waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 22,6 miljoen euro bedragen.

11.3.4.2. Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro eind 2023, omvatten in hoofdzaak terreinen en gebouwen (21,5 miljoen euro) en kunst (1,9 miljoen euro).

11.3.4.3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2023 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.755,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2023 bedroeg het belangenpercentage 22,78%, waarvan 3,81% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,98% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de ingekochte aandelen.

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde bovendien een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels

voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de ‘belangen van derden’ met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Eind 2023 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.014,5 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 22,78% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.009,6 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de “additional Tier1”-instrumenten (2.250,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| FVA einde vorig boekjaar | 4.307,4 | 4.588,0 | 4.261,2 |
| Aandeel in het resultaat van KBC Groep | 748,8 | 599,0 | 545,5 |
| Aandeel in het eigen vermogen KBC Groep m.b.t. aankopen van KBC Groep-aandelen | n.v.t. | 210,7 | n.v.t. |
| Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel | -0,02 | 0,4 | 0,7 |
| Ontvangen KBC Groep-dividenden | -372,3 | -779,8 | -304,9 |
| Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing IFRS 17 | 225,7 | n.v.t. | n.v.t. |
| Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep | -7,5 | n.v.t. | n.v.t. |
| Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 112,3 | -310,9 | 85,6 |
| FVA einde boekjaar | 5.014,5 | 4.307,4 | 4.588,0 |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep.

Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2023, 2022 en in 2021) op de uitstaande “additional Tier 1”-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2023 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.352,2 miljoen euro (2022: 2.693,5 miljoen euro en 2021: 2.564,2 miljoen euro). Het aandeel van Cera-groep in dit resultaat bedraagt 748,8 miljoen euro (2022: 599,0 miljoen euro en 2021: 545,50 miljoen euro).

- De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2023 resulteerde in een afname met 0,02 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van

KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2022 resulteerde in een toename met 0,4 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel in 2021 resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

- Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en dus tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2023 betaalde KBC Groep 1.663,0 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 372,3 miljoen euro bedroeg. In 2022 betaalde KBC Groep 3.585,2 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 779,8 miljoen euro bedroeg. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg.
- De impact voor de Cera-groep van de restatement van het eigen vermogen van KBC Groep ten gevolge van de eerste toepassing van IFRS 17 bedraagt 225,7 miljoen euro.
- De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -7,5 miljoen euro. In 2022 en 2021 heeft KBC Groep geen eigen aandelen ingekocht.
- De beweging van het eigen vermogen van KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 492,9 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 112,3 miljoen euro bedraagt. In 2022 en 2021 was het aandeel in deze beweging respectievelijk en -310,9 en 85,6 miljoen euro.

Andere financiële vaste activa

Voor het boekjaar 2023 bedragen de andere financiële vaste activa 10,1 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop CV die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 44,44%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

11.3.4.4. Vorderingen op ten hoogste één jaar

In 2023 omvatten de vorderingen op ten hoogste één jaar in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

11.3.4.5. Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 642 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar. In 2022 en 2021 waren er geen termijnrekeningen.

11.3.4.6. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen in 2023 op balansdatum 2,3 miljoen euro. Eind 2022 en 2021 bedroegen deze respectievelijk 535,9 miljoen euro en 512,7 miljoen euro. De daling van de liquide middelen in 2023 heeft voornamelijk te maken met het afsluiten van termijnrekeningen (11.3.4.5). De evolutie van de liquide middelen wordt verder beschreven onder de kasstroomtabel (11.3.7).

11.3.4.7. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,9 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2023 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,5 miljoen euro.

11.3.5. Passiva

Het eigen vermogen op balansdatum 2023 bedraagt 3.515,5 miljoen euro en is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Inbreng | 677,4 | 654,0 | 666,0 |
| Geconsolideerde reserves | 2.818,5 | 2.286,8 | 1.990,1 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 19,1 | 12,0 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,4 | 0,5 | 0,5 |
| Eigen vermogen | 3.515,5 | 2.953,2 | 2.668,5 |

11.3.5.1. Inbreng

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Inbreng einde vorig boekjaar | 654,0 | 666,0 | 646,1 |
| Stijging door intekeningen | 35,1 | 32,4 | 32,3 |
| Daling door uittredingen | -11,8 | -44,4 | -12,4 |
| Inbreng einde boekjaar | 677,4 | 654,0 | 666,0 |

De inbreng (677,4 miljoen euro eind 2023) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera. De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

11.3.5.2. Geconsolideerde reserves

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Reserves einde vorig boekjaar | 2.286,8 | 1.990,1 | 1.721,9 |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 410,2 | 310,1 | 269,6 |
| Dividenduitkering door Cera | -26,7 | -28,0 | -21,3 |
| Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -47,2 | -11,1 | -29,1 |
| Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 61,7 | -182,7 | 49,0 |
| Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17 | 132,7 | n.v.t. | n.v.t. |
| Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora | 1,0 | -17,2 | n.v.t. |
| Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden' | n.v.t. | 255,7 | n.v.t. |
| Reserves einde boekjaar | 2.818,5 | 2.286,8 | 1.990,1 |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt over 2023, 2022 en 2021 respectievelijk 713,2 miljoen euro, 550,9 miljoen euro en 495,1 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie '11.3.5.5. Belangen van derden') waaruit resulteert dat respectievelijk 410,2 miljoen euro (2023), 310,1 miljoen euro (2022) en 269,6 miljoen euro (2021) als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt respectievelijk 112,3 miljoen euro (2023), - 310,9 miljoen euro (2022) en 85,6 miljoen euro (2021) (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 61,7 miljoen euro in 2023, -182,7 miljoen euro in 2022 en 49,0 miljoen euro in 2021.

Het aandeel van de groep m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 bedraagt 132,7 miljoen euro.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 338.915 eigen aandelen in voor een bedrag van 15,8 miljoen euro. De ingekochte aandelen vertegenwoordigden 18,0 miljoen euro in het eigen

vermogen van KBC Ancora. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves per saldo met 1,0 miljoen euro.

11.3.5.3. Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 19,1 miljoen euro hebben ten belope van 7,1 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2023) en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. In beide gevallen resulteren de negatieve consolidatieverschillen uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

11.3.5.4. Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

11.3.5.5. Belangen van derden

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------|---------|---------|---------|
| Belangen van derden | 2.013,3 | 1.713,3 | 2.097,7 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2022 zijn de belangen van derden met 300,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (303,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-125,9 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (43,1 miljoen euro), het aandeel van derden m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (93,1 miljoen euro), het aandeel van derden in de impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (3,6 miljoen euro).

Ten opzichte van boekjaar 2021 zijn de belangen van derden in 2022 met 384,3 miljoen euro afgenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (240,9 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-252,5 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-128,2 miljoen euro), het aandeel van de derden in de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro), de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-1,9 miljoen euro).

Tenslotte is er in 2022 ook een impact ten gevolge van de wijziging van de methode voor de berekening van de rubriek 'belangen van derden' (-225,7 miljoen euro). In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

11.3.5.6. Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), een daling met 143 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Deze daling heeft te maken met de vervroegde terugbetaling (in mei 2023) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van 70 miljoen euro van een lening van in totaal 143 miljoen euro met vervaldatum in mei 2024. Het nog uitstaande gedeelte van deze lening (73 miljoen euro) is opgenomen onder de rubriek 'schulden op ten hoogste één jaar'.

11.3.5.7. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 110,6 miljoen euro, een stijging met 72,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2022 (zie tevens '11.3.5.6 Schulden op meer dan één jaar').

Deze rubriek omvat:

- financiële schulden (73,0 miljoen euro)
- de handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- de schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro)
- de overige schulden (29,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,1 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (26,7 miljoen euro).

Op balansdatum 2022 bedroegen de schulden op korte termijn 38,3 miljoen euro, een daling met 92,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. Deze daling heeft hoofdzakelijk te maken met de terugbetaling (in mei 2022) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van leningen ten belope van 100 miljoen euro.

Op balansdatum 2021 bedroegen de schulden op korte termijn 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Ten belope van 100 miljoen euro was deze stijging te verklaren door schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.

11.3.5.8. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, zijnde de pro rata rente van de financiële schulden, en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op volgende boekjaren. Eind 2023 bedragen de overlopende rekeningen 4,5 miljoen euro.

11.3.6. Resultatenrekening

| GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Bedrijfsopbrengsten | 15.420 | 14.169 | 11.178 |
| Omzet | 14.576 | 13.006 | 10.480 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 844 | 1.162 | 698 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | | |
| Bedrijfskosten | 49.907 | 44.632 | 37.157 |

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Diensten en diverse goederen | 39.310 | 34.998 | 28.537 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 9.377 | 8.170 | 7.095 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 954 | 1.003 | 994 |
| Waardeverminderingen op handelsvorderingen | 2 | 0 | 0 |
| Andere bedrijfskosten | 265 | 429 | 530 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 0 | 33 | 0 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | -34.487 | -30.464 | -25.979 |
| Financiële opbrengsten | 13.905 | 437 | 1.135 |
| Recurrente financiële opbrengsten | 13.847 | 394 | 728 |
| <i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i> | 1 | 1 | 0 |
| <i>Opbrengsten uit vlottende activa</i> | 13.824 | 0 | 0 |
| <i>Andere financiële opbrengsten</i> | 22 | 393 | 728 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 58 | 43 | 407 |
| Financiële kosten | 15.018 | 18.007 | 25.577 |
| Recurrente financiële kosten | 15.018 | 18.007 | 13.923 |
| <i>Kosten van schulden</i> | 7.884 | 11.260 | 13.868 |
| <i>Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen</i> | 7.000 | 5.401 | |
| <i>Andere financiële kosten</i> | 134 | 1.346 | 55 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 0 | 0 | 11.654 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting | -35.600 | -48.034 | -50.420 |
| Belastingen op het resultaat | 5 | 5 | 5 |
| Belastingen | 5 | 5 | 5 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | -35.605 | -48.039 | -50.425 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 748.837 | 598.979 | 545.505 |
| Winstresultaten | 748.837 | 598.979 | 545.505 |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | 713.232 | 550.941 | 495.079 |
| Aandeel van derden in het resultaat | 303.039 | 240.866 | 225.503 |
| Aandeel van de groep in het resultaat | 410.193 | 310.074 | 269.577 |

11.3.6.1. Opbrengsten

Het 'aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast' betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie '11.3.4.3. Financiële vaste activa'). In 2023, 2022 en 2021 betrof dit een winst van respectievelijk 748,8 miljoen euro, 599,0 miljoen euro en 545,5 miljoen euro.

Indien KBC Ancora en KBC Groep dividend uitkeren worden deze uitgekeerde dividenden in de geconsolideerde cijfers geëlimineerd bij Cera en KBC Ancora. In de geconsolideerde cijfers van 2023, 2022 en 2021 werden de door KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (in 2023: 372,3 miljoen euro; in 2022: 779,8 miljoen euro en in 2021: 304,9 miljoen euro). Tevens werden de door KBC Ancora uitgekeerde dividenden aan Cera geëlimineerd (in 2023: 129,0 miljoen euro; in 2022: 255,7 miljoen euro en in 2021: 98,8 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten in 2023 (13,8 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen. In 2022 en 2021 waren er geen termijnrekeningen.

De 'omzet' (14,6 miljoen euro in 2023, 13,0 miljoen euro in 2022 en 10,5 miljoen euro in 2021) betreft in hoofdzaak de aanrekening door Cera aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de vennotenvoordelen worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Uit de 'andere bedrijfsopbrengsten' (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,1 miljoen euro geëlimineerd in 2023, aangezien dit de aanrekening van Cera betreft van prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Deze eliminatie bedroeg 1,9 miljoen euro in 2022 en 1,9 miljoen euro in 2021. Andere bedrijfsopbrengsten in 2023 (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

11.3.6.2. Kosten

In de rubriek 'diensten en diverse goederen' (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,1 miljoen euro in 2023) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie '11.3.6.1. Opbrengsten') gebeurd. De 39,3 miljoen euro (35,0 miljoen euro in 2022 en 28,5 miljoen euro in 2021) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,9 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratief beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro) betreft in hoofdzaak de uitgaven van Cera in de voordelen voor de vennoten via de magazines en via de website van Cera.
- strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,2 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De 'bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' betreffen de personeelskosten (9,4 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De 'kosten van schulden' (7,9 miljoen euro in 2023, 11,3 miljoen euro in 2022 en 13,9 miljoen euro in 2021) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (7,0 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2023 van één vijfde van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022. In 2022 werd er 5,4 miljoen afgeschreven.

11.3.6.3. Geconsolideerd resultaat

Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2023 bedraagt 713,2 miljoen euro, waarvan 410,2 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 303,0 miljoen euro 'aandeel van derden'. In 2022 bedroeg

het geconsolideerde resultaat 550,9 miljoen euro, waarvan 310,1 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 240,9 miljoen euro 'aandeel van derden'. Het geconsolideerde resultaat over boekjaar 2021 bedroeg 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro 'aandeel van de groep' en 225,5 miljoen euro 'aandeel van derden'.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerde winst/verlies | 713,2 | 550,9 | 495,1 |
| Aandeel van de groep | 410,2 | 310,1 | 269,6 |
| Aandeel van derden | 303,0 | 240,9 | 225,5 |

11.3.7. Geconsolideerde kasstroomtabel

Cera beheert de kasstroom niet op geconsolideerde basis. Niettemin wordt hieronder, voor zover relevant, de kasstroom op geconsolideerde basis weergegeven (geauditeerd voor de betrokken boekjaren).⁹

| NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro) | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar | -533.610 | 23.197 | 146.657 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 535.870 | 512.673 | 366.016 |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 290.865 | 717.110 | 268.831 |
| Geconsolideerd resultaat | 713.232 | 550.941 | 495.079 |
| Niet-cash resultaat | 7.938 | 6.387 | 978 |
| Eliminatie vermogensmutatieresultaat | -748.837 | -598.979 | -545.505 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora | 0 | -377 | 10.954 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | -621.040 | -33.107 | 17 |
| Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 585.952 | 46.401 | 13.843 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 353.620 | 745.843 | 293.464 |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | -595.923 | -279.982 | -361 |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | -245.709 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | -33.402 | -34.157 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 | 0 |
| Andere | -562.521 | -116 | -361 |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | -228.552 | -413.930 | -121.813 |
| Terugbetaling financiële schulden | -70.000 | -100.000 | 0 |
| Betaalde interesten | -9.075 | -15.169 | -13.843 |
| Eigen vermogen | 4.483 | -24.944 | 7.988 |
| <i>Inbreng of volstorting</i> | <i>35.143</i> | <i>32.421</i> | <i>32.141</i> |
| <i>uittredingen door vennoten</i> | <i>-9.577</i> | <i>-42.639</i> | <i>-10.203</i> |
| <i>uitgekeerd GDO</i> | <i>-21.082</i> | <i>-14.725</i> | <i>-13.950</i> |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -28.037 | -21.321 | -19.030 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -125.923 | -252.496 | -96.928 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 2.259 | 535.870 | 512.673 |

In **2023** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 533,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,3 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (353,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 290,9 miljoen euro werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-17,6 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (-15,8 miljoen euro). De grootste investering betrof de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-562,3 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (-0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -228,6 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-30,7 miljoen euro), de interesten (-9,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro), de terugbetaling van financiële

⁹ Bij gebrek aan een richtinggevend boekhoudkundig kader onder Belgian GAAP, werd voor de geconsolideerde kasstroomtabel aansluiting gezocht bij de benadering ter zake onder IFRS, met dien verstande dat de onderliggende gegevens deels afkomstig zijn uit de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder Belgian GAAP. De presentatie van het kasstroomoverzicht kan daardoor afwijken van de presentatie die zou resulteren uit toepassing van de IFRS-regels op de geconsolideerde jaarrekening.

schulden (-70,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-125,9 miljoen euro).

In **2022** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 23,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 535,9 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (745,8 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (717,1 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof voornamelijk de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (245,7 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (34,2 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -413,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-57,6 miljoen euro, inclusief vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro), de interesten (-14,7 miljoen euro), het coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-100,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-252,5 miljoen euro) uit te keren.

In **2021** realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,7 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. 11,4 miljoen euro ingehouden roerende voorheffing) - doorgaans 1 tot 1,5 jaar - later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasuitstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

11.3.8. Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - bespreking van de budgetcyclus
 - bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

11.3.9. Waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20% per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

- Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast: deelnemingen
Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.
Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingmethode sluit aan bij de cijfers die door

KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

- **Andere financiële vaste activa: aandelen**
Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.
Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.
Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.



Bijlagen

Bijlage 1 – Historiek van de statuten en statuten van Cera (gecoördineerde versie, zoals van toepassing op datum van goedkeuring van dit prospectus)

Cera

Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
met zetel te Muntstraat 1, 3000 Leuven
RPR Leuven 0403.581.960

| NOTARIS | DATUM | AARD AKTE | PUBLICATIE B.S. |
|----------------------------------|--|--|--------------------------------|
| M. De Cooman, Leuven | 15.03.1935 | Oprichting | 30.03.1935 (nr. 3450) |
| M. De Cooman, Leuven | 21.04.1940 | Statutenwijziging | 08.05.1940 (nr. 6131) |
| M. De Cooman | 23.01.1944 | Statutenwijziging | 12.02.1944 (nr. 797) |
| P. De Cooman | 19.02.1965 | Statutenwijziging | 04.03.1965 (nr. 4234) |
| G. Devos, Anderlecht | 19.05.1970 | Naamswijziging | 06.06.1970 (nr. 1652-10) |
| P.A. Maertens, Kortrijk | 12.05.1981 | Statutenwijziging | 03.06.1981 (nr. 1066-28/29) |
| L. Talloen, Leuven | 07.05.1986 | Statutenwijziging | 06.06.1986 (nr. 63) |
| L. Talloen, Leuven | 03.04.1990 | Naamswijziging | 28.04.1990 (nr. 323) |
| L. Talloen, Leuven | 27.04.1992 | Statutenwijziging | 19.05.1992 (nr. 310) |
| L. Talloen, Leuven | 11.04.1994 | Statutenwijziging | 04.05.1994 (nr. 322) |
| L. Talloen, Leuven | 01.04.1996 | Statutenwijziging | 25.04.1996 (nr. 110) |
| L. Talloen, Leuven ¹⁰ | 02.06.1998 | Naamswijziging en Statutenwijziging | 26.06.1998 (nr. 136) |
| L. Talloen, Leuven | 11.05.1999 | Statutenwijziging | 04.06.1999 (nr. 167) |
| L. Talloen, Leuven | 13.01.2001 | Statutenwijziging | 09.02.2001 (nr. 386) |
| L. Talloen, Leuven | 07.06.2003 | Statutenwijziging | 27.06.2003 |
| L. Talloen, Leuven | 12.06.2004 | Naamswijziging en Statutenwijziging | 08.07.2004 |
| L. Talloen, Leuven | 01.03.2005 | Statutenwijziging | 31.03.2005 |
| L. Talloen, Leuven | 09.06.2007 | Statutenwijziging | 17.07.2007 |
| I. Mostaert, Leuven | 22.12.2011 | Statutenwijziging | 05.01.2012 |
| I. Mostaert, Leuven | 08.06.2013 | Statutenwijziging | 05.07.2013 |
| I. Mostaert, Leuven | 28.09.2013 | Statutenwijziging | 21.10.2013 |
| I. Mostaert, Leuven | 06.06.2015 | Statutenwijziging | 06.07.2015 |
| I. Mostaert, Leuven | 09.06.2018 | Statutenwijziging | 03.07.2018 |
| C. Maere, Leuven | 04.06.2021 | Statutenwijziging | 22.06.2021 |
| I. Mostaert, Leuven | 11.06.2022 (met ingang van 30.06.2022) | Statutenwijziging | 18.07.2022 |

NAAM - ZETEL

Artikel 1

De vennootschap is een coöperatieve vennootschap, en draagt als naam: "Cera".

Artikel 2

De zetel van de vennootschap is gevestigd in het Vlaamse Gewest te 3000 Leuven, Muntstraat 1. Zij mag worden overgebracht naar iedere andere plaats in België, bij besluit van de statutaire bestuurder, voor zover die verplaatsing overeenkomstig de toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de statuten.

De vennootschap kan in België en in het buitenland administratieve zetels, bijkantoren en dochtervennootschappen oprichten.

VOORWERP - COOPERATIEVE FINALITEIT EN WAARDEN

Artikel 3

De vennootschap heeft enerzijds als voorwerp alle financiële verrichtingen, zoals, doch niet beperkt tot:

¹⁰ Met tussenkomst van H. Berquin te Brussel, B. van der Vorst te Elsene en J. Van Bael te Antwerpen.

(1) de verwerving, door aankoop, inschrijving, inbreng, fusie of anderszins, van aandelen, obligaties of andere effecten in bestaande of nog op te richten ondernemingen of vennootschappen in België of in het buitenland, zonder onderscheid;

(2) het beheer, de verkoop of enige andere wijze van overdracht of valorisatie van de door de vennootschap gehouden aandelen, obligaties of andere effecten;

(3) de deelname in het beheer en beleid van vennootschappen waarin de vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming of belang houdt, en in het bijzonder van de naamloze vennootschap KBC Groep, met het oog op haar verankering, gelet op de voortzetting, binnen deze groep, van de vroegere bancaire activiteiten van de CERA-groep, of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van KBC Groep de voortzetting is;

alsmede, in algemene zin, alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks, geheel of gedeeltelijk verband houden met de activiteiten van een holding.

De vennootschap mag tevens deelnemen aan de oprichting en aan het beheer en beleid van stichtingen en verenigingen in België of in het buitenland, zonder onderscheid en het mandaat van vereffenaar opnemen in eender welke entiteit.

De vennootschap beoogt anderzijds de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, op een actuele wijze verder te zetten, uit te bouwen en te beschermen. Zij kan daartoe initiatieven nemen zowel op nationaal als op internationaal vlak ter verspreiding van het coöperatieve gedachtegoed met inachtneming van factoren van economische, maatschappelijke, wetenschappelijke en culturele aard. Zij kan eveneens voor haar vennoten optreden als cliëntenbeweging om hen bepaalde voordelen op producten of diensten aan te bieden. De vennootschap beoogt tevens het coöperatieve ondernemingsmodel te verspreiden en te versterken. Dit onder meer door het organiseren van opleidingen en vormingen over coöperatief ondernemerschap, het verstrekken van advies aan en coaching van bestaande coöperatieve vennootschappen en de begeleiding van initiatieven die de vorm van een coöperatieve vennootschap zouden kunnen aannemen.

Zij mag alle verrichtingen doen, zowel roerende als onroerende, die rechtstreeks of onrechtstreeks tot de verwezenlijking van haar voorwerp in de ruimste zin kunnen bijdragen.

Artikel 4

De coöperatieve finaliteit van Cera is samen investeren in welvaart en welzijn.

Cera investeert in de samenleving en bouwt aan een sterke coöperatie. Door de krachten te bundelen creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde door als belangrijke aandeelhouder te zorgen voor sterke fundamenten van KBC Groep (of van elke vennootschap en/of vennootschapsgroep die van deze laatste de voortzetting is), positieve impact te realiseren in de samenleving en haar vennoten te laten genieten van unieke voordelen.

De vennootschap streeft haar doelstellingen na volgens de beginselen en het ideaal van de coöperatie overeenkomstig de eisen van zorgvuldig en actief bedrijfsbeheer, dit alles teneinde de sociaal-maatschappelijke en economische belangen van haar vennoten te behartigen.

De coöperatieve waarden van Friedrich Wilhelm Raiffeisen, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, vormen de basis voor het ondernemerschap van de vennootschap.

DUUR

Artikel 5

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

VENNOTEN - EIGEN VERMOGEN

Artikel 6

Zijn vennoten, de personen die het voorwerp van de vennootschap en haar coöperatieve finaliteit en waarden onderschrijven en die zich ertoe verbinden de morele rechten en aanspraken die in het kader van de coöperatieve Cera-groep historisch zijn gegroeid, verder te zetten en te beschermen en:

- die als natuurlijke of rechtspersoon houder zijn van B- en/of D-aandelen;
- die als statutaire bestuurder houder zijn van C-aandelen;
- die als natuurlijke persoon houder zijn van E-aandelen.

Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de statuten en, indien de vennootschap over een intern reglement beschikt, het intern reglement van de vennootschap.

De werkelijk gestorte inbreng van een B-aandeel bedraagt zes komma twintig (6,20) euro, van een C-aandeel tien (10) euro, van een D-aandeel achttien komma negenenvijftig (18,59) euro en van een E-aandeel vijftig (50) euro.

De aansprakelijkheid van elke vennoot voor de schulden van de vennootschap is beperkt tot zijn inbreng.

De statutaire bestuurder beslist over de toetreding, de uittreding en de uitsluiting van de vennoten.

De statutaire bestuurder kan uittreding(en) enkel toestaan mits voldaan is aan de wettelijke voorwaarden terzake, waaronder de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De statutaire bestuurder kan bovendien uittreding(en) weigeren in volgende gevallen:

(1) indien de vennoot verplichtingen heeft tegenover de vennootschap of indien hij bijkomend contractueel met de vennootschap is verbonden;

(2) indien daardoor meer dan één tiende der vennoten of meer dan één tiende van de som van de voor de aandelen werkelijk gestorte inbrengen in de loop van hetzelfde boekjaar zou wegvallen; of aan deze voorwaarde is voldaan kan eventueel worden beoordeeld na afloop van de eerste zes maanden van het boekjaar. Daartoe kan de statutaire bestuurder de verzoeken tot uittreding gedurende die periode opschorten en zo nodig na afloop van die periode slechts gedeeltelijk aanvaarden, zodat het totaal van het in de loop van het boekjaar weggevallen aantal vennoten of de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng die wegvalt, tot één tiende wordt beperkt. Indien verzoeken tot uittreding slechts gedeeltelijk worden aanvaard, geschiedt dit proportioneel aan de voor de aandelen werkelijk gestorte inbreng waarvoor om uittreding wordt verzocht;

(3) indien dit vereist is in het vennootschapsbelang, onder meer doch niet limitatief met het oog op een gelijke behandeling van de vennoten of de vrijwaring van hun belangen, of indien uittredingen de vereffening van de vennootschap tot gevolg kunnen hebben of de continuïteit van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen.

Iedere vennoot kan om een gegronde reden door de statutaire bestuurder worden uitgesloten. De uitsluiting heeft noodzakelijk betrekking op alle aandelen van de vennoot. De vennoot wordt bij aangetekende brief op de hoogte gesteld van een met redenen omkleed voorstel tot uitsluiting. De betrokken vennoot moet eventuele opmerkingen binnen de maand schriftelijk meedelen aan de statutaire bestuurder. Op zijn verzoek zal hij worden gehoord. De gegevens die uitsluiting wettigen worden opgenomen in een proces-verbaal dat de statutaire bestuurder ondertekent. Aan de uitgesloten vennoot wordt daarvan een eensluidend afschrift bij aangetekende brief toegezonden binnen vijftien dagen. De uitsluiting wordt in het aandelenregister overgeschreven.

De statutaire bestuurder mag noch de toetreding noch de uitsluiting van een vennoot uit speculatieve of willekeurige overwegingen weigeren, respectievelijk uitspreken, tenzij die vennoot niet of niet langer aan de algemene toelatingsvoorwaarden voldoet of daden verricht die strijdig zijn met de belangen van de vennootschap.

Aan het aandeelhouderschap komt van rechtswege een einde in geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening. Met de erfgenamen of andere rechthebbenden wordt afgerekend overeenkomstig artikel 9. In afwijking van artikel 6:121 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt het aandeelhouderschap niet van rechtswege beëindigd in geval van onbekwaamverklaring.

De vennootschap kan, bij beslissing van de statutaire bestuurder, tevens obligaties uitgeven, die op naam of gedematerialiseerd zijn en die al dan niet gewaarborgd zijn door zakelijke zekerheden. De statutaire bestuurder stelt de vorm, de rentevoet, de regels inzake eventuele overdracht en de overige modaliteiten van de obligaties vast, bepaalt de uitgiftevoorwaarden en regelt de werking van de vergadering van obligatiehouders.

Artikel 7

Op de zetel van de vennootschap wordt een register gehouden voor elke categorie van effecten op naam die de vennootschap heeft uitgegeven.

De toetreding van de vennoten blijkt uit de inschrijving in het aandelenregister die geschiedt op basis van een bewijskrachtig document, desgevallend in elektronische vorm.

Het aandelenregister wordt aangehouden in elektronische vorm.

De uittredingen en de daarvoor aangewende bedragen blijken eveneens uit de vermelding in het aandelenregister.

Op verzoek van de vennoot wordt hem een afschrift verstrekt van de actuele gegevens in het aandelenregister die hem betreffen.

Artikel 8

De statutair onbeschikbare inbreng bedraagt zesendertig miljoen vijfhonderdduizend (36.500.000) euro.

De vennootschap heeft B-, C-, D- en E-aandelen uitgegeven, waaraan de rechten en verplichtingen verbonden zijn zoals in deze statuten bepaald.

De B-aandelen en D-aandelen zijn de aandelen die bestaan ten gevolge van de beslissing van de Algemene Vergadering van dertien januari tweeduizend en één om het toenmalige A-aandeel te splitsen.

Alle andere aandelen die worden uitgegeven en onderschreven door personen die de voorwaarden vervullen bepaald in artikel 6 van deze statuten om als vennoot te worden aanvaard, en aldus door de statutaire bestuurder als vennoten zijn aanvaard, zijn E-aandelen, met uitzondering van de aandelen die werden of nog worden onderschreven door de statutaire bestuurder en die de C-aandelen vormen. De statutaire bestuurder kan specifieke modaliteiten verbinden aan de uitgifte van E-aandelen.

Alle aandelen van de vennootschap kunnen, noch onder levenden, noch bij overlijden worden overgedragen, met uitzondering van de overdracht van C-aandelen die gepaard gaat met een wijziging van het bestuurderschap.

De statutaire bestuurder beslist over de volstorting van de aandelen en doet de opvraging van het nog op de aandelen te storten bedrag op het tijdstip en volgens de modaliteiten die hij vaststelt. De vennoot die nalaat binnen de maand de opgevraagde storting te verrichten, is een nalatigheidsintrest verschuldigd, berekend tegen de wettelijke intrestvoet, vanaf de dag van de betaalbaarstelling tot de dag van effectieve betaling.

Geen enkele vennoot mag meer dan vijfenzeventig (75) B-aandelen, vijfenzeventig (75) D-aandelen en/of honderd (100) E-aandelen bezitten. Teneinde te kunnen genieten van de voordelen op producten of diensten die de vennootschap aan haar vennoten aanbiedt, moet een vennoot evenwel aandelen bezitten, die, ongeacht de soort, minstens zeshonderd (600) euro aan werkelijk gestorte inbrengen vertegenwoordigen.

Er geldt evenwel geen bezitsbeperking voor de statutaire bestuurder, houder van C-aandelen.

De aandelen zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap. Indien een aandeel in onverdeeldheid aan verscheidene eigenaars toebehoort, kan de vennootschap de uitoefening van de eraan verbonden rechten schorsen totdat één enkele persoon als eigenaar van het aandeel is aangewezen ten opzichte van de vennootschap.

Artikel 9

Vennoten kunnen vrijwillig uittreden gedurende de eerste zes maanden van ieder boekjaar. Vennoten kunnen geheel of gedeeltelijk uittreden, met de aandelen van één of meerdere categorieën.

Bij vrijwillige uittreding of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen of vereffening, of bij beëindiging van het aandeelhouderschap omwille van uitsluiting, hebben de vennoten of hun rechthebbenden, onverminderd de toepassing van artikel 37 van de statuten, alsmede van de artikelen 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, recht op de betaling van een scheidingsaandeel dat als volgt wordt bepaald:

- per B-aandeel, per C-aandeel en per E-aandeel: terugbetaling van de voor deze aandelen werkelijk gestorte inbreng.
- per D-aandeel:
 - (1) de uitkering van vier komma twee (4,2) aandelen in de naamloze vennootschap KBC Ancora (of de vennootschap die daarvan de rechtsopvolger vormt), en
 - (2) een uitkering in geld, die als volgt wordt berekend: het verschil tussen enerzijds de netto-dividenden na belasting die de vennootschap heeft ontvangen op de onder (1) bedoelde aandelen sinds de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de vennootschap van dertien januari tweeduizend en één waarop het D-aandeel is gecreëerd tot op het ogenblik van de uittreding met deze aandelen en anderzijds het coöperatief dividend uitgekeerd op het D-aandeel over dezelfde periode. Dit verschil wordt jaarlijks gekapitaliseerd tegen het tarief van het coöperatief dividend.

In geval van wijziging van het aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen ten gevolge van een splitsing of omgekeerde splitsing van het aandeel, de toekenning van bonusaandelen, of enige andere soortgelijke gebeurtenis die, zonder economische verarming of verrijking van KBC Ancora, een verwatering of concentratie van de theoretische waarde van haar aandeel tot gevolg heeft, wordt het aantal KBC Ancora-aandelen bedoeld onder (1) hierboven dat bij uittreding per D-aandeel wordt toegekend en op grond waarvan de uitkering in geld wordt berekend, van rechtswege aangepast zodat de impact van dergelijke gebeurtenis op het scheidingsaandeel met onmiddellijke ingang economisch wordt geneutraliseerd. De statutaire bestuurder wordt gemachtigd om de wijziging van dit artikel die hieruit voortvloeit, op authentieke wijze vast te stellen. De eerstvolgende Algemene Vergadering neemt akte van de tussengekomen wijziging en van de aanpassing van de statuten hieraan.

Het totale aantal KBC Ancora-aandelen dat aan de scheidende vennoot wordt uitgekeerd, wordt zo nodig afgerond naar de lagere eenheid, waarbij de tegenwaarde van de eventuele resterende fractie van een KBC Ancora-aandeel wordt vergoed in geld, berekend op basis van de slotkoers van het aandeel van de beursdag voorafgaand aan de uittreding.

Elk van de hierboven beschreven uitkeringen zijn bruto-bedragen, waarop de desgevallend verschuldigde roerende voorheffing wordt ingehouden. De roerende voorheffing die desgevallend is verschuldigd op de hiervoor beschreven uitkering van KBC Ancora-aandelen en de uitkering in geld per D-aandeel, wordt bij voorrang ingehouden op de uitkering in geld. Ingeval de uitkering in geld onvoldoende is om de inhouding integraal te verrichten, dan worden voor zoveel als nodig minder KBC Ancora-aandelen uitgekeerd en verkoopt de vennootschap de niet-uitgekeerde KBC Ancora-aandelen. De nog in te houden roerende voorheffing wordt op de bekomen nettoverkoopopbrengst ingehouden en het saldo van de nettoverkoopopbrengst wordt in geld uitgekeerd aan de vennoot.

Wanneer de vennootschap in kennis wordt gesteld van de uittreding van rechtswege van een vennoot met B-, D- of E-aandelen, kan de betaling van het scheidingsaandeel geldig geschieden door overschrijving op rekening, en in voorkomend geval effectenrekening, op naam van de vennoot (of overleden vennoot) bij KBC Bank, CBC Banque of KBC Brussels. Deze betaling is bevrijdend in hoofde van de vennootschap.

BESTUUR - TOEZICHT

Artikel 10

De vennootschap wordt bestuurd door één bestuurder. Tot statutaire bestuurder is aangesteld, voor de gehele duur van de vennootschap, de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Leuven, en wiens voorwerp onder meer bestaat in het bestuur en de vertegenwoordiging van de coöperatieve vennootschap Cera, die dit mandaat heeft aanvaard en heeft megedeeld dat niets zich hiertegen verzet.

Artikel 11

De statutaire bestuurder kan enkel afgezet worden door de Algemene Vergadering beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 29. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

De statutaire bestuurder kan zelf ontslag nemen, zonder dat de Algemene Vergadering hiermee dient in te stemmen, door schriftelijke kennisgeving aan de vennootschap. In dat geval benoemt een Buitengewone Algemene Vergadering, ten overstaan van een notaris, een nieuwe statutaire bestuurder.

Artikel 12

De ambtsbeëindiging van de statutaire bestuurder en de benoeming van een nieuwe statutaire bestuurder worden openbaar gemaakt door neerlegging in het vennootschapsdossier ter griffie van de Ondernemingsrechtbank van een uittreksel uit het besluit en van een afschrift daarvan bestemd om in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad te worden bekendgemaakt. Uit die stukken moet in ieder geval blijken dat de aangestelde bestuurder de enige bestuurder van de vennootschap is en derhalve de vennootschap kan verbinden.

De statutaire bestuurder is verplicht, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen totdat de Algemene Vergadering in zijn vervanging heeft voorzien. Indien de statutaire bestuurder in de volstreekte onmogelijkheid is om, na zijn afzetting of na het geven van zijn ontslag, het mandaat van bestuurder van de vennootschap verder waar te nemen tot in zijn vervanging is voorzien, kan de commissaris van de vennootschap een bewindvoerder aanstellen om de dringende zaken van louter beheer te verrichten totdat de Algemene Vergadering bijeenkomt.

Artikel 13

De statutaire bestuurder is bevoegd om alles te doen wat nodig of dienstig is om het voorwerp van de vennootschap te verwezenlijken, met uitzondering van datgene waarvoor krachtens de wet of de statuten alleen de Algemene Vergadering bevoegd is.

Artikel 14

In alle handelingen en betrekkingen van de vennootschap met vennoten of met anderen, in of buiten rechte, wordt de vennootschap geldig vertegenwoordigd door haar enige statutaire bestuurder.

Artikel 15

De statutaire bestuurder moet zijn mandaat persoonlijk uitoefenen en mag dit niet geheel of gedeeltelijk overdragen aan een derde.

In afwijking van het voorgaande lid, mag de statutaire bestuurder, onder zijn verantwoordelijkheid, aan derden bijzondere en beperkte volmachten verlenen, alsmede het dagelijks bestuur van de vennootschap, en/of de uitvoering van de door hem genomen besluiten, delegeren aan twee of meer personen die samen een comité van dagelijks bestuur vormen. De leden van dit comité van dagelijks bestuur hebben individuele vertegenwoordigingsbevoegdheid voor wat dit dagelijks bestuur betreft. Zij mogen, wat betreft dit dagelijks bestuur, eveneens specifieke bevoegdheden aan één of meerdere personen van hun keuze toekennen.

Artikel 16

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen die moeten worden weergegeven in de jaarrekening, wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen aangesteld en bezoldigd volgens de regels vervat in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Zij worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. Het mandaat van de uittreedende commissaris houdt op onmiddellijk na de jaarvergadering over het derde boekjaar.

Artikel 17

Het mandaat van de statutaire bestuurder is niet bezoldigd. Indien de statutaire bestuurder een opdracht vervult met bijzondere of vaste prestaties, mag hiervoor een vergoeding worden toegekend. Deze vergoeding wordt, indien de statutaire bestuurder erom verzoekt, toegekend door de Algemene Vergadering, beslissend met gewone meerderheid, op de jaarvergadering volgend op het boekjaar waarin de opdracht werd vervuld.

Deze vergoeding mag in geen geval een deelname in de vennootschapswinst zijn.

ALGEMENE VERGADERING

Artikel 18

De Algemene Vergadering bestaat uit al de vennoten. Elk aandeel geeft recht op één stem, ongeacht de soort, met dien verstande dat geen enkele vennoot aan de stemming mag deelnemen, voor zichzelf en als lasthebber, voor een groter aantal stemmen, dan één tiende van de som van de in de Algemene Vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelen.

Artikel 19

De Algemene Vergadering wordt bijeengeroepen door de statutaire bestuurder op de dag, het uur en de plaats door de statutaire bestuurder vastgesteld. Ook de commissaris kan de Algemene Vergadering bijeenroepen of doen bijeenroepen.

Artikel 20

De statutaire bestuurder, of in voorkomend geval de commissaris, is verplicht de Algemene Vergadering bijeen te roepen:

1. minstens éénmaal per jaar, in de loop van juni;

en

2. op schriftelijk verzoek van de vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen. In dit verzoek moet duidelijk en omstandig worden aangegeven wat de aanvragers ter bespreking willen brengen en wat zij willen voorstellen.

Artikel 21

De bijeenroeping geschiedt minstens vijftien (15) volle kalenderdagen voor de Algemene Vergadering door middel van een bericht (per brief, per e-mail of via een ander communicatiemiddel) aan de vennoten en/of mededeling in de pers. Van de vervulling van deze formaliteit moet evenwel geen bewijs worden voorgelegd.

De bijeenroeping vermeldt de agenda. De agenda wordt vastgesteld door de statutaire bestuurder.

Elk voorstel dat schriftelijk aan de statutaire bestuurder wordt overgemaakt voor de agenda is vastgesteld en bovendien ondertekend is door vennoten die aandelen bezitten die samen op het ogenblik van hun verzoek tien percent (10%) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen, moet in de agenda worden opgenomen.

Artikel 22

Alleen punten die op de agenda vermeld staan moeten ter bespreking of ter stemming gebracht worden.

Het bureau heeft het recht, tijdens de zitting, de beslissing over de goedkeuring van de jaarrekening en/of over andere punten op de agenda drie weken uit te stellen.

Deze verdaging doet alle genomen besluiten over de verdaagde agendapunten vervallen. De volgende vergadering heeft in voorkomend geval het recht de jaarrekening definitief vast te stellen.

Artikel 23

De vennoten kunnen zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen, doch alleen door andere vennoten. Voor de vertegenwoordigers van rechtspersonen wordt de voorwaarde dat de gevolmachtigden zelf vennoot dienen te zijn, niet gesteld ingeval die personen aangestelden of organen zijn van de rechtspersoon.

De oproeping voor de Algemene Vergadering kan bepalen aan welke modaliteiten de volmachten voor de Algemene Vergadering moeten voldoen. Indien de oproeping voor de Algemene Vergadering de voorafgaande neerlegging van de volmachten voorschrijft, moet deze neerlegging minstens drie dagen voor de vergadering gebeuren.

De statutaire bestuurder kan van de naleving van de voorschriften aangaande de hoedanigheid van de gevolmachtigde, de modaliteiten en/of de voorafgaande neerlegging afzien. De gevolmachtigden mogen onbeperkt het stemrecht uitoefenen, onverminderd de toepassing van artikel 18.

Iedere gevolmachtigde kan slechts één vennoot vertegenwoordigen.

Artikel 24

De statutaire bestuurder kan opleggen dat een aanwezigheidslijst, opgesteld naar zijn beslissing, zou worden ondertekend door hen die zich aanbieden, vooraleer zij tot de zitting worden toegelaten. In dit geval is deze lijst beslissend voor de samenstelling van de vergadering. Identiteitskaart en andere bewijzen mogen worden gevorderd.

Artikel 25

De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de statutaire bestuurder of door een door hem aangeduide persoon.

De voorzitter van de vergadering wijst de stemopnemers en de secretaris aan. De secretaris en de stemopnemers moeten geen vennoot zijn. De voorzitter, de stemopnemers en de secretaris maken het bureau uit.

Bij ontstentenis van de statutaire bestuurder of van de door hem aangeduide persoon wordt de voorzitter aangeduid door de Algemene Vergadering beslissend overeenkomstig artikel 27.

Artikel 26

De Algemene Vergadering kan geldig beslissen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde vennoten.

Artikel 27

Onverminderd het bepaalde in de artikelen 28 en 29, worden de beslissingen genomen bij volstreekte meerderheid der uitgebrachte stemmen. Onthoudingen worden niet meegerekend.

De stemmingen moeten geheim geschieden indien dit gevraagd wordt door twee leden van het bureau of door een vijfde deel der uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend.

De houder van de C-aandelen dient zich te onthouden bij de stemming over zijn kwijting op de Algemene Vergadering waarop de jaarrekening wordt goedgekeurd.

Artikel 28

De Algemene Vergadering mag met twee derde van de uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend, deze statuten wijzigen, behalve in de gevallen waar volgens artikel 29 van deze statuten een hogere meerderheid vereist is.

Artikel 29

De Algemene Vergadering kan de hiernavolgende beslissingen enkel nemen indien ze worden goedgekeurd door minstens negentig percent (90%) van de op de Algemene Vergadering uitgebrachte stemmen, onthoudingen niet meegerekend:

- a. Ontbinding van de vennootschap.
- b. Wijziging van artikel 3, eerste alinea, (3) van deze statuten, voor wat betreft de verankeringsopdracht.
- c. Afzetting van de naamloze vennootschap Cera Beheersmaatschappij als statutaire bestuurder, evenals elke wijziging van artikel 10 met betrekking tot het bestuur van de vennootschap.
- d. Fusie of splitsing van de vennootschap, haar omvorming evenals de inbreng van het gehele vermogen van de vennootschap in een andere vennootschap, de inbreng van het gehele vermogen van een andere vennootschap in de vennootschap, de inbreng van een bedrijfstak in de vennootschap of de inbreng van een bedrijfstak van de vennootschap in een andere vennootschap.
- e. Wijziging van artikel 23, laatste alinea van deze statuten, inzake de volmachtbeperking.
- f. Wijziging van artikel 33 van de statuten, voor wat betreft het maximaal toelaatbare dividend.
- g. Wijziging van artikel 37 van de statuten, voor wat betreft de bestemming van het liquidatiesaldo (na betaling van de schulden en afrekening met de vennoten overeenkomstig artikel 9).
- h. Wijziging van onderhavig artikel 29 houdende specifieke meerderheidsvereisten, en van de bepalingen van artikel 18 die de totstandkoming van deze meerderheid bepalen.

Artikel 30

Van alle beslissingen van de Algemene Vergadering wordt een verslag opgesteld. Het wordt ondertekend door de meerderheid van de leden van het bureau.

Iedere vennoot heeft het recht om op de zetel van de vennootschap inzage te krijgen in de verslagen van de Algemene Vergaderingen. Niemand kan inroepen niet op de hoogte te zijn van de beslissingen van de Algemene Vergadering, noch van de mededelingen die haar werden gedaan.

Artikel 31

Indien de statutaire bestuurder van oordeel is dat er sprake is van uitzonderlijke omstandigheden, bijvoorbeeld indien de veiligheid en/of de gezondheid van de vennoten in het gedrang zou kunnen komen bij een fysieke deelname aan de Algemene Vergadering, dan kan hij beslissen om voorafgaande schriftelijke stemming toe te laten volgens de in het oproepingsbericht te vermelden modaliteiten.

BOEKJAAR - JAARREKENING - RESULTAATSBESTEMMING

Artikel 32

Het boekjaar loopt van één januari tot éénendertig december.

Artikel 33

De nettowinst van het boekjaar wordt besteed als volgt:

1. aan de vennoten een dividend op de werkelijk gestorte inbreng van hun aandelen. Indien dit bedrag voor een periode van minder dan één jaar gestort bleef, kan de winstuitkering voor de houders van B-, C- en E-aandelen pro rata temporis gebeuren. Het toegekende percentage op de aandelen kan maximum datgene zijn dat is vastgesteld in de voorwaarden tot erkenning voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, de sociale onderneming en de landbouwonderneming;
2. het overschot aan de beschikbare reserves.

Het staat de Algemene Vergadering vrij op voorstel van de statutaire bestuurder andere reservefondsen te maken; evenzo mag zij over de ganse winst anders beschikken.

Aan de statutaire bestuurder wordt de bevoegdheid gedelegeerd om binnen de grenzen toegelaten door de wet een interim-dividend uit te keren.

RECHTEN EN VORDERINGEN NA EINDE AANDEELHOUDERSCHAP

Artikel 34

Alle rechten en vorderingen van vennoten of van hun rechthebbenden aangaande hun maatschappelijke rechten of de vereffening van hun aandeel, vervallen door verloop van twee jaar nadat het aandeelhouderschap ophield of door verloop van drie maanden na de sluiting van de vereffening, ingeval van ontbinding van de vennootschap.

INTERN REGLEMENT

Artikel 35

Mits respect van dwingende wetsbepalingen en deze statuten, kan een intern reglement worden aangenomen dat alle schikkingen treft met betrekking tot de toepassing van de statuten, de werking van de vennootschap, de Algemene Vergadering, de commissaris, de statutaire bestuurder, eventuele scheidsrechters, en de verhouding met de vennoten. Dit reglement kan, in het belang van de vennootschap, bepaalde verplichtingen opleggen aan de vennoten of hun rechthebbenden, waarvan de niet-naleving in voorkomend geval wordt gesanctioneerd, bijvoorbeeld met schorsing van maatschappelijke rechten of voordelen.

Artikel 36

Een intern reglement wordt opgesteld door de statutaire bestuurder, wanneer hij zulks nodig acht, doch moet dan aan de Algemene Vergadering, beslissend met de meerderheid vereist krachtens artikel 27, worden voorgelegd. De Algemene Vergadering kan het voorstel ongewijzigd goedkeuren of het verwerpen. Hetzelfde geldt voor de wijzigingen.

ONTBINDING - VEREFFENING

Artikel 37

Bij ontbinding, uit welke oorzaak of op welk ogenblik deze ook voorkomt, wordt de statutaire bestuurder, vertegenwoordigd door zijn vaste vertegenwoordiger, van rechtswege met de vereffening belast. De statutaire bestuurder heeft tevens de mogelijkheid om zich te laten bijstaan door een college van door hem aangeduide personen voor de praktische uitvoering van de vereffening. De vaste vertegenwoordiger maakt van rechtswege deel uit van dit college. Indien de statutaire bestuurder, om welke reden ook, dit mandaat niet opneemt, stelt de Algemene Vergadering één of meer vereffenaars aan, en bepaalt zij de vergoeding die hun toekomt.

Na betaling van de schulden zullen de aandelen uitbetaald worden overeenkomstig de bepalingen van artikel 9 van de statuten. Het nadien overblijvende liquidatiesaldo wordt, volgens een verdeelsleutel die de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering voorstelt en die zij goedkeurt overeenkomstig artikel 27 toegekend aan bestaande of nog op te richten fondsen beheerd door de Koning Boudewijnstichting, het Rode Kruis, Unicef en Unesco, het Nationaal Werk voor kankerbestrijding en aanverwante instellingen, en de Gemeenschapsfondsen voor Wetenschappelijk Onderzoek. Mochten deze instellingen niet meer bestaan op het ogenblik van de ontbinding, dan beslist de Algemene Vergadering, op voorstel van de statutaire bestuurder en overeenkomstig artikel 27, aan welke andere instellingen met soortgelijke doeleinden het liquidatiesaldo wordt toegewezen.

De B-, C-, D-, en E-aandelen geven geen recht op enige andere betaling dan diegene voorgeschreven in artikel 9. In geval het vermogen van de vennootschap ontoereikend is om de vennoten uit te betalen overeenkomstig artikel 9, geschiedt de uitbetaling pondspondsgewijze.

EVOLUTIEVE WERKING

Artikel 38

In een verwijzing naar een wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling wordt geacht inbegrepen te zijn elke wet, decreet, besluit of enige andere reglementaire bepaling die werd aangenomen ter uitvoering van de voornoemde bepalingen of die de voornoemde bepalingen wijzigt of vervangt.

Bijlage 2 – Krachtlijnen syndicaatsovereenkomst

Samen met KBC Ancora, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekert Cera de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten. Deze afspraken werden met ingang van 1 december 2014 in geactualiseerde vorm verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar. In dat kader zijn Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toegetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor groepeerde de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen. De verlenging en de voornaamste inhoudelijke wijzigingen werden bekendgemaakt door Cera in een persbericht van 23 september 2014. Cera en KBC Ancora worden als één partij beschouwd voor doeleinden van de Syndicaatsovereenkomst. Op datum van goedkeuring van dit prospectus groeperen de syndicaatsleden blijkens de meest recente openbare kennisgeving 41,2% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

Uittreksel uit het fusieprospectus Almanij NV en KBC Bankverzekeringsholding NV van 8 februari 2005, aangepast i.f.v. naamwijziging Almancora in KBC Ancora:

“Gesyndiceerde Aandelen

Cera en KBC Ancora, optredend als één enkele partij voor wat betreft hun rechten en verplichtingen onder de Aandeelhoudersovereenkomst, en de Andere Vaste Aandeelhouders vertrouwen elk een gelijk aantal KBC Groep NV Aandelen aan het aandeelhouderssyndicaat toe, elk bij benadering 11%. MRBB syndiceert bij benadering 7% van de KBC Groep NV Aandelen. Elke partij van de aandeelhoudersovereenkomst is vrij om alle KBC Groep NV Aandelen die het bezit maar niet heeft gesyndiceerd, over te dragen.

Beleid van het syndicaat

Het aandeelhouderssyndicaat wordt bestuurd door een college van zaakvoerders dat bestaat uit:

- twee leden die Cera en KBC Ancora vertegenwoordigen;
- twee leden die de Andere Vaste Aandeelhouders vertegenwoordigen;
- één lid dat MRBB vertegenwoordigt;
- de voorzitter van het college van zaakvoerders die wordt verkozen door de syndicaatsvergadering op voorstel van het college van zaakvoerders omwille van zijn onafhankelijkheid; en
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, die kan worden uitgenodigd om de vergaderingen van het college van zaakvoerders bij te wonen.

Het college van zaakvoerders: (i) organiseert de interne werking van het aandeelhouderssyndicaat, en (ii) bereidt de syndicaatsvergaderingen voor. Het college van zaakvoerders wordt bijeengeroepen door zijn voorzitter of door één van zijn leden en vergadert éénmaal per jaar, tenzij meer vergaderingen noodzakelijk zijn.

Syndicaatsvergadering

Alle partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst hebben het recht om de syndicaatsvergadering bij te wonen en hieraan deel te nemen.

Bevoegdheid

De syndicaatsvergadering:

- stemt met betrekking tot de aangelegenheden die verband houden met de Aandeelhoudersovereenkomst, zoals de benoeming en het ontslag van de voorzitter van het college van zaakvoerders van het syndicaat, de toelating van nieuwe partijen tot de Aandeelhoudersovereenkomst en de vrijwillige beëindiging van de Aandeelhoudersovereenkomst;
- stemt met betrekking tot het stemgedrag van de Kernaandeelhouders op de Algemene Vergaderingen van KBC Groep NV;
- stemt met betrekking tot de niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap. Deze aanbevelingen zullen door de voorzitter van het college van zaakvoerders worden meegedeeld aan de bestuurders die namens één van de Kernaandeelhouders zetelen in de Raad van Bestuur van KBC Groep NV of van een dochtervennootschap; en
- stemt over alle materies die hem worden voorgelegd door het college van zaakvoerders van het syndicaat.

De syndicaatsvergadering vergadert ten minste éénmaal per jaar ter voorbereiding van de Gewone Algemene Vergadering van KBC Groep NV en telkens wanneer de Algemene Vergadering van KBC Groep NV met enige agenda wordt bijeengeroepen of wanneer de belangen van de KBC Groep of van het aandeelhouderssyndicaat erom vragen.

Aanwezigheidsquorum en meerderheid

De syndicaatsvergadering kan enkel geldig beslissen indien ten minste 66% van de stemmen aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Beslissingen worden in principe genomen bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bepaalde beslissingen zijn evenwel onderworpen aan gekwalificeerde meerderheden.

Stemrechten

Een partij tot de Aandeelhoudersovereenkomst heeft in het aandeelhouderssyndicaat zoveel stemmen als het aantal KBC Groep NV Aandelen dat zij heeft gesyndiceerd, met dien verstande dat Cera/KBC Ancora niet meer stemmen kan uitbrengen dan 24,5% en MRBB niet meer dan 15,5% van het totaal aantal op een syndicaatsvergadering aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Voorkooprechten

Elke partij van de Aandeelhoudersovereenkomst die de KBC Groep NV Aandelen die zij gesyndiceerd heeft geheel of gedeeltelijk wenst over te dragen, moet de volgende voorkooprechten in acht nemen:

- Elke Andere Vaste Aandeelhouder die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, moet deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan de overblijvende Andere Vaste Aandeelhouders, tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. Andere Vaste Aandeelhouders die hun voorkooprecht uitoefenen, moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien de Andere Vaste Aandeelhouders hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, worden de overblijvende KBC Groep NV Aandelen pro rata parte aangeboden aan Cera/KBC Ancora en aan MRBB. Cera/KBC Ancora en/of MRBB moeten met de KBC Groep NV Aandelen die zij verwerven bij de uitoefening van het voorkooprecht, toetreden tot het aandeelhouderssyndicaat;
- Indien Cera/KBC Ancora en/of MRBB hun voorkooprechten niet ten volle uitoefenen, zal het college van zaakvoerders de overblijvende KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan een derde partij die ermee instemt tot de Aandeelhoudersovereenkomst toe te treden;
- Indien geen dergelijke derde partij wordt gevonden, mag de Andere Vaste Aandeelhouder die zijn gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wenst over te dragen, deze overdragen aan wie hij wenst, of zich terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst zonder verder gebonden te zijn door enige verplichting daaronder; en
- Cera/KBC Ancora en/of MRBB die gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen wensen over te dragen, moeten deze KBC Groep NV Aandelen aanbieden aan alle andere partijen van de Aandeelhoudersovereenkomst tegen de prijs die door de kandidaat-overnemer te goeder trouw wordt geboden. De hierboven uiteengezette procedure is van toepassing.

Bepaalde overdrachten zijn evenwel niet onderworpen aan enig voorkooprecht:

- overdrachten tussen Cera en KBC Ancora;
- overdrachten tussen een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst en een vennootschap die zij controleert, een vennootschap die onder dezelfde controle staat als die partij zelf of een vennootschap waardoor zij wordt gecontroleerd, op voorwaarde dat de overnemer met de overgedragen aandelen toetreedt tot de Aandeelhouderovereenkomst; en
- overdrachten om niet bij wege van schenking aan een erfgenaam op voorwaarde dat de erfgenaam met deze aandelen toetreedt tot de Aandeelhoudersovereenkomst, of uit hoofde van overlijden aan een erfgenaam, in welk geval de erfgenaam mag kiezen om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken.

Niettegenstaande het recht om zich uit de Aandeelhoudersovereenkomst terug te trekken, zoals hieronder uiteengezet, kan een aanbod tot overdracht van KBC Groep NV Aandelen overeenkomstig de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten niet leiden tot een situatie waarin een partij van de Aandeelhoudersovereenkomst zich over 12 maanden ten belope van een deelneming van meer dan 2% van het gezamenlijke aantal uitstaande KBC Groep NV Aandelen uit de Aandeelhoudersovereenkomst terugtrekt.

Terugtrekking en uitsluiting

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kan elke partij te allen tijde gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen terugtrekken uit het aandeelhouderssyndicaat, op voorwaarde dat zij de dienvolgens teruggetrokken KBC Groep NV Aandelen niet overdraagt gedurende drie jaar vanaf de opzegging, behoudens in overeenstemming met de bepalingen van de Aandeelhoudersovereenkomst inzake voorkooprechten.

Lopende de duurtijd van de Aandeelhoudersovereenkomst, kunnen partijen die samen eigenaar zijn van 80% van de gesyndiceerde KBC Groep NV Aandelen te allen tijde een andere partij van de Overeenkomst uitsluiten. Deze partij moet zich onmiddellijk terugtrekken uit de Aandeelhoudersovereenkomst, zonder gehouden te zijn tot enige verdere verplichtingen daaronder.

Duur

De Aandeelhoudersovereenkomst wordt aangegaan voor een duur van tien jaar en wordt, bij gebrek aan stilzwijgende verlenging voor opeenvolgende periodes van tien jaar, ontbonden door het verstrijken van haar duur.”

Persbericht Cera van 23 september 2014

'Cera en KBC Ancora verlengen verankeringsafspraken met betrekking tot KBC Groep Leuven, 23 september 2014 (07.45 CET). Cera en KBC Ancora hebben, samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders bevestigd om het onderling overleg met betrekking tot KBC Groep te verlengen voor een nieuwe periode van 10 jaar. Via deze weg zorgen de betrokken aandeelhouders voor een bestendiging van de aandeelhoudersstabiliteit en ondersteunen zij de verdere ontwikkeling van de KBC-groep.

Samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) verzekeren Cera en KBC Ancora de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Hiertoe werd op 23 december 2004 een syndicaatsovereenkomst afgesloten, met een initiële duurtijd van 10 jaar. Deze afspraken worden nu, in geactualiseerde vorm, verlengd voor een nieuwe periode van 10 jaar.

In dat kader zullen Cera, KBC Ancora, MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders (AVA's) met al hun aandelen toetreden tot de aandeelhoudersovereenkomst. Hierdoor zal de overeenkomst ook in de toekomst blijvend meer dan 30% van het totaal aantal KBC Groep-aandelen groeperen. KBC Ancora is de belangrijkste aandeelhouder van KBC Groep met 18,6%. Cera bezit een rechtstreekse deelneming van 2,7%. Voor doeleinden van de syndicaatsovereenkomst worden Cera en haar dochtervennootschap KBC Ancora als één partij beschouwd.

Het exacte aantal aandelen dat alle partijen binnen het onderling overleg verenigen, zal worden vastgesteld op 1 december 2014 wanneer de verlenging van de overeenkomst ingaat en de bevoegde organen van alle partijen daartoe de nodige beslissingen hebben genomen.

De syndicaatsvergadering vergadert minstens vier maal per jaar, en in elk geval voorafgaand aan de algemene vergadering van KBC Groep. De syndicaatsvergadering stemt onder meer over het stemgedrag dat de betrokken aandeelhouders op de algemene vergadering van KBC Groep NV zullen aannemen. De vergadering geeft tevens niet-bindende aanbevelingen inzake bepaalde materies binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur van KBC Groep NV of van haar dochtervennootschappen. Op de syndicaatsvergadering heeft elke aandeelhouder evenveel stemmen als het aantal gesyndiceerde aandelen. Behalve voor een beperkt aantal beslissingen besluit de syndicaatsvergadering, bij gebrek aan consensus, met een twee derde meerderheid, met dien verstande dat geen enkele van de aandeelhoudersgroepen een beslissing kan blokkeren.

Tussen de AVA's gelden onderlinge voorkoopprijzen. De aandelen gehouden door Cera, KBC Ancora en MRBB kunnen vrij worden overgedragen. Met deze bestendiging van de aandeelhoudersovereenkomst in geactualiseerde vorm bevestigen Cera en KBC Ancora dat zij hun rol in de verankering van de KBC-groep ook in de toekomst op lange termijn blijven invullen, en dit samen met MRBB en Andere Vaste Aandeelhouders.

Franky Depickere geeft aan: "We zijn ten zeerste verheugd met de verlenging van het bestaande aandeelhoudersoverleg. Op die wijze kan KBC Groep ook in de toekomst verder rekenen op een stabiel en lokaal verankerd aandeelhouderschap, als basis voor een gezonde verdere ontwikkeling en de creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze verlenging stelt KBC Ancora en Cera bovendien in staat om de volgende jaren, samen met de andere stabiele aandeelhouders, hun rol in de verankering van KBC Groep in optimale omstandigheden verder te vervullen".

Over KBC Ancora

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die 18,6% van de aandelen in KBC Groep bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

Over Cera

Meer dan 400.000 vennoten investeren samen met Cera in onze samenleving en bouwen mee aan een sterke coöperatie. De coöperatieve waarden van Cera, samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, zijn al meer dan honderd jaar de basis van haar ondernemerschap. Door de kracht van de coöperatie creëert Cera economische en maatschappelijke meerwaarde op volgende vlakken:

- Cera zorgt voor sterke fundamenten van KBC Groep
- Cera realiseert maatschappelijke impact
- Cera biedt aan haar vennoten unieke kortingen op producten en diensten'

Public



**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Cera**Rechtsvorm¹: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.581.960

DATUM **14-07-2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **08-06-2024**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2022** tot **31-12-2022**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **57**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Frederik Vandepitte
Vaste vertegenwoordiger

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door:

1 Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025

Vertegenwoordigd door:

1 Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|---------------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 2.413.808.253 | 2.419.311.485 |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | | |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 23.849.594 | 24.626.606 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 21.495.331 | 22.234.511 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 22.328 | 32.352 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 391.667 | 487.899 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.940.268 | 1.871.844 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 2.389.958.659 | 2.394.684.879 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.755.813.580 | 1.760.634.261 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.755.813.580 | 1.760.634.261 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 633.740.040 | 633.740.040 |
| Deelnemingen | | 282 | 633.740.040 | 633.740.040 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 405.039 | 310.578 |
| Aandelen | | 284 | 362.518 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 42.521 | 73.078 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | <u>592.352.715</u> | <u>459.847.875</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | | |
| Vorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 22.696.357 | 45.623.023 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 109.000 | 60.485 |
| Overige vorderingen | | 41 | 22.587.357 | 45.562.538 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1 / | 50/53 | 562.250.000 | |
| Eigen aandelen | 6.6 | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 562.250.000 | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 1.901.854 | 413.866.226 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 5.504.505 | 358.626 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 3.006.160.968 | 2.879.159.360 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|-------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| | | 10/15 | 2.968.381.206 | 2.840.731.098 |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 677.407.139 | 654.039.582 |
| Beschikbaar | | 110 | 640.907.139 | 617.539.582 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | | | |
| | | 12 | | |
| Reserves | | | | |
| | | 13 | 2.290.535.131 | 2.186.236.324 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 2.290.535.131 | 2.186.236.324 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | | | |
| | | 15 | 438.935 | 455.192 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁶ | | | | |
| | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | | |
| | | 16 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | | |
| | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen | | | | |
| | | 168 | | |

⁶ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>37.779.763</u> | <u>38.428.262</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 37.337.477 | 38.029.557 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 5.009.548 | 5.036.985 |
| Leveranciers | | 440/4 | 5.009.548 | 5.036.985 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 2.456.748 | 2.085.997 |
| Belastingen | | 450/3 | 338.352 | 313.850 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 2.118.397 | 1.772.148 |
| Overige schulden | | 47/48 | 29.871.181 | 30.906.574 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 442.285 | 398.706 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 3.006.160.968 | 2.879.159.360 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 17.494.073 | 16.079.634 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 14.575.839 | 13.006.314 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 2.918.234 | 3.073.319 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 48.960.574 | 43.451.474 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 38.513.776 | 34.122.658 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 | 62 | 9.377.428 | 8.169.634 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 953.633 | 1.002.664 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | 1.645 | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 114.092 | 123.424 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | | 33.095 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | | 9901 | -31.466.500 | -27.371.841 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 203.808.011 | 368.886.030 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 203.749.822 | 368.842.705 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 191.207.081 | 368.826.381 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 12.520.348 | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 22.393 | 16.324 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 58.189 | 43.324 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 107.946 | 1.284.528 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 107.946 | 1.284.528 |
| Kosten van schulden | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 107.946 | 1.284.528 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | 172.233.565 | 340.229.661 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 5.183 | 5.239 |
| Belastingen | | 670/3 | 5.183 | 5.239 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 172.228.382 | 340.224.422 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 172.228.382 | 340.224.422 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|-------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 172.228.382 | 340.224.422 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 172.228.382 | 340.224.422 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | 145.562.540 | 312.187.141 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 145.562.540 | 312.187.141 |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | 26.665.842 | 28.037.281 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | 26.665.842 | 28.037.281 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| 8022 | | |
| 8032 | | |
| 8042 | | |
| 8052 | 24.000 | |
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| 8072 | | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| 8112 | | |
| 8122 | 24.000 | |
| 211 | <u>0</u> | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 26.482.894 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 105.944 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.588.838 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 4.248.383 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 845.124 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 5.093.507 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | <u>21.495.331</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 276.621 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 1.319 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 277.940 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 244.269 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 11.343 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 255.612 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | <u>22.328</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.091.328 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 935 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.092.263 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 603.429 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 97.166 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 700.595 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>391.667</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.871.844 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 68.424 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.940.268 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | <u>1.940.268</u> | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.760.634.261 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 17.559.041 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 22.379.722 | |
| Overboeking van een post naar een andere (+)/(-) | 8381 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 1.755.813.580 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 851P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-) | 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (280) | 1.755.813.580 | |
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 281P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen (+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8631 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (281) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | 500.070 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 737.570 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | 375.053 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | 375.053 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>362.518</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | <u>73.078</u> |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 411 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | -30.968 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>42.521</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|-------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | Gewone aandelen | 39.006.236 | 50,65 | 0,00 | 30-06-2023 | EUR | 3.480.278.813 | 298.869.283 |
| KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515 | Gewone aandelen | 15.555.143 | 3,73 | 18,58 | 31-12-2023 | EUR | 22.009.567.846 | 3.401.903.279 |
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | Gewone aandelen | 9.682 | 44,44 | 0,00 | 31-12-2022 | EUR | 21.980.950 | 438.294 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | 562.250.000 | |
| 8686 | 53.500.000 | |
| 8687 | 508.750.000 | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen

| Boekjaar |
|-----------|
| 5.163.114 |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 110P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 617.539.582 |
| (110) | 640.907.139 | |
| 111P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 36.500.000 |
| (111) | 36.500.000 | |
| 8790 | 677.407.139 | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
| | -1.246.200 | |
| | -2.304.993 | |
| | 26.918.750 | |
| 8702 | XXXXXXXXXXXXXXXX | 24.089.191 |
| 8703 | XXXXXXXXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------|
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|-----------|
| GEWAARBORGDE SCHULDEN <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i> | | |
| Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | | |
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 | |
| Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | | |
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | |
| SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN | | |
| Belastingen <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i> | | |
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 338.352 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i> | | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 2.118.397 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

| Boekjaar |
|----------|
| |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| | | | |
| | | 14.531.206 | 12.942.253 |
| | | 44.634 | 64.061 |
| | | | |
| | | 14.575.839 | 13.006.314 |
| | | | |
| | 740 | 1.637 | 227 |
| | | | |
| | | | |
| | 9086 | 46 | 47 |
| | 9087 | 45,1 | 44,3 |
| | 9088 | 66.125 | 66.283 |
| | | | |
| | 620 | 6.495.547 | 5.613.777 |
| | 621 | 1.682.601 | 1.482.080 |
| | 622 | 973.650 | 809.747 |
| | 623 | 225.629 | 264.030 |
| | 624 | | |

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------|----------|----------------|
| Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | | |
| Geboekt | | 9110 | | |
| Teruggenomen | | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | | |
| Geboekt | | 9112 | 1.645 | |
| Teruggenomen | | 9113 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten | | | | |
| Toevoegingen | | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | | 9116 | | |
| Andere bedrijfskosten | | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | | 640 | 78.932 | 86.643 |
| Andere | | 641/8 | 35.160 | 36.781 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | | 9097 | 0,1 | 0,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | 9098 | 90 | 37 |
| Kosten voor de vennootschap | | 617 | 4.250 | 1.336 |

FINANCIËLE RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN | | | |
| Andere financiële opbrengsten | | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | 16.257 | 16.257 |
| Interestsubsidies | 9126 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 754 | | |
| Andere | | | |
| RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN | | | |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen | | | |
| | 6501 | | |
| Geactiveerde interesten | | | |
| | 6502 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa | | | |
| Geboekt | 6510 | | |
| Teruggenomen | 6511 | | |
| Andere financiële kosten | | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen | 653 | | |
| Voorzieningen met financieel karakter | | | |
| Toevoegingen | 6560 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële kosten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 654 | | |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta | 655 | | 17 |
| Andere | | | |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 58.189 | 43.324 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 58.189 | 43.324 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 58.189 | 43.324 |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | | 33.095 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | | 33.095 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | 33.095 |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Definitief belaste inkomsten

| Codes | Boekjaar |
|-------|--------------|
| 9134 | 5.183 |
| 9135 | 22.427.628 |
| 9136 | 22.422.445 |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |
| | -191.206.519 |

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145 | 1.280.457 | 1.101.535 |
| 9146 | 1.143.512 | 1.043.095 |
| 9147 | 2.664.987 | 2.289.157 |
| 9148 | 8.411.106 | 13.629.696 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| 91712 | |
| 91722 | |
| 91812 | |
| 91822 | |
| 91912 | |
| 91922 | |
| 92012 | |
| 92022 | |

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betalde prijs

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | |
| 9216 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

| Boekjaar |
|----------|
| |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

| Boekjaar |
|-----------|
| 3.039.112 |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Zie VOL 6.20

| Boekjaar |
|----------|
| |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

| Boekjaar |
|----------|
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|---------------|----------------|
| (280/1) | 1.755.813.580 | 1.760.634.261 |
| (280) | 1.755.813.580 | 1.760.634.261 |
| 9271 | | |
| 9281 | | |
| 9291 | | |
| 9301 | | |
| 9311 | | |
| 9321 | | |
| 9331 | | |
| 9341 | | |
| 9351 | | |
| 9361 | | |
| 9371 | | |
| 9381 | | |
| 9391 | | |
| 9401 | | |
| 9421 | 128.985.947 | 255.679.540 |
| 9431 | | |
| 9441 | | |
| 9461 | | |
| 9471 | | |
| 9481 | | |
| 9491 | | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 9253 | 633.740.040 | 633.740.040 |
| 9263 | 633.740.040 | 633.740.040 |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
| |

NIHIL

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 90.300 |
| 95061 | 7.300 |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(en) en de aanduiding of deze moedervennootschap(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(en) (een) vennootschap(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Commentaar bij de jaarrekening****Balans**

Op balansdatum 2023 bedraagt het balanstotaal 3.006,2 miljoen euro, een stijging met 127,0 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2022. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.390,0 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 80%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen**Algemeen**

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera geen KBC Groep-aandelen aangekocht of verkocht.

Op balansdatum 2023 heeft Cera 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 58,72 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 53,9 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2023

In de loop van 2023 heeft Cera:

- 466.275 KBC Ancora-aandelen gekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 17,6 miljoen euro;
- 519.345 KBC Ancora-aandelen in natura uitgekeerd, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Op balansdatum 2023 heeft Cera in totaal 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met 50,65% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen. De boekwaarde van de 39,0 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.755,8 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 25,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.150,6 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 605,2 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|--------------|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.343.981 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | <u>x 4,2</u> |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 14.044.720 |

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 41,52 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,0066-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,26 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (58,72 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 57,85 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,2% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 53,0 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 53,9 euro x 1,0066 minus 1,26 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 44,4%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Viottende activa

De viottende activa (592,4 miljoen euro) bestaan uit:

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 562,3 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 1,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,5 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (in de loop van boekjaar 2023 ontvangen facturen die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata renteopbrengsten op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,2 miljoen euro).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 677,4 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2021 - 31.12.2023 is als volgt:

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| (in miljoenen euro) | | | |
| B-inbreng | 47,3 | 48,5 | 49,7 |
| C-inbreng | 22,0 | 22,0 | 54,5 |
| D-inbreng | 62,2 | 64,5 | 66,3 |
| E-inbreng | 546,0 | 519,0 | 495,4 |
| Totaal | 677,4 | 654,0 | 666,0 |

De totale inbreng bedraagt 677,4 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde steeg in het afgelopen boekjaar met 23,4 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de B-aandelen met 1,2 miljoen euro en van de D-aandelen met 2,3 miljoen euro. De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2023.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 26,9 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2023.

Per 31.12.2023 telde Cera 394.801 vennoten (t.o.v. 387.709 vennoten per einde 2022).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2023 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uitredingen met D-aandelen 20,1 miljoeneuro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 543,1 miljoen euro.

Bij uitreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2023 werd er 21,1 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uitredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 174,23 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 67,9 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uitredende D-vennoten 582,6 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 174,23 euro per D-aandeel (voor de 3.343.981 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 77,6 miljoen euro (tot 1.164,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2023 | 2023 | | Saldo 2022 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 174,23 | | +20,47 | 154,50 |
| GDO-reserve (in miljoenen euro) | 582,6 | -21,1 | +67,9 | 535,8 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.343.981 | | | 3.467.972 |

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <i>(in miljoenen euro)</i> | | | |
| Beschikbare reserves | 2.290,5 | 2.186,2 | 1.905,2 |
| Bij uitreding D-aandelen | 1.125,7 | 1.099,0 | 1.022,5 |
| Bijzondere beschikbare reserve | 543,1 | 563,2 | 579,5 |
| GDO-reserve | 582,6 | 535,8 | 443,0 |
| Gewone beschikbare reserves | 1.164,9 | 1.087,2 | 882,7 |

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Schulden**

De schulden bedragen 37,8 miljoen euro, een daling met 0,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet-ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2023 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2023, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (2,1 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (29,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2023 aan 4% (26,7 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,1 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultatenrekening**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (17,5 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,9 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (2,1 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekensleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden.

Anderzijds betreft het in hoofdzaak terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (49,0 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (38,5 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (5,1 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 14,5 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- Maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprareginaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (5,2 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, social media, de jaarvergadering, de adviesstructuur, profiel en positionering en wervingscampagnes.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 46 personeelsleden of 44,5 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 9,4 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 6,5 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,7 miljoen euro
- groepsverzekering: 1,0 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De recurrente financiële opbrengsten (203,7 miljoen euro) bestaan in hoofdzaak uit opbrengsten uit financiële vaste activa en opbrengsten uit vlottende activa.

De opbrengsten uit financiële vaste activa (191,2 miljoen euro) betreffen dividendopbrengsten, en bestaan nagenoeg uitsluitend uit dividenden die Cera heeft ontvangen op haar participatie in KBC Groep en in KBC Ancora:

| | Aantal aandelen op dividenddatum | Dividend/aandeel in euro | Totaal in euro |
|----------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------|
| KBC Groep (05/2023) | 15.555.143 | 3,00 | 46.665.429 |
| KBC Groep (11/2023) | 15.555.143 | 1,00 | 15.555.143 |
| KBC Ancora (06/2023) | 38.968.564 | 3,31 | 128.985.947 |

De opbrengsten uit vlottende activa (12,5 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 0,1 miljoen euro en hebben onder meer betrekking op de betaalpagina van de webshop en makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar aangekochte aandelen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Resultaatverwerking**

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 172,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 26,7 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 12 juni 2024.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 67,9 miljoen euro.
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 77,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.290,5 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 543,1 miljoen euro
- GDO-reserve: 582,6 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.164,9 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 1,9 miljoen euro bedroeg. Daarnaast had Cera 562,3 miljoen euro uitstaan op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2023, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 3.006.160.968,15 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 172.228.381,78.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van de verslagen van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 26 mei 2023 en 15 december 2023 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en onze besluiten aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|-----------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 37,0 | 21,0 | 16,0 |
| Deeltijds | 1002 | 10,0 | 5,0 | 5,0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 45,1 | 24,9 | 20,2 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 55.839 | 31.926 | 23.913 |
| Deeltijds | 1012 | 10.286 | 4.441 | 5.845 |
| Totaal | 1013 | 66.125 | 36.367 | 29.758 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 7.795.263 | 5.358.853 | 2.436.409 |
| Deeltijds | 1022 | 1.582.165 | 1.074.356 | 507.809 |
| Totaal | 1023 | 9.377.428 | 6.433.209 | 2.944.219 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 44,3 | 24,8 | 19,5 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 66.283 | 37.170 | 29.113 |
| Personeelskosten | 1023 | 8.169.634 | 5.561.842 | 2.607.792 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|--|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 38 | 8 | 44,5 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 38 | 8 | 44,5 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 22 | 3 | 24,5 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 18 | 2 | 19,7 |
| Vrouwen | 121 | 16 | 5 | 20,0 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | | | |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 3 | 7,3 |
| universitair onderwijs | 1213 | 11 | 2 | 12,7 |
| Volgens de beroeps categorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 35 | 8 | 41,5 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 0,1 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 90 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 4.250 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 1 | | 1,0 |
| 210 | 1 | | 1,0 |
| 211 | | | |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | | 2 | 1,6 |
| 310 | | 2 | 1,6 |
| 311 | | | |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | | |
| 341 | | | |
| 342 | | 2 | 1,6 |
| 343 | | | |
| 350 | | | |

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Cera**Rechtsvorm¹: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.581.960

DATUM **14/07/2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in

EURO⁴

goedgekeurd door de algemene vergadering van

3/06/2023

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2022

tot

31/12/2022

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/01/2021

tot

31/12/2021De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Totaal aantal neergelegde bladen: **42**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Muntstraat 1 3000 Leuven België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

* Schrapten wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>2.419.311.485</u> | <u>2.192.666.375</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | | |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 24.626.606 | 25.615.757 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 22.234.511 | 23.099.138 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 32.352 | 81.734 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 487.899 | 596.352 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.871.844 | 1.838.533 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 2.394.684.879 | 2.167.050.618 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.760.634.261 | 1.778.778.580 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.760.634.261 | 1.778.778.580 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 633.740.040 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | | 282 | 633.740.040 | 388.031.337 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 310.578 | 240.701 |
| Aandelen | | 284 | 237.500 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 73.078 | 3.201 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | <u>459.847.875</u> | <u>409.852.239</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | | |
| Vorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 45.623.023 | 11.594.775 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 60.485 | 72.991 |
| Overige vorderingen | | 41 | 45.562.538 | 11.521.784 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 413.866.226 | 397.621.495 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 358.626 | 635.969 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 2.879.159.360 | 2.602.518.614 |

| | | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--|---------|-------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | 10/15 | 2.840.731.098 | 2.571.648.143 |
| Inbreng | | 6.7.1 | 10/11 | 654.039.582 | 665.952.257 |
| Beschikbaar | | | 110 | 617.539.582 | 629.452.257 |
| Onbeschikbaar | | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | | 12 | | |
| Reserves | | | 13 | 2.186.236.324 | 1.905.224.437 |
| Onbeschikbare reserves | | | 130/1 | | |
| Statutair onbeschikbare reserves | | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | | 1313 | | |
| Overige | | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | | 133 | 2.186.236.324 | 1.905.224.437 |
| Overgedragen winst (verlies) | | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | | 15 | 455.192 | 471.449 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴ | | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | 16 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | 160 | | |
| Belastingen | | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 6.8 | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen | | | 168 | | |

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>38.428.262</u> | <u>30.870.471</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 38.029.556 | 30.287.617 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 5.036.985 | 3.872.904 |
| Leveranciers | | 440/4 | 5.036.985 | 3.872.904 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 2.085.997 | 1.829.887 |
| Belastingen | | 450/3 | 313.849 | 266.119 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.772.148 | 1.563.768 |
| Overige schulden | | 47/48 | 30.906.574 | 24.584.826 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 398.706 | 582.854 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 2.879.159.360 | 2.602.518.614 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 16.079.634 | 13.032.402 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 13.006.314 | 10.480.213 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 3.073.320 | 2.552.189 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 43.451.475 | 36.170.215 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 34.122.658 | 27.952.276 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 | 62 | 8.169.634 | 7.094.754 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 1.002.664 | 994.286 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 123.424 | 128.899 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 33.095 | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | | 9901 | -27.371.841 | -23.137.813 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 368.886.030 | 596.654.448 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 368.842.706 | 137.145.087 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 368.826.382 | 137.103.612 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 16.324 | 41.475 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 43.324 | 459.509.361 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 1.284.528 | 4.944.845 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 1.284.528 | 54.865 |
| Kosten van schulden | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 1.284.528 | 54.865 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | 4.889.980 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting | (+)/(-) | 9903 | 340.229.661 | 568.571.790 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 5.239 | 4.974 |
| Belastingen | | 670/3 | 5.239 | 4.974 |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 340.224.422 | 568.566.816 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 340.224.422 | 568.566.816 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|-------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 340.224.422 | 568.566.816 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 340.224.422 | 568.566.816 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | 312.187.141 | 547.245.327 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 312.187.141 | 547.245.327 |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | 28.037.281 | 21.321.489 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | 28.037.281 | 21.321.489 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 24.000 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 24.000 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 26.512.613 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 7.941 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 37.660 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.482.894 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.413.474 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 872.568 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | 37.659 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 4.248.383 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | <u>22.234.511</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxx | 273.184 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 3.437 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 276.621 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxx | 191.450 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 52.819 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 244.269 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | <u>32.352</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 1.918 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.091.328 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 493.058 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 110.371 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 603.429 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>487.899</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.838.533 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 33.311 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.871.844 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | <u>1.871.844</u> | |

| | Codes | Boekjaar | | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-----------------|--|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | | 388.031.337 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 245.708.703 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8382 | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 633.740.040 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | | |
| Geboekt | 8412 | | | |
| Verworven van derden | 8422 | | | |
| Afgeboekt | 8432 | | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8442 | | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | | |
| Geboekt | 8472 | | | |
| Teruggenomen | 8482 | | | |
| Verworven van derden | 8492 | | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8512 | | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8542 | | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | 633.740.040 | | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | xxxxxxxxxxxxxxx | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8622 | | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8632 | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | xxxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 237.500 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>237.500</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | <u>xxxxxxxxxxxxxxx</u> | <u>3.202</u> |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 69.876 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>73.078</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|-------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | Gewone aandelen | 39.059.306 | 49,88 | 0,00 | 30/06/2022 | EUR | 3.436.318.733 | 804.828.411 |
| KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515 | | | | | 31/12/2022 | EUR | 19.306.947.843 | 2.743.193.089 |
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | Gewone aandelen | 15.555.143 | 3,73 | 18,58 | 31/12/2021 | EUR | 21.641.291 | -573.583 |
| | Gewone aandelen | 9.682 | 43,60 | 0,00 | | | | |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 110P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 629.452.257 |
| (110) | 617.539.582 | |
| 111P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 36.500.000 |
| (111) | 36.500.000 | |
| 8790 | 654.039.582 | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

C-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
| | -1.179.197 | |
| | -32.538.000 | |
| | -1.868.778 | |
| | 23.673.300 | |
| 8702 | XXXXXXXXXXXXXXXX | 23.875.807 |
| 8703 | XXXXXXXXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8801 | |
| 8811 | |
| 8821 | |
| 8831 | |
| 8841 | |
| 8851 | |
| 8861 | |
| 8871 | |
| 8881 | |
| 8891 | |
| 8901 | |
| (42) | |
| 8802 | |
| 8812 | |
| 8822 | |
| 8832 | |
| 8842 | |
| 8852 | |
| 8862 | |
| 8872 | |
| 8882 | |
| 8892 | |
| 8902 | |
| 8912 | |
| 8803 | |
| 8813 | |
| 8823 | |
| 8833 | |
| 8843 | |
| 8853 | |
| 8863 | |
| 8873 | |
| 8883 | |
| 8893 | |
| 8903 | |
| 8913 | |

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------------|----------|
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 | |

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| | | |
|--|-------------|--|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

| | | |
|----------------------------------|------|---------|
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 313.850 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

| | | |
|--|------|-----------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 1.772.148 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

| Boekjaar |
|----------|
| |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| | 12.942.253 | 10.444.043 |
| | 64.061 | 36.170 |
| | 13.006.314 | 10.480.213 |
| 740 | 227 | 2.531 |
| 9086 | 47 | 45 |
| 9087 | 44,3 | 41,4 |
| 9088 | 66.283 | 63.148 |
| 620 | 5.613.777 | 4.841.753 |
| 621 | 1.482.080 | 1.285.327 |
| 622 | 809.747 | 755.584 |
| 623 | 264.030 | 212.090 |
| 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|------------|----------|----------------|
| Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)(-) 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | | |
| Teruggenomen | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | | |
| Teruggenomen | 9113 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | | |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 86.643 | 98.724 |
| Andere | 641/8 | 36.781 | 30.175 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | 0,1 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | 37 | |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | 1.336 | |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| | | |
| 9125 | 16.257 | 16.257 |
| 9126 | | |
| 754 | | |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | | |
| 655 | 17 | |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 43.324 | 459.509.361 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 43.324 | 459.509.361 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | 459.102.336 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 43.324 | 407.025 |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 33.095 | 4.889.980 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 33.095 | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | 33.095 | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | | 4.889.980 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | 4.889.980 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Definitief belaste inkomsten

| Codes | Boekjaar |
|-------|--------------|
| 9134 | 5.239 |
| 9135 | 33.949.291 |
| 9136 | 33.944.052 |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |
| | -368.825.850 |

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 9145 | 1.101.535 | 1.110.462 |
| 9146 | 1.043.095 | 1.001.478 |
| 9147 | 2.289.157 | 1.944.650 |
| 9148 | 13.629.696 | 5.708.899 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

| Boekjaar |
|-----------|
| 3.021.716 |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

| Boekjaar |
|----------|
| |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

| Boekjaar |
|----------|
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|---------------|----------------|
| (280/1) | 1.760.634.261 | 1.778.778.580 |
| (280) | 1.760.634.261 | 1.778.778.580 |
| 9271 | | |
| 9281 | | |
| 9291 | | |
| 9301 | | |
| 9311 | | |
| 9321 | | |
| 9331 | | |
| 9341 | | |
| 9351 | | |
| 9361 | | |
| 9371 | | |
| 9381 | | |
| 9391 | | |
| 9401 | | |
| 9421 | 255.679.540 | 98.825.743 |
| 9431 | | |
| 9441 | | |
| 9461 | | |
| 9471 | | |
| 9481 | | |
| 9491 | | 4.889.980 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 9253 | 633.740.040 | 388.031.337 |
| 9263 | 633.740.040 | 388.031.337 |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | 199.255 |
| 9363 | | |
| 9373 | | 199.255 |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 86.835 |
| 95061 | 9.300 |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatste een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, indien de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt gehanteerd worden.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevoelen nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|-----------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 36,0 | 21,0 | 15,0 |
| Deeltijds | 1002 | 10,0 | 4,0 | 6,0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 44,3 | 24,8 | 19,5 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 55.039 | 31.959 | 23.080 |
| Deeltijds | 1012 | 11.244 | 5.211 | 6.033 |
| Totaal | 1013 | 66.283 | 37.170 | 29.113 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 7.052.745 | 4.945.135 | 2.107.610 |
| Deeltijds | 1022 | 1.116.889 | 616.707 | 500.182 |
| Totaal | 1023 | 8.169.634 | 5.561.842 | 2.607.792 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 41,4 | 24,3 | 17,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 63.148 | 37.015 | 26.133 |
| Personeelskosten | 1023 | 7.094.754 | 4.926.157 | 2.168.597 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 36 | 11 | 45,0 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 36 | 11 | 45,0 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 21 | 5 | 25,2 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 17 | 4 | 20,4 |
| Vrouwen | 121 | 15 | 6 | 19,8 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | | | |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 4 | 8,1 |
| universitair onderwijs | 1213 | 10 | 2 | 11,7 |
| Volgens de beroeps categorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 33 | 11 | 42,0 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Tijdens het boekjaar | | | |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 0,1 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 37 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 1.336 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 4 | 1 | 4,8 |
| 210 | 4 | 1 | 4,8 |
| 211 | | | |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 2 | 1 | 2,5 |
| 310 | 2 | 1 | 2,5 |
| 311 | | | |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | 1 | 0,5 |
| 341 | | | |
| 342 | 1 | | 1,0 |
| 343 | 1 | | 1,0 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

| | | | | |
|--|-------|--------|-------|--------|
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 8 | 5811 | 12 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 114 | 5812 | 95 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 16.084 | 5813 | 15.699 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 17.176 | 58131 | 16.924 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | 1.092 | 58133 | 1.225 |

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|----------------------------------|------|--|------|--|
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|----------------------------------|------|--|------|--|
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|--------|-------|---------|
| 5801 | 8 | 5811 | 12 |
| 5802 | 114 | 5812 | 95 |
| 5803 | 16.084 | 5813 | 15.699 |
| 58031 | 17.176 | 58131 | 16.924 |
| 58032 | | 58132 | |
| 58033 | 1.092 | 58133 | 1.225 |
| 5821 | | 5831 | |
| 5822 | | 5832 | |
| 5823 | | 5833 | |
| 5841 | | 5851 | |
| 5842 | | 5852 | |
| 5843 | | 5853 | |

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2022 bedraagt het balanstotaal 2.879,2 miljoen euro, een stijging met 276,6 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2021. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven;
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro;
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,5 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.394,7 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

De financiële vaste activa van Cera bestaan in zeer belangrijke mate uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen.

Deze aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2022

In de loop van 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht op de centrale beursmarkt van Euronext Brussels voor een bedrag van in totaal 245,7 miljoen euro.

Op balansdatum 2022 heeft Cera daardoor 15.555.143 KBC Groep-aandelen in portefeuille, wat overeenkomt met ca. 3,73% van het totaal aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 624,1 miljoen euro.

De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 40,12 euro, wat overeenkomt met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde.

De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum bedroeg 60,08 euro.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 46,28 euro per KBC Groep-aandeel.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2022

Op balansdatum 2022 heeft Cera in totaal 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 49,88% van het totaal aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

De boekwaarde van de 39,1 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille bedraagt 1.760,6 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.133,0 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 14,6 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 627,7 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

De boekwaarde per aandeel komt overeen met de gewogen gemiddelde aanschaffingswaarde en bedraagt respectievelijk:

- 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn); en
- 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|--------------|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.467.972 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | <u>x 4,2</u> |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 14.565.482 |

De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op balansdatum bedroeg 42,12 euro.

De intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel kwam overeen met 1,002-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de netto-schuld per aandeel (1,64 euro).

Op basis van de slotkoers van het KBC Groep-aandeel op balansdatum (60,08 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 58,57 euro en noteerde het aandeel met een décote van 28,1% ten opzichte van haar intrinsieke waarde.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 44,74 euro (= eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel 46,28 euro x 1,002 minus 1,64 euro netto-schuld per aandeel).

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,6%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van haar aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze rubriek omvat in hoofdzaak maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Vlottende activa

De vlottende activa (459,8 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op ten hoogste één jaar (45,6 miljoen euro) en liquide middelen (413,9 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaren 2021 en 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 413,9 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 654,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2020 - 31.12.2022 is als volgt:

| (in miljoenen euro) | 2022 | 2021 | 2020 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| B-inbreng | 48,5 | 49,7 | 51,1 |
| C-inbreng | 22,0 | 54,5 | 54,5 |
| D-inbreng | 64,5 | 66,3 | 68,7 |
| E-inbreng | 519,0 | 495,4 | 471,7 |
| Totaal | 654,0 | 666,0 | 646,1 |

De totale inbreng bedraagt 654,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng. De totale inbrengwaarde daalde in het afgelopen boekjaar met 11,9 miljoen euro.

In het afgelopen boekjaar daalde de inbrengwaarde van de:

- B-aandelen met 1,2 miljoen euro
- C-aandelen met 32,5 miljoen euro
- D-aandelen met 1,9 miljoen euro.

De afname van de inbrengwaarde van de B- en de D-aandelen is de resultante van uittredingen met B- en D-aandelen in 2022.

De afname van de inbrengwaarde van de C-aandelen is de resultante van de beslissing van de buitengewone Algemene Vergadering van Cera (van 11 juni 2022) om de inbrengwaarde van de 2.200.000 C-aandelen te verminderen van 24,79 euro per aandeel naar 10,00 euro per aandeel.

De toename van de inbrengwaarde van de E-aandelen met per saldo 23,7 miljoen euro is de resultante van enerzijds uittredingen met E-aandelen en anderzijds intekeningen op E-aandelen in 2022.

Per 31.12.2022 telde Cera 387.709 vennoten (t.o.v. 381.834 vennoten per einde 2021).

Reserves

Beschikbare reserves

In 2001 werd een 'bijzondere beschikbare reserve' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2022 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 16,3 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 563,2 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de 'GDO-reserve'. In de loop van het boekjaar 2022 werd er 14,7 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittreedende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 154,50 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 107,5 miljoen euro. Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittreedende D-vennoten 535,8 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 154,50 euro per D-aandeel (voor de 3.467.972 op balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 204,6 miljoen euro (tot 1.087,2 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2022 | 2022 | | Saldo 2021 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 154,50 | | +30,35 | 124,15 |
| GDO-reserve (in miljoenen euro) | 535,8 | -14,7 | +107,5 | 443,0 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.467.972 | | | 3.568.498 |

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

| (in miljoenen euro) | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Statutair onbeschikbare reserves | 0 | 0 | 3,9 |
| Beschikbare reserves | 2.186,2 | 1.905,2 | 1.383,2 |
| Bij uittreding D-aandelen | 1.099,0 | 1.022,5 | 861,6 |
| ° <i>bijzondere beschikbare reserve</i> | 563,2 | 579,5 | 451,8 |
| ° <i>GDO-reserve</i> | 535,8 | 443,0 | 409,7 |
| Gewone beschikbare reserves | 1.087,2 | 882,7 | 521,6 |
| Totaal | 2.186,2 | 1.905,2 | 1.387,0 |

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 38,4 miljoen euro, een stijging met 7,6 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar

Handelsschulden

De handelsschulden ten belope van 5,0 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (2,3 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,7 miljoeneuro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2022 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2022, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,8 miljoen euro).

Overige schulden

De overige schulden (30,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2022 aan 4,25% (28,0 miljoen euro);
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (2,8 miljoen euro);
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (16,1 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (3,1 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verrekenleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (43,5 miljoen euro) hebben nagenoeg uitsluitend betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten en afschrijvingen.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (34,1 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,3 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt, zoals eerder aangegeven, 12,9 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (3,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 47 personeelsleden of 45,0 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 8,2 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 5,6 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,5 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,3 miljoen euro.

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (368,8 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

| | Aantal aandelen op dividenddatum | Dividend/aandeel in euro | Totaal in euro |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------|
| KBC Groep (05/2022) | 12.840.943 | 7,60 | 97.591.167 |
| KBC Groep (11/2022) | 15.555.143 | 1,00 | 15.555.143 |
| KBC Ancora (06/2022) | 39.395.923 | 6,49 | 255.679.540 |

Financiële kosten

Recurrente financiële kosten

De andere financiële kosten bedragen 1,3 mio euro en hebben voornamelijk betrekking op de betaalde negatieve rente (1,0 miljoen euro) en op de makelaarslonen en beurstaks m.b.t. de in het afgelopen jaar verrichte aankopen (0,2 miljoen euro).

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 340,2 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 28,0 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 4,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelencategorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 7 juni 2023.
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 107,5 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 204,7 miljoen euro.

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 2.186,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 563,2 miljoen euro
- GDO-reserve: 535,8 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 1.087,2 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goedgevonden nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 413,9 miljoen euro bedroeg.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2022, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.879.159.360,27 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 340.224.421,86.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire bestuurder aan de Algemene Vergadering

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door het bestuursorgaan van 20 mei 2022 en 16 december 2022 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **Cera**Rechtsvorm¹: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.581.960

DATUM **18/06/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **11/06/2022**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2021

tot

31/12/2021

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

1/01/2020

tot

31/12/2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Franky Depickere**Vaste Vertegenwoordiger**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 8770 Ingelmunster België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B0001

Mandaat: Commissaris, begin: 08/06/2019, einde: 11/06/2022

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth

Luchthaven Brussel Nationaal 1K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02157

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>2.192.666.375</u> | <u>1.756.279.855</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | | |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 25.615.757 | 26.248.820 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.099.138 | 23.658.689 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 81.734 | 117.414 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 596.352 | 707.869 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.838.533 | 1.764.848 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4 / 6.5.1 | 28 | 2.167.050.618 | 1.730.031.035 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Deelnemingen | | 280 | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Deelnemingen | | 282 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 240.701 | 240.508 |
| Aandelen | | 284 | 237.500 | 237.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.201 | 3.008 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | <u>409.852.239</u> | <u>305.750.850</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | | |
| Vorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 11.594.775 | 79.516 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 72.991 | 13.047 |
| Overige vorderingen | | 41 | 11.521.784 | 66.469 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 397.621.495 | 305.107.626 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 635.969 | 563.708 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 2.602.518.614 | 2.062.030.705 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|-------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 2.571.648.143 | 2.033.624.423 |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 665.952.257 | 646.088.424 |
| Beschikbaar | | 110 | 629.452.257 | 609.588.424 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 1.905.224.437 | 1.387.048.293 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | 3.862.543 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | 3.862.543 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 1.905.224.437 | 1.383.185.750 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 471.449 | 487.706 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴ | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>30.870.471</u> | <u>28.406.282</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 30.287.617 | 27.962.375 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 3.872.904 | 3.323.946 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.872.904 | 3.323.946 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 1.829.887 | 1.788.529 |
| Belastingen | | 450/3 | 266.119 | 258.757 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.563.768 | 1.529.772 |
| Overige schulden | | 47/48 | 24.584.826 | 22.849.900 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 582.854 | 443.907 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 2.602.518.614 | 2.062.030.705 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 13.032.402 | 9.927.723 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 10.480.213 | 7.649.179 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 2.552.189 | 2.275.422 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | | 3.122 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 36.170.215 | 30.150.336 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 27.952.276 | 22.242.447 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) 6.10 | 62 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 994.286 | 976.584 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) 6.10 | 631/4 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 128.899 | 115.705 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | -23.137.813 | -20.222.613 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 596.654.448 | 4.157.926 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 137.145.087 | 98.157 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 137.103.612 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 41.475 | 98.157 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 459.509.361 | 4.059.769 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 4.944.845 | 4.111.669 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 54.865 | 56.861 |
| Kosten van schulden | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | | 69 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 54.865 | 56.792 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting | (+)/(-) | 9903 | 568.571.790 | -20.176.356 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 4.974 | 5.006 |
| Belastingen | | 670/3 | 4.974 | 5.006 |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 568.566.816 | -20.181.362 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 568.566.816 | -20.181.362 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|-------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 568.566.816 | -20.181.362 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 568.566.816 | -20.181.362 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | 50.322.103 |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | 50.322.103 |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | 547.245.327 | 11.111.153 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | 547.245.327 | 11.111.153 |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | 21.321.489 | 19.029.588 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | 21.321.489 | 19.029.588 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 24.000 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 24.000 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | _____ | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 26.242.866 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 269.747 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8181 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.512.613 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.584.177 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 829.298 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 3.413.475 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 23.099.138 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxx | 255.393 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 17.791 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 273.184 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxx | 137.978 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 53.472 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 191.450 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | <u>81.734</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|-----------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.089.410 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxx | 381.541 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 111.517 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 493.058 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>596.352</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.764.848 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 73.685 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.838.533 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | <u>1.838.533</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|-----------------------------|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | 388.031.337 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8382 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 388.031.337 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)(-) 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | <u>388.031.337</u> | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | <u>xxxxxxxxxxxxxxx</u> | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)(-) 8622 | | |
| Overige mutaties | (+)(-) 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | <u> </u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | <u> </u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------|-------------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 237.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 237.500 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>237.500</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | <u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u> | <u>3.008</u> |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 194 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>3.202</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|-------|---|------------------|-----------|----------------|-----------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+) of (-) (in eenheden) |
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | Gewone aandelen | 39.480.364 | 50,42 | 0,00 | 30/06/2021 | EUR | 3.319.758.873 | 529.682.437 |
| KBC Groep (geconsolideerd) Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515 | | | | | 31/12/2021 | EUR | 21.577.215.792 | 2.613.860.913 |
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | Gewone aandelen | 11.127.166 | 2,67 | 18,59 | 31/12/2020 | EUR | 22.288.225 | -681.088 |
| | Gewone aandelen | 9.682 | 43,40 | 0,00 | | | | |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 110P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 609.588.424 |
| (110) | 629.452.257 | |
| 111P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 36.500.000 |
| (111) | 36.500.000 | |
| 8790 | 665.952.257 | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

B-aandelen

D-aandelen

E-aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
| | -1.423.415 | |
| | -2.332.952 | |
| | 23.620.200 | |
| 8702 | XXXXXXXXXXXXXXXX | 23.693.060 |
| 8703 | XXXXXXXXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8801 | |
| 8811 | |
| 8821 | |
| 8831 | |
| 8841 | |
| 8851 | |
| 8861 | |
| 8871 | |
| 8881 | |
| 8891 | |
| 8901 | |
| (42) | |
| 8802 | |
| 8812 | |
| 8822 | |
| 8832 | |
| 8842 | |
| 8852 | |
| 8862 | |
| 8872 | |
| 8882 | |
| 8892 | |
| 8902 | |
| 8912 | |
| 8803 | |
| 8813 | |
| 8823 | |
| 8833 | |
| 8843 | |
| 8853 | |
| 8863 | |
| 8873 | |
| 8883 | |
| 8893 | |
| 8903 | |
| 8913 | |

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------------|----------|
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 | |

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| | | |
|--|-------------|--|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

| | | |
|----------------------------------|------|---------|
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | 266.119 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

| | | |
|--|------|-----------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 1.563.768 |

Boekjaar

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Vennotenvoordelen

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

België

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| | | | |
| | | 10.444.043 | 7.604.077 |
| | | 36.170 | 45.102 |
| | | | |
| | | 10.480.213 | 7.649.178 |
| | | | |
| | 740 | 2.531 | 1.578 |
| | | | |
| | | | |
| | 9086 | 45 | 44 |
| | 9087 | 41,4 | 41,5 |
| | 9088 | 63.148 | 62.092 |
| | | | |
| | 620 | 4.841.753 | 4.688.968 |
| | 621 | 1.285.327 | 1.266.051 |
| | 622 | 755.584 | 675.132 |
| | 623 | 212.090 | 185.449 |
| | 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|----------|----------------|
| Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | | |
| Teruggenomen | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | | |
| Teruggenomen | 9113 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | | |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 98.724 | 80.344 |
| Andere | 641/8 | 30.175 | 35.361 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | | |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| | | |
| 9125 | 16.257 | 16.257 |
| 9126 | | |
| 754 | | |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | 69 |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | | |
| 655 | | 26 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|-------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 459.509.361 | 4.062.891 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | | 3.122 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | 3.122 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 459.509.361 | 4.059.769 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 459.102.336 | 4.054.809 |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 407.025 | 4.960 |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)/(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 4.889.980 | 4.054.808 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa
- Definitief belaste inkomsten

| Codes | Boekjaar |
|-------|--------------|
| 9134 | 4.974 |
| 9135 | 11.488.335 |
| 9136 | 11.483.361 |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |
| | -454.212.356 |
| | -137.103.194 |

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145 | 1.110.462 | 1.165.624 |
| 9146 | 1.001.478 | 1.043.161 |
| 9147 | 1.944.650 | 1.990.322 |
| 9148 | 5.708.899 | 5.988.200 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

| Boekjaar |
|-----------|
| 2.090.545 |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Zie VOL 6.20

| Boekjaar |
|----------|
| |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Cera is lid van een BTW-eenheid

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

| Boekjaar |
|----------|
| |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|---------------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | (280/1) | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Deelnemingen | (280) | 1.778.778.580 | 1.341.759.190 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| Vorderingen | 9291 | | |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 98.825.743 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | 4.889.980 | 4.054.808 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 9253 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| 9263 | 388.031.337 | 388.031.337 |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | 199.255 | 157.502 |
| 9363 | | |
| 9373 | 199.255 | 157.502 |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 72.973 |
| 95061 | 5.200 |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*—~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*—~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn*— (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) —~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, om de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

Wanneer de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap (te beoordelen door de Raad van Bestuur) dit verantwoordt, worden waardeverminderingen teruggenomen. In het geval de Raad van Bestuur de aanleg/de terugname van waardeverminderingen aangewezen acht, zal zij daarbij in principe de IFRS-eigenvermogenswaarde van het KBC Groep-aandeel als referentiepunt hanteren.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens de actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

De overige actief- en passiefbestanddelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Commentaar bij de jaarrekening

Balans

Op balansdatum 2021 bedraagt het balanstotaal 2.602,5 miljoen euro, een stijging met 540,5 miljoen euro ten opzichte van boekjaar 2020. Deze beweging is de resultante van mutaties in diverse activa- en passivaposten. De voornaamste activa- en passivaposten worden hierna toegelicht.

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven.
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materiaal ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting ten bedrage van 0,1 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (boekwaarde 2.167,1 miljoen euro) vormen het hoofdbestanddeel (ca. 83%) van de actiefzijde en bestaan in zeer belangrijke mate uit de strategische deelnemingen in KBC Groep en in KBC Ancora.

Boekhoudkundige waardering van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen

Algemeen

Voor financiële vaste activa - die bij Cera in zeer belangrijke mate bestaan uit KBC Groep- en KBC Ancora-aandelen - worden waardeverminderingen aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Deze waardeverminderingen worden later teruggenomen in de mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de voorheen aangelegde waardeverminderingen.

Aanleg van waardeverminderingen op 31 december 2008

In het voorjaar van 2009 was de Raad van Bestuur van oordeel dat er, gelet op de impact van de financiële crisis, sprake was van een duurzame minderwaarde of ontwaarding van de KBC Groep- en de KBC Ancora-aandelen in portefeuille, en dat er dus een waardevermindering op deze aandelen diende geboekt te worden.

De Raad van Bestuur hanteerde bij de aanleg van deze waardeverminderingen de eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel als objectief aanknopingspunt. Het gegeven dat Cera haar deelneming in KBC Groep (rechtstreeks en onrechtstreeks) aanhoudt vanuit een verankeringsdoelstelling op lange termijn, was daarbij een belangrijke overweging. Op 31.12.2008 bedroeg deze eigenvermogenswaarde 31,50 euro per KBC Groep-aandeel.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Groep-aandelen werd dan ook teruggebracht naar 31,50 euro per aandeel¹. Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 106,4 miljoen euro aangelegd.

Door verkopen van KBC Groep-aandelen in 2013 werd in dat jaar reeds 65,9 miljoen euro aan waardeverminderingen teruggenomen.

De gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen werd teruggebracht van 44,98 euro naar 25,635 euro per aandeel², wat overeenkomt met de achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2008.

¹ Door de intekening op 3,1 miljoen KBC Groep-aandelen in december 2012 verlaagde de gewogen gemiddelde netto-boekwaarde van de KBC Groep-aandelen vervolgens tot 30,36 euro per aandeel.

² Door de aankoop van 330.879 KBC Ancora-aandelen in 2009 daalde de gewogen gemiddelde boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering, vervolgens tot 25,36 euro per aandeel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Op dat moment vertegenwoordigde elk KBC Ancora- aandeel achterliggend immers 1,05 KBC Groep-aandelen en een schuld van 7,44 euro (25,635 euro = 31,50 euro x 1,05 – 7,44 euro). Hierbij werd een waardevermindering ten belope van 921,7 miljoen euro aangelegd.

(Gedeeltelijke) terugname van waardeverminderingen op 31 december 2016

De Raad van Bestuur was begin 2017 van oordeel dat de positieve evoluties op het niveau van KBC Groep een herbeoordeling vereisten van de per 31.12.2008 geboekte waardeverminderingen.

Om reden van consistentie werd daarbij geopteerd om hetzelfde criterium te hanteren dat ook bij de aanleg van de waardeverminderingen werd gehanteerd, meer bepaald de (achterliggende) eigenvermogenswaarde per KBC Groep-aandeel. Op 31.12.2016 bedroeg deze 38,14 euro per KBC Groep-aandeel.

Per 31.12.2016 bedroeg de gewogen gemiddelde historische aanschaffingswaarde (i.e. de initiële boekwaarde) van de KBC Groep-aandelen, die Cera in portefeuille had, 34,00 euro per aandeel.

De netto-boekwaarde van deze KBC Groep-aandelen bedroeg 30,36 euro per aandeel.

Gezien de eigenvermogenswaarde van KBC Groep op 31.12.2016 hoger lag dan de initiële boekwaarde, werd de volledige waardevermindering teruggenomen, zodat de boekwaarde opnieuw overeenstemt met de gemiddelde historische aanschafwaarde van 34,00 euro per KBC Groep-aandeel.

De netto-boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen, die Cera op 31.12.2016 in portefeuille had, bedroeg:

- 25,36 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen, die aangehouden worden als strategische langetermijninvestering;
- 25,635 euro per aandeel voor de KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittrekking met D-aandelen.

De achterliggende eigenvermogenswaarde (op het niveau van KBC Groep) op 31.12.2016 bedroeg 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Elk KBC Ancora-aandeel vertegenwoordigde per 31.12.2016 achterliggend 0,99 KBC Groep-aandelen en een schuld van 4,21 euro (33,55 euro = 38,14 euro x 0,99 - 4,21 euro).

De waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen werden eind 2016 gedeeltelijk teruggenomen, zodat de netto-boekwaarde toenam tot 33,55 euro.

KBC Groep-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera 11,1 miljoen KBC Groep-aandelen in portefeuille, ca. 2,67% van het totale aantal uitstaande KBC Groep-aandelen.

De totale boekwaarde van de KBC Groep-aandelen bedraagt 378,3 miljoen euro. De boekwaarde per KBC Groep-aandeel bedraagt 34,00 euro, wat overeenkomt met de gemiddelde historische aanschaffingswaarde.

De eigenvermogenswaarde op balansdatum bedroeg 51,8 euro per KBC Groep-aandeel. De slotkoers van het KBC Groep-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 75,46 euro.

KBC Ancora-aandelen op 31 december 2021

Op balansdatum 2021 heeft Cera in totaal 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille, ca. 50,42% van het totale aantal uitstaande KBC Ancora-aandelen.

Op balansdatum komt de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel overeen met 0,99-maal de koers van het KBC Groep-aandeel, verminderd met de nettoschuld per aandeel (3,02 euro). Op basis van de slotkoers van KBC Groep op 31 december 2021 (75,46 euro) bedroeg de intrinsieke waarde van een KBC Ancora-aandeel 71,69 euro.

De achterliggende eigenvermogenswaarde van een KBC Ancora-aandeel bedroeg op balansdatum 48,26 euro (= eigenvermogenswaarde KBC Groep-aandeel x 0,99 minus

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

nettoschuld per KBC Ancora-aandeel = 51,8 euro x 0,99 - 3,02 euro). De slotkoers van het KBC Ancora-aandeel op 31 december 2021 bedroeg 42,04 euro.

In deze context is de Raad van Bestuur van oordeel dat er per 31 december 2021 een volledige terugname van de (nog resterende) waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen dient plaats te vinden. Dit resulteert in een terugname van 454,2 miljoen euro aan waardeverminderingen. Hiervan wordt 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves voor de KBC Ancora-aandelen die op termijn worden uitgekeerd als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Door de terugname van de resterende waardeverminderingen, neemt de boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen toe van 33,55 euro per aandeel naar de historische boekwaarde. Deze bedraagt respectievelijk 46,26 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (m.b.t. de KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).

De boekwaarde van de 39,5 miljoen KBC Ancora-aandelen in portefeuille komt daarmee op 1.778,8 miljoen euro.

Deze deelneming in KBC Ancora bestaat uit twee componenten:

- 24,5 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 1.132,9 miljoen euro) die aangehouden worden als strategische investering op lange termijn;
- 15,0 miljoen KBC Ancora-aandelen (met een boekwaarde van 645,9 miljoen euro) die bestemd zijn voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen.

Het aantal KBC Ancora-aandelen op balansdatum bestemd voor uitkering in natura, als scheidingsaandeel bij toekomstige uittredingen met D-aandelen, wordt als volgt berekend:

| | |
|---|--------------|
| Totaal aantal D-aandelen op balansdatum | 3.568.498 |
| Aantal KBC Ancora-aandelen per D-aandeel | <u>x 4,2</u> |
| Aantal KBC Ancora-aandelen bestemd voor uitkering in natura | 14.987.692 |

BRS Microfinance Coop

De deelneming in BRS Microfinance Coop (9.682 aandelen) stemt overeen met een participatie van 43,40%. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 9,7 miljoen euro.

Met de inbreng van coöperatieve aandeelhouders investeert BRS Microfinance Coop in microfinancieringsorganisaties in het Zuiden volgens het goedgekeurde investeringsbeleid van BRS Microfinance Coop. Zij geven microkredieten aan ondernemende mensen die hiermee een economische activiteit opzetten.

Andere financiële vaste activa

Deze aandelen betreffen maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen, maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.

Flottende activa

De flottende activa (409,9 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit vorderingen op te hoogste één jaar (11,6 miljoen euro) en liquide middelen (397,6 miljoen euro).

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten enerzijds de handelsvorderingen ten belope van 0,1 miljoen euro en anderzijds de overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 397,6 miljoen euro. Het betreft de saldi van spaar- en bankrekeningen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro omvatten de over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Eigen vermogen

Inbreng

Op balansdatum bedraagt de inbreng 666,0 miljoen euro. De samenstelling en de evolutie hiervan over de periode 31.12.2019 – 31.12.2021 is als volgt:

| (in miljoenen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| B-inbreng | 49,7 | 51,1 | 52,4 |
| C-inbreng | 54,5 | 54,5 | 54,5 |
| D-inbreng | 66,3 | 68,7 | 70,6 |
| E-inbreng | 495,4 | 471,7 | 448,8 |
| Totaal | 666,0 | 646,1 | 626,3 |

De totale inbreng bedraagt 666,0 miljoen euro, waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng.

Per 31.12.2021 telde Cera 381.834 vennoten (t.o.v. 377.820 vennoten per einde 2020).

Reserves

De rubriek 'reserves' bedraagt 1.905,2 miljoen euro en bestaat uit de volgende componenten:

Statutair onbeschikbare reserves

Per 31.12.2021 zijn er geen statutair onbeschikbare reserves meer. Eind 2020 bedroegen deze nog 3,9 mio euro (cfr. de voormalige 'wettelijke reserve'), maar naar aanleiding van de statutenwijziging van 4 juni 2021 werden de statutair onbeschikbare reserves volledig overgeboekt naar de beschikbare reserves.

Beschikbare reserves

In 2001 werd een '**bijzondere beschikbare reserve**' aangelegd uit de beschikbare reserves van Cera om aan te geven dat de D-aandeelhouders, via de uitkering van KBC Ancora-aandelen, recht hebben op een deel van de beschikbare reserves.

In het boekjaar 2021 bedraagt de afname van de 'bijzondere beschikbare reserve' ten gevolge van uittredingen met D-aandelen 15,4 miljoen euro.

Naar aanleiding van de terugname van de waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen, zoals geschetst onder de rubriek 'Financiële vaste activa', wordt via de resultaatverwerking een bedrag van 143,0 miljoen euro toegevoegd aan de bijzondere beschikbare reserves m.b.t. de op termijn uit te keren KBC Ancora-aandelen (bij uittreding met D-aandelen). Op afsluitdatum bedraagt het saldo van de 'bijzondere beschikbare reserve' 579,5 miljoen euro.

Bij uittreding met D-aandelen hebben de vennoten tevens recht op een gekapitaliseerd dividendoverschot (afgekort: GDO). Dit komt tot uiting via de '**GDO-reserve**'. In de loop van het boekjaar 2021 werd er 14,0 miljoen euro GDO uitgekeerd aan uittredende D-vennoten. Op balansdatum bedraagt het GDO (na resultaatverwerking) 124,15 euro per D-aandeel. Boekhoudkundig wordt dit tot uitdrukking gebracht door via de resultaatverwerking een toevoeging aan de GDO-reserve te boeken van 47,2 miljoen euro.

Op balansdatum bedraagt de GDO-reserve voor uittredende D-vennoten 443,0 miljoen euro, wat overeenstemt met een GDO van 124,15 euro per D-aandeel (voor de 3.568.498 op

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

balansdatum uitstaande D-aandelen).

De 'gewone beschikbare reserve' neemt toe met 361,1 miljoen euro (tot 882,7 miljoen euro), voornamelijk door de verwerking van de winst van het boekjaar (357,0 miljoen euro) en de overboeking van de statutair onbeschikbare reserves (3,9 miljoen euro).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van het GDO per aandeel en van de GDO-reserve.

| | Saldo 2021 | 2021 | | Saldo 2020 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | | Aanwending | Toevoeging | |
| GDO per D-aandeel (in euro) | 124,15 | | +13,23 | 110,92 |
| GDO-reserve (in miljoenen euro) | 443,0 | -14,0 | +47,2 | 409,7 |
| Aantal uitstaande D-aandelen | 3.568.498 | | | 3.693.993 |

Op balansdatum zijn de reserves dus als volgt samen te vatten:

| (in miljoenen euro) | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Statutair onbeschikbare reserves | 0 | 3,9 | 3,9 |
| Beschikbare reserves | 1.905,2 | 1.383,2 | 1.446,0 |
| Bij uittreding D-aandelen | 1.022,5 | 861,6 | 874,0 |
| ° bijzondere beschikbare reserve | 579,5 | 451,8 | 464,2 |
| ° GDO-reserve | 443,0 | 409,7 | 409,8 |
| Gewone beschikbare reserves | 882,7 | 521,6 | 571,9 |
| Totaal | 1.905,2 | 1.387,0 | 1.449,8 |

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Schulden

De schulden bedragen 30,9 miljoen euro, een stijging met 2,5 miljoen euro ten opzichte van het jaar voordien. De schulden hebben hoofdzakelijk betrekking op:

Schulden op ten hoogste één jaar**Handelsschulden**

De handelsschulden ten belope van 3,9 miljoen euro hebben betrekking op ontvangen maar nog niet betaalde facturen (1,6 miljoen euro) alsook de geraamde, niet ontvangen facturen, met betrekking tot de voorbije boekjaren (2,2 miljoen euro).

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,8 miljoen euro) betreffen enerzijds de nog verschuldigde bedrijfsvoorheffing met betrekking tot december 2021 (0,3 miljoen euro) en anderzijds het vakantiegeld en de premies met betrekking tot boekjaar 2021, die in de loop van het volgende boekjaar worden uitgekeerd (1,6 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Overige schulden**

De overige schulden (24,6 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit:

- het te betalen coöperatief dividend over boekjaar 2021 aan 3,25% (21,3 miljoen euro)
- schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera, waarvan de betaling in de toekomst plaatsvindt (3,2 miljoen euro).
- nog niet uitgekeerde dividenden uit het verleden (0,1 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen opbrengsten (opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd, maar betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Resultatenrekening

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro.

Het resultaat werd in erg belangrijke mate bepaald door de volledige terugname van de resterende waardeverminderingen op de participatie in KBC Ancora (454,2 miljoen euro). Het resultaat exclusief deze terugname van waardeverminderingen bedraagt 114,4 miljoen euro.

Aangezien Cera rechtstreeks en onrechtstreeks (via KBC Ancora) de belangrijkste aandeelhouder is van KBC Groep, en dit veruit haar belangrijkste actief vormt, komt het grootste deel van haar recurrente inkomsten uit haar participaties.

In november 2021 keerde KBC Groep een bijkomend dividend uit over boekjaar 2020. Aansluitend hierbij besliste KBC Ancora om eenmalig af te wijken van haar gebruikelijke dividendkalender door in december een eerste interim-dividend uit te betalen.

Hierna wordt dieper ingegaan op de belangrijkste opbrengsten en kosten.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (13,0 miljoen euro) betreffen enerzijds de omzet en anderzijds de andere bedrijfsopbrengsten.

Omzet

De omzet (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten

De andere bedrijfsopbrengsten (2,6 miljoen euro) hebben enerzijds betrekking op de opbrengsten uit de aanrekening van prestaties die Cera levert aan KBC Ancora in het kader van de kostendelende overeenkomst (1,9 miljoen euro). Bij het opstellen van deze overeenkomst werden verreken sleutels bepaald die jaarlijks geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Anderzijds betreft het terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG**Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten (36,2 miljoen euro) hebben betrekking op diensten en diverse goederen, personeelskosten, afschrijvingen en andere bedrijfskosten.

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen (28,0 miljoen euro) worden gevormd door de volgende subrubrieken:

- Algemene werkingskosten (4,0 miljoen euro): de voornaamste kosten in deze rubriek hebben betrekking op: logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.
- Kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro): deze kosten omvatten voornamelijk de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- Vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro): het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY. De bijdrage van de vennoten bedraagt - zoals eerder aangegeven - 10,4 miljoen euro (zie 'Omzet').
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten voor het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- Maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro): dit omvat in hoofdzaak de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, suprarregionaal, nationaal en internationaal vlak. Voor meer gedetailleerde informatie over de maatschappelijke dienstverlening verwijzen we naar de website van Cera.
- Communicatie (2,5 miljoen euro): onder deze rubriek worden alle kosten opgenomen die te maken hebben met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden. Ze omvatten onder meer de kosten van de magazines CeraScoop, CeraSelect, ENGAGE en ENJOY, Social Media, de jaarvergadering, de adviesstructuur en profiel en positionering.

Personeelskosten

Op afsluitingsdatum bestaat het personeelsbestand uit 45 personeelsleden of 42,8 voltijdse equivalenten. De personeelskosten bedragen 7,1 miljoen euro en bestaan uit volgende componenten:

- bezoldigingen: 4,8 miljoen euro
- RSZ werkgever: 1,3 miljoen euro
- groepsverzekering: 0,8 miljoen euro
- diverse personeelskosten: 0,2 miljoen euro

Onder bezoldigingen wordt in hoofdzaak verstaan maandloon, premies, vakantiegeld, 13de maand en voordelen van alle aard. De diverse personeelskosten omvatten onder andere:

- bijdrage werkgever in de maaltijdcheques
- diverse kosten eigen aan de werkgever
- hospitalisatieverzekering.

Voor meer gedetailleerde informatie over de personeelsbezetting verwijzen we naar de sociale balans.

Afschrijvingen

Op de materiële vaste activa werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Financiële opbrengsten

Recurrente financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa betreffen dividendopbrengsten (137,1 miljoen euro) en hebben hoofdzakelijk betrekking op:

| | Aantal aandelen op dividenddatum | Dividend/aandeel in euro | Totaal in euro |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------|
| KBC Groep (05/2021) | 11.127.166 | 0,44 | 4.895.953 |
| KBC Groep (11/2021) | 11.127.166 | 3,00 | 33.381.498 |
| KBC Ancora (06/2021) | 39.884.129 | 0,20 | 7.976.826 |
| KBC Ancora (12/2021) | 39.499.529 | 2,30 | 90.848.917 |

Niet-recurrente financiële opbrengsten

De niet-recurrente financiële opbrengsten bedragen 459,5 miljoen euro en bestaan uit:

- de terugname per 31.12.2021 van de resterende waardeverminderingen op de KBC Ancora-aandelen voor een bedrag van 454,2 miljoen euro.
De boekwaarde van de KBC Ancora-aandelen neemt daardoor toe van 33,55 euro naar de historische aanschafwaarde van respectievelijk 46,26 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden als strategische investering op lange termijn) en 43,09 euro per aandeel (KBC Ancora-aandelen aangehouden om uit te keren als scheidingsaandeel bij uittreding met D-aandelen).
- de terugname van waardeverminderingen op als scheidingsaandeel uitgekeerde KBC Ancora-aandelen bij uittredingen met D-aandelen (512.458 KBC Ancora-aandelen) voor een bedrag van 4,9 miljoen euro.
In de loop van het boekjaar bedroeg de netto-boekwaarde van de uitgekeerde KBC Ancora-aandelen 33,55 euro per KBC Ancora-aandeel. Bij uittreding met D-aandelen ontvangt een vennoot 4,2 KBC Ancora-aandelen per D-aandeel en dient de resterende geboekte waardevermindering op deze aandelen volledig teruggenomen te worden. Tegelijkertijd wordt eenzelfde bedrag aan minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa geboekt (4,9 miljoen euro). Per saldo hebben uittredingen met D-aandelen dus geen impact op het resultaat van Cera.
- verjaarde scheidingsaandelen ten belope van 0,4 miljoen euro

Financiële kosten

Niet-recurrente financiële kosten

De minderwaarden bij realisatie van financiële vaste activa (4,9 miljoen euro) betreffen gerealiseerde minderwaarden naar aanleiding van de uitkering in natura van KBC Ancora-aandelen als scheidingsaandeel bij uittredingen met D-aandelen. Zoals vermeld hebben uittredingen met D-aandelen per saldo geen effect op het resultaat van Cera.

Resultaatverwerking

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 568,6 miljoen euro. De statutaire bestuurder stelt volgende resultaatverwerking voor:

- vergoeding van de inbreng ten belope van 21,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een dividendpercentage van 3,25%. De berekening van het dividend gebeurt voor de diverse aandelen categorieën overeenkomstig artikel 33 van de statuten. De uitkering van het coöperatieve dividend is voorzien op 15 juni 2022.
- toevoeging aan de bijzondere beschikbare reserve ten belope van 143,0 miljoen euro
- toevoeging aan de GDO-reserve ten belope van 47,2 miljoen euro
- toevoeging aan de gewone beschikbare reserve ten belope van 357,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Na de resultaatverwerking bedragen de beschikbare reserves 1.905,2 miljoen euro en zijn als volgt samengesteld:

- bijzondere beschikbare reserve: 579,5 miljoen euro
- GDO-reserve: 443,0 miljoen euro
- gewone beschikbare reserve: 882,7 miljoen euro.

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat de liquiditeitspositie van Cera op balansdatum 397,6 miljoen euro bedroeg.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar resultaat.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Cera CV uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 2.602.518.614,16 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 568.566.816,44.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Brief van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurders,
- Verslag van de statutaire zaakvoerder aan de Algemene Vergadering.

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkeringen beslist door de raad van bestuur van 28 mei 2021 en 17 december 2021 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|-----------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 33,0 | 21,0 | 12,0 |
| Deeltijds | 1002 | 11,0 | 4,0 | 7,0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 41,4 | 24,3 | 17,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 50.907 | 31.948 | 18.959 |
| Deeltijds | 1012 | 12.241 | 5.067 | 7.174 |
| Totaal | 1013 | 63.148 | 37.015 | 26.133 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 5.988.182 | 4.369.624 | 1.618.558 |
| Deeltijds | 1022 | 1.106.572 | 556.532 | 550.039 |
| Totaal | 1023 | 7.094.754 | 4.926.157 | 2.168.597 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 41,5 | 24,9 | 16,6 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 62.092 | 38.120 | 23.972 |
| Personeelskosten | 1023 | 6.815.600 | 4.727.227 | 2.088.373 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 35 | 10 | 42,8 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 35 | 10 | 42,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 21 | 4 | 24,3 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | | 3,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 1 | 1 | 1,8 |
| universitair onderwijs | 1203 | 17 | 3 | 19,5 |
| Vrouwen | 121 | 14 | 6 | 18,5 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | | | |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 5 | 4 | 7,8 |
| universitair onderwijs | 1213 | 9 | 2 | 10,7 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 3 | | 3,0 |
| Bedienden | 134 | 32 | 10 | 39,8 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 3 | | 3,0 |
| 210 | 3 | | 3,0 |
| 211 | | | |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halfzijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 1 | 1 | 1,5 |
| 310 | 1 | 1 | 1,5 |
| 311 | | | |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | 1 | 0,5 |
| 341 | | | |
| 342 | 1 | | 1,0 |
| 343 | | | |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|--|-------|--------|-------|--------|
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 9 | 5811 | 8 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 103 | 5812 | 85 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 13.763 | 5813 | 11.807 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 14.127 | 58131 | 12.591 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | 364 | 58133 | 784 |

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|----------------------------------|------|--|------|--|
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|----------------------------------|------|--|------|--|
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|--------|-------|---------|
| 5801 | 9 | 5811 | 8 |
| 5802 | 103 | 5812 | 85 |
| 5803 | 13.763 | 5813 | 11.807 |
| 58031 | 14.127 | 58131 | 12.591 |
| 58032 | | 58132 | |
| 58033 | 364 | 58133 | 784 |
| 5821 | | 5831 | |
| 5822 | | 5832 | |
| 5823 | | 5833 | |
| 5841 | | 5851 | |
| 5842 | | 5852 | |
| 5843 | | 5853 | |

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~^{1 2} :**Cera Groep**Rechtsvorm:³ **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres⁴ :E-mailadres⁴ :Ondernemingsnummer **0403.581.960**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN **EURO**⁵Vorgelegd aan de algemene vergadering van **08-06-2024**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2023** tot **31-12-2023**Vorig boekjaar van **01-01-2022** tot **31-12-2022**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag

- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGDNaam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **54**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.6.2, 5.7, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)**Frederik Vandepitte**
Vaste vertegenwoordigerHandtekening
(naam en hoedanigheid)¹ Schrappen wat niet van toepassing is.² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.⁴ Facultatieve vermelding.⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Bestuurder-zaakvoerder, begin: 02-06-1998

Vertegenwoordigd door :

1. Vandepitte Frederik

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11-06-2022, einde: 07-06-2025

Vertegenwoordigd door :

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer: A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁶

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------------------|-------|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>5.071.029.131</u> | <u>4.371.648.076</u> |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | | |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | 22.600.852 | 29.601.289 |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 23.849.594 | 24.626.606 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 21.495.331 | 22.234.511 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 22.328 | 32.352 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 391.667 | 487.899 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.940.268 | 1.871.844 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 5.024.578.684 | 4.317.420.180 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 5.014.491.646 | 4.307.427.603 |
| Deelnemingen | | 99211 | 5.014.491.646 | 4.307.427.603 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere ondernemingen | 5.10 | 284/8 | 10.087.039 | 9.992.578 |
| Aandelen | | 284 | 10.044.518 | 9.919.500 |
| Vorderingen | | 285/8 | 42.521 | 73.078 |

⁶ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | 29/58 | <u>672.844.649</u> | <u>581.854.790</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 29 | | |
| Handelsvorderingen | 290 | | |
| Overige vorderingen | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 3 | | |
| Vorraden | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | 32 | | |
| Gereed product | 33 | | |
| Handelsgoederen | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 40/41 | 22.696.357 | 45.625.339 |
| Handelsvorderingen | 40 | 109.000 | 62.801 |
| Overige vorderingen | 41 | 22.587.357 | 45.562.538 |
| Geldbeleggingen | 50/53 | 642.000.000 | |
| Eigen aandelen | 50 | | |
| Overige beleggingen | 51/53 | 642.000.000 | |
| Liquide middelen | 54/58 | 2.259.509 | 535.869.827 |
| Overlopende rekeningen | 490/1 | 5.888.784 | 359.624 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20/58 | 5.743.873.780 | 4.953.502.866 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|----------------------|----------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| Inbreng ⁷ | | 10/15 | <u>3.515.487.799</u> | <u>2.953.230.754</u> |
| Kapitaal | | 10/11 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 10 | | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 100 | | |
| Buiten kapitaal | | 101 | | |
| Uitgiftepremies | | 11 | | |
| Andere | | 1100/10 | | |
| Beschikbaar | | 1109/19 | | |
| Onbeschikbaar | | 110 | 640.907.139 | 617.539.582 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves | (+)/(-) 5.11 | 9910 | 2.818.530.736 | 2.286.766.207 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | 19.110.989 | 11.969.773 |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 9912 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 438.935 | 455.192 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | 2.013.293.171 | 1.713.328.563 |
| VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 16 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160/5 | | |
| Belastingen | | 160 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 161 | | |
| Milieuverplichtingen | | 162 | | |
| Overige risico's en kosten | | 163 | | |
| Uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 5.6 | 164/5 | | |
| | | 168 | | |

⁷ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|--------------------|--------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>215.092.811</u> | <u>286.943.549</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 100.000.000 | 243.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 100.000.000 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 100.000.000 | 243.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 110.573.025 | 38.251.093 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 73.000.000 | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 5.178.313 | 5.188.061 |
| Leveranciers | | 440/4 | 5.178.313 | 5.188.061 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 2.456.748 | 2.086.171 |
| Belastingen | | 450/3 | 338.352 | 314.023 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 2.118.397 | 1.772.148 |
| Overige schulden | | 47/48 | 29.937.964 | 30.976.862 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 4.519.785 | 5.692.456 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 5.743.873.780 | 4.953.502.866 |

⁷ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁸

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 15.420.131 | 14.168.608 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 14.575.839 | 13.006.314 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 844.292 | 1.162.293 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 49.907.100 | 44.632.160 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 39.309.826 | 34.997.789 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) 5.14 | 62 | 9.377.428 | 8.169.634 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 953.633 | 1.002.664 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 631/4 | 1.645 | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 264.569 | 428.978 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | 33.095 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | -34.486.969 | -30.463.552 |

⁸ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|--------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 13.905.232 | 436.883 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 13.847.043 | 393.559 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 563 | 531 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 13.824.087 | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 22.393 | 393.027 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 58.189 | 43.324 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 15.017.941 | 18.006.894 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 15.017.941 | 18.006.894 |
| Kosten van schulden | | 650 | 7.883.990 | 11.259.987 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | 7.000.437 | 5.400.897 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 133.514 | 1.346.011 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting | (+)/(-) | 9903 | -35.599.678 | -48.033.563 |
| Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 67/77 | 5.183 | 5.239 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 5.183 | 5.239 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | -35.604.861 | -48.038.802 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | (+)/(-) | 9975 | 748.837.143 | 598.979.303 |
| Winstresultaten | (+) | 99751 | 748.837.143 | 598.979.303 |
| Verliesresultaten | (-) | 99752 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | (+)/(-) | 9976 | 713.232.282 | 550.940.501 |
| Aandeel van derden | (+)/(-) | 99761 | 303.039.179 | 240.866.032 |
| Aandeel van de groep | (+)/(-) | 99762 | 410.193.102 | 310.074.469 |

8 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/ 9 10 V2/V3/V4) | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹² |
|--|--|---|---|
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | I | 50,65 | 0,15 |
| KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515 | V1 | 22,78 | 0,47 |

9 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

V1 Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

V2 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

V3 Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)

V4 Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*).

10 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

11 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

12 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) 13 | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng 14 (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) 15 |
|--|---|--|--|
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve Vennootschap (oude status) Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | E | 44,44 | 0,84 |

13 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde wettelijke verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

14 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

15 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*.
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere afsluitingsdatum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil. Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de bepaling van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen. De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen. Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop. De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| KOSTEN VAN ONTWIKKELING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8051P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8021 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8031 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8041 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99811 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99821 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8051 | 24.000 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8121P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Geboekt | 8071 | | |
| Teruggenomen | 8081 | | |
| Verworven van derden | 8091 | | |
| Afgeboekt | 8101 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8111 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99831 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99841 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8121 | 24.000 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 81311 | <u>0</u> | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 26.482.894 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 105.944 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99851 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99861 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.588.838 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99871 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99881 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 4.248.383 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 845.124 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99891 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99901 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 5.093.507 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 21.495.331 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 276.621 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 1.319 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (-)/(+) 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99852 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99862 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 277.940 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99872 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99882 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 244.269 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 11.343 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99892 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99902 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 255.612 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | <u>22.328</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.091.328 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 935 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (-)/(+) 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99853 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99863 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.092.263 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99873 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99883 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 603.429 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 97.166 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99893 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99903 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 700.595 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>391.667</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.871.844 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 68.424 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99855 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99865 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.940.268 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99875 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99885 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99895 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99905 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 1.940.268 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------------|------------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 4.307.427.603 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99911 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 4.307.427.603 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast | (+)/(-) 99941 | 707.064.043 | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | 748.837.143 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | -372.286.092 | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | 330.512.992 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99211) | 5.014.491.646 | |
| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99951 | | |
| Overige | (+)/(-) 8631 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99212) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|-------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 500.070 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99912 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 10.419.570 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8542 | 375.053 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552 | 375.053 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>10.044.518</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 73.078 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 411 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99952 | | |
| Overige | (+)/(-) 8632 | -30.968 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>42.521</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|--------|------------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar | (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.286.766.207 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat | (+)/(-) | 99002 | 410.193.102 | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) | 99003 | 121.571.427 | |
| Andere wijzigingen | | | | |
| <i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i> | | | | |
| Dividenduitkering en liquidatiebonus | | | -73.061.417 | |
| Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat | | | 194.376.109 | |
| Overige wijzigingen | | | 256.735 | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar | (+)/(-) | (9910) | 2.818.530.736 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|------------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | 7.141.215 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | 19.110.989 | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 29.601.289 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | 7.000.437 | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | 22.600.852 | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|------------|
| Financiële schulden | 8801 | 73.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 73.000.000 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42) 73.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|-------------|
| Financiële schulden | 8802 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 100.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8922 | 173.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 173.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming | 9062 | 173.000.000 |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 14.531.206 | 12.942.253 |
| Overige | | 44.634 | 64.061 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 14.575.839 | 13.006.314 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 14.575.839 | 13.006.314 |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 47,0 | 46,0 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 44,0 | 43,0 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3,0 | 3,0 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 9.377.428 | 8.169.634 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 47,0 | 46,0 |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

RESULTATEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSONOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 99086 | |
| 99087 | |
| 9217 | |
| 9218 | |
| 9219 | |
| 99088 | |
| 99089 | |
| 99090 | |
| 99091 | |
| 99092 | |
| 99093 | |
| 99094 | |
| 99095 | |

ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

- van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen
- van derden

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN

- op rentestanden
- op wisselkoersen
- op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen
- op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden

Boekjaar

3.039.112

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

| Boekjaar |
|----------|
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9291 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9301 | | |
| | 9311 | | |
| Geldbeleggingen | | | |
| Aandelen | 9321 | | |
| Vorderingen | 9331 | | |
| | 9341 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9351 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9361 | | |
| | 9371 | | |
| Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9292 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9302 | | |
| | 9312 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9352 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9362 | | |
| | 9372 | | |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507 | 131.145 |
| 95071 | 22.800 |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2023***Consolidatiemethodes*

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2023 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar die focust op retail- en privatebankingklanten, kmo's en midcaps . De kernmarkten zijn België, Tsjechië, Slowakije, Hongarije en Bulgarije. In enkele andere landen is de groep slechts beperkt aanwezig.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 44,44%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens*

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****BALANS**

Eind 2023 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.743,9 miljoen euro, wat een toename betekent met 790,4 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa*Positieve consolidatieverschillen*

In 2022 heeft Cera 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoop prijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Hiervan werd 7,0 miljoen euro afgeschreven in 2023, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 22,6 miljoen euro bedragen.

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 23,8 miljoen euro eind 2023, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 21,5 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2023 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.755,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast*

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2023 bedroeg het belangenpercentage 22,78%, waarvan 3,81% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,98% door KBC Ancora. Deze belangenpercentages werden berekend door het door Cera en KBC Ancora aangehouden aantal aandelen te delen door het totaal aantal dividendgerechtigde KBC Groep-aandelen. Deze dividendgerechtigde aandelen zijn het totaal aantal aandelen KBC Groep minus de ingekochte aandelen.

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde bovendien een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Eind 2023 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 5.014,5 miljoen euro. Dit stemt overeen met het belangenpercentage van 22,78% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 22.009,6 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (2.250,0 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| FVA einde vorig boekjaar | 4.307,4 | 4.588,0 |
| Aandeel in het resultaat van KBC Groep | 748,8 | 599,0 |
| Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen | n.v.t. | 210,7 |
| Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel | -0,02 | 0,4 |
| Ontvangen KBC Groep-dividenden | -372,3 | -779,8 |
| Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17 | 225,7 | n.v.t. |
| Impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep | -7,5 | n.v.t. |
| Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 112,3 | -310,9 |
| FVA einde boekjaar | 5.014,5 | 4.307,4 |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het resultaat van KBC Groep, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het verschil betreft hoofdzakelijk de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2023) op de "additional Tier1"-instrumenten. In de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2023 bedraagt de (aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep 3.352,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 748,8 miljoen euro.

De kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel resulteerde in een afname met 0,02 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien KBC Groep een dividend aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2023 betaalde KBC Groep 1.663,0 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 372,3 miljoen euro bedroeg.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De impact voor de Cera-groep van de restatement van het eigen vermogen van KBC Groep ten gevolge van de eerste toepassing van IFRS 17 bedraagt 225,7 miljoen euro.

De impact voor de Cera-groep van de inkoop van eigen aandelen door KBC Groep bedraagt -7,5 miljoen euro.

De beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat bedraagt 492,9 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 112,3 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2023 bedragen de andere financiële vaste activa 10,1 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal, Hefboom en Kampani). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,4 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 44,44%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 22,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2023 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden en op de ontvangen rente).

Geldbeleggingen

De geldbeleggingen bedragen op balansdatum 642 miljoen euro. Het betreft termijnrekeningen op maximaal één jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 2,3 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 5,9 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten, met name ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2023 die betrekking hebben op de volgende boekjaren voor een bedrag van 0,3 miljoen euro en de pro rata rente op uitstaande termijnrekeningen voor een bedrag van 5,5 miljoen euro.

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 3.515,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 562,3 miljoen euro ten opzichte van einde 2022. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Eigen vermogen | 3.515,5 | 2.953,2 |
| Inbreng | 677,4 | 654,0 |
| Geconsolideerde reserves | 2.818,5 | 2.286,8 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 19,1 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,4 | 0,5 |

Inbreng

De inbreng (677,4 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen door Cera-vennoten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Geconsolideerde reserves

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Reserves einde vorig boekjaar | 2.286,8 | 1.990,1 |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 410,2 | 310,1 |
| Dividenduitkering door Cera | -26,7 | -28,0 |
| Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen | -47,2 | -11,1 |
| Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 61,7 | -182,7 |
| Impact restatement eigen vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17 | 132,7 | n.v.t. |
| Impact inkoop eigen aandelen door KBC Ancora | 1,0 | -17,2 |
| Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden' | n.v.t. | 225,7 |
| Reserves einde boekjaar | 2.818,5 | 2.286,8 |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 713,2 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 410,2 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 61,7 miljoen euro.

Het aandeel van de groep m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 bedraagt 132,7 miljoen euro.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 338.915 eigen aandelen in voor een bedrag van 15,8 miljoen euro. De ingekochte aandelen vertegenwoordigden 18,0 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Ancora. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves per saldo met 1,0 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen van in totaal 19,1 miljoen euro hebben ten belope van 7,1 miljoen euro betrekking op het voorbije boekjaar (2023) en ten belope van 12,0 miljoen euro op boekjaar 2009. In beide gevallen resulteren de negatieve consolidatieverschillen uit de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera, waarbij het verkregen aandeel in het eigen vermogen de aanschaffingsprijs van de aandelen overtrof.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,4 miljoen euro.

Belangen van derden

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Belangen van derden einde vorig boekjaar | 1.713,3 | 2.097,7 |
| Aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat | 303,0 | 240,9 |
| Aandeel van derden in dividenduitkering door KBC Ancora | -125,9 | -252,5 |
| Aandeel van derden in wijziging eigen vermogen eigen vermogen KBC Groep, dat niet via resultaat verloopt | 43,1 | -128,2 |
| Aandeel van derden m.b.t. impact restatement Eigen Vermogen KBC Groep tgv eerste toepassing van IFRS 17 | 93,1 | n.v.t. |
| Impact op belangen van derden van inkoop eigen aandelen door KBC Ancora | -16,9 | -16,9 |
| Impact wijziging deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora | 3,6 | -1,9 |
| Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden' | n.v.t. | -225,7 |
| Belangen van derden einde boekjaar | 2.013,3 | 1.713,3 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2022 zijn de belangen van derden met 300,0 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (303,0 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-125,9 miljoen euro), het aandeel van derden in de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt (43,1 miljoen euro), het aandeel van derden m.b.t. de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (93,1 miljoen euro), het aandeel van derden in de impact van de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro) en de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (3,6 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (100,0 miljoen euro), een daling met 143 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. Deze daling heeft te maken met de vervroegde terugbetaling (in mei 2023) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van 70 miljoen euro van een lening van in totaal 143 miljoen euro met vervaldatum in mei 2024. Het nog uitstaande gedeelte van deze lening (73 miljoen euro) is opgenomen onder de rubriek 'schulden op ten hoogste één jaar'.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 110,6 miljoen euro, een stijging met 72,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2022 (zie vorige rubriek).

Deze rubriek omvat:

- financiële schulden (73,0 miljoen euro)
- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,5 miljoen euro)
- overige schulden (29,9 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,1 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (26,7 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG***Overlopende rekeningen*

De overlopende rekeningen (4,5 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2023 betrof dit een winst van 748,8 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De omzet (14,6 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (14,5 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,8 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 2,1 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (2,1 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

De geconsolideerde rubriek diensten en diverse goederen (39,3 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,9 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten, vergoedingen van de leden van het Comité van Dagelijks Bestuur en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,2 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (21,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Strategieproject Cera 2025 (0,3 miljoen euro).
- maatschappelijke dienstverlening (4,7 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (5,2 miljoen euro): kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen betreffen de personeelskosten (9,4 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro afschrijvingen geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (501,3 miljoen euro).

De recurrente financiële opbrengsten (13,8 miljoen euro) betreffen rente-opbrengsten, en bestaan in zeer belangrijke mate uit rente op termijnrekeningen.

Financiële kosten

De kosten van schulden (7,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen (7,0 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2023 van één vijfde van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van KBC Groep-aandelen in 2022.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Geconsolideerd resultaat**

De geconsolideerde winst bedraagt 713,2 miljoen euro, waarvan 410,2 miljoen euro aandeel van de groep en 303,0 miljoen euro aandeel van derden.

| (in miljoen euro) | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerde winst/verlies | 713,2 | 550,9 |
| Aandeel van de groep | 410,2 | 310,1 |
| Aandeel van derden | 303,0 | 240,9 |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG****Bijkomende informatie**

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

| NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro) | 2023 | 2022 |
|---|-----------------|-----------------|
| Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar | -533.610 | 23.197 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 535.870 | 512.673 |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 290.865 | 717.110 |
| Geconsolideerd resultaat | 713.232 | 550.941 |
| Niet-cash resultaat | 7.938 | 6.387 |
| Eliminatie vermogensmutatiere resultaat | -748.837 | -598.979 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC | 0 | -377 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | -621.040 | -33.107 |
| Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 585.952 | 46.401 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 353.620 | 745.843 |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | -595.923 | -279.982 |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | -245.709 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | -33.402 | -34.157 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Andere | -562.521 | -116 |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | -228.552 | -413.930 |
| Terugbetaling financiële schulden | -70.000 | -100.000 |
| Betaalde interesten | -9.075 | -15.169 |
| Eigen vermogen | 4.483 | -24.944 |
| inbreng of volstorting | 35.143 | 32.421 |
| uitredingen door vennoten | -9.577 | -42.839 |
| uitgekeerd GDO | -21.082 | -14.725 |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -28.037 | -21.321 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -125.923 | -252.496 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 2.259 | 535.870 |

In 2023 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasuitstroom van 533,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen afnamen tot 2,3 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (353,6 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een geconsolideerde operationele kasstroom van 290,9 miljoen euro werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof enerzijds de aankoop van KBC Ancora-aandelen door Cera (-17,6 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (-15,8 miljoen euro). De grootste investering betrof de plaatsing van liquide middelen op termijnrekeningen (-562,3 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (-0,1 miljoen euro).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -228,6 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (35,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren voor de uittredingen (-30,7 miljoen euro), de interesten (-9,1 miljoen euro), het coöperatief dividend (-28,0 miljoen euro), de terugbetaling van financiële schulden (-70,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-125,9 miljoen euro).

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 26 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2023, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 5.743.873.780,30 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 713.232.281,63.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 26 april 2024

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddenken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2023 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 2,3 miljoen euro bedroegen. Daarnaast stond er op geconsolideerd niveau 642,0 miljoen euro uit op termijnrekeningen (op ten hoogste 1 jaar).

Voor de geconsolideerde jaarrekening van Cera over boekjaar 2023 speelde een eenmalig en bijzonder effect een rol, met name de 'first time application' door de KBC-groep van IFRS 17 (dat de vroegere IFRS 4 verving op 1 januari 2023). Het betreft nieuwe boekhoudregels voor de opname, waardering en presentatie van verzekeringscontracten. De vergelijkende cijfers van 2022 werden door KBC-groep overeenkomstig herberekend. Het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep op 31 december 2022 volgens IFRS 17 bedraagt 1.011,7 miljoen euro meer dan het eigen vermogen van de aandeelhouders volgens IFRS 4 op dezelfde datum. Dit als gevolg van de impact van de toepassing van IFRS 17 op de waardering van verzekeringscontracten gecombineerd met de impact van herclassificatie van obligaties naar waardering aan marktwaarde. In de consolidatie van de Cera-groep komt dit tot uiting in een stijging van de vermogensmutatiewaarde van de participatie in KBC Groep met 225,7 miljoen euro (op het actief) en in een stijging van de geconsolideerde reserves met 132,7 miljoen euro en in een stijging van de 'belangen van derden' met 93,1 miljoen euro (op het passief).

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen

- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:

- o bespreking van de budgetcyclus

- o bespreking van de auditcyclus

- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles

- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :**CERA GROEP**Rechtsvorm³: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres⁴ :E-mailadres⁴ :Ondernemingsnummer **0403.581.960**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** ⁵Voorgelegd aan de algemene vergadering van **3/06/2023**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2022** tot **31/12/2022**Vorig boekjaar van **1/01/2021** tot **31/12/2021**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGDNaam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4°a*) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **31** Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 6, 7, 8Handtekening
(naam en hoedanigheid)**Depickere Franky**
Vaste vertegenwoordigerHandtekening
(naam en hoedanigheid)¹ Schrappen wat niet van toepassing is.² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.⁴ Facultatieve vermelding.⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Muntstraat 1 , 3000 Leuven, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 11/06/2022, einde: 07/06/2025

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

| |
|-------------------------------------|
| GECONSOLIDEERDE JAARREKENING |
|-------------------------------------|

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------------|-------|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>4.371.648.076</u> | <u>4.623.584.058</u> |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | | |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | 29.601.289 | |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 24.626.606 | 25.615.757 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 22.234.511 | 23.099.138 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 32.352 | 81.734 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 487.899 | 596.352 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.871.844 | 1.838.533 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 4.317.420.181 | 4.597.968.301 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 4.307.427.603 | 4.588.045.599 |
| Deelnemingen | | 99211 | 4.307.427.603 | 4.588.045.599 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 9.992.578 | 9.922.702 |
| Aandelen | | 284 | 9.919.500 | 9.919.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 73.078 | 3.202 |

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | 29/58 | <u>581.854.790</u> | <u>524.909.860</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 29 | | |
| Handelsvorderingen | 290 | | |
| Overige vorderingen | 291 | | |
| Actieve belastingslatenties | 292 | | |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 3 | | |
| Voorraden | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | 32 | | |
| Gereed product | 33 | | |
| Handelsgoederen | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 40/41 | 45.625.339 | 11.601.329 |
| Handelsvorderingen | 40 | 62.801 | 79.545 |
| Overige vorderingen | 41 | 45.562.538 | 11.521.784 |
| Geldbeleggingen | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | 50 | | |
| Overige beleggingen | 51/53 | | |
| Liquide middelen | 54/58 | 535.869.827 | 512.672.562 |
| Overlopende rekeningen | 490/1 | 359.624 | 635.969 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20/58 | 4.953.502.866 | 5.148.493.918 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 2.953.230.754 | 2.668.499.931 |
| Inbreng ⁶ | | 10/11 | 654.039.582 | 665.952.257 |
| Kapitaal | | 10 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | 617.539.582 | 629.452.257 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves | (+)/(-) 5.11 | 9910 | 2.286.766.207 | 1.990.106.452 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | 11.969.773 | 11.969.773 |
| Toerekening positieve consolidatieverschillen | | 99201 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 9912 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 455.192 | 471.449 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | 1.713.328.563 | 2.097.662.559 |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 5.6 | 168 | | |

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|--------------------|--------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>286.943.549</u> | <u>382.331.428</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 243.000.000 | 243.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 243.000.000 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 243.000.000 | 243.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 38.251.093 | 130.496.754 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | 100.000.000 |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 5.188.061 | 4.014.841 |
| Leveranciers | | 440/4 | 5.188.061 | 4.014.841 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 2.086.171 | 1.829.887 |
| Belastingen | | 450/3 | 314.023 | 266.119 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.772.148 | 1.563.768 |
| Overige schulden | | 47/48 | 30.976.861 | 24.652.026 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 5.692.456 | 8.834.674 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 4.953.502.866 | 5.148.493.918 |

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 14.168.608 | 11.177.840 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 13.006.314 | 10.480.213 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 1.162.294 | 697.627 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 44.632.160 | 37.156.695 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename)(+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 34.997.789 | 28.537.408 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-) | 5.14 | 62 | 8.169.634 | 7.094.754 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 1.002.664 | 994.286 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-) | | 631/4 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 428.978 | 530.247 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 33.095 | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-) | | 9901 | -30.463.552 | -25.978.855 |

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 436.883 | 1.135.392 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 393.559 | 728.367 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 531 | 419 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 393.028 | 727.948 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 43.324 | 407.025 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 18.006.894 | 25.576.881 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 18.006.894 | 13.923.229 |
| Kosten van schulden | | 650 | 11.259.987 | 13.868.240 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | 5.400.897 | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 1.346.010 | 54.989 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | | 11.653.652 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-) | | 9903 | -48.033.563 | -50.420.344 |
| Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | | 67/77 | 5.239 | 4.974 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 5.239 | 4.974 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | | 9904 | -48.038.802 | -50.425.318 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | | 9975 | 598.979.303 | 545.504.527 |
| Winstresultaten..... (+) | | 99751 | 598.979.303 | 545.504.527 |
| Verliesresultaten | | 99752 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | | 9976 | 550.940.501 | 495.079.209 |
| Aandeel van derden in het resultaat | | 99761 | 240.866.032 | 225.502.520 |
| Aandeel van de groep in het resultaat | | 99762 | 310.074.469 | 269.576.689 |

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | I | 50,50 | 0,08 |
| KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515 | V1 | 22,31 | 1,05 |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (*artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (*artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (*artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit*)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (*artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit*)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (*artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit*).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹² | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴ |
|--|--|---|--|
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | E | 43,60 | 0,20 |

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben, wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving. Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Indien de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill). Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast indien het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven. De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast. Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast: Deelnemingen

Deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd. Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming in KBC Groep.

Bij de waardering van de deelneming in KBC Groep en bij de bepaling van (het aandeel van de Cera-groep in) het resultaat van KBC Groep, wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen. De vermogensmutatiemethode wordt niet toegepast op deelnemingen wanneer de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is.

Andere financiële vaste activa: Aandelen

Dit betreft in hoofdzaak aandelen die in andere vennootschappen die geen deelneming vormen, maar die worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Ook deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode niet werd toegepast, omdat de toepassing ervan van te verwaarlozen betekenis is, worden onder deze rubriek opgenomen.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt indien voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde indien het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde indien het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, indien de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Inbreng en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | | |
|---|-------|--|
| <i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i> | (168) | |
| <i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i> | 1681 | |
| <i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i> | 1682 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | |
| 1681 | |
| 1682 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99812 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99822 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 24.000 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99832 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99842 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 24.000 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|-------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 26.512.613 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 7.941 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 37.660 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99851 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99861 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.482.894 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99871 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99881 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.413.474 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 872.568 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt | 8301 | 37.659 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) 99891 | | |
| Andere wijzigingen | (+)/(-) 99901 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 4.248.383 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | <u>22.234.511</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 273.184 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 3.437 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99852 | | |
| Andere wijzigingen | 99862 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 276.621 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99872 | | |
| Andere wijzigingen..... | 99882 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 191.450 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 52.819 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99892 | | |
| Andere wijzigingen | 99902 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 244.269 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 32.352 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa..... | 8163 | 1.918 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8183 | (-)/(+) | |
| Omrekeningsverschillen | 99853 | (-)/(+) | |
| Andere wijzigingen..... | 99863 | (-)/(+) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.091.328 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8243 | (-)/(+) | |
| Omrekeningsverschillen | 99873 | (-)/(+) | |
| Andere wijzigingen | 99883 | (-)/(+) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 493.058 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 110.371 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8313 | (-)/(+) | |
| Omrekeningsverschillen | 99893 | (-)/(+) | |
| Andere wijzigingen..... | 99903 | (-)/(+) | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 603.429 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 487.899 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.838.533 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 33.311 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8185 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99855 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99865 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.871.844 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8245 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99875 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99885 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8315 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99895 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99905 | (+)/(-) | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 1.871.844 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-----------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxx | 3.978.328.110 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 245.708.703 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8381 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99911 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 4.224.036.813 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99921 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8441 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99931 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8511 | (+)/(-) | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | 8541 | (+)/(-) | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxx | 609.717.490 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast | 99941 | (+)/(-) | -526.326.700 |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | | 598.979.303 |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | | -779.787.178 |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | | -345.518.825 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar | 9994 | | 83.390.790 |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99211) | 4.307.427.603 | |
| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99951 | (+)/(-) | |
| Overige | 8631 | (+)/(-) | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99212) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8382 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99912 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 9.919.500 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99922 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8442 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99932 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8512 | (+)/(-) | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | 8542 | (+)/(-) | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | <u>9.919.500</u> | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.202 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 69.876 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99952 | (+)/(-) | |
| Overige | 8632 | (+)/(-) | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | <u>73.078</u> | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|-----------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxx | 1.990.106.452 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-) | 99002 | 310.074.469 | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99003 | -13.414.714 | |
| Andere wijzigingen | | | |
| <i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i> | | | |
| - Dividenduitkering en liquidatiebonus | | -39.156.754 | |
| - Aandeel in mutatie reserves KBC Groep niet via resultaat | | -182.711.842 | |
| - Inkoop eigen aandelen door KBC Ancora | | -17.248.135 | |
| - Wijziging methode bepaling Belang van Derden | | 225.702.017 | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-) | (9910) | 2.286.766.207 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|-----------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | 11.969.773 | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | 35.002.186 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | -5.400.897 | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | 29.601.289 | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------|
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen..... (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|-------------|
| Financiële schulden | 8802 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 243.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 243.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar..... 8913

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8922 | 243.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 243.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen..... | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten..... | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming | 9062 | 243.000.000 |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 12.942.253 | 10.444.043 |
| Overige | | 64.061 | 36.170 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 13.006.314 | 10.480.213 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 13.006.314 | 10.480.213 |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 46 | 44 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 43 | 41 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3 | 3 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 8.169.634 | 7.094.754 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 46 | 44 |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 43.324 | 407.025 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Waaronder | | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | 43.324 | 407.025 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 43.324 | 407.025 |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 33.095 | 11.653.652 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | 33.095 | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | 33.095 | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6620 | | |
| (+)/(-) | | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 66B | | 11.653.652 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6621 | | |
| (+)/(-) | | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | 11.653.652 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | 6691 | | |
| (-) | | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen | 9963 | | |
| (-) | | | |

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|---------------|
| PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden | 9149 | |
| ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen: | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 1.494.001.656 |
| van derden | 99087 | |
| GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN | 9217 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9218 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9219 | |
| RECHTEN UIT VERRICHTINGEN | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden:

Boekjaar

3.021.716

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9291 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| Geldbeleggingen | | | |
| Aandelen | 9321 | | |
| Vorderingen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507 | 124.553 |
| 95071 | 23.950 |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddenken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrenente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen

- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:

- * bespreking van de budgetcyclus

- * bespreking van de auditcyclus

- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles

- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2022

Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2022 18,58% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,60%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

Geconsolideerde activa:

- positieve consolidatieverschillen
- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- andere bedrijfsopbrengsten
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

BALANS

Eind 2022 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 4.953,5 miljoen euro, wat een afname betekent met 195,0 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa

Positieve consolidatieverschillen

Cera heeft in het afgelopen boekjaar 4.427.977 KBC Groep-aandelen aangekocht voor een totale aankoopprijs van 245,7 miljoen euro. Het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep bedroeg bij de verwerving 210,7 miljoen euro. Het verschil tussen beide bedragen (35,0 miljoen euro) zijn positieve consolidatieverschillen. Rekening houdende met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar, werd hiervan 5,4 miljoen euro afgeschreven in 2022, waardoor de positieve consolidatieverschillen op balansdatum 29,6 miljoen euro bedragen.

Materiële vaste activa

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 24,6 miljoen euro eind 2022, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 22,2 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,9 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,5 miljoen euro

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2022 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto-boekwaarde van 1.760,6 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2022 bedroeg deze participatie 22,31%, waarvan 3,73% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,58% door KBC Ancora.

Eind 2022 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.307,4 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 22,31% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 19.306,9 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | | 2022 | 2021 |
|---------------------------------|---|----------------|----------------|
| FVA einde vorig boekjaar | | 4.588,0 | 4.261,2 |
| | Aandeel in het resultaat van KBC Groep | 599,0 | 545,5 |
| | Aandeel in het eigen vermogen van KBC Groep m.b.t. de aankopen van KBC Groep-aandelen | 210,7 | 0 |
| | Effect van de kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel | 0,4 | 0,7 |
| | Ontvangen KBC Groep-dividenden | -779,8 | -304,9 |
| | Aandeel in de beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | -310,9 | 85,6 |
| FVA einde boekjaar | | 4.307,4 | 4.588,0 |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2022) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend.

Voor boekjaar 2022 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.743,2 miljoen euro tot 2.693,5 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 599,0 miljoen euro.

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

In 2022 waren er **aankopen door Cera van** in totaal 4.427.977 **KBC Groep-aandelen** voor een totale aankoop prijs van 245,7 miljoen euro. Bij aankoop vertegenwoordigden de aangekochte aandelen 210,7 miljoen euro in het eigen vermogen van KBC Groep.

De **kapitaalverhoging door KBC Groep voor haar personeel** resulteerde in een toename van 0,4 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde door deze kapitaalverhoging met 0,01%.

Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2022 betaalde KBC Groep 3.585,2 miljoen euro aan dividend uit, waarvan het aandeel van de Cera-groep 779,8 miljoen euro bedroeg.

De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt -1.393,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) -310,9 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2022 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,60%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak 'overige vorderingen' voor een bedrag van 45,6 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2022 (ingehouden roerende voorheffing op de door Cera ontvangen KBC Groep-dividenden).

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 535,9 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,4 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2022 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.953,2 miljoen euro, wat een toename betekent met 284,7 miljoen euro ten opzichte van einde 2021. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Eigen vermogen | 2.953,2 | 2.668,5 |
| Inbreng | 654,0 | 666,0 |
| Geconsolideerde reserves | 2.286,8 | 1.990,1 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 |

Inbreng

De inbreng (654,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera-vennoten (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uitredingen door Cera-vennoten en van de vermindering van de inbrengwaarde van de C-aandelen met 32,5 miljoen euro.

Geconsolideerde reserves

| (in miljoen euro) | 2022 | 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Reserves einde vorig boekjaar | 1.990,1 | 1.721,9 |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 310,1 | 269,6 |
| Dividenduitkering door Cera | -28,0 | -21,3 |
| Afname reserves t.g.v. uitredingen door vennoten met D-aandelen | -11,1 | -29,1 |
| Aandeel van de groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | -182,7 | 49,0 |
| Aandeel groep m.b.t. inkoop eigen aandelen door KBC Ancora | -17,2 | 0 |
| Impact wijziging methode bepaling 'belang van derden' | 225,7 | 0 |
| Reserves einde boekjaar | 2.286,8 | 1.990,1 |

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 550,9 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 310,1 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt -310,9 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met -182,7 miljoen euro. Het verschil van -128,2 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

KBC Ancora kocht in het afgelopen jaar 950.555 eigen aandelen in voor een bedrag van 34,2 miljoen euro. Het aandeel van de groep hierin wijzigt de geconsolideerde reserves met -17,2 miljoen euro. Het verschil van -16,9 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Door een wijziging van de methode voor de berekening van de minderheidsbelangen, stijgen de geconsolideerde reserves met 225,7 miljoen euro (zie verder onder 'belangen van derden').

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

| (in miljoen euro) | 2022 | 2021 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Belangen van derden | 1.713,3 | 2.097,7 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora. Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

Ten opzichte van boekjaar 2021 zijn de belangen van derden met 384,3 miljoen euro afgenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (240,9 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-252,5 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (-128,2 miljoen euro), het aandeel van de derden in de inkoop van eigen aandelen door KBC Ancora (-16,9 miljoen euro), de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage van derden in KBC Ancora (-1,9 miljoen euro).

Tenslotte is er ook een impact ten gevolge van de wijziging van de methode voor de berekening van de rubriek 'belangen van derden' (-225,7 miljoen euro). In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het huidige boekjaar de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), en blijven daarmee ongewijzigd ten opzichte van eind 2021.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 38,3 miljoen euro, een daling met 92,2 miljoen euro ten opzichte van eind 2021. Deze daling heeft hoofdzakelijk te maken met de terugbetaling (in mei 2022) door KBC Ancora (op basis van beschikbare liquiditeiten) van leningen ten belope van 100 miljoen euro.

Deze rubriek omvat:

- handelsschulden (5,2 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (2,1 miljoen euro)
- overige schulden (31,0 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (2,8 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (28,0 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (5,7 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2022 betrof dit een winst van 559,0 miljoen euro.

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (13,0 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (12,9 miljoen euro).

Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 1,2 miljoen euro) betreffen voornamelijk terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,5 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,5 miljoen euro).

Uit de andere bedrijfsopbrengsten (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst.

Bedrijfskosten

In de rubriek diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd.

De geconsolideerde rubriek **diensten en diverse goederen** (35,0 miljoen euro) wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (5,2 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, algemene kosten van het gebouw, diverse informaticakosten en premies voor de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,4 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).

- vennotenvoordelen (18,8 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (1,2 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2022.
- maatschappelijke dienstverlening (4,8 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (3,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (8,2 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,4 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (1.035,5 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,4 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde dividenden en scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,04 miljoen euro.

Financiële kosten

De **kosten van schulden** (11,3 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen** (5,4 miljoen euro) hebben betrekking op de afschrijving in 2022 van een deel van de 35,0 miljoen euro goodwill die Cera betaalde bij de aankoop van 4.427.977 KBC Groep-aandelen in het afgelopen boekjaar, waarbij werd rekening gehouden met de fasering van deze aankopen in de loop van het jaar.

De **andere financiële kosten** (1,3 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op betaalde negatieve rente.

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 550,9 miljoen euro, waarvan 310,1 miljoen euro **aandeel van de groep** en 240,9 miljoen euro **aandeel van derden**.

| (in miljoen euro) | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerde winst/verlies | 550,9 | 495,1 |
| Aandeel van de groep | 310,1 | 269,6 |
| Aandeel van derden | 240,9 | 225,5 |

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2022 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 535,9 miljoen euro bedroegen.

In het verleden werd bij de eliminatie van intra-groepsverrichtingen het aandeel van derden in de intra-groepsmeerwaarden niet geëlimineerd. Het bestuursorgaan heeft beslist om vanaf het boekjaar 2022 de belangen van derden te berekenen na eliminatie van de intra-groepsmeerwaarden, omdat ze van mening is dat deze methode een beter beeld geeft.

In de geconsolideerde jaarrekening daalt de rubriek 'belangen van derden' daardoor met 225,7 miljoen euro en stijgt de rubriek 'geconsolideerde reserves' met eenzelfde bedrag. De wijziging van methode heeft geen impact op de geconsolideerde resultatenrekening.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

| NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro) | 2022 | 2021 |
|---|-----------------|-----------------|
| Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar | 23.197 | 146.657 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 512.673 | 366.016 |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 717.110 | 268.831 |
| Geconsolideerd resultaat | 550.941 | 495.079 |
| Niet-cash resultaat | 6.387 | 978 |
| Eliminatie vermogensmutatieresultaat | -598.979 | -545.505 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC | -377 | 10.954 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | -33.107 | 17 |
| Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 46.401 | 13.843 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 745.843 | 293.464 |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | -279.982 | -361 |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | -245.709 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | -34.157 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Andere | -116 | -361 |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | -413.930 | -121.813 |
| Terugbetaling financiële schulden | -100.000 | 0 |
| Betaalde interesten | -15.169 | -13.843 |
| Eigen vermogen | -24.944 | 7.988 |
| <i>Inbreng of volstorting</i> | 32.421 | 32.141 |
| <i>uittredingen door vennoten</i> | -42.639 | -10.203 |
| <i>uitgekeerd GDO</i> | -14.725 | -13.950 |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -21.321 | -19.030 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -252.496 | -96.928 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 535.870 | 512.673 |

In 2022 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 23,2 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 535,9 miljoen euro.

De netto-dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (745,8 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (717,1 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten betrof voornamelijk de aankoop van KBC Groep-aandelen door Cera (245,7 miljoen euro) en de verwerving van eigen aandelen door KBC Ancora-aandelen (34,2 miljoen euro). Daarnaast was er nog een beperkte investering in materiële vaste activa (0,1 miljoen euro).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -413,9 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,4 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-42,6 miljoen euro), de interesten (-14,7 miljoen euro), het coöperatief dividend (-21,3 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-252,5 miljoen euro) uit te keren.



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de “Vennootschap”) en zijn dochterondernemingen (samen de “Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 25 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2022, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 4.953.502.865,61 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 550.940.501,01.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Zaventem, 28 april 2023

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM ^{1 2} :**CERA GROEP**Rechtsvorm³: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Muntstraat**Nr.: **1**Postnummer: **3000**Gemeente: **Leuven**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Leuven**Internetadres⁴ :E-mailadres⁴ :Ondernemingsnummer **0403.581.960**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in **EURO** ⁵Voorgelegd aan de algemene vergadering van **11/06/2022**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG, CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING, BIJKOMENDE INLICHTINGEN

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGDNaam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, § 2, 4°a*) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: **48**

Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.18, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid)**Depickere Franky**
Vaste vertegenwoordigerHandtekening
(naam en hoedanigheid)¹ Schrappen wat niet van toepassing is.² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.³ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.⁴ Facultatieve vermelding.⁵ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Cera Beheersmaatschappij NV 0463.489.061

Muntstraat 1, 3000 Leuven, België

Mandaat: Zaakvoerder, begin: 02/06/1998

Vertegenwoordigd door:

1. Depickere Franky

Izegemstraat 203 , 8770 Ingelmunster, België

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. Vermeire Kenneth, Lidmaatschapsnummer : A02157

Luchthaven Brussel Nationaal 1K , 1930 Zaventem, België

Bedrijfsrevisor

| |
|-------------------------------------|
| GECONSOLIDEERDE JAARREKENING |
|-------------------------------------|

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING ⁵

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------------|-------|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>4.623.584.058</u> | <u>4.297.331.158</u> |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | | |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | | |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 25.615.757 | 26.248.820 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 23.099.138 | 23.658.689 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 81.734 | 117.414 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 596.352 | 707.869 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.838.533 | 1.764.848 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | 4.597.968.301 | 4.271.082.338 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | 4.588.045.599 | 4.261.159.830 |
| Deelnemingen | | 99211 | 4.588.045.599 | 4.261.159.830 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 9.922.702 | 9.922.508 |
| Aandelen | | 284 | 9.919.500 | 9.919.500 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 3.202 | 3.008 |

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | 29/58 | <u>524.909.860</u> | <u>366.662.931</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 29 | | |
| Handelsvorderingen | 290 | | |
| Overige vorderingen | 291 | | |
| Actieve belastingslatenties | 292 | | |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 3 | | |
| Voorraden | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | 32 | | |
| Gereed product | 33 | | |
| Handelsgoederen | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 40/41 | 11.601.329 | 83.484 |
| Handelsvorderingen | 40 | 79.545 | 17.015 |
| Overige vorderingen | 41 | 11.521.784 | 66.469 |
| Geldbeleggingen | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | 50 | | |
| Overige beleggingen | 51/53 | | |
| Liquide middelen | 54/58 | 512.672.562 | 366.015.739 |
| Overlopende rekeningen | 490/1 | 635.969 | 563.708 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20/58 | 5.148.493.918 | 4.663.994.089 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|----------------------|----------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | <u>2.668.499.931</u> | <u>2.380.472.336</u> |
| Inbreng ⁶ | | 10/11 | 665.952.257 | 646.088.423 |
| Kapitaal | | 10 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | 629.452.257 | 609.588.423 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 36.500.000 | 36.500.000 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves | (+)/(-) 5.11 | 9910 | 1.990.106.452 | 1.721.926.434 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | 11.969.773 | 11.969.773 |
| Toerekening positieve consolidatieverschillen | | 99201 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 9912 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 471.449 | 487.706 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | 2.097.662.559 | 1.903.606.398 |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES | | | | |
| | | 16 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen en belastinglatenties | 5.6 | 168 | | |

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|--------------------|--------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>382.331.428</u> | <u>379.915.355</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 243.000.000 | 343.000.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 130.496.754 | 28.219.628 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 100.000.000 | |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 4.014.841 | 3.514.860 |
| Leveranciers | | 440/4 | 4.014.841 | 3.514.860 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 1.829.887 | 1.788.529 |
| Belastingen | | 450/3 | 266.119 | 258.757 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.563.768 | 1.529.772 |
| Overige schulden | | 47/48 | 24.652.026 | 22.916.239 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 8.834.674 | 8.695.727 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 5.148.493.918 | 4.663.994.089 |

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)⁷

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|-------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 11.177.840 | 8.269.594 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 10.480.213 | 7.649.178 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 697.627 | 617.293 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | | 3.123 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 37.156.695 | 30.698.511 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename)(+)/(-) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 28.537.408 | 22.788.990 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-) | 5.14 | 62 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 994.286 | 976.584 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-) | | 631/4 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 530.247 | 117.337 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-) | | 9901 | -25.978.855 | -22.428.917 |

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, §2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|----------|--------|-------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 1.135.392 | 647.424 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 728.367 | 642.464 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 419 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 727.948 | 642.464 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 407.025 | 4.960 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 25.576.881 | 21.035.130 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 13.923.229 | 14.176.058 |
| Kosten van schulden | | 650 | 13.868.240 | 14.119.073 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-) | | 651 | | 68 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 54.989 | 56.917 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-) | | 9903 | -50.420.344 | -42.816.623 |
| Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | | 67/77 | 4.974 | 5.006 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 4.974 | 5.006 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | | 9904 | -50.425.318 | -42.821.629 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | | 9975 | 545.504.527 | 296.040.781 |
| Winstresultaten | (+) | 99751 | 545.504.527 | 296.040.781 |
| Verliesresultaten | (-) | 99752 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | | 9976 | 495.079.209 | 253.219.152 |
| Aandeel van derden in het resultaat | (+)/(-) | 99761 | 225.502.520 | 117.582.264 |
| Aandeel van de groep in het resultaat | (+)/(-) | 99762 | 269.576.689 | 135.636.888 |

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁰ (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| KBC Ancora Naamloze vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639 | I | 50,42 | -0,65 |
| KBC Groep Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0403.227.515 | V1 | 21,26 | -0,01 |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt)

- V1** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waardoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit)
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een **sterretje**.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door de personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5. (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (in toepassing van artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (in toepassing van artikel 3:148 van voormeld koninklijk besluit)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A, B, C, D of E) ¹² | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng ¹³ (in %) | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorig boekjaar) ¹⁴ |
|--|--|---|--|
| BRS Microfinance Coop Coöperatieve vennootschap Muntstraat 1 3000 Leuven België 0508.996.711 | E | 43,40 | 0,14 |

12 Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis
- B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken
- C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen
- D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden
- E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar door een aanmerkelijke wijziging van dit percentage werd gekenmerkt, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria voor de waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (dat het KB van 30 januari 2001 ter uitvoering van het Wetboek van vennootschappen heeft opgeheven).

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, de afsluitingsdatum van de moedermaatschappij. Voor vennootschappen die een andere datum hebben wordt op 31 december een tussentijdse rekening opgesteld.

Specifieke waarderingsregels

Immateriële vaste activa worden geactiveerd vanaf 2.500 euro en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Op de aanschaffingswaarde wordt lineair afgeschreven aan 20 % per jaar.

Consolidatieverschillen zijn de verschillen tussen enerzijds de aanschaffingsprijs van de verwerving en anderzijds het overeenkomstige aandeel in het eigen vermogen op het ogenblik van de verwerving.

Voor zover die verschillen uit een over- of onderwaardering van bepaalde posten van het actief of het passief voortvloeien, worden ze daaraan toegewezen. Dat leidt tot een herwerking van de jaarrekening van de deelneming die in de consolidatie is opgenomen. Het overblijvende verschil - veroorzaakt door verwachtingen over de toekomstige rendabiliteit van de Groep - vormt het consolidatieverschil.

Wanneer de aanschaffingsprijs hoger ligt dan het aandeel in het eigen vermogen is er een positief consolidatieverschil (goodwill). Is de aanschaffingsprijs kleiner dan het aandeel in het eigen vermogen dan verkrijgt men een negatief consolidatieverschil (badwill).

Materiële geactiveerde consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het omwille van wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer economisch verantwoord is ze tegen die waarde in de geconsolideerde balans te handhaven.

De gepassiveerde verschillen blijven ongewijzigd, behalve bij de latere verkoop van de deelneming of bij het compenseren van een later positief verschil bij een verhoging van het belang in die deelneming.

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten.

De afschrijvingspercentages zijn berekend op basis van de verwachte economische levensduur en worden lineair toegepast.

Gebouwen worden in principe afgeschreven op 33 jaar.

Alle materiële vaste activa worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa. De bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kunstwerken worden volledig geactiveerd en niet afgeschreven. Bij eventuele beschadiging of andere waardedaling van het goed wordt een waardevermindering geboekt.

Financiële vaste activa zijn maatschappelijke rechten (aandelen) die in andere vennootschappen worden aangehouden om met deze laatsten een duurzame en specifieke band te scheppen, teneinde de onderneming in staat te stellen een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze ondernemingen.

Financiële vaste activa mogen geherwaardeerd worden, wanneer de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vennootschap, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Waardeverminderingen worden aangelegd in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de aandelen worden aangehouden.

'Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast'

De deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, worden volgens het aandeel in hun eigen vermogen gewaardeerd.

Meer specifiek betreft dit uitsluitend de deelneming aangehouden in KBC Groep.

Voor de waardering van de deelneming in KBC Groep en de bepaling van het (aandeel van de Cera-groep in) het resultaat wordt de IFRS geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep als basis gebruikt. Deze waarderingsmethode sluit aan bij de cijfers die door KBC Groep worden gepubliceerd, en zijn bovendien de enige die op geconsolideerde basis beschikbaar zijn en als de meest relevante worden beschouwd voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig IFRS standaarden verwerkt KBC Groep daarbij een aantal elementen als bewegingen in haar eigen vermogen, die niet via haar resultaat verlopen.

'Andere financiële vaste activa'

De andere financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

Vorderingen en schulden worden opgenomen voor hun nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt wanneer voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde wanneer het een tegoed betreft bij een financiële instelling en op grond van hun aanschaffingswaarde wanneer het effecten betreft.

Aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, met toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen.

De bijkomende kosten van aanschaffing van effecten worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Voor vastrentende effecten wordt, wanneer de aanschaffingswaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naar gelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De inresultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaande van het actuariële rendement bij aankoop.

De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar en van andere belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De overlopende rekeningen worden zodanig opgesteld dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegewezen.

Kapitaal en reserves worden gewaardeerd op grond van hun nominale waarde.

De Groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de Groep in de gereserveerde resultaten van andere vennootschappen die integraal en evenredig zijn geconsolideerd en van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode vanaf de opname in de consolidatie is toegepast.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen aan nominale waarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Ze worden pro rata temporis afgeschreven vanaf het gebruiksklaar zijn van de activa waarop ze betrekking hebben, aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de activa waarop ze betrekking hebben.

Belangen van derden omvatten het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat van de integraal geconsolideerde vennootschappen.

De intercompany-transacties tussen de vennootschappen van de groep worden geëlimineerd.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | | |
|---|-------|--|
| <i>Uitsplitsing van post 168 van het passief</i> | (168) | |
| <i>Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)</i> | 1681 | |
| <i>Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)</i> | 1682 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | |
| 1681 | |
| 1682 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)(-) 99812 | | |
| Andere wijzigingen | (+)(-) 99822 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 24.000 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 24.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)(-) 99832 | | |
| Andere wijzigingen | (+)(-) 99842 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 24.000 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxx | 26.242.866 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 269.747 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8181 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99851 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99861 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 26.512.613 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8241 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99871 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99881 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxx | 2.584.177 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 829.298 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8311 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99891 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99901 | (+)/(-) | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 3.413.475 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | <u>23.099.138</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 255.393 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 17.791 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere..... (-)/(+) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99852 | | |
| Andere wijzigingen | 99862 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 273.184 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99872 | | |
| Andere wijzigingen..... | 99882 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 137.978 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 53.472 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99892 | | |
| Andere wijzigingen | 99902 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 191.450 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 81.734 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.089.410 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa..... | 8163 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (-)/(+) 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99853 | | |
| Andere wijzigingen..... | (-)/(+) 99863 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 1.089.410 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99873 | | |
| Andere wijzigingen | (-)/(+) 99883 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 381.541 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 111.517 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (-)/(+) 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen | (-)/(+) 99893 | | |
| Andere wijzigingen..... | (-)/(+) 99903 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 493.058 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 596.352 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.764.848 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | 73.685 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8185 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99855 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99865 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.838.533 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8245 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99875 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99885 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8315 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99895 | (+)/(-) | |
| Andere wijzigingen | 99905 | (+)/(-) | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 1.838.533 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.131.194.713 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8381 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99911 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 6.131.194.713 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99921 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8441 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99931 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8511 | (+)/(-) | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | 8541 | (+)/(-) | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar | 9994P | xxxxxxxxxxxxxxxx | -1.870.034.883 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatie is toegepast | 99941 | 326.885.770 | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | 545.504.527 | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | -304.949.017 | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | 86.330.260 | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen per einde boekjaar | 9994 | -1.543.149.113 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99211) | 4.588.045.600 | |
| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 99212P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99951 | (+)/(-) | |
| Overige | 8631 | (+)/(-) | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99212) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.919.500 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8382 | (+)/(-) | |
| Omrekeningsverschillen | 99912 | (+)/(-) | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 9.919.500 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99922 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8442 | (+)/(-) | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99932 | (+)/(-) | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8512 | (+)/(-) | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | 8542 | (+)/(-) | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | 9.919.500 | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 3.008 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 194 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99952 | (+)/(-) | |
| Overige | 8632 | (+)/(-) | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 3.202 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|------------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.721.926.434 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar: | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (+)/(-) | 99002 | 269.576.689 | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99003 | -1.396.671 | |
| Andere wijzigingen | | | |
| <i>(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)</i> | | | |
| Dividenduitkering en liquidatiebonus | | -50.390.673 | |
| Aandeel in aangroei reserves KBC Groep niet via resultaat | | 48.994.002 | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar (+)/(-) | (9910) | 1.990.106.452 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|-----------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | xxxxxxxxxxxxxxx | 11.969.773 |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | 11.969.773 | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar: | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8801 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen..... | (42) | 100.000.000 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8802 | 143.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 143.000.000 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar doch hoogstens 5 jaar | 8912 | 143.000.000 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|---|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8803 | 100.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 100.000.000 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar..... | 8913 | 100.000.000 |

SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOEFD OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|--------------------|
| Financiële schulden | 8922 | 343.000.000 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 343.000.000 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen..... | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten..... | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden, gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen onderneming | 9062 | 343.000.000 |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| Vennotenvoordelen | | 10.444.043 | 7.604.077 |
| Overige | | 36.170 | 45.102 |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| België | | 10.480.213 | 7.649.178 |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | | |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 44 | 45 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 41 | 42 |
| Directiepersoneel | 90931 | 3 | 3 |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 7.094.754 | 6.815.600 |
| Pensioenen | 99622 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen..... | 99081 | 44 | 45 |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen..... | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen..... | 99082 | | |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 407.025 | 8.083 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | | 3.123 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | 3.123 |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Waaronder | | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | 407.025 | 4.960 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | 407.025 | 4.960 |
| Waaronder | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 66B | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | 11.653.652 | 6.859.072 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen | 9963 | | |

RESULTATEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|---------------|
| PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden | 9149 | |
| ZAKELIJKE ZEKERHEID die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen: | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 1.657.679.694 |
| van derden | 99087 | |
| GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN | 9217 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9218 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA | 9219 | |
| RECHTEN UIT VERRICHTINGEN | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Verplichtingen met betrekking tot reeds goedgekeurde maatschappelijke projecten, waarvan de uitvoering en de uitbetaling in de volgende boekjaren zal plaatsvinden.

Boekjaar

2.090.545

RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Op basis van bijdragen die de onderneming betaalt, wordt aan de personeelsleden een aanvullend rust- of overlevingspensioen verzekerd.

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, die niet weergegeven zijn in de resultatenrekening of balans

Zie CONSO 9

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

Cera, KBC Ancora en BRS Microfinance Coop zijn lid van een BTW-eenheid

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-----------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9261 | | |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9291 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | | |
| Geldbeleggingen | | | |
| Aandelen | 9321 | | |
| Vorderingen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen en aandelen | 9262 | 9.682.000 | 9.682.000 |
| Vorderingen | | | |
| Op meer dan één jaar | 9292 | | |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | | |
| Schulden | | | |
| Op meer dan één jaar | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | | |

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507 | 106.153 |
| 95071 | 17.700 |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:63, §6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

1

Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening 2021Consolidatiemethodes

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Cera-groep wordt gebruik gemaakt van de volgende methodes:

- integrale consolidatie van de deelneming in KBC Ancora NV
- vermogensmutatie van de deelneming in KBC Groep NV (geconsolideerd).

Cera is een coöperatieve financiële groep met een dubbele opdracht: enerzijds haar patrimonium, dat voornamelijk (rechtstreeks en onrechtstreeks via KBC Ancora) geïnvesteerd is in KBC Groep NV, professioneel beheren en aldus de stabiliteit en verdere ontwikkeling van de KBC-groep bevorderen en anderzijds de fundamentele waarden van de coöperatie, namelijk samenwerking, solidariteit en respect voor iedereen, een eigentijdse invulling geven via inspraak van de vennoten en via maatschappelijk engagement.

KBC Ancora is een beursgenoteerde vennootschap die per 31.12.2021 18,59% van de aandelen in KBC Groep NV bezit en die samen met Cera, MRBB en de Andere Vaste Aandeelhouders zorgt voor de aandeelhoudersstabiliteit en de verdere ontwikkeling van de KBC-groep. Als kernaandeelhouders van KBC Groep hebben ze daartoe een aandeelhoudersovereenkomst gesloten.

KBC Groep is een geïntegreerde bank-verzekeraar voor hoofdzakelijk retail-, kmo- en midcapcliënten. De groep concentreert zich op zijn thuismarkten in België en een selectie van landen in Centraal- en Oost-Europa. In de rest van de wereld is de groep selectief aanwezig in bepaalde landen of regio's.

De participatie van Cera in **BRS Microfinance Coop** bedraagt 43,40%. De doelstelling van BRS Microfinance Coop is duurzame ontwikkelingsinitiatieven bevorderen die onder meer gerealiseerd wordt door rechtstreekse en/of onrechtstreekse investeringen in microfinancieringsinstellingen en/of microverzekeringsinstellingen. Gezien het beperkte bedrag van deze investering kan gesteld worden dat deze participatie in het geheel van de geconsolideerde jaarrekening van Cera een te verwaarlozen betekenis heeft. Daarom wordt BRS Microfinance Coop niet opgenomen in de consolidatie.

Interpretatie van de geconsolideerde financiële gegevens

De geconsolideerde balans en resultatenrekening kan voor de meeste posten verklaard worden door de saldi van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora.

Enkel de volgende posten van de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn niet louter een optelling van de enkelvoudige jaarrekeningen van Cera en KBC Ancora:

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

2

Geconsolideerde activa:

- financiële vaste activa - deelnemingen in verbonden ondernemingen
- financiële vaste activa - vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

Geconsolideerde passiva:

- kapitaal/inbreng
- geconsolideerde reserves
- negatieve consolidatieverschillen
- belangen van derden

Geconsolideerde resultatenrekening:

- opbrengsten uit financiële vaste activa – dividenden
- diensten en diverse goederen
- andere financiële opbrengsten
- andere bedrijfsopbrengsten
- terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (*)
- minderwaarde bij realisatie van financiële vaste activa (*)
- aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast
- aandeel van derden in het geconsolideerd resultaat.

(*) niet-recurrente kosten en opbrengsten

BALANS

Eind 2021 bedroeg het geconsolideerde balanstotaal 5.148,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 484,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. De voornaamste activa- en passiva posten worden hierna toegelicht.

Activa*Materiële vaste activa*

De materiële activa (komende van Cera), met een totale boekwaarde van 25,6 miljoen euro eind 2021, omvatten in hoofdzaak:

- terreinen en gebouwen ten bedrage van 23,1 miljoen euro die voornamelijk betrekking hebben op de Cera-kantoren en op parkeerplaatsen in het centrum van Leuven
- kunst ten bedrage van 1,8 miljoen euro
- meubilair en rollend materieel ten bedrage van 0,6 miljoen euro
- uitrusting voor een totaal bedrag van 0,1 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

3

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa vormen de belangrijkste rubriek van de activa.

In de enkelvoudige jaarrekening over boekjaar 2021 van Cera staat bij de deelnemingen in verbonden ondernemingen haar participatie in KBC Ancora voor een netto boekwaarde van 1.778,8 miljoen euro. KBC Ancora wordt volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen met als gevolg dat de participatie wordt geëlimineerd.

Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De rubriek vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast heeft betrekking op de waardering van de participatie in KBC Groep. Eind 2021 bedroeg deze participatie 21,26%, waarvan 2,67% rechtstreeks aangehouden door Cera en 18,59% door KBC Ancora.

Eind 2021 werd de deelneming in KBC Groep gewaardeerd aan 4.588,0 miljoen euro. Dit stemt overeen met de participatie van 21,26% toegepast op het eigen vermogen van de aandeelhouders van KBC Groep, zijnde 21.577,2 miljoen euro. Dit eigen vermogen omvat niet de "additional Tier1"-instrumenten (1.500,0 miljoen euro).

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| FVA einde vorig boekjaar | 4.261,2 | 4.016,4 |
| Aandeel in resultaat KBC Groep | 545,5 | 296,0 |
| Effect van wijziging van % deelneming | 0,7 | 0,5 |
| Ontvangen KBC Groep-dividenden | -304,9 | 0 |
| Aandeel in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 85,6 | -51,8 |
| FVA einde boekjaar | 4.588,0 | 4.261,2 |

De waardering van de participatie in KBC Groep wordt beïnvloed door de componenten in bovenstaande tabel.

- Het **resultaat van KBC Groep**, zoals verwerkt in de consolidatie van Cera, verschilt van het gepubliceerde geconsolideerd resultaat van KBC Groep. Het betreft de door KBC betaalde coupon (49,7 miljoen euro in 2021) op de "additional Tier1"-instrumenten. Voor de consolidatie van Cera wordt dit verwerkt als een negatieve resultaatcomponent van KBC Groep, daar waar deze laatste dit bedrag opneemt als uitgekeerd dividend. Voor boekjaar 2021 reduceert dit bedrag (de aldus aangepaste) geconsolideerde winst van KBC Groep van 2.613,9 miljoen euro tot 2.564,2 miljoen euro. Het aandeel van Cera-groep in deze winst bedraagt 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

4

Een omgekeerde correctie doet zich voor binnen de (aangepaste) bewegingen in het eigen vermogen van KBC Groep (inclusief belang van derden), dat niet via het resultaat loopt. Per saldo heeft deze dubbele aanpassing dus geen impact op de vermogensmutatiewaarde van het financieel vast actief, zoals opgenomen in de consolidatie van Cera.

- Het **effect van de wijziging van het deelnemingspercentage** werd in 2021 beïnvloed door de kapitaalverhoging voor het personeel van KBC. De participatie van Cera en KBC Ancora in KBC Groep daalde hierdoor met 0,01% van 21,27% tot 21,26%. Deze kapitaalverhoging resulteerde in een toename van 0,7 miljoen euro van het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep.
- Indien **KBC Groep** een **dividend** aan haar aandeelhouders uitkeert, vermindert dit haar eigen vermogen en tevens het aandeel van de Cera-groep in het eigen vermogen van KBC Groep. In 2021 betaalde KBC Groep 1.433,4 miljoen euro aan dividend uit waarvan het aandeel van de Cera-groep 304,9 miljoen euro bedroeg.
- De **beweging van het eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat** bedraagt 402,5 miljoen euro, waarvan het aandeel van de Cera-groep (voor correctie van het belang van derden) 85,6 miljoen euro bedraagt.

Andere ondernemingen

Voor het boekjaar 2021 bedragen de andere financiële vaste activa 9,9 miljoen euro en hebben betrekking op:

- maatschappelijke rechten in andere ondernemingen die weliswaar geen deelneming vormen maar die wel het scheppen van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen tot doel hebben (Credal en Hefboom). Op balansdatum bedraagt de boekwaarde van deze aandelen 0,2 miljoen euro.
- de deelneming in BRS Microfinance Coop die niet werd opgenomen in de consolidatiekring (participatie van 43,40%). De boekwaarde van deze aandelen bedraagt 9,7 miljoen euro.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen op ten hoogste één jaar omvatten in hoofdzaak overige vorderingen voor een bedrag van 11,5 miljoen euro. Deze hebben voornamelijk betrekking op de terug te vorderen belastingen van boekjaar 2021 (ingehouden roerende voorheffing op de ontvangen KBC Groep-dividenden).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

5

Liquide middelen

De liquide middelen bedragen op balansdatum 512,7 miljoen euro.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen ten belope van 0,6 miljoen euro hebben betrekking op over te dragen kosten (ontvangen facturen in de loop van boekjaar 2021 die betrekking hebben op de volgende boekjaren).

Passiva

Het eigen vermogen bedraagt 2.668,5 miljoen euro, wat een toename betekent met 288,0 miljoen euro ten opzichte van einde 2020. Het eigen vermogen is samengesteld uit de inbreng, de geconsolideerde reserves, de negatieve consolidatieverschillen en de kapitaalsubsidies.

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Eigen vermogen | 2.668,5 | 2.380,5 |
| Inbreng | 666,0 | 646,1 |
| Geconsolideerde reserves | 1.990,1 | 1.721,9 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 12,0 | 12,0 |
| Kapitaalsubsidies | 0,5 | 0,5 |

Inbreng

De inbreng (666,0 miljoen euro) in de geconsolideerde jaarrekening betreft de inbreng van Cera (waarvan 36,5 miljoen euro onbeschikbare inbreng). De bewegingen zijn het gevolg van in- en uittredingen van vennoten.

Geconsolideerde reserves

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Reserves einde vorig boekjaar | 1.721,9 | 1.658,7 |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat | 269,6 | 135,6 |
| Dividenduitkering door Cera | -21,3 | -19,0 |
| Afname reserves t.g.v. uittredingen door vennoten met D-aandelen | -29,1 | -23,6 |
| Aandeel groep in beweging eigen vermogen KBC Groep, niet via resultaat | 49,0 | -29,9 |
| Reserves einde boekjaar | 1.990,1 | 1.721,9 |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

6

De belangrijkste component in de evolutie van de geconsolideerde reserves is het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat.

Het geconsolideerd resultaat bedraagt 495,1 miljoen euro. Dit wordt verder toegelicht bij de bespreking van de resultatenrekening. Indien het resultaat afkomstig is van KBC Ancora of van het aandeel van KBC Ancora in KBC Groep, behoort hiervan een gedeelte toe aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora (zie 'Belangen van derden') waaruit resulteert dat 269,6 miljoen euro als aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat overblijft en op die manier de geconsolideerde reserves beïnvloedt.

Het aandeel in de beweging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt, bedraagt 85,6 miljoen euro (zie 'Financiële vaste activa'). Deze beweging wijzigt de geconsolideerde reserves met 49,0 miljoen euro. Het verschil van 36,6 miljoen euro behoort toe aan de minderheidsaandeelhouders.

Negatieve consolidatieverschillen

Het negatieve consolidatieverschil dateert van boekjaar 2009 en resulteert uit de aankoop van KBC Ancora aandelen door Cera. Het verkregen aandeel in het eigen vermogen op dat moment overtrof de aanschaffingsprijs van de verwerving van de aandelen met 12,0 miljoen euro.

Kapitaalsubsidies

Het betreft subsidies van de overheid naar aanleiding van de restauratie van de gebouwen in Leuven. Deze subsidies worden pro rata temporis afgeschreven aan hetzelfde afschrijvingspercentage als de gerestaureerde gebouwen. Op balansdatum bedraagt de boekwaarde 0,5 miljoen euro.

Belangen van derden

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|----------------------------|---------|---------|
| Belangen van derden | 2.097,7 | 1.903,6 |

De belangen van derden betreffen het gedeelte van het eigen vermogen dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders die Cera uitdrukt op de consolidatie van KBC Ancora. Net zoals in de geconsolideerde reserves verklaart voornamelijk het geconsolideerd resultaat de mutatie van de belangen van derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG**

7

Ten opzichte van boekjaar 2020 zijn de belangen van derden met 194,1 miljoen euro toegenomen, wat te verklaren is door het aandeel van derden in de winst van het boekjaar (225,5 miljoen euro), het aandeel van derden in het dividend van KBC Ancora (-95,8 miljoen euro), de wijziging van het eigen vermogen van KBC Groep dat niet via het resultaat verloopt en toebehoort aan de minderheidsaandeelhouders van KBC Ancora (36,6 miljoen euro) gecorrigeerd voor de impact van de wijziging van het deelnemingspercentage in KBC Ancora (27,7 miljoen euro).

Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar betreffen schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora (243,0 miljoen euro), een daling met 100 mio euro ten opzichte van eind 2020.

Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 130,5 miljoen euro, een stijging met 102,3 miljoen euro ten opzichte van eind 2020. Deze rubriek omvat:

- schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen (100,0 miljoen euro). Dit betreft schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora die in mei 2022 op eindvervaldatum komt.
- handelsschulden (4,0 miljoen euro)
- schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (1,9 miljoen euro)
- overige schulden (24,7 miljoen euro). Deze laatste omvatten voornamelijk de schulden m.b.t. maatschappelijke dienstverlening van Cera (3,2 miljoen euro) en de nog uit te keren dividenden (21,4 miljoen euro).

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen (8,8 miljoen euro) hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, meer bepaald de pro rata rente van de financiële schulden en op over te dragen opbrengsten die in de loop van voorgaande boekjaren werden geïnd maar betrekking hebben op volgende boekjaren.

RESULTATENREKENING

Het aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast betreft het aandeel van de Cera-groep in het resultaat van KBC Groep (zie 'Financiële vaste activa'). In 2021 betrof dit een winst van 545,5 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

8

Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (10,5 miljoen euro) omvat voornamelijk de aanrekening aan de vennoten van een deel van de kostprijs van de producten en diensten die via de magazines CeraSelect en ENJOY en via de website worden aangeboden (10,4 miljoen euro).

Uit de **andere bedrijfsopbrengsten** (bij Cera) ten opzichte van de diensten en diverse goederen (bij KBC Ancora) werd 1,9 miljoen euro geëlimineerd. Het betreft de aanrekening door Cera voor prestaties aan KBC Ancora in het kader van een kostendelende overeenkomst. Andere bedrijfsopbrengsten (in totaal 0,7 miljoen euro) betreffen terugnames van provisies van de voorbije boekjaren (0,4 miljoen euro), overige bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro) en bijdragen van externe partners in het kader van maatschappelijke dienstverlening (0,2 miljoen euro).

Bedrijfskosten

In de rubriek **diensten en diverse goederen** (bij KBC Ancora) is de eliminatie (1,9 miljoen euro) betreffende de kostendelende overeenkomst (zie 'Opbrengsten') gebeurd. De 28,5 miljoen euro wordt hoofdzakelijk gevormd door de volgende subrubrieken:

- algemene werkingskosten (4,6 miljoen euro) zoals logistieke en informatica-infrastructuur via de kostendelende structuur met KBC, het wagenpark, erelonen advocaten, algemene kosten van het gebouw, website en de Cera-tegel in KBC Mobile, bestuurdersvergoedingen en verzekeringspremies.
- kapitaal- en vennotenadministratie (1,5 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit de vergoedingen die betaald worden aan de loketbanken (KBC, CBC en KBC Brussels) voor het administratieve beheer van de vennotenrekeningen (1,1 miljoen euro) en voor de uitgifte van E-aandelen (0,2 miljoen euro).
- vennotenvoordelen (14,7 miljoen euro) het betreft hoofdzakelijk de uitgaven van Cera in het kader van de voordelen voor de vennoten via de website en via de magazines CeraSelect en ENJOY.
- Cera 2025 (0,9 miljoen euro): deze rubriek omvat de kosten van het strategieproject Cera 2025 en wervingscampagnes in 2021.
- maatschappelijke dienstverlening (4,4 miljoen euro) omvat voornamelijk de rechtstreekse financiële steun van Cera aan maatschappelijke projecten op regionaal, supraregionaal, nationaal en internationaal vlak.
- communicatie (2,5 miljoen euro) zijn alle kosten in verband met de communicatie naar de vennoten en belangstellende derden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

9

De **bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen** betreffen de personeelskosten (7,1 miljoen euro) van Cera.

Op de materiële vaste activa van Cera werden voor 1,0 miljoen euro **afschrijvingen** geboekt. Het betreft in hoofdzaak afschrijvingen op de Cera-kantoren, het meubilair en op de parkeerplaatsen.

De **andere bedrijfskosten** voor een totaalbedrag van 0,5 miljoen euro omvatten in hoofdzaak taks op effectenrekeningen.

Financiële opbrengsten

In de geconsolideerde cijfers werden de door KBC Ancora en KBC Groep uitgekeerde dividenden, aan Cera en KBC Ancora, geëlimineerd (403,8 miljoen euro).

De **andere financiële opbrengsten** bedragen 0,7 miljoen euro. Dit resultaat is in hoofdzaak de impact in de consolidatie van de intekening van KBC-personeel op een kapitaalverhoging van KBC Groep.

De **niet-recurrente financiële opbrengsten** hebben betrekking op verjaarde scheidingsaandelen bij Cera ten belope van 0,4 miljoen euro.

Financiële kosten

De kosten van schulden (13,9 miljoen euro) hebben betrekking op de schuldfinanciering in hoofde van KBC Ancora.

De **niet-recurrente financiële kosten** (minderwaarden bij realisatie van vaste activa) bedragen 11,7 miljoen euro. Het betreft voornamelijk het geconsolideerde resultaat op de uittredingen met D-aandelen waarbij KBC Ancora-aandelen worden uitgekeerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

10

Geconsolideerd resultaat

De geconsolideerde winst bedraagt 495,1 miljoen euro, waarvan 269,6 miljoen euro **aandeel van de groep** en 225,5 miljoen euro **aandeel van derden**.

| (in miljoen euro) | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerde winst/verlies | 495,1 | 253,2 |
| Aandeel van de groep | 269,6 | 135,6 |
| Aandeel van derden | 225,5 | 117,6 |

Bijkomende informatie

Er werden geen werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten.

De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve).

Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

11

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatcomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen
- bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:
 - o bespreking van de budgetcyclus
 - o bespreking van de auditcyclus
- transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles
- kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

GECONSOLIDEERD JAARVERSLAG

12

| NETTO GECONSOLIDEERDE KASSTROOM (in duizenden euro) | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|----------------|
| Netto geconsolideerde kasstroom van het boekjaar | 146.657 | -24.975 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 366.016 | 390.991 |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 268.831 | -738 |
| Geconsolideerd resultaat | 495.079 | 253.219 |
| Niet-cash resultaat | 978 | 957 |
| Eliminatie vermogensmutatieresultaat | -545.505 | -296.041 |
| Impact wijziging deelnamepercentages in KBC Groep & KBC Ancora | 10.954 | 6.315 |
| Wijzigingen netto-werkkapitaal | 17 | 20.720 |
| Herallocatie van cashflows (te presenteren als investerings- of financieringsactiviteiten) | 13.843 | 14.091 |
| Ontvangen netto KBC Groep-dividenden | 293.464 | 0 |
| KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN | -361 | -371 |
| Verwerving (aankoop) KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Groep-aandelen | 0 | 0 |
| Verwerving (aankoop) KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Opbrengst uit verkoop KBC Ancora-aandelen | 0 | 0 |
| Andere | -361 | -371 |
| KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN | -121.813 | -23.866 |
| Terugbetaling financiële schulden | 0 | 0 |
| Betaalde interesten | -13.843 | -14.445 |
| Eigen vermogen | 7.988 | 10.534 |
| <i>Inbreng of volstorting</i> | <i>32.141</i> | <i>30.036</i> |
| <i>uittredingen door vennoten</i> | <i>-10.203</i> | <i>-8.357</i> |
| <i>uitgekeerd GDO</i> | <i>-13.950</i> | <i>-11.145</i> |
| <i>kapitaalsubsidies</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Door Cera uitgekeerde dividenden | -19.030 | -19.955 |
| Aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend | -96.928 | 0 |
| Liquide middelen einde boekjaar | 512.673 | 366.016 |

In 2021 realiseerde Cera een geconsolideerde netto totale kasinstroom van 146,6 miljoen euro, waardoor de geconsolideerde liquide middelen toenamen tot 512,6 miljoen euro.

De dividenden die uit de participatie in KBC Groep werden ontvangen (293,5 miljoen euro) zorgden er voor dat, na verwerking van de operationele lasten, een ruime geconsolideerde operationele kasstroom (268,7 miljoen euro) werd gerealiseerd. Er wordt opgemerkt dat een gedeelte van de KBC Groep-dividenden (i.c. de ingehouden roerende voorheffing) later ontvangen wordt in het kader van een terugvordering op de fiscus.

De kasuitstroom naar investeringsactiviteiten was beperkt tot 0,4 miljoen euro, hoofdzakelijk als gevolg van beperkte investeringen in materiële vaste activa.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg -121,8 miljoen euro. De nieuwe middelen die via de emissie van E-aandelen werden opgehaald (32,1 miljoen euro) waren beperkter dan de bedragen die noodzakelijk waren om de uittredingen (-24,2 miljoen euro), de interesten (-13,8 miljoen euro), het coöperatief dividend (-19,0 miljoen euro) en het aandeel van derden in het KBC Ancora-dividend (-96,9 miljoen euro) uit te keren.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Cera CV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt EUR 5.148.493.918 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 495.079.209.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

CONTROLEVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering Cera CV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Zaventem, 29 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Kenneth Vermeire
Bedrijfsrevisor

BIJKOMENDE INLICHTINGEN

Het actief van Cera bestaat in zeer belangrijke mate uit een rechtstreekse en onrechtstreekse participatie in KBC Groep (via haar dochtervennootschap KBC Ancora). Het actief van KBC Ancora bestaat nagenoeg uitsluitend uit een rechtstreekse participatie in KBC Groep. De waarde van deze activa, evenals de resultaten van de Cera-groep, worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de evoluties met betrekking tot de KBC-groep.

De dividendpolitiek van KBC Groep vanaf 2022 behoudt de uitkeringsratio van ten minste 50% van de geconsolideerde winst. Daarnaast zal het kapitaal boven de 15,0% fully loaded common equity ratio in aanmerking komen voor uitkering aan de aandeelhouders. Elk jaar zal de Raad van Bestuur van KBC Groep die beslissing naar goeddunken nemen bij de bekendmaking van de jaarresultaten. De dividendpolitiek van KBC Ancora bestaat er in om een interim-dividend uit te keren van 90% van het voor uitkering vatbare recurrente resultaat (i.e. na correctie voor eventuele uitzonderlijke resultaten en na verplichte aanleg van de wettelijke reserve). Opgemerkt wordt dat op 31 december 2021 de liquiditeiten op geconsolideerd niveau 512,7 miljoen euro bedroegen.

Voor wat betreft de Oekraïne-crisis, die in het voorjaar van 2022 uitbarstte, verwacht Cera momenteel geen directe impact op haar geconsolideerd resultaat.

Naast het beheer van deze strategische participaties is er slechts een eerder beperkte operationele werking, die zich voornamelijk situeert bij Cera.

Dit heeft tot gevolg dat de balans- en resultaatscomponenten van de betrokken vennootschappen nagenoeg exhaustief aan bod kunnen komen op de respectieve Auditcomités van de betrokken vennootschappen, vooraleer tot consolidatie over te gaan.

De budgetten van de betrokken vennootschappen worden voorbereid door het management, toegelicht en besproken in het betrokken Auditcomité en vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan de betrokken Raad van Bestuur. Het management rapporteert periodiek over de budgetopvolging aan de respectieve Auditcomités en de Raden van Bestuur.

Het systeem van interne controle en risicobeheer wordt gekenmerkt door volgende elementen:

-aan de Auditcomités wordt voldoende informatie beschikbaar gesteld om de balans en resultatenrekening ten gronde te kunnen bespreken en opvolgen

-bij de bespreking en de opvolging van de budgetten zijn de Auditcomités op volgende wijze nauw betrokken:

* bespreking van de budgetcyclus

* bespreking van de auditcyclus

-transparante en regelmatige informatie aan het Auditcomité over de werking en de controles

-kennisname en bespreking van het jaarlijkse auditverslag van de commissaris en van de bijzondere werkzaamheden van de commissaris.

Bij het consolidatieproces wordt eveneens gerapporteerd aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur van Cera Beheersmaatschappij.

Uitgevende instelling

Cera CV
Muntstraat 1
B-3000 Leuven

info@cera.coop
www.cera.coop

RPR Leuven 0403.581.960
LEI : 54930011S80UFFUC0493

Loketinstellingen

KBC Bank NV
Havenlaan 2
1080 Brussel

KBC Brussels

CBC Banque SA
Avenue Albert 1^{er} 60
5000 Namur

Prospectus

Dit Prospectus is verkrijgbaar in het Nederlands en in het Frans.

In geval van afwijking of interpretatieverschillen geldt enkel de door de FSMA goedgekeurde Nederlandstalige versie.

Het Prospectus is beschikbaar op de zetel van Cera CV te 3000 Leuven, Muntstraat 1 en op de website www.cera.coop. Het prospectus kan ook aangevraagd worden per e-mail via het e-mailadres info@cera.coop of telefonisch via het nummer 0800 62 340.